

Số: 443 /2025/BC-HĐQT.NCB

Hà Nội, ngày 30 tháng 7 năm 2025

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ
NGÂN HÀNG TMCP QUỐC DÂN 06 THÁNG NĂM 2025**

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

- Tên công ty: **NGÂN HÀNG TMCP QUỐC DÂN**
- Địa chỉ trụ sở chính: 25 Lê Đại Hành, phường Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội
- Điện thoại: 024.6269 335 Fax: 024.6269 3535 Email: vphdqt2@ncb-bank.vn
- Vốn điều lệ: 11.779.847.510.000 VNĐ
- Mã chứng khoán: NVB
- Mô hình quản trị công ty: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc.
- Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ: đã thực hiện.

I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông:

Trong năm 2025, Ngân hàng TMCP Quốc Dân (NCB) đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên vào ngày 29/03/2025 thông qua các nội dung cụ thể sau:

STT	NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ	NỘI DUNG
1	320/2025/NQ-ĐHĐCĐ.NCB ngày 29/03/2025	<ul style="list-style-type: none">- Thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị tổng kết nhiệm kỳ 2020-2025, kết quả hoạt động năm 2024 và phương hướng nhiệm vụ 2025-2030.- Thông qua Báo cáo hoạt động năm 2024, tổng kết hoạt động nhiệm kỳ 2020-2025 và phương hướng nhiệm vụ nhiệm kỳ 2020-2025 của Ban kiểm soát.- Thông qua Báo cáo đánh giá hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch hành động năm 2025 của Tổng Giám đốc.

		<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2024. - Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 và Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024. - Thông qua Kế hoạch Kinh doanh năm 2025. - Thông qua ngân sách thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2025. - Thông qua Quyết định lựa chọn Tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán/soát xét báo cáo tài chính và hệ thống kiểm soát nội bộ cho năm tài chính 2026. - Thông qua sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Ngân hàng TMCP Quốc Dân. - Thông qua sửa đổi, bổ sung Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng Quản trị của Ngân hàng TMCP Quốc Dân. - Thông qua phương án khắc phục dự kiến trong trường hợp được can thiệp sớm.
2	321/2025/NQ-ĐHĐCĐ.NCB ngày 29/03/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ của Ngân hàng TMCP Quốc Dân.
3	322/2025/NQ-ĐHĐCĐ.NCB ngày 29/03/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua Kết quả thực hiện/ điều chỉnh phương án sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng năm 2021.
4	323/2025/NQ-ĐHĐCĐ.NCB ngày 29/03/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Thông qua Báo cáo kết quả thực hiện phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ và điều chỉnh phương án sử dụng số tiền thu được từ đợt chào bán đã thông qua tại Nghị quyết số 1003/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 13/04/2024.

II. Hội đồng quản trị

1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Bùi Thị Thanh Hương	Chủ tịch HĐQT Không điều hành	29/07/2021	
2	Bà Hoàng Thu Trang	Phó Chủ tịch HĐQT Không điều hành	- Ngày bầu TVHĐQT: 18/06/2022 - Ngày bầu PCT HĐQT: 18/11/2023	
3	Ông Dương Thế Bằng	Thành viên HĐQT Không điều hành	18/11/2023	
4	Bà Nguyễn Thị Hải Hòa	Thành viên HĐQT Không điều hành	18/11/2023	
5	Bà Trịnh Thanh Mai	Thành viên HĐQT độc lập Không điều hành	18/06/2022	

2. Các cuộc họp HĐQT

Trong 06 tháng năm 2025, HĐQT NCB đã tổ chức các phiên họp để đưa ra các quyết sách, định hướng, chỉ đạo hoạt động của NCB trong từng thời kỳ; xem xét, quyết định các nội dung, vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT (Chi tiết theo Phụ lục 1).

3. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Điều Hành

Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị (HĐQT) đối với Ban điều hành (BDH) được thực hiện theo quy chế quản trị nội bộ của NCB, cụ thể thông qua các công việc sau:

- HĐQT tổ chức họp với BDH theo các chuyên đề, họp giao ban hàng tháng, họp sơ kết 6 tháng. BDH báo cáo HĐQT về: tình hình thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị; tình hình thực hiện, kết quả hoạt động kinh doanh trong kỳ vừa qua và kế hoạch triển khai trong kỳ tiếp theo; báo cáo một số chuyên đề theo yêu cầu của HĐQT. Tại cuộc họp, HĐQT phân tích, đánh giá, và đưa ra các chỉ đạo định hướng cho BDH để thực hiện đúng các chỉ tiêu, kế hoạch kinh doanh được giao.

- HĐQT đã giám sát, chỉ đạo BDH thực hiện mọi mặt hoạt động của NCB theo đúng định hướng, mục tiêu, chiến lược; BDH đã bám sát các mục tiêu, định hướng và thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ được ĐHCĐ, HĐQT giao.

4. Hoạt động của các Ủy ban thuộc Hội đồng quản trị

NCB có 05 Ủy ban, Hội đồng thuộc HĐQT bao gồm: Ủy ban Nhân sự, Ủy ban Quản lý rủi ro, Ủy ban Tín dụng, Ủy ban Công nghệ & CDS và Hội đồng xử lý rủi ro. Việc thành lập các Ủy

h

ban, Hội đồng đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy định nội bộ của Ngân hàng. Các Ủy ban, Hội đồng hoạt động theo Quy chế tổ chức và hoạt động của từng Ủy ban, Hội đồng do HĐQT ban hành. Trong đó:

(i) Ủy Ban Nhân sự:

Ủy ban Nhân sự gồm 3 thành viên. Với vai trò tham mưu, tư vấn cho HĐQT về cơ cấu tổ chức, bộ máy nhân sự, chính sách nhân sự và các vấn đề lương thưởng trong quá trình quản trị Ngân hàng, trong 6 tháng đầu năm 2025, Ủy ban Nhân sự đã tổ chức 8 cuộc họp trực tiếp và lấy ý kiến bằng văn bản (23 lần) để tham mưu, tư vấn cho HĐQT các vấn đề sau:

- Phương án tuyển dụng, tái ký hợp đồng lao động, chấm dứt hợp đồng lao động, bổ nhiệm nhân sự các vị trí chủ chốt;
- Rà soát, hoàn thiện cơ cấu tổ chức và nhân sự toàn hệ thống;
- Điều chỉnh, hoàn thiện hệ thống chức danh nhân sự tại Ngân hàng;
- Đánh giá, xếp loại hiệu quả công việc năm 2024, chính sách đãi ngộ, phương án hình thành quỹ thưởng, phương án chia quỹ hiệu quả công việc, chương trình chi thưởng;
- Phương án điều chỉnh lương năm 2025;
- Phương án kiến trúc đãi ngộ giai đoạn 2025-2027;
- Điều chỉnh chính sách cho vay đối với CBNV.

(ii) Ủy Ban Công nghệ & CDS:

Ủy ban Công Nghệ & CDS có vai trò tham mưu cho HĐQT về định hướng phát triển công nghệ, các ứng dụng công nghệ nhằm nâng cao năng lực quản trị điều hành, thúc đẩy hiệu quả kinh doanh của Ngân hàng. Sáu tháng đầu năm 2025, Ủy ban Công Nghệ & CDS đã tổ chức 02 cuộc họp định kỳ quý theo yêu cầu của Chủ tịch UBCN, tham mưu, tư vấn cho HĐQT các vấn đề sau:

- Rà soát, hoàn thiện hệ thống các văn bản/quy định/quy trình của NCB về an toàn thông tin, đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật và yêu cầu thực tiễn của Ngân hàng;
- Phương án hỗ trợ tăng cường nguồn lực và khuyến khích đẩy mạnh triển khai dự án Casa War Room năm 2025;
- Tổ chức triển khai và giám sát thực thi các Dự án CDS, Dự án công nghệ thông tin;

(iii) Ủy Ban Tín dụng:

Ủy ban tín dụng xem xét, đề xuất, thẩm định, tham mưu trình HĐQT phê duyệt các khoản cấp tín dụng thuộc thẩm quyền HĐQT. Sáu tháng đầu năm 2025, Ủy ban tín dụng đã tổ chức họp, và trình HĐQT phê duyệt các khoản cấp tín dụng/điều chỉnh cấp tín dụng thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT¹.

¹ Sáu tháng đầu năm 2025, Ủy ban tín dụng đã tham mưu trình HĐQT xem xét phê duyệt đối với 88 hồ sơ tín dụng thuộc thẩm quyền của HĐQT.

(iv) Ủy Ban Quản lý Rủi ro:

Với vai trò tham mưu HĐQT các vấn đề về quản lý rủi ro, 6 tháng năm 2025, Ủy ban Quản lý rủi ro đã tổ chức 02 cuộc họp và lấy ý kiến bằng văn bản về các vấn đề sau:

- Tham mưu HĐQT ban hành khẩu vị rủi ro giai đoạn 2025-2027; giám sát tình hình thực hiện Khẩu vị rủi ro;

- Xem xét, cho ý kiến đối với Báo cáo và đề xuất Kịch bản kiểm tra sức chịu đựng về vốn và Kế hoạch vốn;

- Xem xét đánh giá và cho ý kiến kiện toàn công tác kiểm soát và giám sát tuân thủ tại Ngân hàng;

- Xem xét đánh giá và cho ý kiến kiện toàn công tác xây dựng hệ thống Xếp hạng tín dụng nội bộ tại NCB;

- Giám sát việc triển khai các tiêu dự án nâng cao năng lực quản lý rủi ro, kiện toàn hệ thống kiểm soát nội bộ tại NCB.

- Giám sát thực hiện khẩu vị rủi ro, hạn mức rủi ro; chỉ đạo rà soát, hoàn thiện bộ hạn mức rủi ro.

(v) Hội đồng xử lý rủi ro:

Hội đồng Xử lý rủi ro đã tổ chức họp để xem xét và phê duyệt hồ sơ phân loại nợ, trích lập DPRR, phương án xử lý nợ và xử lý tài sản bảo đảm, khởi kiện khách hàng ... theo thẩm quyền; Tham mưu và trình Hội đồng quản trị phê duyệt các phương án xử lý rủi ro thuộc thẩm quyền của HĐQT. Sáu tháng đầu năm 2025, HĐQT đã xem xét, cho ý kiến đối với 82 hồ sơ/Phương án Xử lý rủi ro; trong đó, HĐQT đã tham mưu 19 hồ sơ/phương án XLRR để trình HĐQT phê duyệt theo thẩm quyền.

5. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị 06 tháng năm 2025: Phụ lục 2.

III. Ban kiểm soát

1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS)

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Bà Đỗ Thị Đức Minh	Trưởng Ban BKS	Bắt đầu là thành viên BKS từ 08/4/2023	Thạc sĩ kinh tế
2	Bà Vũ Kim Phượng	Thành viên chuyên trách BKS	Bắt đầu là thành viên BKS từ 26/4/2015	Thạc sĩ quản trị kinh doanh

3	Ông Nguyễn Văn Quang	Thành viên BKS	Bắt đầu là thành viên BKS từ 08/4/2023	Cử nhân tài chính ngân hàng
---	----------------------	----------------	--	-----------------------------

2. Cuộc họp của Ban kiểm soát

Trong 06 tháng năm 2025, các Thành viên BKS tham dự cuộc họp BKS như sau:

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Bà Đỗ Thị Đức Minh	13	100%	100%	
2	Bà Vũ Kim Phượng	13	100%	100%	
3	Ông Nguyễn Văn Quang	13	100%	100%	

3. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban điều hành và cổ đông

- 06 tháng đầu năm 2025, BKS đã thực hiện giám sát việc tuân thủ quy định của pháp luật, quy định nội bộ, Điều lệ NCB, Nghị quyết, Quyết định của Đại hội Đồng cổ đông (ĐHĐCĐ), Hội đồng Quản trị (HĐQT) trong việc Quản trị, Điều hành:
 - + Giám sát HĐQT trong việc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ, việc thực hiện các định hướng, mục tiêu kinh doanh năm 2025 đã được ĐHĐCĐ thường niên thông qua ngày 29/03/2025;
 - + Giám sát TGD thực hiện các Chỉ đạo, Nghị Quyết, Quyết định của HĐQT;
 - + Giám sát HĐQT, TGD triển khai kịp thời, đầy đủ các chủ trương, chính sách, chỉ đạo của Chính phủ, của NHNN.
- Đại diện BKS đã tham dự các cuộc họp của HĐQT, Ban Điều hành theo quy định.
- Giám sát tình hình thực hiện Quy chế giám sát tăng cường và chỉ đạo Trung tâm Kiểm toán nội bộ (TTKTNB) rà soát các khoản cấp tín dụng có giá trị từ 50 tỷ đồng trở lên; TTKTNB là đầu mối tổng hợp các báo cáo về các giao dịch góp vốn, mua cổ phần; các khoản phải thu, các giao dịch đầu tư dưới hình thức góp vốn, mua cổ phần nhằm nắm quyền kiểm soát doanh nghiệp có giá trị từ 50 tỷ đồng trở lên.
- Giám sát kết quả chỉnh sửa các kiến nghị tại các Kết luận Thanh tra.
- Giám sát tình hình thực hiện PACCL.
- BKS định kỳ hàng quý lập báo cáo giám sát, cảnh báo rủi ro trong hoạt động kinh doanh tại NCB gửi đến HĐQT, BDH. BKS đã giám sát thực trạng tài chính, giám sát chặt chẽ công tác công bố thông tin, đặc biệt là các quy định về công bố thông tin Báo cáo Tài chính định kỳ và Báo cáo tình hình quản trị Ngân hàng định kỳ theo quy định về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán đối với Đơn vị niêm yết.
- BKS đã giám sát việc chấp hành về các hạn chế để bảo đảm an toàn trong hoạt động của NCB theo quy định Luật các Tổ chức tín dụng.

- BKS đã thực hiện giám sát việc thông qua và thực hiện dự án đầu tư, mua, bán tài sản cố định; hợp đồng, giao dịch khác của NCB thuộc thẩm quyền quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT. Lập và gửi báo cáo đánh giá, kiến nghị về nội dung này tới HĐQT và ĐHĐCĐ tại kỳ Đại hội gần nhất.
- Thực hiện các công việc khác theo quy định của Luật các TCTD, Luật Doanh nghiệp, BKS đã thực hiện theo dõi cập nhật danh sách cổ đông sáng lập trong thời hạn 05 năm kể từ ngày là cổ đông sáng lập, cổ đông sở hữu từ 01% vốn Điều lệ trở lên, người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên BKS, Tổng Giám đốc, cổ đông sở hữu từ 01% vốn Điều lệ trở lên

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác

Trong 06 tháng đầu năm 2025, BKS đã thực hiện các hoạt động sau:

- Đề xuất, kiến nghị ĐHĐCĐ thường niên phê duyệt tổ chức kiểm toán độc lập được thực hiện kiểm toán/soát xét Báo cáo tài chính và hệ thống kiểm soát nội bộ của NCB năm 2026
- Thẩm định báo cáo tài chính năm 2024; đánh giá tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và mức độ can trọng trong công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.
- Chỉ đạo TTKTNB thực hiện nhiệm vụ phù hợp theo các quy định tại Điều lệ NCB, Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS, kế hoạch KTNB năm 2025.
- Chỉ đạo TTKTNB triển khai 05 cuộc kiểm toán Đơn vị kinh doanh, 08 cuộc kiểm toán chuyên đề tại các Khối/phòng/ban/chi nhánh của NCB trong nhiều lĩnh vực như Kiểm toán chuyên đề PCRT; Chuyên đề Thanh toán quốc tế; rà soát các khoản cho vay theo yêu cầu giám sát tăng cường...
- Giám sát, đánh giá tình hình các đơn vị thực hiện các kiến nghị của BKS, kiểm toán nội bộ.
- Tiếp tục triển khai các tiêu dự án nâng cao năng lực kiểm toán nội bộ trên cơ sở tư vấn độc lập của Dự án rà soát tổng thể và xây dựng lộ trình kiện toàn hệ thống kiểm soát nội bộ tại NCB.
- Tiếp tục phối hợp cùng đối tác KPMG trong giai đoạn hoàn thành dự án kiểm toán đối với hoạt động Giám sát của Quản lý cấp cao tại NCB.
- BKS chỉ đạo TTKTNB phối hợp với các đơn vị thực hiện các Báo cáo theo yêu cầu của NHNN, Báo cáo quản trị ngân hàng, Báo cáo thường niên.

IV. Ban điều hành:

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/miễn nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Tổng giám đốc (TGD) Ông Tạ Kiều Hưng	05/12/1980	Thạc sỹ Quản trị kinh doanh - Trung tâm Pháp Việt đào	- Phó TGD: 08/12/2022 - 21/04/2023 - Quyền TGD:

			tạo về quản lý (CFVG) - Đại học Kinh tế Quốc dân	21/04/2023 - 27/06/2023 - TGD: 27/06/2023 - nay
2	Phó TGD Bà Phạm Thị Hiền	25/01/1973	Thạc sỹ kinh tế ngân hàng và tài chính - Trung tâm pháp việt đào tạo về quản lý (CFVG) - Đại học Kinh tế Quốc dân	14/11/2022 - nay
3	Phó TGD Bà Võ Thị Thùy Dương	18/09/1977	Cử nhân Luật Kinh tế và Quốc tế - Đại học Luật Hà Nội	19/02/2024 - nay
4	Phó TGD Ông Nguyễn Viết Hợi	20/04/1983	Đại học Kinh tế Luật - Đại học Quốc gia TP. Hồ Chí Minh	22/07/2024 - nay

V. Kế toán trưởng:

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Bùi Thị Khánh Vân	19/11/1980	Thạc sỹ – Đại học Kinh Tế Quốc Dân	02/12/2022 - nay

VI. Đào tạo về quản trị công ty:

Các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành, các cán bộ quản lý khác và Thư ký công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty:

Trong 6 tháng đầu năm 2025, Ngân hàng TMCP Quốc Dân (NCB) đã tổ chức nhiều khóa đào tạo nhằm nâng cao kiến thức và kỹ năng cho đội ngũ Cán bộ Lãnh đạo (CBLĐ), Cán bộ Quản lý (CBQL), thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát (BKS), Ban điều hành, và đội ngũ cán bộ quản lý tại Hội sở, Đơn vị kinh doanh. Các nội dung đào tạo trọng điểm gồm có:

1. Tuân thủ và quản trị rủi ro:
 - Tổng quan về quản lý rủi ro gian lận: Nội dung do Khối Quản trị rủi ro tổ chức, phổ biến các vấn đề cần chú ý trong quá trình vận hành.
 - Phòng chống rửa tiền: Đây là nội dung dành cho cả CBQL các cấp và CBNV, phổ biến những quy định về pháp luật cũng như các dấu hiệu nhận biết hành vi rửa tiền của Khách

hàng.

- Nghiệp vụ và chính sách thuế 2025: tham vấn, giải đáp liên quan đến các nội dung thay đổi của luật.

2. Đào tạo kiến thức về công nghệ thông tin, chuyển đổi số:

- Hội thảo Lãnh đạo hiệu quả trong thế giới AI: Là chương trình đào tạo thiết kế riêng cho các Quản lý cấp cao trong Ngân hàng, cập nhật xu hướng ứng dụng AI trong lĩnh vực tài chính, ngân hàng và thực hành công cụ AI hỗ trợ công tác quản lý.
- Đào tạo Tư duy Chuyển đổi số cho lãnh đạo quản lý: Cập nhật xu hướng chuyển đổi số, quy trình chuyển đổi tại các Tổ chức tín dụng, thảo luận về sự thay đổi của khách hàng qua các thời kì; thực hành sử dụng công cụ AI phục vụ cho công việc.
- Các khóa đào tạo tin học chuyên sâu như: SQL cơ bản và nâng cao, Phân tích và trực quan hóa dữ liệu với Looker Studio.

3. Đội ngũ Giám đốc chi nhánh tham gia các lớp đào tạo về sản phẩm – quy trình - nghiệp vụ vừa để nắm chắc nghiệp vụ và quản lý, hỗ trợ cán bộ kinh doanh.

4. Tại NCB, bên cạnh các chương trình đào tạo về nghiệp vụ kỹ năng, các chương trình chia sẻ giữa Lãnh đạo cấp cao và đội ngũ CBQL, CBNV cũng thường xuyên được triển khai. Trong 6 tháng đầu năm 2025, NCB đã triển khai 02 chương trình Leader talk với chủ đề Văn hóa số trên hành trình chuyển đổi. Chương trình chia sẻ về định hướng xây dựng văn hóa số tại NCB, yếu tố then chốt cho sự thành công trong giai đoạn mới. Trong chương trình, các Cán bộ quản lý thảo luận, chia sẻ về những giá trị cốt lõi cần được vun đắp và các hoạt động để phát triển một môi trường làm việc đoàn kết, năng động, sáng tạo.

VII. Danh sách người có liên quan của NCB và giao dịch của người có liên quan của NCB với NCB

1. Danh sách người có liên quan của công ty: *Chi tiết theo phụ lục 3.*

2. Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: *Chi tiết theo phụ lục 4.*

3. Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát: *Không có phát sinh.*

4. Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác:

4.1. Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo): *Chi tiết theo phụ lục 4.*

4.2. Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Tổng Giám đốc và người quản lý khác là thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc điều hành: *Không có phát sinh.*



h

4.3. Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Tổng Giám đốc và người quản lý khác: *Không có phát sinh.*

VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ: *Chi tiết theo Phụ lục 5.*
2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty: *không phát sinh*

IX. Các vấn đề cần lưu ý khác: không có.

Nơi nhận:

- Như đề gửi;
- HĐQT, BKS (để b/c);
- Lưu: văn thư.

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



CHỦ TỊCH HĐQT
Bùi Thị Thanh Hương



PHỤ LỤC 1: CÁC CUỘC HỌP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ 06 THÁNG NĂM 2025

(Kèm theo báo cáo số **443** /2025/BC-HĐQT.NCB ngày **30**./**7**./2025)

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1.	Bà Bùi Thị Thanh Hương	Chủ tịch HĐQT	2/2	100%	
2.	Bà Hoàng Thu Trang	Phó Chủ tịch HĐQT	2/2	100%	
3.	Ông Dương Thế Bằng	Thành viên HĐQT	2/2	100%	
4.	Bà Nguyễn Thị Hải Hòa	Thành viên HĐQT	2/2	100%	
5.	Bà Trịnh Thanh Mai	Thành viên HĐQT độc lập	2/2	100%	



Phụ lục 2: Nghị quyết quyết định của Hội đồng quản trị (06 tháng năm 2025)
(Kèm theo báo cáo số 443/2025/BC-HĐQT.NCB ngày 30/.../2025)

STT	Số	Ngày tháng trên VB	Nội dung	Tỷ lệ
1	08/2025/NQ – HĐQT	03/01/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
2	09/2025/NQ – HĐQT	03/01/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
3	10/2025/NQ – HĐQT	03/01/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
4	20/2025/NQ-HĐQT	07/01/2025	Tăng hạn mức tín dụng đối với Khách hàng	100%
5	22/2025/NQ – HĐQT	07/01/2025	Ban hành Sửa đổi, bổ sung Quy chế tổ chức thẩm quyền phê duyệt cấp tín dụng, mã số QC.RR.005 v6.1	100%
6	34/2025/NQ-HĐQT	10/01/2025	Thông qua việc Tổ chức họp Đại Hội Đồng Cổ Đông Thường Niên năm 2026	100%
7	37/2025/NQ – HĐQT	10/01/2025	Ủy quyền lại cho AMC xử lý nợ đối với các khoản nợ theo công văn 2174/VAMC-BAN1 (Đính kèm HĐUQ số 38/2025/HĐUQ/NCB-AMC)	100%
8	40/2025/NQ-HĐQT	10/01/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%
9	51/2025/NQ-HĐQT	13/01/2025	Điều chỉnh chủ trương Chính sách cho vay Cán bộ nhân viên Ngân hàng TMCP Quốc Dân	100%
10	55/2025/NQ-HĐQT	14/01/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%
11	68/2025/NQ-HĐQT	20/01/2025	Tái cấp và tăng hạn mức tín dụng đối với Khách hàng	100%
12	66/2025/NQ-HĐQT	20/01/2025	Tái cấp và tăng hạn mức tín dụng đối với Khách hàng	100%
13	69/2025/QĐ – HĐQT	20/01/2025	Phân công nhiệm vụ thành viên Hội đồng quản trị	100%
14	70/2025/QĐ – HĐQT	20/01/2025	Danh sách Thành viên Hội đồng xử lý rủi ro	100%
15	71/2025/QĐ – HĐQT	20/01/2025	Danh sách Thành viên Ủy ban tín dụng	100%
16	72/2025/QĐ – HĐQT	20/01/2025	Danh sách Thành viên Ủy ban Quản lý rủi ro	100%
17	73/2025/QĐ – HĐQT	20/01/2025	Danh sách Thành viên Ủy ban Chuyển đổi số và Công nghệ	100%
18	74/2025/QĐ – HĐQT	20/01/2025	Danh sách Thành viên Ủy ban Nhân sự	100%
19	92/2025/NQ-HĐQT	22/01/2025	Tái cấp và tăng hạn mức tín dụng đối với Khách hàng	100%
20	94/2025/NQ-HĐQT	22/01/2025	Tái cấp và tăng hạn mức tín dụng đối với Khách hàng	100%
21	96/2025/QĐ-HĐQT	23/01/2025	Ban hành Sửa đổi Quy chế Bảo lãnh, mã số QC.TD.002 v4.2	100%
22	101/2025/NQ – HĐQT	24/01/2025	Bổ sung phương án xử lý Tài sản là Quyền sở hữu nhà ở Quyền sử dụng đất ở và Tài sản khác gắn liền với đất tại địa chỉ Tòa 34T, đường Hoàng Đạo Thúy, Quận Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội	100%
23	99/2025/NQ – HĐQT	23/01/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
24	100/2025/NQ – HĐQT	23/01/2025	Phương án xử lý nợ đối với Khách hàng	100%

25	98/2025/NQ – HĐQT	23/01/2025	Phương án thanh lý Hợp đồng mua bán nợ số 01/2022/NCB/PC-EC ngày 29/04/2022 và Hợp đồng mua bán nợ số 02/2022/NCB/PC ngày 29/04/2022	100%
26	122/2025/NQ – HĐQT	05/02/2025	Dự kiến nhân sự bầu thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025 – 2030	100%
27	136/2025/NQ-HĐQT	12/02/2025	Phương án khởi kiện khách hàng	100%
28	138/2025/NQ-HĐQT	12/02/2025	Phương án khởi kiện khách hàng	100%
29	139/2025/NQ-HĐQT	12/02/2025	Phương án khởi kiện khách hàng	100%
30	140/2025/NQ-HĐQT	12/02/2025	Phương án khởi kiện khách hàng	100%
31	142/2025/NQ – HĐQT	12/02/2025	Tái cấp và tăng hạn mức tín dụng đối với Khách hàng	100%
32	152/2025/NQ – HĐQT	15/02/2025	Thông qua Kịch bản kiểm tra sức chịu đựng về vốn và kế hoạch vốn	100%
33	164/2025/NQ -HĐQT	17/02/2025	Thông qua điều chỉnh cơ cấu tổ chức và xây dựng định biên nhân sự tại Chi nhánh Ngân hàng TMCP Quốc Dân	100%
34	172/2025/NQ -HĐQT	17/02/2025	Phương án bán đấu giá TSBĐ cho khoản vay của khách hàng	100%
35	186/2025/NQ - HĐQT	28/02/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
36	188/2025/NQ – HĐQT	28/02/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
37	200/2025/NQ-HĐQT	03/03/2025	Thông qua hạn mức giao dịch tiền tệ liên ngân hàng không có tài sản đảm bảo đối với TCTD	100%
38	202/2025/NQ-HĐQT	03/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
39	204/2025/NQ-HĐQT	03/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
40	214/2025/NQ – HĐQT	05/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
41	218/2025/NQ – HĐQT	06/03/2025	Tái cấp và tăng hạn mức tín dụng đối với Khách hàng	100%
42	226/2025/NQ-HĐQT	03/08/2025	Thông qua tài liệu họp đại hội cổ đông thường niên 2025	100%
43	231/2025/NQ-HĐQT	10/03/2025	Phê duyệt điều chỉnh giá trị gói thầu “ Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị Dự án Tòa văn phòng NCB số 26 Mai Thị Lựu”	100%
44	233/2025/NQ – HĐQT	10/03/2025	Chuyển đổi mô hình hoạt động của Chi nhánh Phú Mỹ Hưng, Chi nhánh Hải Phòng, Chi nhánh Hải An	100%
45	240/2025/NQ-HĐQT	13/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
46	246/2025/NQ-HĐQT	14/03/2025	Tái cấp và tăng hạn mức tín dụng đối với Khách hàng	100%
47	248/2025/NQ-HĐQT	14/03/2025	Phát hành Bảo lãnh dự thầu và Cam kết thu xếp vốn tín dụng đối với khách hàng	100%
48	250/2025/NQ-HĐQT	14/03/2025	Bảo lãnh dự thầu và Cam kết thu xếp vốn tín dụng đối với khách hàng	100%
49	252/2025/NQ-HĐQT	14/03/2025	Phát hành Bảo lãnh dự thầu và Cam kết thu xếp vốn tín dụng đối với khách hàng	100%
50	262/2025/NQ-HĐQT	17/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
51	264/2025/NQ-HĐQT	17/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
52	276/2025/NQ-HĐQT	20/03/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%

53	278/2025/NQ-HĐQT	20/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
54	280/2025/NQ-HĐQT	20/03/2025	Phát hành cam kết thu xếp vốn tín dụng đối với Khách hàng	100%
55	288/2025/NQ-HĐQT	24/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
56	298/2025/NQ-HĐQT	25/03/2025	Thông qua chủ trương thành lập HUB Khách hàng ưu tiên Hà Nội, HUB Khách hàng ưu tiên Sài Gòn	100%
57	302/2025/NQ-HĐQT	26/03/2025	Thông qua báo cáo thường niên 2025	100%
58	304/2025/NQ-HĐQT	26/03/2025	Thay đổi điều kiện phê duyệt đối với khách hàng	100%
59	308/2025/NQ-HĐQT	27/03/2025	Thông qua tài liệu họp đại hội đồng cổ đông thường niên 2025	100%
60	314/2025/NQ-HĐQT	28/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
61	311/2025/NQ – HĐQT	27/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
62	313/2025/NQ – HĐQT	27/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
63	316/2025/NQ – HĐQT	28/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
64	329/2025/NQ-HĐQT	31/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
65	331/2025/NQ-HĐQT	31/03/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
66	332/2025/NQ-HĐQT	31/03/2025	Thông qua chủ trương Thành lập HUB Kinh doanh Khách hàng Doanh Nghiệp lớn thuộc khối Khách hàng Doanh nghiệp (HUB Kinh doanh KHDNL)	100%
67	344/2025/NQ-HĐQT	02/04/2025	Cấp bảo lãnh hoàn tạm ứng và thay đổi điều kiện tín dụng đối với khách hàng	100%
68	355/2025/NQ-HĐQT	03/04/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
69	358/2025/NQ-HĐQT	04/04/2025	Cấp hạn mức bảo lãnh đối với Khách hàng	100%
70	365/2025/NQ-HĐQT	08/04/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
71	360/2025/NQ-HĐQT	04/04/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%
72	371/2025/NQ – HĐQT	09/04/2025	Lựa chọn đối tác cung cấp dịch vụ kiểm toán/soát xét báo cáo tài chính, dịch vụ kiểm toán hệ thống kiểm soát nội bộ và dịch vụ kiểm toán vốn chủ sở hữu cho năm tài chính 2025	100%
73	367/2025/NQ - HĐQT	08/04/2025	Phát hành cam kết thu xếp vốn tín dụng đối với Khách hàng	100%
74	369/2025/NQ-HĐQT	09/04/2025	Phương án quản lý, khai thác tài sản tại số 26 Mai Thị Lựu, phường Đa Kao, quận 1, TP Hồ Chí Minh (đính kèm Hợp đồng ủy quyền số 370/2025/HĐUQ/NCB-AMC)	100%
75	373/2025/NQ – HĐQT	09/04/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
76	382/2025/NQ – HĐQT	10/04/2025	Cấp hạn mức thấu chi đối với khách hàng	100%
77	379/2025/NQ-HĐQT	10/04/2025	Tái cấp và tăng hạn mức tín dụng đối với Khách hàng	100%
78	401/2025/NQ-HĐQT	16/04/2025	Cấp hạn mức thấu chi đối với khách hàng	100%
79	385/2025/NQ-HĐQT	10/04/2025	Phương án xử lý nợ đối với khách hàng	100%
80	387/2025/NQ-HĐQT	11/04/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
81	389/2025/NQ-HĐQT	11/04/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%



82	396/2025/NQ-HĐQT	15/4/2025	NQ Phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ	100%
83	408/2025/NQ-HĐQT	17/04/2025	Phê duyệt chủ trương phương án xử lý nợ tổng thể đối với khách hàng	100%
84	416/2025/QĐ - HĐQT	18/04/2025	Ban hành Quy chế Bảo lãnh, mã số QC.TD.002 v5.1	100%
85	418/2025/NQ-HĐQT	18/04/2025	Chuyển đổi mô hình hoạt động của CN Phú Mỹ Hưng, CN Vĩnh Long	100%
86	420/2025/NQ-HĐQT	18/04/2025	Phương án xử lý nợ đối với khách hàng	100%
87	424/2025/NQ-HĐQT	19/04/2024	Điều chỉnh Hạn mức giao dịch tiền tệ liên ngân hàng không có tài sản bảo đảm đối với TCTD	100%
88	434/2025/NQ-HĐQT	21/04/2025	Phương án khởi kiện đối với khách hàng	100%
89	436/2025/NQ-HĐQT	21/04/2025	Phát hành bảo lãnh dự thầu đối với khách hàng	100%
90	444/2025/NQ-HĐQT	22/04/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
91	446/2025/NQ-HĐQT	22/04/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
92	448/2025/NQ-HĐQT	22/04/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
93	464/2025/NQ-HĐQT	29/04/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
94	466/2025/NQ-HĐQT	29/04/2025	Thay đổi điều kiện phê duyệt đối với khách hàng	100%
95	472/2025NQ-HĐQT	05/05/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
96	506/2025/NQ-HĐQT	12/05/2025	Ban hành Khẩu vị rủi ro của Ngân hàng TMCP Quốc Dân 2025-2027	100%
97	507/2025/NQ-HĐQT	12/05/2025	Ban hành Bộ chỉ tiêu giám sát hoạt động Ngân hàng	100%
98	491/2025/NQ-HĐQT	08/05/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
99	495/2025/NQ-HĐQT	09/05/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
100	460/2025/NQ-HĐQT	29/04/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
101	515/2025/NQ-HĐQT	15/05/2025	Thông qua triển khai Chương trình thi đua Liên minh văn hóa năm 2025	100%
102	519/2025/NQ-HĐQT	21/05/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
103	521/2025/NQ-HĐQT	21/05/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%
104	523/2025/NQ – HĐQT	22/02/2025	Ủy quyền lại cho AMC xử lý nợ đối với các khoản nợ theo CV659 (Đính kèm HĐUQ số 524/2025/HĐUQ/NCB-AMC)	100%
105	528/2025/NQ-HĐQT	22/05/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%
106	530/2025/NQ-HĐQT	22/05/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
107	532/2025/NQ-HĐQT	22/05/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
108	534/2025/NQ-HĐQT	22/05/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%
109	538/2025/NQ-HĐQT	23/05/2025	Phát hành bảo lãnh thực hiện hợp đồng đối với Khách hàng	100%
110	540/2025/NQ-HĐQT	23/05/2025	Phương án xử lý nợ đối với khách hàng	100%
111	542/2025/NQ-HĐQT	23/05/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
112	544/2025/NQ-HĐQT	23/05/2025	Phát hành bảo lãnh thực hiện hợp đồng đối với Khách hàng	100%
113	550/2025/NQ-HĐQT	27/05/2025	Phương án giải chấp TSBĐ của khách hàng	100%

114	577/2025/NQ-HĐQT	03/06/2025	Thông qua phụ lục Hợp đồng hợp tác sửa đổi, bổ sung Hợp đồng hợp tác số 12/2024/HĐHT/AMC-NCB	100%
115	569/2025/NQ-HĐQT	31/05/2025	Tái cấp và tăng hạn mức thấu chi đối với khách hàng	100%
116	571/2025/NQ-HĐQT	01/06/2025	Hạn mức giao dịch tiền tệ liên ngân hàng không có tài sản đảm bảo đối với một số định chế tài chính	100%
117	573/2025/NQ-HĐQT	02/06/2025	Điều chỉnh điều kiện Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
118	579/2025/NQ-HĐQT	03/06/2025	Thay đổi, bổ sung điều kiện hạn mức tín dụng của Khách hàng	100%
119	581/2025/NQ-HĐQT	03/06/2025	Thay đổi điều kiện của khoản cấp HMTD đối với khách hàng	100%
120	591/2025/NQ-HĐQT	05/06/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%
121	593/2025/NQ-HĐQT	05/06/2025	Tăng HMTD và thay đổi điều kiện đối với khách hàng	100%
122	595/2025/NQ-HĐQT	05/06/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%
123	597/2025/NQ-HĐQT	05/06/2025	Tăng HMTD và thay đổi điều kiện đối với khách hàng	100%
124	605/2025/NQ-HĐQT	06/06/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
125	607/2025/NQ -HĐQT	06/06/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
126	616/2025/NQ-HĐQT.NCB	10/06/2025	Danh sách nhà đầu tư dự kiến tham gia đợt chào bán cổ phiếu riêng lẻ và số lượng cổ phiếu chào bán cho từng nhà đầu tư	100%
127	618/2025/NQ -HĐQT	11/06/2025	Phương án bán đấu giá khoản nợ của Khách hàng	100%
128	625/2025/NQ - HĐQT	12/06/2025	Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu NVB	100%
129	627/2025/NQ-HĐQT	12/06/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%
130	633/2025/NQ -HĐQT	13/06/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
131	635/2025/NQ -HĐQT	14/06/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
132	646/2025/NQ-HĐQT	16/06/2025	Tái cấp HMTD đối với khách hàng	100%
133	655/2025/NQ – HĐQT/CS.IT.001 v1.0	18/06/2025	Ban hành Chính Sách Quản trị Dữ liệu , mã số CS.IT.001 v1.0	100%
134	657/2025/NQ-HĐQT	18/06/2025	Phương án xử lý nợ đối với khách hàng	100%
135	659/2025/NQ-HĐQT	18/06/2025	Tái cấp và tăng HMTD đối với khách hàng	100%
136	661/2025/NQ-HĐQT	18/06/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
137	668/2025/NQ-HĐQT	19/06/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
138	674/2025/NQ-HĐQT	20/06/2025	Thay đổi điều kiện tín dụng đối với Khách hàng	100%
139	679/2025/NQ-HĐQT.NCB	23/06/2025	Thông qua Báo cáo phát triển bền vững 2024	100%
140	719/2025/QĐ-HĐQT	30/06/2025	Quyết định bổ nhiệm Người phụ trách quản trị công ty	100%
141	696B/2025/NQ-HĐQT	26/06/2025	Tái cấp và tăng HMTD đối với khách hàng	100%
142	698/2025/NQ-HĐQT	27/06/2025	Phương án bán/chuyển nhượng tài sản của ngân hàng	100%



143	702/2025/NQ-HĐQT	27/06/2025	Phát hành bảo lãnh dự thầu đối với khách hàng	100%
144	702B/2025/NQ-HĐQT	27/06/2025	Tăng hạn mức bảo lãnh đối với khách hàng	100%
145	704/2025/NQ-HĐQT	28/06/2025	Tái cấp HMTD đối với khách hàng	100%
146	708/2025/NQ-HĐQT	30/06/2025	Cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
147	706/2025/NQ-HĐQT	30/06/2025	Thông qua phương án chi tiết đảm bảo tỷ lệ sở hữu nước ngoài	100%
148	714/2025/NQ-HĐQT	30/6/2025	NQ v/v thông qua bổ sung hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu riêng lẻ	100%
149	716/2025/NQ-HĐQT	30/6/2025	Cấp hạn mức thấu chi đối với khách hàng	100%
150	32/2025/NQ-HĐQT	10/01/2025	Phê duyệt khen thưởng bổ sung năm 2024	100%
151	64/2025/NQ-HĐQT	19/01/2025	Phương án chi bổ sung thù lao đối với Thành viên Hội đồng Quản trị và lương tháng 13 đối với Tổng Giám đốc	100%
152	81/2025/NQ-HĐQT	20/01/2025	Phê duyệt kết quả đánh giá, xếp loại năm 2024	100%
153	82/2025/NQ-HĐQT	20/01/2025	Thông qua phương án chi Lương tháng 13 và Lương kinh doanh 2024	100%
154	126/2025/NQ-HĐQT	07/02/2025	Quyết định nhân sự	100%
155	122/2025/QĐ-HĐQT	15/01/2025	Quyết định nhân sự	100%
156	454/2025/QĐ-HĐQT	10/03/2025	Quyết định nhân sự	100%
157	568/2025/QĐ-HĐQT	26/03/2025	Quyết định nhân sự	100%
158	579/2025/QĐ-HĐQT	28/03/2025	Quyết định nhân sự	100%
159	545/2025/QĐ-HĐQT	24/03/2025	Quyết định nhân sự	100%
160	468/2025/NQ-HĐQT	05/05/2025	Phương án Điều chỉnh lương CBNV toàn ngân hàng năm 2025	100%
161	470/2025/NQ-HĐQT	05/05/2025	Bổ sung chức danh vào Hệ thống chức danh tại Ngân hàng TMCP Quốc Dân NCB	100%
162	1167/2025/QĐ-HĐQT	10/06/2025	Quyết định nhân sự	100%
163	1168/2025/QĐ-HĐQT	10/06/2025	Quyết định nhân sự	100%
164	784/2025/QĐ-HĐQT	09/06/2025	Quyết định nhân sự	100%
165	1283/2025/QĐ-HĐQT	23/06/2025	Quyết định nhân sự	100%
166	21/2025/QĐ-HĐQT	23/06/2025	Quyết định nhân sự	100%



PHỤ LỤC 3: DANH SÁCH NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY

(Kèm theo báo cáo số 443/2025/BC-HDQT.NCB ngày 30/.../2025)

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
1	Bùi Thị Thanh Hương		Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật			29/07/2021		29/07/2021: Bầu chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị.	Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.1	Bùi Đức Đào								Bố đẻ Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.2	Trần Thị Hợp								Mẹ đẻ Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.3	Phạm Văn Minh								Bố chồng Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.4	Đỗ Thị Ngoan								Mẹ chồng Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.5	Phạm Quang Đạo								Chồng Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
1.6	Phạm Quang Đăng								Con ruột Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.7	Phạm Quang Huy								Con ruột Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.8	Bùi Thị Thanh Hà								Chị gái Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.9	Bùi Ngọc Mạnh								Anh rể Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.10	Bùi Thị Song Sơn								Chị gái Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.11	Bùi Tiến Sỹ								Anh rể Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.12	Bùi Thị Huyền								Em gái Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.13	Chu Thanh Hiều								Em rể Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.14	Bùi Thị Bích Ngân								Em gái Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
1.15	Nguyễn Nam Thùy								Em rể Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.16	Ngô Thị Nga								Mẹ kế Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.17	Bùi Bảo Ngọc								Em gái Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.18	Bùi Thị Phương Thảo								Em gái Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
1.19	Bùi Đức Độ								Em trai Chủ Tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật
2	Hoàng Thu Trang		Thành viên Hội đồng quản trị			03/08/2021		03/08/2021: Bỏ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc 18/06/2022: Bầu chức danh Thành viên HĐQT 18/11/2023: Miễn nhiệm chức danh	Thành viên Hội đồng quản trị

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
								Phó Tổng Giám đốc 18/11/2023: Bầu chức danh Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị	
2.1	Hoàng Ngọc Tổng								Bố đẻ Thành viên Hội đồng quản trị
2.2	Trần Thị Hiền								Mẹ đẻ Thành viên Hội đồng quản trị
2.3	Nguyễn Văn Đăng								Bố chồng Thành viên Hội đồng quản trị
2.4	Vũ Thị Phan								Mẹ chồng Thành viên Hội đồng quản trị
2.5	Nguyễn Hoàng Minh Khôi								Con ruột Thành viên Hội đồng quản trị
2.6	Nguyễn Hoàng Minh Phú								Con ruột Thành viên Hội đồng quản trị
2.7	Hoàng Long Hải								Anh ruột Thành viên Hội đồng quản trị

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
2.8	Nghiêm Thanh Thuý								Chị dâu Thành viên Hội đồng quản trị
3	Dương Thế Bằng		Thành viên Hội đồng quản trị			18/11/2023		18/11/2023: Bầu chức danh thành viên HĐQT	Thành viên Hội đồng quản trị
3.1	Trịnh Thanh Huyền								Vợ Thành viên Hội đồng quản trị
3.2	Dương Viết Tráng								Bố đẻ Thành viên Hội đồng quản trị
3.3	Nguyễn Thị Mai Hạnh								Mẹ đẻ Thành viên Hội đồng quản trị
3.4	Dương Thế An								Con ruột Thành viên Hội đồng quản trị
3.5	Dương Thế Khang								Con ruột Thành viên Hội đồng quản trị
3.6	Trịnh Vũ Nhuận								Bố vợ Thành viên Hội đồng quản trị
3.7	Trần Thị Việt								Mẹ vợ Thành viên Hội đồng quản trị
3.8	Dương Thị Liên								Chị ruột Thành viên Hội đồng quản trị
3.9	Nguyễn Văn Ty								Anh rể Thành viên Hội đồng quản trị

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
4	Nguyễn Thị Hải Hòa		Thành viên Hội đồng quản trị			18/11/2023		18/11/2023: Bầu chức danh thành viên HĐQT	Thành viên Hội đồng quản trị
4.1	Nguyễn Thị Chung								Mẹ đẻ Thành viên Hội đồng quản trị
4.2	Nguyễn Đức Bắc								Bố đẻ Thành viên Hội đồng quản trị
4.3	Nguyễn Thanh Thủy								Chị ruột Thành viên Hội đồng quản trị
4.4	Nguyễn Thị Hào Hoa								Chị ruột Thành viên Hội đồng quản trị
4.5	Đinh Thị Kim								Mẹ chồng Thành viên Hội đồng quản trị
4.6	Phạm Hùng Sơn								Bố chồng Thành viên Hội đồng quản trị
4.7	Phạm Sơn Tùng								Chồng Thành viên Hội đồng quản trị
4.8	Phạm Nguyễn Bảo Linh								Con ruột Thành viên Hội đồng quản trị
4.9	Phạm Nguyễn Bảo Trang								Con ruột Thành viên Hội đồng quản trị

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
4.10	Trần Long								Anh rể Thành viên Hội đồng quản trị
4.11	Dương Khánh Tùng								Anh rể Thành viên Hội đồng quản trị
5	Trịnh Thanh Mai		Thành viên Hội đồng quản trị độc lập			18/06/2022		18/06/2022: Bầu chức danh Thành viên HĐQT độc lập.	Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
5.1	Trịnh Duy Thông								Bố đẻ Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
5.2	Nguyễn Thị Nhung								Mẹ đẻ Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
5.3	Barry Charles Levrier								Bố chồng Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
5.4	Carmel Christina Levrier								Mẹ chồng Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
5.5	Paul Charles Levrier								Chồng Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
5.6	Levrier Kaden								Con ruột Thành viên Hội đồng quản trị độc lập

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
	Quang Minh								
5.7	Levrier Aaron Lâm								Con ruột Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
5.8	Trịnh Hồng Quân								Em ruột Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
5.9	Lê Thị Ngọc Thảo								Em dâu Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
6	Đỗ Thị Đức Minh		Trưởng Ban kiểm soát			08/12/2022		08/12/2022: Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc 07/04/2023: Miễn nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc 08/04/2023: Bầu chức danh Trưởng Ban Kiểm soát	Trưởng Ban kiểm soát
6,1	Đỗ Văn Đạo								Bố đẻ Trưởng Ban kiểm soát

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
6,2	Nguyễn Thị Quỳnh Lan								Mẹ đẻ Trưởng Ban kiểm soát
6,3	Đỗ Viết Hùng								Bố Chồng Trưởng Ban kiểm soát
6,4	Dương Thị Huệ								Mẹ chồng Trưởng Ban kiểm soát
6,5	Đỗ Viết Thắng								Chồng Trưởng Ban kiểm soát
6,6	Đỗ Minh Khôi								Con ruột Trưởng Ban kiểm soát
6,7	Đỗ Khôi Nguyên								Con ruột Trưởng Ban kiểm soát
6,8	Đỗ Thị Lan Anh								Chị ruột Trưởng Ban kiểm soát
6,9	Dương Đức Quang								Anh rể Trưởng Ban kiểm soát
6,1	Đỗ Bích Ngọc								Em ruột Trưởng Ban kiểm soát
6,11	Đặng Văn Tuấn								Em rể Trưởng Ban kiểm soát
7	Vũ Kim Phụng		Thành viên Ban kiểm soát			24/04/2015		24/04/2015: Bầu chức danh Thành viên Ban kiểm soát.	Thành viên Ban kiểm soát

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
7.1	Vũ Bá Ninh								Bố đẻ Thành viên Ban kiểm soát
7.2	Tạ Thị Kim Liên								Mẹ đẻ Thành viên Ban kiểm soát
7.3	Vũ Minh Tuấn								Em trai Thành viên Ban kiểm soát
7.4	Hoàng Hùng								Chồng Thành viên Ban kiểm soát
7.5	Hoàng Anh Phương								Con ruột Thành viên Ban kiểm soát
7.6	Hoàng Đức								Bố Chồng Thành viên Ban kiểm soát
7.7	Đỗ Thị Nghiên								Mẹ Chồng Thành viên Ban kiểm soát
7.8	Nguyễn Lan Phương								Em dâu Thành viên Ban kiểm soát
8	Nguyễn Văn Quang		Thành viên Ban kiểm soát			08/04/2023		08/04/2023: Bầu chức danh thành viên Ban kiểm soát	Thành viên Ban kiểm soát
8.1	Nguyễn Văn Cảnh								Bố đẻ Thành viên Ban kiểm soát
8.2	Ông Thị Quế								Mẹ đẻ Thành viên Ban kiểm soát

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
8.3	Nguyễn Thị Hiền								Em ruột Thành viên Ban kiểm soát
8.4	Đào Minh Hiếu								Em rể Thành viên Ban kiểm soát
9	Tạ Kiều Hưng		Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin			08/12/2022		08/12/2022: Bỏ nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc 21/04/2023: Bỏ nhiệm chức danh Quyền Tổng Giám đốc 27/06/2023: Bỏ nhiệm chức danh Tổng Giám đốc	Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
9.1	Nguyễn Ngọc Anh								Vợ Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
9.2	Tạ Khắc Quỳ								Bố đẻ Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
9.3	Nguyễn Thị Thanh								Mẹ đẻ Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
9.4	Nguyễn Ngọc Lân								Bố vợ Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
9.5	Nguyễn Thị Bích Ngọc								Mẹ vợ Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
9.6	Tạ Kiều Ngọc Minh								Con gái Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
9.7	Tạ Kiều Ngọc An								Con gái Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
9.8	Cao Cự Trí								Anh rể Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
9.9	Phan Đăng Hùng								Anh rể Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
9.10	Tạ Thị Thanh Liên								Chị ruột Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
9.11	Tạ Kiều Anh								Chị ruột Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
9.12	Tạ Ngọc Vinh								Con trai Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin
10	Phạm Thị Hiền		Phó Tổng Giám đốc			14/11/2022		14/11/2022: Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc Khối Quản trị Rủi ro	Phó Tổng Giám đốc
10.1	Phạm Văn Hiền								Bố đẻ Phó Tổng Giám đốc
10.2	Phạm Thị Hoa								Mẹ đẻ Phó Tổng Giám đốc
10.3	Nguyễn Mai lan								Con ruột Phó Tổng Giám đốc
10.4	Nguyễn Hồng Minh								Con ruột Phó Tổng Giám đốc
10.5	Phạm Thu Cúc								Em ruột Phó Tổng Giám đốc
10.6	Nguyễn Văn Sỹ								Em rể Phó Tổng Giám đốc

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
11	Bùi Thị Khánh Vân		Kế toán trưởng			02/12/2022		02/12/2022: Bỏ nhiệm chức danh Kế toán trưởng	Kế toán trưởng
11.1	Nguyễn Thị Thúy								Mẹ đẻ Kế toán trưởng
11.2	Trần Xuân Trường								Chồng Kế toán trưởng
11.3	Trần Đăng Vương								Bố chồng Kế toán trưởng
11.4	Nguyễn Thị Băng								Mẹ chồng Kế toán trưởng
11.5	Bùi Mạnh Hà								Anh trai Kế toán trưởng
11.6	Nguyễn Thị Uyên								Chị dâu Kế toán trưởng
11.7	Bùi Thị Giang								Chị ruột Kế toán trưởng
11.8	Nguyễn Văn Tư								Anh rể Kế toán trưởng
11.9	Bùi Từ Linh								Chị ruột Kế toán trưởng
11.10	Nguyễn Văn Thiện								Anh rể Kế toán trưởng

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
12	Công ty TNHH quản lý và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân		Công ty con của NCB			28/12/2006		Công ty con của NCB	Công ty con của NCB
12.1	Dương Thế Bằng		Chủ tịch hội đồng thành viên						Chủ tịch hội đồng thành viên Công ty con của NCB
12.2	Lê Viết Phúc		Giám đốc/thành viên HĐQT						Giám đốc/thành viên HĐQT Công ty con của NCB
12.3	Vũ Hoài Trang		Thành viên HĐQT						Thành viên HĐQT Công ty con của NCB
13	Võ Thị Thuý Dương		Phó Tổng Giám đốc			19/02/2024		19/02/2024: Bỏ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc Khối Quản trị	Phó Tổng Giám đốc

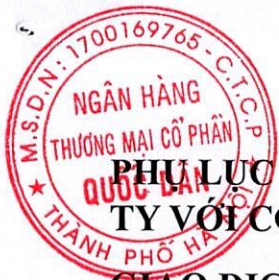
STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
								Nguồn nhân lực	
13.1	Nguyễn Thị Kim Nguyệt								Mẹ đẻ Phó Tổng Giám đốc
13.2	Đỗ Văn Hiếu								Bố chồng Phó Tổng Giám đốc
13.3	Đoàn Thị Nguyệt								Mẹ chồng Phó Tổng Giám đốc
13.4	Đỗ Văn Hiệp								Chồng Phó Tổng Giám đốc
13.5	Đỗ Châu Giang								Con ruột Phó Tổng Giám đốc
13.6	Đỗ Minh Đăng								Con ruột Phó Tổng Giám đốc
13.7	Võ Quang Sơn								Em ruột Phó Tổng Giám đốc
13.8	Trần Thị Tuyết Lan								Em dâu Phó Tổng Giám đốc
14	Nguyễn Viết Hợi		Phó Tổng Giám đốc			22/07/2024		19/02/2024: Bỏ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc Phụ	Phó Tổng Giám đốc

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
								trách Khu vực Miền Nam	
14.1	Nguyễn Việt Hồng								Bố đẻ Phó Tổng Giám đốc
14.2	Nguyễn Thị Hồng								Mẹ đẻ Phó Tổng Giám đốc
14.3	Nguyễn Thùy Giang								Vợ Phó Tổng Giám đốc
14.4	Nguyễn Thụy Vân Khánh								Con Phó Tổng Giám đốc
14.5	Nguyễn Việt Quang								Con Phó Tổng Giám đốc
14.6	Đinh Thị Thu Hòe								Mẹ Vợ Phó Tổng Giám đốc
14.7	Nguyễn Đào								Cha vợ Phó Tổng Giám đốc
14.8	Nguyễn Anh Hào								Anh vợ Phó Tổng Giám đốc
14.9	Nguyễn Hà Long								Em vợ Phó Tổng Giám đốc
14.10	Nguyễn Thị Huyền								Em gái Phó Tổng Giám đốc

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
14.11	Nguyễn Thị Thu Hoài								Em gái Phó Tổng Giám đốc
14.12	Nguyễn Trung Hiếu								Em Rể Phó Tổng Giám đốc
14.13	Hà Văn Dương								Em Rể Phó Tổng Giám đốc
15	Vũ Thúy Ngọc		Người phụ trách quản trị công ty			30/06/2025		30/06/2025: Người phụ trách quản trị công ty	Người phụ trách quản trị công ty
15.1	Vũ Văn Khôi								Bố đẻ Người phụ trách quản trị công ty
15.2	Nguyễn Thị Na								Mẹ đẻ Người phụ trách quản trị công ty
15.3	Lê Đức Thước								Bố chồng Người phụ trách quản trị công ty
15.4	Đặng Thị Minh								Mẹ chồng Người phụ trách quản trị công ty
15.5	Lê Trung Kiên								Chồng Người phụ trách quản trị công ty
15.6	Lê Vũ Thùy Linh								Con ruột Người phụ trách quản trị công ty
15.7	Lê Ngọc Khánh Vy								Con ruột Người phụ trách quản trị công ty

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Số CMND/ ĐKKD, Ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
15.8	Vũ Đăng Khoa								Anh trai Người phụ trách quản trị công ty
15.9	Vũ Tuấn Khang								Anh trai Người phụ trách quản trị công ty
15.10	Lê Thị Thu Hằng								Chị dâu Người phụ trách quản trị công ty
15.11	Dương Thị Nhung								Chị dâu Người phụ trách quản trị công ty





PHỤ LỤC 4: GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY; HOẶC GIỮA CÔNG TY VỚI CỔ ĐÔNG LỚN, NGƯỜI NỘI BỘ, NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI CÔNG TY MÀ THÀNH VIÊN HĐQT, THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT, GIÁM ĐỐC (TỔNG GIÁM ĐỐC) VÀ NGƯỜI QUẢN LÝ KHÁC ĐÃ VÀ ĐANG LÀ THÀNH VIÊN SÁNG LẬP HOẶC THÀNH VIÊN HĐQT, GIÁM ĐỐC (TỔNG GIÁM ĐỐC) ĐIỀU HÀNH TRONG THỜI GIAN BA (03) NĂM TRỞ LẠI ĐÂY (TÍNH TẠI THỜI ĐIỂM LẬP BÁO CÁO):

(Kèm theo báo cáo số 443 /2025/BC-HĐQT.NCB ngày 30 /7 /2025)

STT	TÊN TỔ CHỨC	MỐI QUAN HỆ VỚI NGÂN HÀNG	SỐ GIẤY NSH, NGÀY CẤP, NƠI CẤP	ĐỊA CHỈ	THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH	SỐ NQ/QĐ CỦA ĐHĐCĐ/HĐQT	NỘI DUNG GIAO DỊCH
1	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	28C - 28D phố Bà Triệu, phường Hàng Bài, quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội	10/01/2025	37/2025/NQ-HĐQT	Ủy quyền cho công ty con xử lý nợ đối với các khoản nợ theo CV2174



2	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	28C - 28D phố Bà Triệu, phường Hàng Bài, quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội	24/01/2025	101/2025/NQ-HĐQT	Quyết định ủy quyền lại cho AMC (là công ty con của NCB) xử lý tài sản
3	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	28C - 28D phố Bà Triệu, phường Hàng Bài, quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội	09/04/2025	369/2025/NQ-HĐQT	Quyết định phê duyệt hợp đồng ủy quyền cho AMC (là công ty con của NCB) thay mặt NCB thực hiện các công việc, ký kết hợp đồng, thỏa thuận và các văn bản liên quan đến phương án quản lý, khai thác tài sản
4	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần	28C - 28D phố Bà Triệu, phường Hàng Bài, quận Hoàn	22/05/2025	523/2025/NQ-HĐQT	Quyết định ủy quyền lại cho AMC (công ty con của NCB) xử lý nợ đối với các khoản nợ theo CV659

			đầu ngày 28/12/2006	Kiểm, thành phố Hà Nội			
5	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	28C - 28D phố Bà Triệu, phường Hàng Bài, quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội	03/06/2025	577/2025/NQ- HĐQT	Thông qua phụ lục hợp đồng hợp tác sửa đổi, bổ sung hợp đồng hợp tác số 12/2024/HĐHT/AMC- NCB





PHỤ LỤC 5: DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

Đến ngày 30 tháng 06 năm 2025

(Kèm theo báo cáo số 443/2025/BC-HĐQT.NCB ngày 30/7/2025)

STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/ ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
1	Bùi Thị Thanh Hương		Chủ tịch Hội đồng quản trị/Người đại diện pháp luật			56.329.164	4,78%	
1.1	Bùi Đức Đảo					0	0%	Bố đẻ
1.2	Trần Thị Hợp					0	0%	Mẹ đẻ
1.3	Phạm Văn Minh					0	0%	Bố chồng
1.4	Đỗ Thị Ngoan					0	0%	Mẹ chồng
1.5	Phạm Quang Đạo					0	0%	Chồng
1.6	Phạm Quang Đăng					0	0%	Con ruột
1.7	Phạm Quang Huy					0	0%	Con ruột
1.8	Bùi Thị Thanh Hà					0	0%	Chị gái
1.9	Bùi Ngọc Mạnh					0	0%	Anh rể
1.10	Bùi Thị Song Sơn					0	0%	Chị gái
1.11	Bùi Tiến Sỹ					0	0%	Anh rể
1.12	Bùi Thị Huyền					0	0%	Em gái
1.13	Chu Thanh Hiếu					0	0%	Em rể
1.14	Bùi Thị Bích Ngân					0	0%	Em gái



STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/ ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
1.15	Nguyễn Nam Thùy					0	0%	Em rể
1.16	Ngô Thị Nga					0	0%	Mẹ kế
1.17	Bùi Bảo Ngọc					0	0%	Em gái
1.18	Bùi Thị Phương Thảo					0	0%	Em gái
1.19	Bùi Đức Độ					0	0%	Em trai
2	Hoàng Thu Trang		Thành viên Hội đồng quản trị			0	0%	
2.1	Hoàng Ngọc Tổng					0	0%	Bố đẻ
2.2	Trần Thị Hiền					0	0%	Mẹ đẻ
2.3	Nguyễn Văn Đăng					0	0%	Bố chồng
2.4	Vũ Thị Phấn					0	0%	Mẹ chồng
2.5	Nguyễn Hoàng Minh Khôi					0	0%	Con ruột
2.6	Nguyễn Hoàng Minh Phú					0	0%	Con ruột
2.7	Hoàng Long Hải					0	0%	Anh ruột
2.8	Nghiêm Thanh Thuý					0	0%	Chị dâu
3	Dương Thế Bằng		Thành viên Hội đồng quản trị			58.500.000	4,97%	
3.1	Trịnh Thanh Huyền					0	0%	Vợ
3.2	Dương Viết Tráng					0	0%	Bố đẻ

STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/ ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
3.3	Nguyễn Thị Mai Hạnh					0	0%	Mẹ đẻ
3.4	Dương Thế An					0	0%	Con ruột
3.5	Dương Thế Khang					0	0%	Con ruột
3.6	Trịnh Vũ Nhuận					0	0%	Bố vợ
3.7	Trần Thị Việt					0	0%	Mẹ vợ
3.8	Dương Thị Liên					0	0%	Chị ruột
3.9	Nguyễn Văn Ty					0	0%	Anh rể
4	Nguyễn Thị Hải Hòa		Thành viên Hội đồng quản trị			0	0%	
4.1	Nguyễn Thị Chung					0	0%	Mẹ đẻ
4.2	Nguyễn Đức Bắc					0	0%	Bố đẻ
4.3	Nguyễn Thanh Thủy					0	0%	Chị ruột
4.4	Nguyễn Thị Hào Hoa					0	0%	Chị ruột
4.5	Đinh Thị Kim					0	0%	Mẹ chồng
4.6	Phạm Hùng Sơn					0	0%	Bố chồng
4.7	Phạm Sơn Tùng					0	0%	Chồng
4.8	Phạm Nguyễn Bảo Linh					0	0%	Con ruột
4.9	Phạm Nguyễn Bảo Trang					0	0%	Con ruột

STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/ ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
4.10	Trần Long					0	0%	Anh rể
4.11	Dương Khánh Tùng					0	0%	Anh rể
5	Trịnh Thanh Mai		Thành viên Hội đồng quản trị độc lập			0	0%	
5.1	Trịnh Duy Thông					0	0%	Bố đẻ
5.2	Nguyễn Thị Nhung					0	0%	Mẹ đẻ
5.3	Barry Charles Levrier					0	0%	Bố chồng
5.4	Carmel Christina Levrier					0	0%	Mẹ chồng
5.5	Paul Charles Levrier					0	0%	Chồng
5.6	Levrier Kaden Quang Minh					0	0%	Con ruột
5.7	Levrier Aaron Lâm					0	0%	Con ruột
5.8	Trịnh Hồng Quân					0	0%	Em ruột
5.9	Lê Thị Ngọc Thảo					0	0%	Em dâu
6	Đỗ Thị Đức Minh		Trưởng Ban kiểm soát			0	0%	
6,1	Đỗ Văn Đạo					0	0%	Bố đẻ
6,2	Nguyễn Thị Quỳnh Lan					0	0%	Mẹ đẻ
6,3	Đỗ Viết Hùng					0	0%	Bố Chồng

STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/ ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
6,4	Dương Thị Huệ					0	0%	Mẹ chồng
6,5	Đỗ Việt Thắng					0	0%	Chồng
6,6	Đỗ Minh Khôi					0	0%	Con ruột
6,7	Đỗ Khôi Nguyên					0	0%	Con ruột
6,8	Đỗ Thị Lan Anh					0	0%	Chị ruột
6,9	Dương Đức Quang					0	0%	Anh rể
6,1	Đỗ Bích Ngọc					0	0%	Em ruột
6,11	Đặng Văn Tuấn					0	0%	Em rể
7	Vũ Kim Phụng		Thành viên Ban kiểm soát			0	0%	
7.1	Vũ Bá Ninh					0	0%	Bố đẻ
7.2	Tạ Thị Kim Liên					0	0%	Mẹ đẻ
7.3	Vũ Minh Tuấn					0	0%	Em trai
7.4	Hoàng Hùng					0	0%	Chồng
7.5	Hoàng Anh Phương					0	0%	Con ruột
7.6	Hoàng Đức					0	0%	Bố Chồng
7.7	Đỗ Thị Nghiên					0	0%	Mẹ Chồng
7.8	Nguyễn Lan Phương					0	0%	Em dâu
8	Nguyễn Văn Quang		Thành viên Ban kiểm soát			0	0%	

STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/ ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
8.1	Nguyễn Văn Cảnh					0	0%	Bố đẻ
8.2	Ông Thị Quế					0	0%	Mẹ đẻ
8.3	Nguyễn Thị Hiền					0	0%	Em ruột
8.4	Đào Minh Hiếu					0	0%	Em rể
9	Tạ Kiều Hưng		Tổng Giám đốc/Người được uỷ quyền công bố thông tin			0	0%	
9.1	Nguyễn Ngọc Anh					0	0%	Vợ
9.2	Tạ Khắc Quỳ					0	0%	Bố đẻ
9.3	Nguyễn Thị Thanh					0	0%	Mẹ đẻ
9.4	Nguyễn Ngọc Lân					0	0%	Bố vợ
9.5	Nguyễn Thị Bích Ngọc					0	0%	Mẹ vợ
9.6	Tạ Kiều Ngọc Minh					0	0%	Con gái
9.7	Tạ Kiều Ngọc An					0	0%	Con gái
9.8	Cao Cự Trí					0	0%	Anh rể
9.9	Phan Đăng Hùng					0	0%	Anh rể
9.10	Tạ Thị Thanh Liên					0	0%	Chị ruột
9.11	Tạ Kiều Anh					0	0%	Chị ruột
9.12	Tạ Ngọc Vinh					0	0%	Con trai

STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/ ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
10	Phạm Thị Hiền		Phó Tổng Giám đốc			0	0%	0
10.1	Phạm Văn Hiền					0	0%	Bố đẻ
10.2	Phạm Thị Hoa					0	0%	Mẹ đẻ
10.3	Nguyễn Mai lan					0	0%	Con ruột
10.4	Nguyễn Hồng Minh					0	0%	Con ruột
10.5	Phạm Thu Cúc					0	0%	Em ruột
10.6	Nguyễn Văn Sỹ					0	0%	Em rể
11	Bùi Thị Khánh Vân		Kế toán trưởng			0	0%	
11.1	Nguyễn Thị Thúy					0	0%	Mẹ đẻ
11.2	Trần Xuân Trường					0	0%	Chồng
11.3	Trần Đăng Vương					0	0%	Bố chồng
11.4	Nguyễn Thị Băng					0	0%	Mẹ chồng
11.5	Bùi Mạnh Hà					0	0%	Anh trai
11.6	Nguyễn Thị Uyển					0	0%	Chị dâu
11.7	Bùi Thị Giang					0	0%	Chị ruột
11.8	Nguyễn Văn Tư					0	0%	Anh rể
11.9	Bùi Từ Linh					0	0%	Chị ruột
11.10	Nguyễn Văn Thiện					0	0%	Anh rể

STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/ ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
12	Công ty TNHH quản lý và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân					0	0%	Công ty con của Tổ chức niêm yết
12.1	Dương Thế Bằng		Chủ tịch hội đồng thành viên			58500000	4,966%	
12.2	Lê Viết Phúc		Giám đốc/thành viên HĐTV			0	0%	Giám đốc/thành viên HĐTV
12.3	Vũ Hoài Trang		Thành viên HDQTV			2.854.612	0,242%	Thành viên HDQTV
13	Võ Thị Thuý Dương		Phó Tổng Giám đốc			0	0%	
13.1	Nguyễn Thị Kim Nguyệt					0	0%	Mẹ đẻ
13.2	Đỗ Văn Hiếu					0	0%	Bố chồng
13.3	Đoàn Thị Nguyệt					0	0%	Mẹ chồng
13.4	Đỗ Văn Hiệp					0	0%	Chồng
13.5	Đỗ Châu Giang					0	0%	Con ruột
13.6	Đỗ Minh Đăng					0	0%	Con ruột
13.7	Võ Quang Sơn					0	0%	Em ruột

STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/ ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
13.8	Trần Thị Tuyết Lan					0	0%	Em dâu
14	Nguyễn Viết Hợi		Phó Tổng Giám đốc			0	0%	0
14.1	Nguyễn Viết Hồng					0	0%	Bố đẻ
14.2	Nguyễn Thị Hồng					0	0%	Mẹ đẻ
14.3	Nguyễn Thùy Giang					0	0%	Vợ
14.4	Nguyễn Thụy Vân Khánh					0	0%	Con
14.5	Nguyễn Viết Quang					0	0%	Con
14.6	Đinh Thị Thu Hòe					0	0%	Mẹ Vợ
14.7	Nguyễn Đào					0	0%	Cha vợ
14.8	Nguyễn Anh Hào					0	0%	Anh vợ
14.9	Nguyễn Hà Long					0	0%	Em vợ
14.10	Nguyễn Thị Huyền					0	0%	Em gái
14.11	Nguyễn Thị Thu Hoài					2100	0,0002%	Em gái
14.12	Nguyễn Trung Hiếu					0	0%	Em Rẻ
14.13	Hà Văn Dương					0	0%	Em Rẻ
15	Vũ Thúy Ngọc		Người phụ trách quản trị công ty			0	0%	Người phụ trách quản trị công ty
15.1	Vũ Văn Khôi					0	0%	Bố đẻ
15.2	Nguyễn Thị Na					0	0%	Mẹ đẻ

STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số CMND/ ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
15.3	Lê Đức Thước					0	0%	Bố chồng
15.4	Đặng Thị Minh					0	0%	Mẹ chồng
15.5	Lê Trung Kiên					0	0%	Chồng
15.6	Lê Vũ Thùy Linh					0	0%	Con ruột
15.7	Lê Ngọc Khánh Vy					0	0%	Con ruột
15.8	Vũ Đăng Khoa					0	0%	Anh trai
15.9	Vũ Tuấn Khang					0	0%	Anh trai
15.10	Lê Thị Thu Hằng					0	0%	Chị dâu
15.11	Dương Thị Nhung					0	0%	Chị dâu

Ghi chú: Thông tin sở hữu cổ phần được lấy theo Danh sách cổ đông do Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam chốt tại thời điểm ngày 30/06/2025 cung cấp cho NCB.