

CÔNG BỐ THÔNG TIN
INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi: Ủy Ban Chứng Khoán Nhà Nước/ *State Securities Commission*

Sở Giao Dịch Chứng Khoán TP. Hồ Chí Minh/ *Ho Chi Minh Stock Exchange*

1. Công ty/ *Company*: Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC/ *CMC Corporation*
Trụ sở chính/ *Head office*: CMC Tower, Duy tan Street, Dich Vong Hau Ward, Cau Giay District, Hanoi
Điện thoại/ *Tel*: 024 – 37958668 Fax: 024 - 37958989
Người thực hiện công bố thông tin/ *Disclosures*: Lê Thanh Sơn
Chức vụ/ *Position*: Phó chủ tịch EVP Tập đoàn, Giám đốc Quản trị Tập đoàn/EVP, COO

2. **Nội dung thông tin công bố**

Disclosure information content:

Biên bản họp và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của CTCP Tập đoàn Công nghệ CMC.

Minutes and Resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders of CMC Corporation

Chi tiết tại tài liệu đính kèm.

Details are in the attached document.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào 30/07/2025 tại đường dẫn: <https://www.cmc.com.vn/shareholder/cong-bo-thong-tin-nam-2025>

This information was published on the Company's website on July 30, 2025 via link: <https://www.cmc.com.vn/shareholder/cong-bo-thong-tin-nam-2025>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

The Company undertake the above disclosure information is true and shall be fully responsible before the law for the content of disclosure information.

Ngày 30 tháng 07 năm 2025

Người Ủy quyền công bố thông tin

Party authorized to disclose information



Lê Thanh Sơn

Số/No.: 01/2025/NQ ĐHĐCĐ

Hà Nội, ngày 29 tháng 7 năm 2025

**NGHỊ QUYẾT
RESOLUTION**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN CÔNG NGHỆ CMC
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2025
CMC CORPORATION**

Căn cứ/ Pursuant to:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 có hiệu lực thi hành từ ngày 17/06/2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;
Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 coming into force from 17/06/2020 and its amending and supplementing documents;
- Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC;
Corporate Charter of CMC Corporation;
- Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC ngày 29 tháng 7 năm 2025.
Meeting minutes of Annual General Meeting of Shareholders 2025 of CMC Corporation dated 29 July 2025.

Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 được tổ chức tại Khách sạn Movenpick, số 21 Duy Tân, Phường Cầu Giấy, thành phố Hà Nội vào ngày 29/07/2025 với **149 cổ đông** tham dự trực tiếp và ủy quyền tham dự, đại diện cho **154.713.288 cổ phần**, đạt tỷ lệ **73,219%** trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết, đã thảo luận và biểu quyết thông qua các nội dung sau đây:

On July 29, 2025, at Mövenpick Living West Hanoi, 21 Duy Tan Street, Cau Giay Ward, Hanoi the Annual General Meeting of Shareholders 2025 ("AGM 2025") was held with the participation of 149 shareholders and authorized representatives that own 154.713.288 voting shares accounting for 73,219% of the total voting shares of the company. The AGM 2025 has discussed and voted to ratify the followings:



Website



Facebook



LinkedIn

1. Thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị

Approval of the Report of the Board of Directors

Tỷ lệ biểu quyết thông qua báo cáo đạt: 99,919%

Approval Rate: 99,919% of the total vote.

2. Thông qua Báo cáo của Ban điều hành

Approval of the Report of the Board of Management

Tỷ lệ biểu quyết thông qua báo cáo đạt: 99,918%

Approval Rate: 99,918% of the total vote.

3. Thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát

Approval of the Report of the Board of Supervisors

Tỷ lệ biểu quyết thông qua báo cáo đạt: 99,919%

Approval Rate: 99,919% of the total vote.

4. Thông qua Tờ trình số 01/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC về "Báo cáo tài chính kiểm toán và phân phối lợi nhuận năm tài chính 2024"

Approval of Proposal No. 01/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC regarding "FY 2024 Audited Financial Statements; 2024 Profit Distribution Plan."

4.1 Thông qua báo cáo tài chính đã kiểm toán của Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC năm 2024

Approval of the audited financial statements of CMC Corporation of fiscal year 2024

4.2 Thông qua Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024

Approval of the FY 2024 Profit Distribution Plan



Website



Facebook



LinkedIn

Unit/ Đơn vị: VND

TT No.	CHỈ TIÊU Description	Năm 2024 Fiscal year 2024		Kế hoạch 2024 Plan 2024		Tỷ lệ hoàn thành Completion Rate
		Tỷ lệ (%)	Giá trị/Amount	Tỷ lệ (%)	Giá trị/Amount	
1	Lợi nhuận sau thuế (công ty mẹ) <i>Earning after tax (Separated FS)</i>		261.102.711.913		278.472.473.416	94%
2	Trích lập các quỹ năm 2024 (*) <i>Funds appropriation 2024</i>		(46.998.488.144)		(50.125.045.215)	94%
	Trong đó / In which					
	- Trích quỹ KHCHN <i>Scientific and technological development fund</i>	-10,0%	(26.110.271.191)	-10,0%	(27.847.247.342)	94%
	- Trích quỹ KTPL <i>Bonus and welfare fund</i>	-7,0%	(18.277.189.834)	-7,0%	(19.493.073.139)	94%
	- Trích quỹ thưởng HĐQT, BKS <i>Bonus for BOD & BOS</i>	-1,0%	(2.611.027.119)	-1,0%	(2.784.724.734)	94%
3	Lợi nhuận năm 2024 sau khi trích lập các quỹ <i>Remaining profit 2024 after distributing funds</i> (3) = (1) + (2)		214.104.223.769		228.347.428.201	94%
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối còn lại năm 2023 <i>Remaining undistributed profit after tax 2023</i>		3.786.049.956		6.723.934.356	
5	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại 31/03/2025 sau khi trích lập các quỹ <i>Undistributed profit after tax at 31/03/2025 after distributing funds</i> (5) = (3) + (4)		217.890.273.725		235.071.362.557	93%
6	Số lượng cổ phần tại ngày 15/07/2025 <i>Number of shares at 15/07/2025</i>		211.300.807		211.387.619	100%
7	Đề xuất cổ tức bao gồm	10,0%	211.300.807.000	11,0%	232.526.380.900	91%



Website



Facebook



LinkedIn

Proposed dividend payment including					
Cổ tức bằng cổ phiếu / In stocks	10,0%	211.300.807,000			

(*) Theo nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/07/2024

(*) According to AGM 2025 Resolution No. 01/2024/ NQ-DHDCD dated July 25, 2024.

- ✓ Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án phân phối lợi nhuận như trên và chia cổ tức cho cổ đông năm 2024 như sau:

The General Meeting of Shareholders approved the above profit distribution plan and dividend payment to shareholders for FY 2024 as follows:

- Tỷ lệ chi trả cổ tức năm 2024 : 10%**
Dividend ratio for FY 2024
- Hình thức chi trả / Payment : 10% bằng cổ phiếu / 10% in stocks.**
- Mục đích chi trả cổ tức bằng cổ phiếu : Tăng vốn điều lệ để tái đầu tư, tăng vốn cho các đơn vị thành viên, tài trợ dự án: dự án giáo dục, dự án Data Center, các dự án đầu tư sản phẩm an ninh an toàn thông tin và các dự án hạ tầng kỹ thuật.**
Purpose of payment dividend by stock
To increase charter capital to reinvest, increase capital for components, sponsor projects: educational project, Data Center project, investment projects on cybersecurity products and technical infrastructure projects.
- Phương án xử lý cổ phần lẻ : Cổ phần phát hành để chi trả cổ tức sẽ được làm tròn xuống đến hàng đơn vị, phần thập phân sẽ bị hủy bỏ.**
Fractional shares solution
Shares issued for dividend payment will be rounded down to the nearest whole number, and the fractional part will be discarded.

- ✓ Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định thời gian và triển khai các thủ tục chi trả cổ tức năm 2024 cho các cổ đông cụ thể như sau:



Website



Facebook



LinkedIn

The AGM authorize the Board of Directors to decide the time and implement the procedures for distributing dividends of 2024 as follows:

- Quyết định thời gian phát hành cổ phần trả cổ tức năm 2024 cho các cổ đông Công ty;
To decide on the timing of the stock issuance for FY 2024 dividend payment;
- Tiến hành các thủ tục và ban hành các văn bản cần thiết để phát hành cổ phần trả cổ tức năm 2024 với Ủy ban chứng khoán Nhà nước và các cơ quan có liên quan.

To proceed with the procedures and to issue necessary documents for the stock issuance with the State Securities Commission and related agencies.

- Xác định chính xác tổng số cổ phần phát hành sau khi chốt danh sách cổ đông chi trả cổ tức bằng cổ phiếu, báo cáo với cơ quan nhà nước có thẩm quyền và thực hiện công bố thông tin theo quy định của pháp luật.

To determine actual number of issued shares after closing the list of shareholders to pay stocks dividend, to report to authority and disclose information according to the provisions of law.

- Thực hiện các thủ tục đăng ký lưu ký và niêm yết bổ sung số cổ phần nêu trên tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam và Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

To proceed with the procedures for registration and additional listing the issued stock dividend at Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation and Ho Chi Minh Stock Exchange.

- Thực hiện các thủ tục thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp và ban hành các văn bản, tài liệu cần thiết để thực hiện các thủ tục nêu trên.

To proceed with the procedures and to issue necessary documents to change the contents of business registration.

- Sửa đổi bổ sung khoản 1 Phụ lục 2 Điều lệ Công ty (tăng vốn điều lệ và số cổ phần đã phát hành) sau khi hoàn tất các thủ tục phát hành cổ phần để trả cổ tức năm 2024.

To amend and supplement Clause 1, Appendix 2 of the Charter of the Company (increasing charter capital and the number of issued shares) after completing the procedures of stock issuance for dividend payment of FY 2024.

Tỷ lệ biểu quyết thông qua đạt: 99,920%

Approval Rate: 99,920% of the total vote



Website



Facebook



LinkedIn

5. Thông qua Tờ trình số 02/2025/TT ĐHĐCĐ – CMC về “Kế hoạch kinh doanh năm 2025”

Approval of the Proposal No.02/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC regarding “Business plan 2025”.

5.1. Kế hoạch doanh thu – lợi nhuận hợp nhất năm 2025 của Tập đoàn

Consolidated revenue and profit plan for fiscal year 2025 CMC Corporation

Đơn vị/Unit: VND

STT No.	CHỈ TIÊU Description	Năm tài chính 2025 Fiscal year 2025 (01/04/2025 – 31/03/2026)	Năm tài chính 2024 Fiscal year 2024 (01/04/2024 – 31/03/2025)	Tăng trưởng Grow
1	Doanh thu thuần hợp nhất (sau loại trừ doanh thu các công ty liên kết và nội bộ) <i>Consolidated net revenue (after eliminating revenues from associates and internal companies)</i>	9.827.921.625.312	8.202.642.306.320	19,8%
2	Lợi nhuận kế toán trước thuế, lãi vay, khấu hao và phân bổ <i>Earnings before tax, interest, depreciation and amortization</i>	1.200.368.471.808	962.765.720.415	24,7%
3	Lợi nhuận kế toán trước thuế hợp nhất (sau loại trừ doanh thu các công ty liên kết và nội bộ) <i>Consolidated accounting profit before tax (after eliminating revenues from associates and internal companies)</i>	550.038.541.847	501.544.929.105	9,7%
4	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất <i>Consolidated profit after tax</i>	463.697.180.628	427.084.691.847	8,6%

5.2. Kế hoạch doanh thu – lợi nhuận năm 2025 của công ty mẹ

Separated revenue and profit plan for fiscal year 2025 of CMC Corporation



Website



Facebook



LinkedIn

Đơn vị/Unit: VNĐ

STT No.	CHỈ TIÊU Description	Năm tài chính 2025 Fiscal year 2025 (01/04/2025 – 31/03/2026)	Năm tài chính 2024 Fiscal year 2024 (01/04/2024 – 31/03/2025)	Tăng trưởng Grow
1	Doanh thu thuần từ hoạt động kinh doanh Net revenue from operating activities	281.137.846.965	250.516.499.269	12,2%
2	Doanh thu hoạt động tài chính (Lợi nhuận chuyển về từ các công ty thành viên) Financial income (Dividend received from subsidiaries)	299.811.141.128	264.785.870.686	13,2%
3	Lợi nhuận kế toán trước thuế, lãi vay, khấu hao và phân bổ Earnings before tax, interest, depreciation and amortization	373.540.690.211	333.105.699.983	12,1%
4	Lợi nhuận kế toán trước thuế Accounting profit before tax	276.572.455.919	261.160.708.253	5,9%
5	Lợi nhuận sau thuế Profit after tax	276.572.455.919	261.102.711.913	5,9%

5.3. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025

Plan for profit distribution 2025

Đơn vị/Unit: VNĐ

STT No.	CHỈ TIÊU	Tỷ lệ Rate	Năm tài chính 2025 Fiscal year 2025 (01/04/2025 – 31/03/2026)
1	Lợi nhuận sau thuế (công ty mẹ) Earning after tax (Separated FS)		276.572.455.919
2	Trích lập các quỹ năm 2025 (*) Funds appropriation 2025		(49.783.042.065)
	Trong đó In which		
	- Trích quỹ KHCN Scientific and technological development fund	-10%	(27.657.245.592)



Website



Facebook



LinkedIn

	- Trích quỹ KTPL <i>Bonus and welfare fund</i>	-7%	(19.360.071.914)
	- Trích quỹ thưởng HĐQT, BKS <i>Bonus for BOD & BOS</i>	-1%	(2.765.724.559)
3	Lợi nhuận năm 2025 sau khi trích lập các quỹ <i>Remaining profit 2025 after distributing funds (3) = (1) + (2)</i>		226.789.413.854
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối còn lại năm 2024 <i>Remaining undistributed profit after tax 2024</i>		6.589.466.725
5	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại 31/03/2026 sau khi trích lập các quỹ <i>Undistributed profit after tax at 31/03/2026 after distributing funds</i> (5) = (3) + (4)		233.378.880.579
6	Số lượng cổ phần dự kiến lưu hành tại ngày 31/03/2026 (sau khi trả cổ tức năm 2024 bằng cổ phiếu, chưa tính số cổ phần ESOP được phát hành năm 2025 và số cổ phần ESOP bị thu hồi năm 2025) <i>Number of shares at 31/03/2026</i> (after paying dividend in 2024 by shares, excluding the number of ESOP issued in 2025 and the number of ESOP shares redeemed in 2025)		232.430.888
7	Đề xuất cổ tức <i>Dividend proposed</i>	10%	232.430.888.000

(*) Quỹ thưởng HĐQT và BKS năm 2025 tạm trích 1% từ Lợi nhuận sau thuế của Công ty Mẹ.

(*) The bonus for the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2025 is temporarily deducted 1% from the net profit after tax of parent company's shareholders.

5.4. Ủy quyền/Authorization

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng Quản trị quyết định tạm ứng cổ tức trong kỳ (nếu có).

The AGM 2025 authorizes the BOD to decide on advance dividend (if any).

Tỷ lệ biểu quyết thông qua đạt: 99,900%

Approval Rate: 99,900% of the total vote



Website



Facebook



LinkedIn

6. Thông qua nội dung Tờ trình số 03/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC về “Đề xuất phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động”

Approval of the Proposal No.03/2025/TT DHDCD-CMC regarding “Proposal for issuance of shares under employee stock option program”.

6.1. Kế hoạch phát hành cổ phiếu theo chương trình ESOP cho năm tài chính 2024, 2025

Plan for stock issuance under ESOP Program for the FY 2024, FY 2025

a. Số lượng và lộ trình phát hành/ Quantity and issuance roadmap

- Tổng số cổ phiếu dự kiến phát hành: Tương ứng số cổ phiếu chưa phát hành hết của đợt phát hành năm tài chính 2021, 2022, 2023 (dự kiến tương ứng 2.148.800 cổ phần), tương đương 1,01% tổng số cổ phần đang lưu hành.

Total number of shares expected to be issued: Corresponding to the number of unissued shares of the issuance in fiscal years 2021, 2022, 2023 (expected to correspond to 2.148.800 shares), equivalent to 1,01% of total outstanding shares.

- Thời gian triển khai chương trình: từ tháng 07/2025 đến hết tháng 12/2026 hoặc đến khi phát hành hết toàn bộ số cổ phiếu dự kiến tùy thuộc vào thời điểm nào đến trước.

Program implementation period: from July 2025 to the end of December 2026 or until all expected shares are issued, whichever comes first.

- Mệnh giá: 10.000 đồng

Denominations: VND 10.000

- Giá trị phát hành dự kiến theo mệnh giá: 21.488.000.000 đồng (Hai mươi một tỷ, bốn trăm tám mươi tám triệu đồng).

Expected issuance value at par value: VND 21,488,000,000 (Twenty-one billion, four hundred and eighty-eight million dong).

- Loại cổ phần: cổ phần phổ thông.

Classes of shares: common shares

- Giá phát hành: 10.000 đồng/ cổ phần.

Issue price: VND10.000/share.

- Thời gian hạn chế chuyển nhượng: 02 (hai) năm kể từ ngày phát hành.

Limited transfer time: 02 (two) years from the date of issuance

- Mục đích sử dụng vốn: bổ sung vào vốn lưu động phục vụ hoạt động kinh doanh của CMC.

Purpose of capital usage: adding to working capital for CMC's business activities.

- Lộ trình phát hành chương trình ESOP: Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng Quản trị quyết định thời điểm phát hành, tỷ lệ phát hành, thời gian hạn chế chuyển nhượng và số cổ phần phát hành cụ thể từng năm.

ESOP implementation roadmap: The AGM authorize the Board of Directors to decide the



Website



Facebook



LinkedIn

issuance time, the issuance rate, the transfer restriction period and the specific number of shares to be issued each year.

b. Đối tượng phát hành/ Objects offered for issuance

- Cán bộ chủ chốt của Tập đoàn Công nghệ CMC và các đơn vị thành viên đáp ứng tiêu chuẩn do Hội đồng Quản trị Công ty quyết định.

Key employees of CMC Corporation and its subsidiaries that meet the standards decided by the Board of Directors of CMC Corp.

c. Lưu ký và niêm yết bổ sung cổ phần theo Chương trình ESOP

Depository, additional listing of shares issued under the ESOP Program

- Lưu ký và niêm yết bổ sung sổ cổ phiếu phát hành này tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam và Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

Depository and additional listing of the issued shares at Vietnam Security Depository and Clearing Corporation and Ho Chi Minh Stock Exchange.

d. Ủy quyền thực hiện/ Authorization

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị thực hiện các nội dung sau:

The AGM authorize the Board of Directors to:

- Tổ chức triển khai toàn bộ Chương trình lựa chọn cho cán bộ chủ chốt, bao gồm nhưng không hạn chế những nội dung sau: Thành lập Ban Điều hành ESOP; xây dựng quy chế hoạt động ESOP; quyết định đối tượng được tham gia chương trình, quyết định số lượng cổ phiếu phát hành theo Chương trình từng năm, quyết định, xử lý các vấn đề liên quan đến ESOP (nếu có) cho phù hợp với các quy định của pháp luật.

To organize and implement the entire Selection Program for key staff, including but not limited to the following contents: to establish the ESOP Executive Board; to develop ESOP operating regulation; to decide on the subjects eligible to participate in the program, to decide on the number of shares issued under the Program each year, to decide and handle issues related to ESOP (if any) in accordance with the provisions of law.

- Thực hiện các thủ tục cần thiết để hoàn thành việc phát hành cổ phiếu theo Chương trình với các cơ quan liên quan; thực hiện các công việc cần thiết để lưu ký và niêm yết bổ sung những cổ phiếu này tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam và Sở Giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh.

To carry out necessary procedures to complete the stock issuance under the Program with relevant agencies; to carry out the necessary work for depository and additional listing of



Website



Facebook



LinkedIn

these shares at Vietnam Security Depository and Clearing Corporation and Ho Chi Minh Stock Exchange.

- Sửa đổi các quy định của Điều lệ công ty về Vốn Điều lệ và số cổ phần được quyền chào bán căn cứ vào số lượng cổ phần được phát hành cụ thể cho Chương trình từng năm.
To amend the provisions of the Company's Charter on Charter Capital and the number of shares entitled to offer for sale based on the specific number of shares issued for the Program each year.
- Tiến hành thủ tục sửa đổi, bổ sung nội dung Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp căn cứ vào số lượng cổ phần được phát hành cụ thể cho Chương trình từng năm.
To carry out procedures for amending the contents of the Certificate of Business Registration based on the specific number of shares issued for the Program each year.
- Ban hành toàn bộ các văn bản, tài liệu khác (nếu có) theo yêu cầu của các cơ quan có liên quan để triển khai Chương trình này.
To issue all other papers and documents (if any) at the request of relevant agencies to implement this Program.

6.2. Thu hồi Cổ phiếu ESOP của Người lao động nghỉ việc theo Quy chế phát hành Cổ phần cho cán bộ nhân viên

Buy-back of ESOP shares of resigned employees according to the Regulations on issuing shares to employees of the ESOP program

Thực hiện việc thu hồi số cổ phần đã phát hành cho người lao động đã thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP năm tài chính 2021, 2022 và nghỉ việc trước thời hạn cam kết như sau:

To buyback of the shares already issued to the employees who have exercised the right to buy ESOP shares for FY 2021, 2022 and resigned before the commitment deadline as follows:

- Số lượng nhân sự đã nghỉ việc: 05 nhân sự
Number of resigned employees: 05 employees
- Tổng số cổ phần thu hồi của người lao động nghỉ việc: 17.900 cổ phần
Total number of shares to be bought back: 17.900 shares
- Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị triển khai các thủ tục giảm vốn điều lệ tương ứng với số cổ phần đã mua lại sau khi hoàn tất các thủ tục thu hồi cổ phần (nếu có).

The AGM authorize the Board of Directors to carry out procedures to reduce charter capital corresponding to the number of shares repurchased upon the completion of the buyback procedures (If any).



Website



Facebook



LinkedIn

Tỷ lệ biểu quyết thông qua đạt: 92,226%

Approval Rate: 92,226% of the total vote.

7. Thông qua nội dung Tờ trình số 04/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC về “Thù lao Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2025”

Approval of the Proposal 04/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC regarding “Remuneration package for members of the BOD and the BOS 2025”.

7.1. Thù lao cố định/ Fixed payment

STT No.	Chức vụ/ Position	Mức thù lao/người/tháng (VND) Payment/person/month <i>Đã bao gồm thuế TNCN/ PIT included</i>
1	Chủ tịch HĐQT <i>Chairman of BOD</i>	9.900.000
2	Phó Chủ tịch HĐQT <i>Vice Chairman of BOD</i>	8.300.000
3	Thành viên HĐQT <i>Member of BOD</i>	6.600.000
4	Trưởng Ban kiểm soát <i>Head of BOS</i>	8.300.000
5	Thành viên BKS <i>Supervisors</i>	5.000.000

Mức thù lao trên không bao gồm/ *The payment excludes:*

- Tiền lương trong trường hợp thành viên Hội đồng quản trị hoặc Ban kiểm soát là người lao động trong công ty hoặc thành viên HĐQT thực hiện các nhiệm vụ chuyên môn tại công ty.
Salary in case BOD or BOS member is either employee of the company or performing their intensive work for the Company.
- Các chi phí đi lại, ăn, ở và các khoản chi phí hợp lý khác mà các thành viên HĐQT & BKS đã phải chi trả khi thực hiện trách nhiệm thành viên HĐQT & BKS của mình.
Traveling expense, accommodation expense or other reasonable expenses incurred during their mission.



Website



Facebook



LinkedIn

7.2. Thưởng/ Bonus

Ngoài mức thù lao cố định nêu trên, Đại hội đồng cổ đông thông qua việc chi thưởng cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát như sau:

In addition to the fixed payment mentioned above, AGM ratify the bonus for BOD and BOS as follows:

- Thưởng 1% lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nếu lợi nhuận đạt từ 90% đến 100% kế hoạch.

Bonus of 1% of profit after tax (Separate financial statements) for BOD and BOS if profit reaches from 90% to 100% of the plan.

- Thưởng 3% phần lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ vượt mức cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nếu lợi nhuận vượt kế hoạch.

Bonus of 3% of the exceeding profit after tax (Separate financial statements) for BOD and BOS if the mentioned profit exceeds the plan.

7.3. Ngân sách hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2025

Budget for activities of BOD and BOS in 2025

- Quỹ hoạt động của HĐQT/ *Fund for BOD's activities*: 250 triệu đồng/ 250 mil VND
- Quỹ hoạt động của BKS/ *Fund for BOS's activities*: 150 triệu đồng/ 150 mil VND

Tổng quỹ hoạt động cho HĐQT và BKS/ *Total*: 400 triệu đồng/ 400 mil VND.

Tỷ lệ biểu quyết thông qua đạt: 94,768%

Approval Rate: 94,768% of the total vote.

8. Ủy quyền chung/ General authorization

Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị Công ty tổ chức triển khai thực hiện các quyết nghị trên với mục tiêu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra, đảm bảo lợi ích của công ty và các cổ đông.

The Board of Directors is fully assigned to implement the resolutions in order to complete the targets set by AGM and to ensure the interest of the company and shareholders.



Website



Facebook



LinkedIn

Nơi nhận/Recipients

- Cổ đông công ty/ Shareholders
- Hội đồng Quản trị/ BOD
- Ban kiểm soát Công ty/BOS
- Ban điều hành Công ty/ BOM
- Các cơ quan có thẩm quyền (để báo cáo)
- Lưu VP HĐQT/ BOD Office Filing

Hà Nội, ngày 29 tháng 07 năm 2025

T.M. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

**ON BEHALF OF GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS**

Chủ tọa/ Chairman



Nguyễn Trung Chính





Website



Facebook



LinkedIn

BIÊN BẢN HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN CÔNG NGHỆ CMC
MINUTES OF ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2025
CMC CORPORATION

Tên Doanh nghiệp	Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC
<i>Company Name</i>	<i>CMC Corporation</i>
Mã số DN	Giấy CN ĐKKD số: 0100224112, đăng ký lần đầu ngày 07 tháng 02 năm 2007, Sở Tài chính TP. Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 24 ngày 09 tháng 04 năm 2025.
<i>Company Code</i>	<i>Business Registration Certificate No. 0100224112, initial registration on 07 February 2007, Hanoi Department of Finance issued the 24th amendment on April 09, 2025.</i>
Trụ Sở	CMC Tower, số 11 phố Duy Tân, Phường Cầu Giấy, TP. Hà Nội.
<i>Head Office</i>	<i>CMC Tower, No. 11 Duy Tan Street, Cau Giay Ward, Hanoi</i>
Thời gian	Từ 9h00 đến 12h00 ngày 29/7/2025
<i>Time</i>	<i>From 9:00 to 12:00 date 29 July 2025</i>
Địa điểm	Khách sạn Movenpick, số 21 Duy Tân, Phường Cầu Giấy, TP. Hà Nội.
<i>Venue</i>	<i>Mövenpick Living West Hanoi, 21 Duy Tan Street, Cau Giay Ward, Hanoi.</i>

I – TÍNH HỢP LỆ CỦA PHIÊN HỌP

VALIDITY OF THE MEETING

Vào hồi 9h05 Ông Dương Thanh Tùng - Thay mặt Ban kiểm tra tư cách cổ đông đã công bố kết quả kiểm tra tư cách cổ đông như sau:

At 9h05 Mr. Duong Thanh Tung – on behalf of Shareholder Eligibility Verification Committee presented the results of the shareholder eligibility verification as follows:



Website



Facebook



LinkedIn

- Tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty tại ngày 29/7/2025 là: 211.300.807 cổ phần.
The total number of voting shares on 29 July, 2025 of the Company was: 211.300.807 shares.
- Số cổ đông tham dự và ủy quyền tham dự Đại hội là **83 cổ đông**, đại diện 153.918.029 cổ phần có quyền biểu quyết, tương ứng **153.918.029 phiếu biểu quyết**, đạt tỷ lệ **72,843%** tổng số phiếu biểu quyết của công ty.
The total number of participating shareholders and representatives was 83 shareholders, representing 153.918.029 voting shares, equivalent to 153,918,029 votes which accounted for 72,843% of the total number of votes of the Company.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung, căn cứ Điều lệ Công ty, Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC với thành phần tham dự như trên là hợp lệ và đủ điều kiện để tiến hành.

Pursuant to the Law on Enterprises 2020 and its amending and supplementing documents, and the Corporate Charter of the Company, the Annual General Meeting of Shareholders 2025 of CMC Corporation with the participation met the conditions to be convened.

II – THÀNH PHẦN ĐIỀU HÀNH PHIÊN HỌP/ COMPOSITION OF THE MEETING

Ông Nguyễn Thành Lưu thay mặt Ban tổ chức:

Mr. Nguyen Thanh Luu presented:

- Giới thiệu đại biểu tham dự Đại hội/ *Delegates attending the meeting*
- Giới thiệu thành phần Đoàn chủ tịch Đại hội, cụ thể như sau/ *Presidium as follows:*
 1. Ông Nguyễn Trung Chính, Chủ tịch HĐQT - Chủ tọa
Mr. Nguyen Trung Chinh, Chairman of BOD – Chairman
 2. Ông Hồ Thanh Tùng – Tổng Giám đốc Tập đoàn
Mr. Ho Thanh Tung – President/ CEO
 3. Ông Lê Thanh Sơn – Phó Chủ tịch EVP/ Giám đốc Quản trị Tập đoàn
Mr. Le Thanh Son – EVP/COO

Đại hội đã nhất trí thông qua thành phần Đoàn chủ tịch Đại hội bằng một tràng pháo tay.

The AGM unanimously approved the composition of the Presidium with a round of applause.

Ông Hồ Thanh Tùng, thay mặt Đoàn chủ tịch, giới thiệu Ban Thư ký đại hội gồm:

On behalf of the Presidium, Mr. Ho Thanh Tung presented the Secretariat of the Meeting:



Website



Facebook



LinkedIn

1. Bà Trần Lệ Thu – Trưởng Ban Thư ký
Ms. Tran Le Thu – Chief Secretary
2. Bà. Lương Minh Anh – Thành viên
Ms. Luong Minh Anh – Member
3. Bà Nguyễn Mai Khanh – Thành viên
Ms. Nguyen Mai Khanh – Member

Và đề cử Ban kiểm phiếu với thành phần như sau:

And nominated the Voting Committee as follow:

1. Ông Dương Thanh Tùng – Trưởng Ban kiểm phiếu
Mr. Duong Thanh Tung – Head of Voting Committee
2. Bà. Trần Thị Kiều Vân – Thành viên
Ms. Tran Thi Kieu Van – Member
3. Bà Trịnh Đỗ Hồng Nga – Thành viên
Ms. Trinh Do Hong Nga - Member

Đại hội biểu quyết thông qua thành phần Ban kiểm phiếu của Đại hội bằng hình thức giơ thẻ biểu quyết với tỷ lệ tán thành đạt 100% trên tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

The AGM voted to approve the composition of the Vote Counting Committee by a show of voting cards, with 100% approval based on the total number of votes of all shareholders attending and voting at the meeting.

III – CHƯƠNG TRÌNH CUỘC HỌP/ MEETING AGENDA

Ông Hồ Thanh Tùng, thay mặt Đoàn chủ tịch công bố Quy chế làm việc và Chương trình làm việc tại Đại hội, trong đó các nội dung trình bày tại Đại hội như sau:

On behalf of the Presidium, Mr. Ho Thanh Tung announced Working Regulations and Meeting Agenda, including:

- Báo cáo của Hội đồng Quản trị
Report of Board of Directors
- Báo cáo của Ban Điều Hành
Report of Board of Management



Website



Facebook



LinkedIn

- Báo cáo của Ban Kiểm soát
Report of Board of Supervisors
- Các tờ trình Đại hội đồng cổ đông / *Proposals including:*
 - ✓ **Tờ trình số 01/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC** về: "Báo cáo tài chính kiểm toán và phân phối lợi nhuận năm tài chính 2024".
Proposal No. 01/2025/TT ĐHĐCĐ -CMC on: "FY 2024 Audited Financial Statements; 2024 Profit Distribution Plan".
 - ✓ **Tờ trình số 02/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC:** "Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2025".
Proposal No. 02/2025/TT ĐHĐCĐ -CMC on: "Business plan 2025".
 - ✓ **Tờ trình số 03/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC:** "Đề xuất phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động".
Proposal No. 03/2025/TT ĐHĐCĐ -CMC: "Proposal for issuance of shares under employee stock option program".
 - ✓ **Tờ trình số 04/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC:** "Thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2025".
Proposal No. 04/2025/TT ĐHĐCĐ -CMC on: "Remuneration package for members of the Board of Directors and Board of Supervisors in 2025".

Đại hội biểu quyết thông qua Quy chế làm việc và Chương trình làm việc tại Đại hội bằng hình thức giơ thẻ biểu quyết với tỷ lệ tán thành đạt 100% trên tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

The AGM voted to approve the Working Regulations and Meeting Agenda by a show of voting cards, with 100% approval based on the total number of votes of all shareholders attending and voting at the meeting.

IV – NỘI DUNG CUỘC HỌP/ MEETING CONTENTS

A – Nội dung trình bày/ Presentation

Đại hội đã nghe phần trình bày nội dung các Báo cáo và Tờ trình Đại hội đồng cổ đông như sau:

Reports and proposals presented at the meeting as follows:

- Bà Trần Lệ Thu trình bày Báo cáo của Hội đồng Quản trị.
Ms. Tran Le Thu presented: the Report of Board of Directors.
- Ông Lê Thanh Sơn trình bày:
Mr. Le Thanh Son presented:



Website



Facebook



LinkedIn

- ✓ Báo cáo hoạt động của Ban điều hành.
The Report of Board of Management.
- ✓ Tờ trình số 03/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC: “Đề xuất phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động”.
Proposal No. 03/2025/TT ĐHĐCĐ -CMC: “Proposal for issuance of shares under employee stock option program”.
- ✓ Tờ trình số 04/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC: “Thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2025”
Proposal No. 04/2025/TT ĐHĐCĐ -CMC on: “Remuneration package for members of the Board of Directors and Board of Supervisors in 2025”.

- Bà Mai Thu Hà trình bày: Báo cáo của Ban Kiểm soát.
Ms. Mai Thu Ha presented: the Report of Board of Supervisors.

- Ông Nguyễn Minh Tuệ trình bày các tờ trình
Mr. Nguyen Minh Tue presented the following Proposals:

- ✓ Tờ trình số 01/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC về: “Báo cáo tài chính kiểm toán và Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024”
Proposal No. 01/2025/TT ĐHĐCĐ -CMC on: “FY 2024 Audited Financial Statements; 2024 Profit Distribution Plan”.
- ✓ Tờ trình số 02/2025/TT ĐHĐCĐ -CMC: “Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2025”.
Proposal No. 02/2025/TT ĐHĐCĐ -CMC on: “Business plan 2025”.

B – Đại hội thảo luận/ Discussion

Đại hội dành ra 1 tiếng 30 phút để thảo luận về các nội dung đã trình bày ở trên.

Ông Nguyễn Trung Chính – Chủ tịch HĐQT, các thành viên HĐQT và các thành viên Ban Điều hành trả lời cổ đông các nội dung liên quan đến Sản phẩm dịch vụ của Tập đoàn (AI, Cloud, DC); Mục tiêu doanh thu, lợi nhuận năm 2025; Kế hoạch hoạt động và tuyển sinh của Trường Đại học CMC; Chiến lược tăng trưởng trong nước và quốc tế; Kế hoạch đầu tư trung và dài hạn, kế hoạch huy động vốn; Vai trò của các cổ đông chiến lược đối với sự phát triển của CMC; Chương trình phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động; và các nội dung khác.

AGM spent 1 hours 30 minutes for discussions.

Mr. Nguyen Trung Chinh – Chairman of the Board of Directors, together with members of the Board of Directors and the Board of Management, responded to shareholders' questions regarding various



Website



Facebook



LinkedIn

matters, including: the Group's products and services (AI, Cloud, Data Center); the Company's revenue and profit targets; operational and enrollment plans of CMC University; domestic and global growth strategies; medium- and long-term investment plans and capital mobilization plans; the role of strategic shareholders in CMC's development; the employee stock ownership program; and other related matters.

Vào hồi 11h35 ông Dương Thanh Tùng – Thay mặt Ban Kiểm tra tư cách cổ đông cập nhật số cổ đông tham dự và ủy quyền tham dự Đại hội là **149 cổ đông**, đại diện 154.713.288 cổ phần có quyền biểu quyết, tương ứng **154.713.288 phiếu biểu quyết**, đạt tỷ lệ **73,219%** tổng số phiếu biểu quyết của công ty.

At 11h35 Mr. Duong Thanh Tung on behalf of Shareholder Eligibility Verification Committee updated the capacity of the shareholders and representatives attending the meeting as follows:

The total number of participating shareholders and representatives was **149 shareholders**, representing 154.713.288 voting shares, equivalent to **154.713.288 votes** which accounted for **73,219%** of the total number of votes of the Company.

C – Kết quả biểu quyết các nội dung báo cáo và tờ trình

Voting results on the reports and proposals

1. Thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị

Approval of the report of BOD

- Tổng số phiếu biểu quyết: 154.713.288 phiếu
Total number of votes: 154.713.288 votes
- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử
Voting method: Electronic voting
- Tổng số phiếu hợp lệ: 154.713.288 phiếu
Total number of valid votes: 154.713.288 votes
- Tổng số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu
Total number of invalid votes: 0 votes
- Tỷ lệ biểu quyết/ Voting:

Biểu quyết Voting	Số phiếu Votes	Tỷ lệ/Ratio (%)
Tán thành/ Approval	154.587.235	99,919



Website



Facebook



LinkedIn

Biểu quyết Voting	Số phiếu Votes	Tỷ lệ/Ratio (%)
Không tán thành / Disapproval	0	0
Không có ý kiến/ Abstain	126.053	0,081

- **Kết quả:** Báo cáo của Hội đồng quản trị được Đại hội thông qua với tỷ lệ tán thành là 99,919%.
Result: The Report of the Board of Directors was approved by the AGM with an approval rate of 99.919%.

2. Thông qua Báo cáo của Ban điều hành

Approval of the Report of BOM

- Tổng số phiếu biểu quyết: 154.713.288 phiếu
Total number of votes: 154.713.288 votes
- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử
Voting method: Electronic voting
- Tổng số phiếu hợp lệ: 154.713.288 phiếu
Total number of valid votes: 154.713.288 votes
- Tổng số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu
Total number of invalid votes: 0 votes
- Tỷ lệ biểu quyết/ Voting:

Biểu quyết Voting	Số phiếu Votes	Tỷ lệ/Ratio (%)
Tán thành/ Approval	154.586.938	99,918
Không tán thành / Disapproval	0	0
Không có ý kiến/ Abstain	126.350	0,082

- **Kết quả:** Báo cáo của Ban Điều hành được Đại hội thông qua với tỷ lệ tán thành là 99,918%.
Result: The Report of the Board of Management was approved by the AGM with an approval rate of 99.918%.

3. Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát

Approval of the Report of BOS



Website



Facebook



LinkedIn

- Tổng số phiếu biểu quyết: 154.713.288 phiếu
Total number of votes: 154.713.288 votes
- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử
Voting method: Electronic voting
- Tổng số phiếu hợp lệ: 154.713.288 phiếu
Total number of valid votes: 154.713.288 votes
- Tổng số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu
Total number of invalid votes: 0 votes
- Kết quả biểu quyết/ *Voting result:*

Biểu quyết Voting	Số phiếu Votes	Tỷ lệ/Ratio (%)
Tán thành/ <i>Approval</i>	154.587.435	99,919
Không tán thành / <i>Disapproval</i>	0	0
Không có ý kiến/ <i>Abstain</i>	125.853	0,081

- **Kết quả:** Báo cáo của Ban Kiểm soát được Đại hội thông qua với tỷ lệ tán thành là 99,919%.
Result: The Report of the Board of Directors was approved by the AGM with an approval rate of 99.919%.

4. Thông qua Tờ trình số 01/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC về Báo cáo tài chính kiểm toán và phân phối lợi nhuận năm tài chính 2024.

Approval of Proposal No. 01/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC: "FY 2024 Audited Financial Statements; 2024 Profit Distribution Plan".

- Tổng số phiếu biểu quyết: 154.713.288 phiếu
Total number of votes: 154.713.288 votes
- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử
Voting method: Electronic voting
- Tổng số phiếu hợp lệ: 154.713.288 phiếu
Total number of valid votes: 154.713.288 votes
- Tổng số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu
Total number of invalid votes: 0 votes
- Kết quả biểu quyết/ *Voting result:*



Website



Facebook



LinkedIn

Biểu quyết Voting	Số phiếu Votes	Tỷ lệ/Ratio (%)
Tán thành/ <i>Approval</i>	154.589.827	99,920
Không tán thành / <i>Disapproval</i>	9.600	0,006
Không có ý kiến/ <i>Abstain</i>	113.861	0,074

- **Kết quả:** Tờ trình được Đại hội thông qua với tỷ lệ tán thành là 99,920%.
Result: The proposal was approved by the AGM with an approval rate of 99.920%.

5. Thông qua Tờ trình số 02/2025/TT ĐHĐCĐ – CMC về “Kế hoạch kinh doanh năm 2025”.

Approval of the Proposal No.02/2025/TT DHDCD -CMC: “Business plan 2025”

- Tổng số phiếu biểu quyết: 154.713.288 phiếu
Total number of votes: 154.713.288 votes
- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử
Voting method: Electronic voting
- Tổng số phiếu hợp lệ: 154.713.288 phiếu
Total number of valid votes: 154.713.288 votes
- Tổng số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu
Total number of invalid votes: 0 votes
- **Kết quả biểu quyết/ Voting result:**

Biểu quyết Voting	Số phiếu Votes	Tỷ lệ/Ratio (%)
Tán thành/ <i>Approval</i>	154.558.234	99,900
Không tán thành / <i>Disapproval</i>	44.100	0,028
Không có ý kiến/ <i>Abstain</i>	110.954	0,072

- **Kết quả:** Tờ trình được Đại hội thông qua với tỷ lệ tán thành là 99,900%.
Result: The proposal was approved by the AGM with an approval rate of 99.900%.

6. Thông qua Tờ trình số 03/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC về “Đề xuất phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động”.



Website



Facebook



LinkedIn

Approval of the Proposal No.03/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC regarding “Proposal for issuance of shares under employee stock option program”.

- Tổng số phiếu bị loại trừ của các cổ đông có quyền và lợi ích liên quan: 13.886.461 phiếu
Total number of eliminated votes of shareholders with related rights and interests: 13.886.461 votes
- Tổng số phiếu biểu quyết: 140.826.827 phiếu
Total number of votes: 140.826.827 votes
- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử
Voting method: Electronic voting
- Tổng số phiếu hợp lệ: 140.826.827 phiếu
Total number of valid votes: 140.826.827 votes
- Tổng số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu
Total number of invalid votes: 0 votes
- Kết quả biểu quyết/ *Voting result:*

Biểu quyết Voting	Số phiếu Votes	Tỷ lệ/Ratio (%)
Tán thành/ <i>Approval</i>	129.879.465	92,226
Không tán thành / <i>Disapproval</i>	10.864.995	7,715
Không có ý kiến/ <i>Abstain</i>	82.367	0,059

- **Kết quả:** Tờ trình được Đại hội thông qua với tỷ lệ tán thành là 92,226%.
Result: The proposal was approved by the AGM with an approval rate of 92.226%.

7. Thông qua Tờ trình số 04/2025/TT ĐHĐCĐ-CMC về “Thù lao Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2025”.

Approval of the Proposal No.04/2024/TT ĐHĐCĐ-CMC: “Remuneration package for members of the Board of Directors and Board of Supervisors in 2025”.

- Tổng số phiếu biểu quyết: 154.713.288 phiếu
Total number of votes: 154.713.288 votes
- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử
Voting method: Electronic voting
- Tổng số phiếu hợp lệ: 154.713.288 phiếu



Website



Facebook



LinkedIn

Total number of valid votes: 154.713.288 votes

- Tổng số phiếu không hợp lệ: 0 phiếu

Total number of invalid votes: 0 votes

- Kết quả biểu quyết/ Voting result:

Ý kiến biểu quyết Voting	Số phiếu Votes	Tỷ lệ/Ratio (%)
Tán thành/ Approval	146.618.155	94,768
Không tán thành / Disapproval	7.959.951	5,145
Không có ý kiến/ Abstain	135.182	0,087

- **Kết quả:** Tờ trình được Đại hội thông qua với tỷ lệ tán thành là 94,768%.

Result: The proposal was approved by the AGM with an approval rate of 94.768%.

V- THÔNG QUA BIÊN BẢN ĐẠI HỘI:

APPROVAL OF THE GENERAL MEETING MINUTES:

Bà Trần Lệ Thu, thay mặt Ban Thư ký Đại hội đọc toàn văn Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Bằng hình thức giơ phiếu biểu quyết, Đại hội đã biểu quyết thông qua toàn văn nội dung Biên bản họp và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 với tỷ lệ tán thành đạt 100% trên tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

Ms. Tran Le Thu – on behalf of the Secretariat read the Meeting Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders 2025. By showing the voting cards, the AGM ratified the Meeting Minutes and Resolution of the AGM 2025 at rate of 100% approval based on the total number of votes of all shareholders attending and voting at the meeting.

Thay mặt Đoàn Chủ tịch Đại hội, Ông Nguyễn Trung Chính đã tổng kết và bế mạc Đại hội lúc 12h00 cùng ngày.

On behalf of Presidium, Mr. Nguyen Trung Chinh summarized and closed the Meeting at 12h00 on the same day.



Website



Facebook



LinkedIn

T.M. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
ON BEHALF OF GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS

Trưởng Ban Thư ký Đại hội
Chief Secretary



Trần Lệ Thu

Chủ tọa/ Chairman



Nguyễn Trung Chính





Website



Facebook



LinkedIn



CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025 THE AGENDA OF ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2025

Thời gian: 9h00 - 12h00 Ngày 29 tháng 07 năm 2025

Time and date: 9h00 - 12h00 July 29, 2025

Địa điểm: Khách sạn Movenpick Living West Hà Nội, 21 Duy Tân, Cầu Giấy, Hà Nội

Venue: Hotel Movenpick Living West HaNoi, 21 Duy Tan, Cau Giay, Ha Noi

Chương trình Nghị sự/ Agenda:

Thời gian Timeline	NỘI DUNG CONTENT
8:30 - 9:00	I. Đón tiếp cổ đông và đăng ký tham dự Đại hội/ Welcome and registration
9:00 - 9:15	II. Khai mạc Đại hội/Meeting Opening
	1. Khai mạc Đại hội và giới thiệu đại biểu tham dự Meeting opening and delegates introduction
	2. Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội Shareholder Eligibility Verification Report
	3. Thông qua Quy chế làm việc tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Approval of Working Regulations of AGM 2025
	4. Đề cử và biểu quyết thông qua thành viên Đoàn Chủ tịch và Ban kiểm phiếu Nomination and approval of the Presidium and the Voting Committee
	5. Chủ tọa giới thiệu thành viên Ban thư ký Đại hội Chairperson nominates the members of the Secretary Committee
9:15 - 9:35	III. Trình bày các báo cáo và tờ trình/Presentations
	1. Thông qua chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Approval of the agenda of the Annual General Meeting of Shareholders 2025
	2. Báo cáo hoạt động năm 2024 của Hội đồng Quản trị Report of the Board of Directors on FY 2024 performance
	3. Báo cáo hoạt động năm 2024 của Ban Điều hành Report of the Board of Management on FY 2024 business performance
	4. Báo cáo hoạt động năm 2024 của Ban Kiểm soát Report of Board of Supervisors on FY 2024 performance



Website



Facebook



LinkedIn

9:35 - 9:50	5. Tờ trình số 01/2025/TT ĐHĐCĐ CMC về "Báo cáo tài chính kiểm toán 2024; Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024" <i>Proposal No. 01/2025/TT ĐHĐCĐ CMC on "FY 2024 Audited Financial Statements; 2024 Profit Distribution Plan"</i>
	6. Tờ trình số. 02/2025/TT ĐHĐCĐ CMC về: "Kế hoạch kinh doanh năm 2025" <i>Proposal No. 02/2025/TT ĐHĐCĐ CMC on "Business plan 2025"</i>
	7. Tờ trình số 03/2025/TT ĐHĐCĐ CMC về: "Đề xuất phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động" <i>Proposal No.03/2025/TT ĐHĐCĐ CMC on "Proposal for issuance of shares under employee stock option program"</i>
	8. Tờ trình 04/2025/TT ĐHĐCĐ CMC về: "Chế độ thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2025" <i>Proposal No.04/2025/TT ĐHĐCĐ CMC on "Remuneration budget for the BOD and the BOS in 2025"</i>
9:50 - 11:20	IV. Thảo luận và Biểu quyết/Discussion and Voting
	1. Thảo luận/Discussion
	2. Biểu quyết/Voting
11:20 - 11:40	Nghỉ giải lao/ Teabreak
11:40 – 11:45	V. Báo cáo kết quả kiểm phiếu biểu quyết <i>Report on the Vote Counting Results</i>
11:45 – 11:55	VI. Thông qua Biên bản họp và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 <i>Approval of the Meeting Minutes and Resolutions of AGM 2025</i>
12:00	VII. Bế mạc Đại hội/Meeting Closing

XIN TRÂN TRỌNG CẢM ƠN QUÝ CỔ ĐÔNG!
THANK YOU FOR YOUR PARTICIPATION!



Website



Facebook



LinkedIn



**QUY CHẾ LÀM VIỆC
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN
NĂM 2025**

Ngày 29/07/2025

***WORKING REGULATIONS
OF ANNUAL GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS 2025***

July 29 2025



Website



Facebook



LinkedIn

MỤC LỤC

ĐIỀU 1. MỤC TIÊU	2
ARTICLE 1. OBJECTIVE	2
ĐIỀU 2. CÁCH THỨC ĐĂNG KÝ VÀ THAM DỰ ĐẠI HỘI.....	2
ARTICLE 2. METHODS OF REGISTRATION AND ATTENDANCE	2
ĐIỀU 3. TRẬT TỰ CỦA ĐẠI HỘI	4
ARTICLE 3. MEETING ORDERS	4
ĐIỀU 4. BIỂU QUYẾT THÔNG QUA CÁC VẤN ĐỀ TẠI ĐẠI HỘI	5
ARTICLE 4. VOTING FOR APPROVAL OF ISSUES.....	5
ĐIỀU 5. KIỂM PHIẾU.....	8
ARTICLE 5. VOTE COUNTING	8
ĐIỀU 6. PHÁT BIỂU Ý KIẾN TẠI ĐẠI HỘI	9
ARTICLE 6. EXPRESS OPINION AT AGM	9
ĐIỀU 7. TRÁCH NHIỆM CỦA CHỦ TỌA	9
ARTICLE 7. CHAIRPERSON'S RESPONSIBILITIES	9
ĐIỀU 8. TRÁCH NHIỆM CỦA BAN KIỂM PHIẾU	10
ARTICLE 8. VOTING COMMITTEE'S RESPONSIBILITIES	10
ĐIỀU 9. TRÁCH NHIỆM CỦA BAN THƯ KÝ	10
ARTICLE 9. SECRETARIAT'S RESPONSIBILITIES	10
ĐIỀU 10. GIẢI QUYẾT KHIẾU NẠI	11
ARTICLE 10. CLAIM ADJUSTMENT	11



Website



Facebook



LinkedIn

Căn cứ:

Pursuant to:

- ✓ *Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 có hiệu lực thi hành từ ngày 17/06/2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;*
Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 coming into force from 17/06/2020 and its amending and supplementing documents;
- ✓ *Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC.*
Corporate Charter of CMC Corporation.

Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC quy định Quy chế làm việc tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 ("Đại hội") như sau:

The General Meeting of Shareholders of CMC Corporation stipulate the Working regulations of Annual General Meeting of shareholders of CMC Corporation 2025 ("the Meeting") as follows:

ĐIỀU 1. MỤC TIÊU

ARTICLE 1. OBJECTIVE

1. *Đảm bảo nguyên tắc công khai, công bằng và dân chủ;*
Ensure principle of publicity, fairness and democracy;
2. *Tạo điều kiện cho công tác tổ chức, tiến hành Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 29/07/2025 được thành công tốt đẹp. Đại hội đưa ra được những quyết nghị đúng đắn đảm bảo sự phát triển nhanh và vững chắc của Công ty.*
Create favorable conditions to successfully organize and convene the AGM 2025 on July 29, 2025. The AGM shall make a right resolution to ensure the fast and solid development of the CMC Corporation.

ĐIỀU 2. CÁCH THỨC ĐĂNG KÝ VÀ THAM DỰ ĐẠI HỘI

ARTICLE 2. METHODS OF REGISTRATION AND ATTENDANCE

Cổ đông Công ty có thể đăng ký và tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua một trong các hình thức dưới đây:

Shareholders can register and attend the 2025 Annual General Meeting of Shareholders through one of the following methods:

1. *Tham dự trực tiếp: Cổ đông tham dự Đại hội trực tiếp cần mang theo và xuất trình thẻ căn cước, căn cước công dân hoặc hộ chiếu (bản chính).*



Website



Facebook



LinkedIn

Attendance in person: Shareholders who attend the meeting in person are required to present their ID card or Passport (original copy).

2. Ủy quyền tham dự Đại hội: Cổ đông được ủy quyền cho người khác tham dự và biểu quyết Đại hội. Người được ủy quyền không nhất thiết phải là cổ đông của Công ty. Người được ủy quyền được thực hiện các quyền trong phạm vi được ủy quyền phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ này. Người được ủy quyền không được ủy quyền lại cho người thứ ba. Việc ủy quyền tham dự Đại hội, thay đổi người được ủy quyền tham dự Đại hội phải được thực hiện bằng văn bản theo đúng những quy định sau:

A shareholder may authorize another person to attend and vote at the meeting. The authorized person is not required to be a shareholder of the Company. The authorized person shall exercise the rights within the scope of authorization in accordance with the law and this Charter. The authorized person is not permitted to delegate such authorization to a third party. The authorization to attend the meeting, as well as any change of the authorized person, must be made in writing and comply with the applicable provisions:

- a. Trường hợp cổ đông là cá nhân thì văn bản ủy quyền phải được ký bởi cổ đông đó và người được ủy quyền.

In the case where the shareholder is an individual, the power of attorney must be signed by both the shareholder and the authorized person.

- b. Trường hợp cổ đông là pháp nhân/tổ chức thì phải được ký, đóng dấu bởi người đại diện theo pháp luật của pháp nhân/tổ chức đó và người được ủy quyền.

In the case where the shareholder is a legal entity/organization, the power of attorney must be signed and stamped by the legal representative of such entity/organization and the authorized person.

ĐIỀU 3. TRẬT TỰ CỦA ĐẠI HỘI

ARTICLE 3. ORDER AND DISCIPLINE OF THE MEETING

1. Tất cả các cổ đông đến tham dự đại hội phải ăn mặc chỉnh tề.

All shareholders attending the meeting must dress appropriately.

2. Cổ đông khi vào phòng đại hội phải ngồi đúng vị trí hoặc khu vực do Ban tổ chức Đại hội có quy định. Tuyệt đối tuân thủ việc sắp xếp vị trí của Ban tổ chức.

Upon entering the meeting room, shareholders must sit in the designated seats or areas as arranged by the Meeting Organizing Committee. The seating arrangement must be strictly followed.

3. Không hút thuốc lá trong Phòng đại hội.

Smoking is strictly prohibited in the meeting room.



Website



Facebook



LinkedIn

4. Không nói chuyện riêng, không sử dụng điện thoại di động trong lúc diễn ra Đại hội. Tất cả các máy điện thoại di động phải được đặt ở chế độ im lặng hoặc tắt máy.

Private conversations and the use of mobile phones during the meeting are not allowed. All mobile phones must be set to silent mode or plane mode.

5. Chủ tọa có quyền nhắc nhở, yêu cầu rời khỏi phòng họp hoặc từ chối quyền phát biểu đối với những cổ đông vi phạm nội quy hoặc gây mất trật tự.

The Chairperson has the authority to issue warnings, request individuals to leave the meeting room, or deny speaking rights to any shareholder who violates the rules or causes disruptions.

ĐIỀU 4. BIỂU QUYẾT THÔNG QUA CÁC VẤN ĐỀ TẠI ĐẠI HỘI

ARTICLE 4. VOTING FOR APPROVAL OF ISSUES

1. Nguyên tắc: Tất cả các vấn đề trong chương trình nghị sự của Đại hội đều được thông qua bằng cách lấy ý kiến biểu quyết công khai của tất cả cổ đông tham dự Đại hội bằng Thẻ biểu quyết và Phiếu biểu quyết điện tử theo số cổ phần sở hữu và đại diện. Mỗi cổ đông được cấp 01 (một) Thẻ biểu quyết & Tài khoản truy cập hệ thống biểu quyết điện tử của Đại hội.

Principle: All issues on the agenda of the meeting shall be decided by public voting of all shareholders through Ballot Cards and electronic voting ballots, based on the number of shares owned and represented. Each shareholder shall be provided with one (01) Ballot Card and an account to access the electronic voting system of the meeting.

2. Thời điểm biểu quyết: Cổ đông có quyền biểu quyết từ thời điểm khai mạc Đại hội đến trước thời điểm kết thúc biểu quyết.

Voting period: Shareholders shall have the right to cast their votes from the opening of the General Meeting until the closing of the voting session.

3. Phương thức biểu quyết/Voting method:

- a. Các báo cáo và tờ trình tại Đại hội được biểu quyết thông qua bằng hình thức bỏ phiếu trên hệ thống biểu quyết điện tử của Đại hội như sau:

Reports and proposals presented at the Meeting shall be voted on via the electronic voting system of the Meeting as follows:

- ✓ Ban Tổ chức Đại hội cung cấp cho cổ đông tham dự Đại hội thông tin đường dẫn và tài khoản truy cập vào hệ thống biểu quyết điện tử của Đại hội để thực hiện biểu quyết ngay khi cổ đông hoàn thành thủ tục đăng ký tham dự Đại hội trực tiếp.



The Organizing Committee shall provide shareholders attending the Meeting with the login link and access account for the electronic voting system immediately after the shareholders complete the registration procedures for in-person attendance

- ✓ Cổ đông thực hiện đăng nhập hệ thống biểu quyết điện tử ngay khi nhận được thông tin tài khoản.

Shareholders shall log in to the electronic voting system as soon as they receive the account information.

- ✓ Cổ đông chọn mục "Biểu quyết" để bắt đầu thực hiện biểu quyết thông qua các nội dung tại Đại hội.

Shareholders shall select the "Voting" section to begin casting their votes on the matters presented at the Meeting.

- ✓ Cổ đông đánh dấu vào một trong ba lựa chọn "Tán thành", "Không tán thành", "Không có ý kiến" đối với từng nội dung biểu quyết.

Shareholders shall click one of the three options: "Approve", "Disapprove", or "Abstain" for each voting item.

- ✓ Cổ đông bấm "Xác nhận" nội dung đã biểu quyết để hệ thống ghi nhận kết quả.

Shareholders shall click "Confirm" to finalize and submit their votes to the system.

- ✓ Trước khi kết thúc thời gian biểu quyết của Đại hội, cổ đông có thể thay đổi kết quả biểu quyết của mình bằng cách thực hiện biểu quyết lại. Hệ thống sẽ ghi nhận kết quả biểu quyết cuối cùng tại thời điểm kết thúc thời gian biểu quyết.

Before the official voting time of the Meeting ends, shareholders may revise their vote by submitting a new vote. The system will record the final vote submitted as of the close of the voting period.

- b. Các nội dung khác được Đại hội đồng qua bằng hình thức giơ Thẻ biểu quyết. Theo đề nghị của Chủ tọa, cổ đông tham dự họp biểu quyết bằng hình thức giơ Thẻ biểu quyết theo thứ tự: Tán thành, Không tán thành, Không có ý kiến.

Other issues shall be approved by the Meeting through the method of raising Ballot Cards. Upon the request of the Chairperson, shareholders attending the meeting shall vote by raising their Ballot Cards in the following order: Approve, Disapprove, Abstain.



Website



Facebook



LinkedIn

- c. Trong trường hợp tại Đại hội phát sinh các nội dung biểu quyết mới hoặc điều chỉnh nội dung hiện hữu của chương trình họp thì các cổ đông thực hiện biểu quyết theo hình thức bỏ phiếu từ xa sẽ được xem như vắng mặt tại nội dung đó. Tỷ lệ biểu quyết sẽ được tính trên tỷ lệ các cổ đông tham dự trực tiếp tại Đại hội.

In the event that new voting issues arise or existing agenda items are amended during the Meeting, shareholders voting by remote means shall be deemed absent for such issues. The voting results shall be calculated based on the proportion of shareholders physically attending the Meeting.

4. Tính hợp lệ của phiếu biểu quyết/ *Validity of Votes*

Phiếu biểu quyết điện tử được xem là hợp lệ khi đáp ứng đầy đủ các điều kiện sau:

Electronic voting ballots shall be considered valid if they fully satisfy the following conditions:

a. Thông tin đăng nhập hợp lệ/ *Correct Access Credentials*

Việc biểu quyết phải được thực hiện thông qua tài khoản truy cập hợp lệ đã được Ban Tổ chức Đại hội cung cấp. Mọi biểu quyết được thực hiện bằng tài khoản không hợp lệ hoặc không đúng thẩm quyền sẽ bị coi là không hợp lệ.

The vote must be submitted using the shareholder's valid access account and login credentials as provided by the Organizing Committee. Any vote cast using an unauthorized or invalid account shall be deemed invalid.

b. Đúng thời gian biểu quyết/ *Voting Period Compliance:*

Việc biểu quyết chỉ được ghi nhận khi hoàn tất trong thời gian biểu quyết chính thức của Đại hội. Các phiếu gửi sau thời điểm hệ thống đóng sẽ không được chấp nhận.

The vote must be cast and recorded by the electronic voting system within the official voting timeframe of the Meeting. Votes submitted after the system is closed shall not be accepted or recognized.

c. Lựa chọn rõ ràng/ *Clear Voting Selection:*

Cổ đông phải chọn rõ ràng một trong ba phương án "Tán thành", "Không tán thành" hoặc "Không có ý kiến" cho từng nội dung biểu quyết. Phiếu có từ hai lựa chọn trở lên hoặc không có lựa chọn nào cho một nội dung cụ thể sẽ bị coi là không hợp lệ đối với nội dung đó.

For each item subject to voting, the shareholder must clearly select one of the three options: "Approve", "Disapprove", or "Abstain." Any ballot that selects more than one option for the same item or fails to select any option shall be considered invalid for that particular item.



Website



Facebook



LinkedIn

d. Ghi nhận kết quả cuối cùng/ *Final Vote Recorded*:

Trường hợp cổ đông thay đổi biểu quyết trong thời gian cho phép, hệ thống sẽ chỉ ghi nhận kết quả biểu quyết cuối cùng được cập nhật trước thời điểm kết thúc biểu quyết.

In case a shareholder modifies their vote multiple times during the allowed voting period, only the final vote recorded by the system before the voting deadline shall be recognized.

e. Không khiếu nại sau khi kết thúc biểu quyết/ *No Complaints After Closure*:

Kể từ thời điểm hệ thống đóng biểu quyết, kết quả đã được ghi nhận sẽ là kết quả cuối cùng và không được thay đổi, khiếu nại hay khiếu kiện dưới bất kỳ hình thức nào.

Once the voting period has ended, the final vote recorded on the system shall be binding and shall not be subject to complaints, disputes, or changes under any circumstances.

f. Bảo mật và trách nhiệm/ *Security and Responsibility*:

Cổ đông có trách nhiệm bảo mật thông tin tài khoản và đảm bảo việc sử dụng tài khoản là đúng quy định. Ban Tổ chức và Công ty không chịu trách nhiệm đối với các trường hợp mất mát, lộ thông tin hoặc việc sử dụng trái phép do lỗi của cổ đông.

Shareholders are responsible for maintaining the confidentiality of their access accounts and for ensuring that all votes are submitted by the rightful account holder. The Company and the Organizing Committee shall not be liable for any consequences arising from unauthorized use or disclosure of login information by the shareholder

5. Tỷ lệ biểu quyết thông qua: Căn cứ theo Điều 20 của Điều lệ Công ty CP Tập đoàn Công nghệ CMC, quyết định của Đại hội đồng cổ đông được thông qua tại cuộc họp khi có đủ các điều kiện sau đây:

Percentage of approval: According to Article 20 of Charter of CMC Corporation, decision of AGM shall be approved if it meets the following conditions:

- a. Được số cổ đông đại diện trên 50% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được uỷ quyền có mặt tại Đại hội đồng cổ đông và tham gia biểu quyết.



Website



Facebook



LinkedIn

- b. Các quyết định của Đại hội đồng cổ đông liên quan đến loại cổ phiếu và số lượng cổ phiếu được chào bán; thay đổi ngành, nghề và lĩnh vực kinh doanh; thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý công ty; tổ chức lại và giải thể Công ty; giao dịch đầu tư hoặc bán tài sản Công ty hoặc chi nhánh có giá trị từ 50% trở lên tổng giá trị tài sản của Công ty tính theo báo cáo tài chính kỳ gần nhất được kiểm toán sẽ chỉ được thông qua khi nhận được tỷ lệ chấp thuận ít nhất là 65% trong tổng số phiếu biểu quyết của các cổ đông có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được uỷ quyền có mặt tại Đại hội đồng cổ đông và tham gia biểu quyết.

Decision of AGM on amendment of or addition to contents of the charter of the company; Types of share and total number of shares of each type; change business field; change the company's organizational structure; re-organization or dissolution of the company; Decision on any investment or sale of assets valued at equal to or more than fifty (50) percent of the total value of assets recorded in the most recent financial statements of the company, or a smaller percentage or value as stipulated in the charter of the company shall be approved in case 65% of total number of voting slips of directly attending shareholders or attending authorized person participating in vote.

ĐIỀU 5. KIỂM PHIẾU

ARTICLE 5. VOTE COUNTING

1. Thời điểm kiểm phiếu/ Timing of Vote Counting:

Việc kiểm phiếu biểu quyết điện tử được tiến hành ngay sau khi kết thúc thời gian biểu quyết chính thức của từng nội dung hoặc toàn bộ chương trình biểu quyết.

Electronic vote counting shall be carried out immediately after the official voting period for each item or the entire voting program has ended.

2. Hình thức kiểm phiếu/ Method of Vote Counting:

Việc kiểm phiếu được thực hiện trên hệ thống biểu quyết điện tử, bảo đảm chính xác, khách quan và bảo mật.

Vote counting shall be conducted on the electronic voting system, ensuring accuracy, objectivity and confidentiality.

3. Ghi nhận kết quả biểu quyết/ Recording of Voting Results:

Hệ thống chỉ ghi nhận kết quả biểu quyết cuối cùng của cổ đông tại thời điểm kết thúc biểu quyết. Các kết quả này sẽ được tổng hợp và lập biên bản kiểm phiếu bởi Ban Kiểm phiếu.

Trường hợp Cổ đông đã thực hiện thủ tục đăng ký tham dự và được Ban tổ chức cấp Tài khoản truy cập hệ thống biểu quyết điện tử mà không hoàn thành phiếu biểu quyết điện tử sẽ được ghi nhận là KHÔNG CÓ Ý KIẾN đối với tất cả các nội dung.



Vietnam



Facebook



LinkedIn

The system shall record only the final vote of each shareholder as of the voting deadline. These results shall be compiled and documented in the Vote Counting Minutes by the Vote Counting Committee.

In the event that a shareholder has completed the registration procedures and has been provided with an access account to the electronic voting system by the Organizing Committee but fails to complete the electronic voting ballot, such shareholder shall be recorded as having ABSTAINED from all reports and proposals.

4. Lập biên bản kiểm phiếu/ Preparation of Vote Counting Minutes:

Biên bản kiểm phiếu phải nêu rõ tổng số phiếu tán thành, không tán thành, không có ý kiến theo từng nội dung, được ký bởi tất cả thành viên Ban Kiểm phiếu và báo cáo trước Đại hội.

The minutes must clearly state the total number of votes in favor, against, and abstentions for each item, and be signed by all members of the Vote Counting Committee and presented to the Meeting.

5. Lưu trữ và bảo mật dữ liệu/ Data Storage and Confidentiality

Toàn bộ dữ liệu biểu quyết được lưu trữ trên hệ thống biểu quyết điện tử dưới sự giám sát của Ban Tổ chức và được bảo mật theo quy định pháp luật và chính sách nội bộ của Công ty.

All voting data shall be stored on the electronic voting system under the supervision of the Organizing Committee and protected in accordance with applicable laws and the Company's internal policies.

ĐIỀU 6. PHÁT BIỂU Ý KIẾN TẠI ĐẠI HỘI

ARTICLE 6. EXPRESS OPINION AT AGM

1. Nguyên tắc: Cổ đông tham dự Đại hội khi muốn phát biểu ý kiến thảo luận phải đăng ký nội dung phát biểu bằng cách giơ Thẻ biểu quyết và được sự đồng ý của Chủ tọa. Cổ đông có thể gửi câu hỏi, ý kiến hoặc kiến nghị đến Đại hội thông qua hệ thống hỏi đáp điện tử được tích hợp trong nền tảng biểu quyết điện tử của Đại hội.

Regulation: With approval of the Chairperson, Shareholders at AGM want to express their opinion have to register content of opinion by raising their voting card. Shareholders may submit questions, comments, or proposals to the Meeting via the electronic Q&A system integrated into the voting platform or the Meeting.

2. Cách thức phát biểu: Cổ đông phát biểu ngắn gọn và tập trung vào đúng những nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với nội dung chương trình nghị sự của Đại hội đã được



Website



Facebook



LinkedIn

thông qua. Chủ tọa sẽ sắp xếp cho cổ đông phát biểu theo thứ tự đăng ký, đồng thời giải đáp các thắc mắc của cổ đông.

Method to express opinion: Shareholders express their opinion shortly and focus on important content for further discussion, which is matched with approved content of the approved agenda. The Chairperson arranges shareholders to express their own opinions respectively and concurrently answer their inquiries.

3. Chủ tịch đoàn có quyền từ chối trả lời các câu hỏi không phù hợp với chương trình Đại hội, mang tính chất xúc phạm, vi phạm pháp luật hoặc không đúng quy định.

The Presidium reserves the right to reject any question that is irrelevant to the Meeting agenda, offensive, unlawful, or in violation of the Meeting regulations.

ĐIỀU 7. TRÁCH NHIỆM CỦA CHỦ TỌA

ARTICLE 7. CHAIRPERSON'S RESPONSIBILITIES

1. Điều khiển Đại hội theo đúng chương trình nghị sự, các thể lệ quy chế đã được Đại hội thông qua. Chủ tọa làm việc theo nguyên tắc tập trung dân chủ và quyết định theo đa số.

Manages the AGM to strictly follow agenda, working regulation approved by the AGM. The Chairperson arranges the AGM's process in compliance with principle of democratic centralism and decides by majority.

2. Chủ trì Đại hội thảo luận, lấy ý kiến biểu quyết các vấn đề nằm trong nội dung chương trình nghị sự của Đại hội và các vấn đề có liên quan trong suốt quá trình Đại hội.

Instructs the Meeting to discuss, to collect voting opinion relating to issues on agenda of AGM and other relevant issues arising during meeting's process.

3. Giải quyết các vấn đề phát sinh trong suốt quá trình Đại hội.

Resolve arising issues during meeting's process.

ĐIỀU 8. TRÁCH NHIỆM CỦA BAN KIỂM PHIẾU

ARTICLE 8. VOTING COMMITTEE'S RESPONSIBILITIES

1. Thành phần và hoạt động/ *Composition and Functioning:*

Ban Kiểm phiếu được Đại hội đồng cổ đông thông qua theo đề nghị của Chủ tọa, gồm Trưởng ban và các thành viên, có nhiệm vụ thực hiện việc kiểm phiếu đối với các nội dung biểu quyết tại Đại hội.



Website



Facebook



LinkedIn

The Vote Counting Committee is approved by the General Meeting upon the Chairperson's proposal, consisting of a Head and members, and is responsible for conducting the vote counting for matters submitted for voting.

2. Giám sát quá trình biểu quyết điện tử/ *Supervision of Electronic Voting:*

Ban Kiểm phiếu có trách nhiệm giám sát quá trình mở, thực hiện và đóng hệ thống biểu quyết điện tử đảm bảo tính minh bạch, bảo mật và đúng thời gian theo quy định.

The Committee shall oversee the opening, operation, and closing of the electronic voting system to ensure transparency, security, and compliance with the official voting timeline.

3. Kiểm tra tính hợp lệ của kết quả biểu quyết/ *Validation of Voting Results:*

Ban Kiểm phiếu kiểm tra và xác nhận tính hợp lệ của kết quả biểu quyết điện tử được hệ thống ghi nhận, bảo đảm các phiếu biểu quyết hợp lệ theo đúng quy định tại Quy chế này.

The Committee shall review and confirm the validity of the electronic voting results recorded by the system, ensuring that only valid ballots are counted in accordance with this Regulation.

4. Tổng hợp và lập biên bản kiểm phiếu/ *Compiling and Reporting Results:*

Ban Kiểm phiếu thực hiện tổng hợp kết quả biểu quyết, lập biên bản kiểm phiếu và trình bày kết quả trước Đại hội.

The Committee shall consolidate the voting results, prepare the vote counting minutes, and present the results at the Meeting.

5. Bảo mật thông tin/ *Confidentiality:*

Thành viên Ban Kiểm phiếu cam kết bảo mật thông tin liên quan đến biểu quyết và kết quả biểu quyết, không tiết lộ cho bên thứ ba dưới bất kỳ hình thức nào, trừ khi được phép theo quy định pháp luật.

Members of the Committee must maintain strict confidentiality of all voting-related information and results, and must not disclose such information to any third party unless permitted by law.

6. Phối hợp với Ban Tổ chức và đơn vị kỹ thuật/ *Coordination:*

Ban Kiểm phiếu phối hợp với Ban Tổ chức và đơn vị vận hành hệ thống điện tử để đảm bảo việc kiểm phiếu diễn ra thuận lợi, đúng quy trình và kịp thời.

The Committee shall coordinate with the Organizing Committee and the technical service provider to ensure that the vote counting process is carried out smoothly, accurately, and in a timely manner.



Weibo:



Facebook:



LinkedIn:

ĐIỀU 9. TRÁCH NHIỆM CỦA BAN THƯ KÝ

ARTICLE 9. SECRETARIAT'S RESPONSIBILITIES

1. Ghi chép đầy đủ trung thực toàn bộ nội dung diễn biến đại hội và những vấn đề đã được các cổ đông thông qua hoặc còn lưu ý của Đại hội.

Fully and honestly record all meeting content and approved or further discussed issues at the meeting.

2. Soạn thảo Biên bản họp Đại hội và các Nghị quyết về các vấn đề đã được thông qua tại Đại hội.

Prepare Meeting Minutes and Resolution recording approved issues at the meeting.

ĐIỀU 10. GIẢI QUYẾT KHIẾU NẠI

ARTICLE 10. CLAIM ADJUSTMENT

1. Các thắc mắc, khiếu nại (nếu có) sẽ do Chủ tọa Đại hội đồng cổ đông giải quyết.

The claims (if any) shall be adjusted by the Chairperson of AGM.

2. Mỗi cổ đông đều có quyền chất vấn trước Đại hội về các vấn đề có liên quan về công tác tổ chức Đại hội, nếu xét thấy có dấu hiệu vi phạm quy định của Luật và Điều lệ Công ty.

Seeing that the organization of the AGM may be violated the regulation of Law and Corporate Charter, shareholders have right to make an inquiry.

3. Quy chế này gồm có 10 Điều và có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội thông qua./

The Regulation has 10 articles and comes into effect upon the approval of the AGM.

TM. Hội đồng quản trị /For and on behalf of BOD

Chủ tịch Hội đồng quản trị /Chairman



Nguyễn Trung Chính



Website



Facebook



LinkedIn



BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN CÔNG NGHỆ CMC



Website



Facebook



LinkedIn

I. ĐÁNH GIÁ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2024

1. Kết quả kinh doanh năm 2024

Năm tài chính 2024 bức tranh kinh tế - chính trị toàn cầu tiếp tục biến động với nhiều yếu tố bất định. Căng thẳng địa chính trị tại châu Âu và Trung Đông, cùng chính sách lãi suất duy trì ở mức cao tại các nền kinh tế lớn, đã ảnh hưởng đến dòng vốn đầu tư và tâm lý thị trường toàn cầu. Trong nước, Việt Nam duy trì ổn định kinh tế vĩ mô, kiểm soát lạm phát ở mức hợp lý, nhưng cầu tiêu dùng phục hồi chậm và thị trường tài chính – bất động sản vẫn còn nhiều khó khăn. Các doanh nghiệp công nghệ chịu ảnh hưởng kép từ xu hướng cắt giảm chi tiêu toàn cầu và áp lực chuyển đổi số nhanh chóng trong nước.

Trong bối cảnh đó, sự linh hoạt trong chiến lược kinh doanh và đầu tư công nghệ trở thành yếu tố then chốt giúp Tập đoàn Công nghệ CMC duy trì đà tăng trưởng và khả năng thích ứng. Kết thúc năm tài chính 2024 lợi nhuận toàn Tập đoàn đạt được kết quả khả quan như sau:

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện 2023	Tăng trưởng	% Hoàn thành
Hợp nhất					
Doanh thu	8.202.642	8.824.372	7.341.773	12%	93%
LNTT	501.545	481.019	461.188	9%	104%
LNST	427.085	405.112	401.878	6%	105%
Công ty mẹ					
LNTT	261.161	278.472	258.969	1%	94%
LNST	261.103	278.472	258.911	1%	94%

Tổng số nhân sự toàn Tập đoàn tại ngày 31/3/2025: **5.173** nhân sự (bao gồm Công ty Cổ phần NetNam).



Website



Facebook



LinkedIn

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh các Khối

Khối Hạ tầng số do CMC Telecom đạt mức tăng trưởng doanh thu 16%, hoàn thành 96% kế hoạch. Năm 2024, CMC Data Center Tân Thuận trở thành đơn vị đầu tiên tại Việt Nam đạt đồng thời tiêu chuẩn An toàn Hệ thống Thông tin Cấp độ 4 và chứng chỉ Uptime Tier III về vận hành. Nhiều giải thưởng uy tín được trao cho khối như Sáng kiến An ninh mạng của năm (Asian Telecom Awards 2024) và Dịch vụ khách hàng tốt nhất 2024 (Global Brand Awards). Sản phẩm CMC Cloud được vinh danh Top 10 sản phẩm số xuất sắc giai đoạn 2018–2024.

Khối Giải pháp Công nghệ, với nòng cốt là CMC TS, tăng trưởng mạnh mẽ cả doanh thu và lợi nhuận. Doanh thu tăng trưởng 19% và hoàn thành 96% kế hoạch; lợi nhuận tăng 43%, đạt 95% kế hoạch. Khối sở hữu hơn 1.000 chuyên gia cùng hơn 1.000 chứng chỉ kỹ thuật quốc tế, là đối tác chiến lược của 180 hãng công nghệ. Năm 2024, CMC TS được Samsung, Palo Alto và HPE vinh danh, đồng thời có mặt trong Top 4 doanh nghiệp công nghệ chuyển đổi số uy tín (VNR 500) và Top 10 doanh nghiệp CNTT tiêu biểu (VINASA).

Khối Kinh doanh quốc tế tiếp tục mở rộng hoạt động toàn cầu với việc ra mắt CMC Korea, mở văn phòng đại diện thứ 3 tại Tokyo và gia nhập Liên đoàn Kinh tế Nhật Bản (Keidanren). Khối đã có bước tiến quan trọng về chiến lược, nâng cấp CMMI lên cấp độ 5 và giành hai giải thưởng Globee Awards 2024 trong lĩnh vực điện toán đám mây và cung cấp dịch vụ CNTT.

Khối Nghiên cứu và Giáo dục với hai đơn vị chủ lực là CMC UNI và CMC ATI tiếp tục mở rộng cả về quy mô và chất lượng. CMC UNI triển khai thành công Trợ lý đào tạo AI, nâng tỷ lệ sinh viên đạt môn lên 84,6%, tuyển sinh thêm 808 sinh viên mới. CMC ATI ra mắt hai sản phẩm mới (CMC AI VISION và CMC AIBOX), triển khai hàng loạt dự án lớn, đạt nhiều giải thưởng trong nước và quốc tế, góp phần khẳng định vai trò trung tâm nghiên cứu – ứng dụng công nghệ của Tập đoàn.

3. Kết quả thực hiện các dự án đầu tư hạ tầng

a) CCS Tân Thuận

Năm 2024, Toàn bộ khối công trình của dự án CMC Creative Space (CCS) Tân Thuận (bao gồm 2 tòa Văn Phòng và 1 trung tâm dữ liệu) đã hoàn thành và đi vào hoạt động. Dự án hiện đang trong giai đoạn khai thác thương mại với kết quả tích cực.

- Hiệu suất lấp đầy tòa Trung tâm dữ liệu đạt 77%.
- Hiệu suất lấp đầy của tòa văn phòng A đạt 70%.
- Tòa văn phòng B đã hoàn thiện vào tháng 9/2024 và bước đầu đưa vào khai thác. Dự kiến đạt tỷ lệ lấp đầy 80% trong năm 2025.



Website



Facebook



LinkedIn

b) CCS Hà Nội

Dự án Tổ hợp không gian sáng tạo CMC tại Hà Nội (CMC Creative Space Hà Nội) có diện tích đất xây dựng là 11.341 m² với tổng vốn đầu tư điều chỉnh là 2.181 tỷ đồng. Diện tích xây dựng 90.095 m², gồm 1 tòa DC 5 tầng và 1 tòa văn phòng 23 tầng. CCS Hà Nội không chỉ là tổ hợp văn phòng công nghệ mà là một hệ sinh thái tích hợp toàn diện, bao gồm: Trung tâm dữ liệu, không gian nghiên cứu và phát triển (R&D), khu đào tạo nhân lực và khu vực hỗ trợ khởi nghiệp sáng tạo - nơi hơn 5.000 kỹ sư công nghệ sẽ cùng làm việc, nghiên cứu và kết nối.

Dự án đã hoàn thành Giai đoạn 1 (Hoàn thành việc nhận chuyển nhượng từ Công ty TNHH phát triển THT) và chuyển sang Giai đoạn 2 (Đầu tư xây dựng tòa DC và tòa Văn phòng).

Tháng 9/2024, UBND thành phố Hà Nội đã ban hành Quyết định chấp thuận chủ trương phê duyệt Điều chỉnh quy hoạch dự án. CMC đã được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất ngày 18/11/2024 và Giấy phép xây dựng ngày 15/5/2025.

Ngày 1/6/2025, Dự án chính thức được khởi công với sự tham gia của Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính, các Nhà lãnh đạo Đảng, Nhà nước, các cơ quan ban ngành, các đối tác lớn của Tập đoàn công nghệ CMC.

Dự án dự kiến hoàn thành vào Quý I năm 2027.

c) CCS Hòa Lạc

Dự án Tổ hợp nghiên cứu, đổi mới sáng tạo CMC Hòa Lạc (CMC Creative Space Hòa Lạc) có diện tích đất xây dựng là 3,88 ha với tổng vốn đầu tư 2.286 tỷ đồng. Với tổng diện tích sử dụng dự kiến 62.000 m² cùng thiết kế không gian làm việc cho 2.365 nhân sự, CCS Hòa Lạc khi được khai thác vận hành sẽ cung cấp cho thị trường các sản phẩm, dịch vụ về: Công nghệ lõi có khả năng chuyển giao trong các lĩnh vực công nghệ cao như AI, ML, Big Data, IoT, Cyber Security; các nền tảng phục vụ Chính phủ số, kinh tế số, xã hội số; hạ tầng số công nghệ cao, dịch vụ công nghệ điện toán đám mây, an ninh an toàn thông tin, sản phẩm phần mềm...

Trong năm 2024, Dự án đã hoàn thành việc ký kết hợp đồng thiết kế đối với đơn vị tư vấn thiết kế là Liên danh thiết kế GMP-VCC (liên danh chuyên về thiết kế kiến trúc, ứng dụng công nghệ trong xây dựng; công trình công nghiệp và đô thị).

Ngày 27/03/2025, Ban quản lý các khu công nghệ cao và khu công nghiệp đã ban hành Quyết định phê duyệt quy hoạch tổng mặt bằng tỷ lệ 1/500 của dự án. Tập đoàn Công nghệ CMC cũng đã thực hiện thủ tục bảo đảm thực hiện dự án bằng hình thức bảo lãnh nghĩa vụ ký quỹ.

Dự kiến năm 2025, dự án sẽ hoàn tất thủ tục cấp phép xây dựng và khởi công Giai đoạn 1.



Website



Facebook



LinkedIn

Dự án dự kiến hoàn thành vào Quý 1 năm 2027.

d) Dự án Hyperscale Data Center

Dự án Hyperscale Data Center là một trung tâm dữ liệu siêu quy mô với diện tích đất xây dựng lên đến 3 ha và tổng vốn đầu tư hơn 7000 tỷ đồng tại Khu Công nghệ cao thành phố Hồ Chí Minh (SHTP). Dự án được triển khai theo tiêu chuẩn Uptime Tier 3+, đảm bảo hạ tầng công nghệ thông tin tiên tiến hỗ trợ AI, Cloud, Security, Big Data, và mạng thể hệ sau. Ngoài trung tâm dữ liệu, dự án còn tích hợp một khu văn phòng 16 tầng, tạo không gian làm việc hiện đại, tối ưu cho cán bộ công nhân viên.

Hiện tại, dự án đã được cấp Giấy phép đầu tư, dự kiến dự án sẽ đi vào hoạt động tại Quý 2 năm 2027.

e) Dự án đầu tư xây dựng Trường Đại học CMC

Dự án Trường Đại học CMC có tổng mức đầu tư dự kiến là 319 tỷ đồng, được xây dựng trên diện tích đất 1,89 ha thuộc phường Tây Mỗ, thành phố Hà Nội.

Dự án là nền móng cho mục tiêu xây dựng Trường Đại học CMC trở thành trường đại học có quy mô lớn ở Việt Nam và có một số ngành khoa học và công nghệ mới được xếp hạng quốc tế vào năm 2033; trở thành trường đại học nghiên cứu ứng dụng uy tín trên thế giới vào năm 2043; đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao trong các lĩnh vực khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo; góp phần thúc đẩy sự phát triển, phồn thịnh, bền vững của thủ đô Hà Nội nói riêng và đất nước nói chung.

Trong năm 2024, dự án đã đạt được Quyết định điều chỉnh chủ trương đầu tư (ngày 13/9/2024). Dự kiến dự án sẽ được cấp phép xây dựng và khởi công trong năm 2025, hoàn thành đưa vào sử dụng trong năm 2026.

4. Thành tựu và giải thưởng tiêu biểu trong năm 2024

Trong năm 2024 CMC cũng đạt được nhiều thành tựu và giải thưởng uy tín, khẳng định năng lực công nghệ, quy mô của Tập đoàn:

- CMC công bố Chiến lược Chuyển đổi AI (AI.X), hỗ trợ doanh nghiệp, tổ chức nâng cao hiệu quả bằng công nghệ AI, đồng thời tổ chức hội thảo công bố sáng kiến Chuyển đổi AI trong Kỷ nguyên thông minh tại Diễn đàn Kinh tế thế giới năm 2025 tại Davos – Thụy Sĩ.
- CMC nhận Nhiệm vụ Quốc gia về Chuyển đổi số: Nền tảng điện toán đám mây thuần Việt CMC Cloud và Hệ sinh thái mở C.OpenAI (Trợ lý ảo Pháp luật & Công dân).
- CMC đồng sáng lập C4IR Vietnam – trung tâm Cách mạng Công nghiệp 4.0 thứ hai tại Đông Nam Á, trung tâm thứ 19 của Diễn đàn Kinh tế Thế giới (WEF).
- 5 sản phẩm tiêu biểu thuộc hệ sinh thái C.OpenAI đã có mặt trên Cổng thông tin Nghị quyết 57 của Bộ KH&CN: CLS, CMC Cloud, CIVAMS, C-Notary, C-Contract.



Website



Facebook



LinkedIn

- CMC Data Center Tân Thuận trở thành đơn vị đầu tiên tại Việt Nam đạt tiêu chuẩn An toàn Hệ thống Thông tin Cấp độ 4 theo thẩm định của Bộ TTTT – phối hợp Bộ Công An & Bộ Quốc phòng.
- CMC Telecom nhận giải Sáng kiến An ninh mạng của năm 2024 – Asian Telecom Awards 2025, Singapore và trở thành doanh nghiệp viễn thông đầu tiên tại Việt Nam đạt chứng chỉ MEF SASE SD-WAN 3.0 – khẳng định chất lượng dịch vụ quốc tế.
- CMC Global đoạt hai giải thưởng quốc tế Globbee® Awards 2024: Giải Vàng cho Dịch vụ Công nghệ – Điện toán đám mây & Phân tích dữ liệu; Giải Bạc cho Nhà cung cấp dịch vụ CNTT xuất sắc nhất.
- CMC chính thức gia nhập Liên đoàn KEIDANREN và mở Văn phòng đại diện thứ 3 tại Tokyo (18/09/2024).
- Được Global Business Outlook ghi danh ở hạng mục Sáng kiến Chuyển đổi AI sáng tạo nhất 2024.
- Trợ lý ảo CLS đạt giải Sản phẩm số có ý tưởng sáng tạo đặc biệt tại Make in Vietnam 2024.
- CMC Cloud được vinh danh Top 10 Sản phẩm số xuất sắc giai đoạn 2018–2024 – chương trình Make in Vietnam.
- CMC TS nhận loạt giải thưởng quốc tế: Đối tác tăng trưởng lớn nhất Việt Nam của Samsung; Đối tác xuất sắc nhất năm 2024 của Palo Alto; Đối tác cung cấp dịch vụ tốt nhất 2024 của HPE.

5. Đóng góp thể hiện trách nhiệm cộng đồng (CSR)

Với hơn 30 năm hoạt động và phát triển, CMC đã chứng tỏ là một Tập đoàn năng động, thể hiện qua các hoạt động văn hóa, thể thao, tinh thần của cán bộ công nhân viên. Các hoạt động liên hoan văn nghệ, thi đấu thể thao, tìm hiểu lịch sử Tập đoàn, các cuộc thi sáng tạo... được tổ chức thường xuyên trong toàn Tập đoàn. CMC tiếp tục xây dựng, duy trì và phát triển văn hóa doanh nghiệp với giá trị cốt lõi là 4C: Creativity (Sáng tạo) – C.Speed (Tốc độ) – Commitment (Cam kết) – Customer Centricity (Hướng khách hàng) nhằm khích lệ nhân viên hiểu và yêu CMC, thống nhất theo hệ văn hóa tư tưởng toàn Tập đoàn, nâng cao gắn kết và hiệu quả công việc.

Đồng hành với sự phát triển của xã hội, CMC luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao qua các hoạt động thiện nguyện thiết thực, đóng góp vào sự phát triển của ngành công nghệ thông tin, cũng như góp phần thúc đẩy sự phát triển kinh tế - xã hội của cả nước:

- Năm 2024, Tập đoàn Công nghệ CMC và các cán bộ quản lý Tập đoàn đã được UBND Quận Cầu Giấy tặng Bằng khen thành tích xuất sắc trong công tác bảo vệ và chăm sóc trẻ em.



Website



Facebook



LinkedIn

- Tháng 8/2024, Tập đoàn CMC ủng hộ 50.000.000 VNĐ đồng hành cùng chương trình nghệ thuật Màu Hoa Đỏ lần thứ 17 do Ban Tuyên giáo Trung ương giao Báo điện tử Đảng Cộng sản Việt Nam và Hội Cựu chiến binh Ban Tuyên giáo Trung ương phối hợp với các cơ quan hữu quan tổ chức nhân kỷ niệm 77 năm Ngày Thương binh - Liệt sĩ.
- Tháng 9/2024, Tập đoàn CMC với tinh thần đồng hành cùng xã hội, cùng Đất nước trong thiên tai khó khăn, đã ủng hộ 500.000.000 VNĐ cho các nạn nhân bão Yagi tới Mặt trận Tổ quốc.
- Tháng 9/2024, Tập đoàn CMC trao tặng 50.000.000 VNĐ cho Quỹ học bổng Nguyễn Hữu Duyên tại xã Chân Lý, huyện Lý Nhân, tỉnh Hà Nam.
- Tháng 11/2024, hưởng ứng lời kêu gọi của Chính phủ về việc "Xóa nhà tạm, nhà dột nát", Tập đoàn CMC ủng hộ 50.000.000 VNĐ đồng hành cùng đêm nhạc thiện nguyện "Từ Vùng Cao Tới Trời Cao", góp phần trao tặng 50 "Nhà Nhân ái" cho đồng bào miền núi các tỉnh Tuyên Quang và Hà Giang.
- Tháng 12/2024, Tập đoàn CMC tổ chức hoạt động hiến máu Giọt máu hồng CMC.
- Tháng 1/2025, Tập đoàn CMC ủng hộ gần 30.000.000 VNĐ cho Quỹ Trò nghèo vùng cao (Cơm có thịt) hỗ trợ học sinh nghèo vùng cao Việt Nam có bữa ăn tại lớp nhiều dinh dưỡng hơn, có quần áo ấm, ủng, đồ dùng học tập, sách truyện, thuốc chữa bệnh, kỹ túc xá, phòng học... và những trợ giúp cần thiết khác.
- Tháng 1/2025, Tập đoàn CMC tặng quà Tết thường niên cho trẻ em có hoàn cảnh khó khăn tại quận Cầu Giấy, Hà Nội với mục đích chia sẻ và chung tay cùng cộng đồng chăm lo đời sống để các em học sinh nghèo, các gia đình có hoàn cảnh khó khăn cải thiện điều kiện cuộc sống trong mỗi dịp Tết Nguyên đán.

II. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

Hội đồng quản trị ghi nhận kết quả hoạt động và nỗ lực của Ban điều hành trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024:

- Thực hiện nghiêm túc và tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ công ty
- Thực hiện đầy đủ và đúng hạn Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.
- Công tác giám sát, hỗ trợ và chỉ đạo các công ty thành viên trong hoạt động kinh doanh được thực hiện rất sát sao thông qua việc đánh giá kết quả kinh doanh, chỉ tiêu phát triển hàng tháng, quý.
- Giám sát và thúc đẩy các đơn vị thành viên triển khai chiến lược kinh doanh, chiến lược chức năng, chiến lược sản phẩm - dịch vụ nhằm nỗ lực thực hiện kế hoạch đề ra cho năm 2025, là tiền đề và nền tảng phát triển bền vững cho mục tiêu chiến lược đến năm 2028.
- Định kỳ hàng quý, Ban điều hành báo cáo cho Hội đồng quản trị về tình hình tài chính, tình hình quản lý điều hành sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư các dự án. Hội đồng



Website



Facebook



LinkedIn

quản trị luôn nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty, thảo luận và chỉ đạo công ty hoạt động theo định hướng chiến lược đã đề ra.

III. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024

1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị trong kỳ

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT	Tỷ lệ sở hữu cổ phần (*)
1	Nguyễn Trung Chính	Chủ tịch Hội đồng quản trị	21/7/2021	1.01%
2	Nguyễn Phước Hải	Thành viên HĐQT	21/7/2021	1.64%
3	Nguyễn Minh Đức	Thành viên HĐQT	21/7/2021	2.31%
4	Trương Tuấn Lâm	Thành viên HĐQT độc lập	21/7/2021	0%
5	Nguyễn Danh Lam	Thành viên HĐQT độc lập	21/7/2021	0%
6	Lê Việt Hà	Thành viên HĐQT độc lập	21/7/2021	0%
7	Hà Thế Vinh	Thành viên HĐQT	21/7/2021	0%
8	Gum Ki Ho	Thành viên HĐQT	26/7/2023	0%
9	Kwon Oh Soo	Thành viên HĐQT	25/7/2024 (Bầu thay thế ngày 25/7/2024)	0%
10	Kim Jung Wuk	Thành viên HĐQT độc lập	21/7/2021 (Miễn nhiệm ngày 25/7/2024)	0%

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Căn cứ vào các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, Hội đồng Quản trị đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn đối với các hoạt động giám sát, chỉ đạo, và đưa ra các nghị quyết, quyết định làm cơ sở cho Ban điều hành tổ chức thực hiện.

Trong năm tài chính 2024, Hội đồng Quản trị Công ty đã họp 04 phiên thường kỳ và thường xuyên thực hiện xin ý kiến các thành viên qua email. Hội đồng Quản trị đã ban hành 35 Biên bản họp, Nghị quyết.

Hoạt động quản trị thường kỳ

- Hội đồng Quản trị thường xuyên rà soát và điều chỉnh chiến lược hoạt động của công ty nhằm thích ứng với những thay đổi nhanh chóng của các chính sách quản lý của nhà nước và xu hướng công nghệ của thế giới.



Website



Facebook



LinkedIn

- Hội đồng Quản trị công ty họp thường kỳ hàng quý để nghe báo cáo về kết quả hoạt động của Tập đoàn và kế hoạch kinh doanh của kỳ tiếp theo, phân tích, đánh giá những mặt được và chưa được, đề ra phương án hành động cho quý tiếp theo.
- HĐQT còn thường xuyên tổ chức các cuộc họp HĐQT thành phần mở rộng bao gồm Ban điều hành và các chuyên gia đến từ các ban chuyên môn của Tập đoàn Công nghệ CMC và TDC về các chuyên đề trọng tâm đối với hoạt động của công ty. Các chỉ đạo kết luận thống nhất trong cuộc họp được ban hành ngay sau đó để Ban điều hành và các đơn vị liên quan kịp thời thực hiện, đồng thời theo dõi báo cáo tiến độ và kết quả thực hiện.

Hoạt động xây dựng chiến lược, kế hoạch kinh doanh

- Phê duyệt chỉ tiêu kinh doanh năm 2024 của Tập đoàn và các đơn vị thành viên
- Tổ chức đánh giá các đề án khả thi, dự án đầu tư.
- Tổ chức các hoạt động trao đổi với các chuyên gia để nâng cao năng lực quản trị cũng như cập nhật thông tin về thị trường và kinh tế vĩ mô.

Một số hoạt động khác

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.
- Chi trả cổ tức năm 2023 bằng cổ phiếu. Theo đó phát hành cổ phần trả cổ tức năm 2023 với tỷ lệ 11%, vốn Điều lệ tăng từ 1.903.974.960.000 VNĐ lên 2.113.396.070.000 VNĐ.
- Triển khai thủ tục phát hành cổ phiếu ESOP đợt 2 và thu hồi cổ phiếu ESOP đối với người lao động nghỉ việc.
- Trong kỳ, Hội đồng quản trị cũng thường xuyên nghiên cứu, thảo luận và thông qua các đề xuất của Ban điều hành công ty với một số nội dung chính như sau:
 - Điều chỉnh cơ cấu tổ chức Công ty.
 - Xin cấp hạn mức tín dụng năm 2024 của Tập đoàn và các đơn vị thành viên.
 - Thành lập công ty con: Công ty TNHH CMC AI Digital Infrastructure (CMC ADI)
 - Bổ sung ngành nghề kinh doanh cho các đơn vị thành viên
 - Phê duyệt bổ nhiệm, miễn nhiệm nhân sự cấp cao của Tập đoàn và các đơn vị thành viên.
 - Chủ trương đầu tư Dự án "Trung tâm dữ liệu siêu quy mô".

Chi tiết tại danh mục Nghị quyết HĐQT ban hành trong năm tài chính 2024 kèm theo Báo cáo.

3. Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị độc lập

Hội đồng Quản trị Công ty có 03 thành viên độc lập bao gồm Ông Nguyễn Danh Lam, Ông Trương Tuấn Lâm và Ông Lê Việt Hà. Trong năm 2024, các thành viên HĐQT độc lập tham gia hoặc ủy quyền cho người khác tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT của



Website



Facebook



LinkedIn

CMC, có nhiều ý kiến góp ý vào định hướng và chiến lược phát triển, chỉ tiêu kinh doanh trong từng lĩnh vực hoạt động của Tập đoàn và các công ty thành viên.

4. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Đơn vị: VND

STT	Họ tên	Chức vụ	Thù lao năm 2024 (*)
1	Ông Nguyễn Trung Chính	Chủ tịch HĐQT	1.152.483.992
2	Ông Nguyễn Phước Hải	Thành viên HĐQT	303.257.245
3	Ông Nguyễn Minh Đức	Thành viên HĐQT	303.257.245
4	Ông Trương Tuấn Lâm	Thành viên HĐQT	303.257.245
5	Ông Nguyễn Danh Lam	Thành viên HĐQT	303.257.245
6	Ông Lê Việt Hà	Thành viên HĐQT	303.257.245
7	Ông Hà Thế Vinh	Thành viên HĐQT	303.257.245
8	Ông Gum Ki Ho	Thành viên HĐQT	228.571.496
9	Ông Kwon Oh Soo (Bổ nhiệm từ ngày 25/7/2024)	Thành viên HĐQT	39.600.000
10	Kim Jung Wuk (Miễn nhiệm từ ngày 25/7/2024)	Thành viên HĐQT	263.657.245

(*) Bao gồm thù lao, tiền thưởng thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

5. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

a) Văn phòng Hội đồng quản trị

Văn phòng HĐQT giúp việc cho Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát của Công ty trong việc tổ chức các cuộc họp định kỳ hoặc bất thường, lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản khi cần thiết, soạn thảo và ban hành các văn bản, tài liệu của HĐQT.

Văn phòng Hội đồng Quản trị cũng là kênh liên lạc giữa Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát với Ban Điều hành và các ban chức năng của công ty.

Văn phòng Hội đồng Quản trị là đầu mối phụ trách công tác quan hệ cổ đông và quản lý cổ phần cổ phiếu của công ty. Văn phòng chịu trách nhiệm chính trong việc phát hành cổ



Viber



Facebook



LinkedIn

phần trả cổ tức, phát hành cổ phiếu ESOP, tổ chức Đại hội đồng cổ đông và lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản.

Văn phòng Hội đồng Quản trị thực hiện chức năng tham mưu, tư vấn các vấn đề quản trị doanh nghiệp cho Ban lãnh đạo, các phòng ban chức năng của Tập đoàn và các đơn vị thành viên, đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các thông lệ tốt về quản trị công ty.

b) Ban kiểm toán nội bộ

Ban Kiểm toán nội bộ tham mưu cho Hội đồng quản trị và thực hiện công tác:

- Lập kế hoạch cho các hoạt động kiểm toán nội bộ và quản trị rủi ro ở cấp Tập đoàn và Công ty thành viên căn cứ vào chiến lược phát triển và kế hoạch kinh doanh;
- Thực hiện hoạt động kiểm tra, kiểm toán nhằm đánh giá và xác nhận tính đúng đắn, trung thực và hợp pháp của các số liệu, thông tin, tài liệu được kiểm tra; tính hiện hữu và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ của Tập đoàn và các Công ty thành viên;
- Thực hiện giám sát sự tuân thủ của bộ máy quản trị theo các quy chế, quy định và quy trình của Tập đoàn và các Công ty thành viên;
- Đề xuất và tư vấn giải pháp, biện pháp để khắc phục sai sót, vi phạm, cải tiến và hoàn thiện hệ thống Kiểm soát nội bộ, hệ thống Quản trị rủi ro nhằm đảm bảo an toàn và nâng cao hiệu quả hoạt động của Tập đoàn và các Công ty thành viên;
- Xây dựng và phát triển nguồn nhân lực, năng lực tổ chức, hệ thống quy trình nội bộ, hệ thống công nghệ thông tin phục vụ các hoạt động Kiểm toán nội bộ và Quản trị rủi ro của Tập đoàn và các Công ty thành viên.

IV. KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG CỦA HĐQT NĂM 2025

Năm 2025, Tập đoàn CMC đặt mục tiêu doanh thu thuần hợp nhất đạt 9.828 tỷ đồng, tăng trưởng 20% so với năm 2024; EBITDA đạt 1.200 tỷ đồng, tăng trưởng 22%. Lợi nhuận kế toán trước thuế hợp nhất dự kiến đạt 550 tỷ đồng.

Khối Hạ tầng số: Tiếp tục giữ vững và phát triển các dịch vụ cốt lõi như Trung tâm Dữ liệu và các giải pháp trên nền tảng điện toán đám mây. Đồng thời, tập trung mở rộng năng lực, hướng đến mục tiêu trở thành nhà cung cấp hạ tầng số toàn diện hàng đầu Việt Nam và từng bước vươn ra quốc tế. Đặc biệt, Tập đoàn định hướng phát triển thêm các dịch vụ ứng dụng trí tuệ nhân tạo nhằm tăng cường tính cạnh tranh và giá trị cho khách hàng.

Khối Công nghệ & Giải pháp: Đặt mục tiêu trở thành nhà cung cấp dịch vụ chuyển đổi số hàng đầu tại Việt Nam. Đồng thời định hình thị trường trong các mảng dịch vụ quản trị



Website



Facebook



LinkedIn

Cloud, SaaS và AI, mở rộng thị phần trong nước và quốc tế, hướng tới các khách hàng lớn và các ngành trọng điểm như BFSI, SME, sản xuất và bán lẻ.

Khởi Kinh doanh Quốc tế: Tiếp tục thúc đẩy chiến lược "Go Global", mở rộng hiện diện tại các thị trường trọng điểm gồm Nhật Bản, Hàn Quốc, APAC, Mỹ và EU. Định hướng phát triển các dịch vụ công nghệ có giá trị gia tăng cao, tập trung vào các lĩnh vực AI, điện toán đám mây và tự động hóa quy trình doanh nghiệp.

Khởi Nghiên cứu và Giáo dục: CMC ATI tiếp tục đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu, phát triển và thương mại hóa sản phẩm công nghệ. Song song đó, Trường Đại học CMC đặt mục tiêu xây dựng mô hình đại học số kiểu mẫu, hướng đến quy mô đào tạo 10.000 sinh viên vào năm 2028. Năm 2025, trường sẽ đẩy mạnh số hóa hoạt động đào tạo, phát triển hệ thống học tập thông minh và tăng cường trải nghiệm số cho người học.

Ngoài ra, Hội đồng quản trị công ty tập trung hướng tới các mục tiêu chiến lược dài hạn như:

- Nâng cao hoạt động quản trị Công ty.
- Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các quy chế đã ban hành, xây dựng các quy chế mới phù hợp với quy định của pháp luật tạo cơ sở pháp lý cho mọi hoạt động của Công ty.
- Tăng cường kiểm soát và quản trị rủi ro trong hoạt động đầu tư, tài chính.
- Tăng cường công tác quản lý, giám sát, chỉ đạo kịp thời các hoạt động kinh doanh nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch.
- Thực hiện chiến lược phát triển thị trường, xây dựng, quảng bá và bảo vệ thương hiệu.
- Tiếp tục đầu tư và khai thác hiệu quả các dự án đầu tư đang thực hiện.
- Tiếp tục xây dựng và phát triển năng lực cạnh tranh cốt lõi dài hạn.
- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua hoạt động đào tạo, bồi dưỡng, đặc biệt đối với đội ngũ lãnh đạo Tập đoàn và các đơn vị thành viên.
- Đảm bảo thu nhập và việc làm cho người lao động. Tiếp tục xây dựng chính sách thu hút và duy trì nhân tài nhằm đáp ứng cho sự phát triển dài hạn của Công ty.

Trên đây là báo cáo về các hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và kế hoạch năm 2025. Chúng tôi cùng với Ban Điều hành và toàn thể CBNV tập đoàn đã, đang và sẽ nỗ lực hết mình, nhanh chóng triển khai các hoạt động cụ thể nhằm hiện thực hóa kế hoạch kinh doanh năm 2025. Chúng tôi trân trọng cảm ơn và hy vọng sẽ tiếp tục nhận được sự tin tưởng, ủng hộ của các cổ đông trong các năm tiếp theo.

Trân trọng cảm ơn!



YouTube



Facebook



LinkedIn

Hà Nội, ngày 08 tháng 7 năm 2025

TM. Hội đồng quản trị

Chủ tịch Hội đồng quản trị



Nguyễn Trung Chính



Website



Facebook



LinkedIn

**DANH MỤC NGHỊ QUYẾT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
BAN HÀNH TRONG NĂM TÀI CHÍNH 2024**

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Ghi chú
1	13/2024/NQ-HĐQT	08/04/2024	Điều chỉnh Cơ cấu tổ chức Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC	Xin ý kiến bằng văn bản
2	14/2024/NQ-HĐQT	24/4/2024	Phương án thu hồi cổ phiếu của CBNV mua Cổ phiếu ESOP nghỉ việc trong giai đoạn từ khi phát hành đến tháng 03/2024	Xin ý kiến bằng văn bản
3	15/2024/NQ-HĐQT	15/5/2024	Xin cấp hạn mức tín dụng cho Tập đoàn Công nghệ CMC	Xin ý kiến bằng văn bản
4	16/2024/NQ-HĐQT	14/5/2024	Họp HĐQT Quý 1/2024	Họp trực tiếp
5	17/2024/NQ-HĐQT	20/5/2024	Kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2024	Xin ý kiến bằng văn bản
6	18/2024/NQ-HĐQT	31/5/2024	Phê duyệt bổ sung ngành nghề kinh doanh Công ty CMC CS	Xin ý kiến bằng văn bản
7	19/2024/NQ-HĐQT	5/6/2024	Thông qua Kết quả phát hành CP ESOP năm tài chính 2022	Xin ý kiến bằng văn bản
8	20/2024/NQ-HĐQT	27/6/2024	Tái bổ nhiệm TGĐ Công ty CMC Global	Xin ý kiến bằng văn bản
9	21/2024/NQ-HĐQT	3/7/2024	Thành lập công ty TNHH CMC AI Digital Infrastructure (CMC ADI)	Xin ý kiến bằng văn bản
10	22/2024/NQ-HĐQT	3/7/2024	Phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án "Trung tâm dữ liệu siêu quy mô"	Xin ý kiến bằng văn bản
11	23/2024/NQ-HĐQT	5/7/2024	Phương án nhân sự cấp cao tại Công ty TNHH Tổng công ty Công nghệ và Giải pháp CMC	Xin ý kiến bằng văn bản
12	24/2024/NQ-HĐQT	8/7/2024	Phê duyệt điều chỉnh thời gian rút vốn của dự án "Không gian sáng tạo CMC" tại TP Hồ Chí Minh tại Ngân hàng Vietcombank	Xin ý kiến bằng văn bản
13	25/2024/NQ-HĐQT	8/7/2024	Miễn nhiệm và bổ nhiệm vị trí Người đại diện theo ủy quyền của CMC Corp tại CMC Global - Chủ tịch Công ty kiêm Người đại diện theo pháp luật của CMC Global	Xin ý kiến bằng văn bản
14	26/2024/NQ-HĐQT	18/07/2024	Phê duyệt tài liệu họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024 (bản cập nhật)	Xin ý kiến bằng văn bản



Website



Facebook



LinkedIn

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Ghi chú
15	27/2024/NQ-HĐQT	30/07/2024	Gia hạn nhiệm kỳ đối với vị trí Tổng Giám đốc (CEO) tại CMC Corp	Xin ý kiến bằng văn bản
16	28/2024/NQ-HĐQT	8/8/2024	Bổ nhiệm vị trí Giám đốc Tài chính Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC	Xin ý kiến bằng văn bản
17	29/2024/NQ-HĐQT	22/08/2024	Phê duyệt đề xuất sửa đổi (lần 2) Quy chế Kiểm toán nội bộ tại Tập đoàn công nghệ CMC	Xin ý kiến bằng văn bản
18	30/2024/NQ-HĐQT	26/08/2024	Họp HĐQT Quý II/2024	Họp trực tiếp
19	31/2024/NQ-HĐQT	9/9/2024	Phương án chia Quỹ thưởng năm 2023 cho HĐQT và BKS	Xin ý kiến bằng văn bản
20	32/2024/NQ-HĐQT	16/09/2024	Điều chỉnh cơ cấu nhân sự Ban Điều hành ESOP	Xin ý kiến bằng văn bản
21	33/2024/NQ-HĐQT	7/10/2024	Phương án phát hành cổ phần trả cổ tức cho năm tài chính 2023	Xin ý kiến bằng văn bản
22	34/2024/NQ-HĐQT	7/10/2024	Bổ nhiệm vị trí Giám đốc Chiến lược và Giám đốc Công nghệ tại Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC	Xin ý kiến bằng văn bản
23	35/2024/NQ-HĐQT	4/11/2024	Phương án thu hồi cổ phiếu của CBNV mua Cổ phiếu ESOP nghỉ việc trong giai đoạn từ khi phát hành đến tháng 10/2024	Xin ý kiến bằng văn bản
24	36/2024/NQ-HĐQT	14/11/2024	Phê duyệt đề xuất sửa đổi (lần 1) Bảng phân cấp ủy quyền đối với Ban Kiểm toán nội bộ tại Tập đoàn công nghệ CMC	Xin ý kiến bằng văn bản
25	37/2024/NQ-HĐQT	14/11/2024	Phê duyệt Điều chỉnh hạn mức tín dụng và bảo lãnh cho Trường Đại học CMC	Xin ý kiến bằng văn bản
26	38/2024/NQ-HĐQT	12/11/2024	Họp HĐQT Quý III/2024	Họp trực tiếp
27	39/2024/NQ-HĐQT	26/11/2024	Phương án nhân sự cấp cao tại Công ty TNHH An ninh An toàn Thông tin CMC	Xin ý kiến bằng văn bản
28	40/2024/NQ-HĐQT	28/11/2024	Phê duyệt điều chỉnh giấy chứng nhận đăng ký đầu tư dự án Xây dựng mạng hạ tầng viễn thông – Internet Khu công nghệ cao Thành phố Hồ Chí Minh – Giai đoạn 1	Xin ý kiến bằng văn bản
29	41/2024/NQ-HĐQT	28/11/2024	Phê duyệt điều chỉnh dự án đầu tư CMC Starlake	Xin ý kiến bằng văn bản
30	42/2024/NQ-HĐQT	5/12/2024	Triển khai phương án phát hành cổ phần trả cổ tức cho năm tài chính 2023	Xin ý kiến bằng văn bản



Website



Facebook



LinkedIn

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Ghi chú
31	43/2024/NQ-HĐQT	11/12/2024	Thông qua số lượng cổ phần phát hành đợt 3 theo Chương trình ESOP và danh sách người lao động được trao Quyền mua cổ phần ESOP năm tài chính 2023	Xin ý kiến bằng văn bản
32	44/2024/NQ-HĐQT	11/12/2024	Điều chỉnh thu nhập đối với các thành viên Ban điều hành Công ty Tập đoàn Công nghệ CMC năm 2024	Xin ý kiến bằng văn bản
33	45/2024/NQ-HĐQT	26/12/2024	Phê duyệt khoản vay tái tài trợ khoản vay của dự án "Không gian sáng tạo CMC" tại TP. Hồ Chí Minh tại Vietcombank và khoản vay trung dài hạn mới tại HSBC Việt	Xin ý kiến bằng văn bản
34	01/2025/NQ-HĐQT	15/01/2025	Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023	Xin ý kiến bằng văn bản
35	02/2025/NQ-HĐQT	14/02/2025	Họp HĐQT Quý IV/2024	Họp trực tiếp





REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2025
CMC CORPORATION



Website



Facebook



LinkedIn

I. EVALUATION OF THE COMPANY'S ACTIVITIES IN 2024

1. Business Results for 2024

In the fiscal year 2024, the global economic and political landscape continued to experience volatility with many uncertainties. Geopolitical tensions in Europe and the Middle East, coupled with persistently high interest rates in major economies, have affected capital flows and global market sentiment. Domestically, Vietnam maintained macroeconomic stability and kept inflation under control at a reasonable level; however, consumer demand recovered slowly, and the financial and real estate markets remained challenging. Technology enterprises faced a dual impact from global spending cuts and growing pressure for rapid digital transformation in the domestic market.

In this context, flexibility in business strategy and investment in technology became key factors enabling CMC Corp to sustain its growth momentum and adaptability. By the end of fiscal year 2024, CMC recorded encouraging profit results as follows:

Unit: Million Dong

Content	Actual 2024	Actual 2023	Plan 2024	Growth	% Completion
Consolidated					
Revenue	8.202.642	7.341.773	8.824.372	12%	93%
EBT	501.545	461.188	481.019	9%	104%
PAT	427.085	401.878	405.112	6%	105%
Separated					
EBT	261.161	258.969	278.472	1%	94%
PAT	261.103	258.911	278.472	1%	94%

- Total number of employees as of March 31, 2025: **5,173** employees (including NetNam Company)



Website



Facebook



LinkedIn

2. Results of Business Performance by Segment

Digital Infrastructure: Led by CMC Telecom, recorded a 16% increase in revenue, completing 96% of the plan. In 2024, CMC Tan Thuan Data Center became the first facility in Vietnam to simultaneously obtain Level 4 Information System Security Certification and the Uptime Tier III Certification for Operations. The Segment was honored with multiple prestigious awards, including "Cybersecurity Initiative of the Year" (Asian Telecom Awards 2024) and "Best Customer Service 2024" (Global Brand Awards). The CMC Cloud platform was named one of the "Top 10 Outstanding Digital Products" for the period 2018–2024.

Technology Solutions: Spearheaded by CMC TS, witnessed strong growth in both revenue and profit. Revenue grew by 19%, fulfilling 96% of the plan, while profit increased by 43%, reaching 95% of the plan. The segment boasts a team of over 1,000 experts with more than 1,000 international technical certificates, and maintains strategic partnerships with 180 global technology firms. In 2024, CMC TS was recognized by Samsung, Palo Alto, and HPE, and was named among the "Top 4 Reputable Digital Transformation Enterprises" (VNR 500) and "Top 10 Outstanding IT Companies" (VINASA).

Global Business: Continued to expand globally with the launch of CMC Korea, the opening of a third representative office in Tokyo, and official membership in the Japan Business Federation (Keidanren). The segment made a significant strategic advancement by achieving CMMI Level 5 certification and won two Globee Awards 2024 for excellence in cloud computing and IT service delivery.

Research & Education: Anchored by CMC UNI and CMC ATI, continued to grow in both scale and quality. CMC UNI successfully deployed an AI-powered learning assistant, raising the pass rate to 84.6%, and enrolled 808 new students. CMC ATI launched two new products — CMC AI VISION and CMC AIBOX — and implemented a series of major projects. The segment received several national and international awards, further solidifying its role as CMC's core research and technology application center.

3. Infrastructure Investment Projects Progress

a) CMC Creative Space (CCS) Tan Thuan

In FY2024, the entire construction of the project (including two office towers and one data center building) has been completed and is operational. The project is currently in the commercial exploitation phase with positive results.

- Data Center occupancy rate: 77%
- Office Tower A occupancy rate: 70%
- Office Tower B was completed in September 2024 and has initially been put into operation. The occupancy rate is expected to reach 80% in 2025.



Website



Facebook



LinkedIn

b) CMC Creative Space (CCS) Hanoi

CCS Hanoi project covers a land area of 11,341 m² with a total adjusted investment capital of VND 2,181 billion. The construction area is 90,095 m², comprising a 5-story data center and a 23-story office tower. CCS Hanoi is not only a technology office complex but also a comprehensive integrated ecosystem, including a Data center, R&D space, training facilities, and a startup support zone—where over 5,000 technology engineers will work, research, and collaborate.

The project has completed Phase 1 (acquisition from THT Development Co., Ltd.) and has moved into Phase 2, which includes the construction of the Data Center tower and the Office tower.

In September 2024, the Hanoi People's Committee issued a Decision approving the adjustment of the project's planning. CMC was granted the Land Use Rights Certificate on November 18, 2024, and the Construction Permit on May 15, 2025.

On June 1, 2025, the project officially broke ground with the attendance of Prime Minister Pham Minh Chinh, senior leaders of the Party and State, relevant government authorities, and major partners of CMC Corp.

The project is expected to be completed in the first quarter of 2027.

c) CMC Creative Space (CCS) Hoa Lac

CCS Hoa Lac project spans 3.88 hectares with a total investment of VND 2,286 billion. With a projected usable area of 62,000 m² and workspace for 2,365 personnel, once operational, CCS Hoa Lac will offer products and services in core technologies applicable to high-tech fields such as AI, ML, Big Data, IoT, Cybersecurity; platforms for digital government, digital economy, and digital society; high-tech digital infrastructure, cloud computing services, cybersecurity, and software products.

In 2024, the project signed a design contract with the GMP-VCC design consortium, specializing in architectural design and technology applications in industrial and urban construction.

On March 27, 2025, the project received the 1/500 master plan approval from the Management Board of Hoa Lac High-Tech and Industrial Zones. CMC Corp has also completed procedures to secure project implementation through a deposit guarantee.

The project is expected to complete construction permitting procedures and commence Phase 1 in 2025.

The project is scheduled for completion by first quarter of 2027.



Website



Facebook



LinkedIn

d) Hyperscale Data Center Project

The Hyperscale Data Center project spans 3 hectares with a total investment exceeding VND 7,000 billion. It is developed to Uptime Tier 3+ standards, ensuring advanced IT infrastructure supporting AI, Cloud, Security, Big Data, and next-generation networks. In addition to the data center, the project includes a 16-story office building, providing a modern and optimized workspace for employees.

The project has been granted an Investment Certificate and is expected to be operational by the second quarter of 2027.

e) CMC University Construction Project:

The CMC University project has a projected total investment of VND 319 billion and is located on a 1.89-hectare site in Tay Mo Ward, Nam Tu Liem District, Hanoi. The project lays the foundation for CMC University to become a large-scale institution in Vietnam, with internationally ranked programs in science and technology by 2033, and a globally recognized applied research university by 2043. It aims to train high-quality human resources in science, technology, and innovation, contributing to the sustainable development and prosperity of Hanoi and the nation.

In 2024, the project received the Decision on Investment Policy Adjustment (dated September 13, 2024). Construction is expected to be licensed and commenced in 2025, with completion and commencement of operations targeted for 2026.

4. Awards:

In 2024, CMC received numerous prestigious awards, reaffirming the Group's technological capabilities and scale:

- CMC announced its AI Transformation Strategy (AI.X), aimed at helping enterprises and organizations enhance efficiency through AI technology. The Group also hosted a seminar introducing the AI Transformation Initiative in the Smart Era at the World Economic Forum 2025 in Davos, Switzerland.
- CMC was assigned a National Digital Transformation Mission with two key components: the Vietnamese cloud computing platform CMC Cloud and the open ecosystem C.OpenAI (featuring Legal and Citizen Virtual Assistants).
- CMC co-founded C4IR Vietnam – the second Centre for the Fourth Industrial Revolution in Southeast Asia and the 19th global center under the World Economic Forum (WEF).
- Five flagship products within the C.OpenAI ecosystem—CLS, CMC Cloud, CIVAMS, C-Notary, and C-Contract—were officially listed on the Ministry of Science and Technology's Resolution 57 Portal.



Website



Facebook



LinkedIn

- CMC Tan Thuan Data Center became the first unit in Vietnam to be certified Level 4 Information System Security Standard by the Ministry of Information and Communications, in collaboration with the Ministry of Public Security and the Ministry of National Defense.
- CMC Telecom was awarded "Cybersecurity Initiative of the Year 2024" at the Asian Telecom Awards 2025 in Singapore and became the first telecom provider in Vietnam to obtain the MEF SASE SD-WAN 3.0 certification, affirming international service quality.
- CMC Global won two international GLOBE Awards 2024: the Gold Award for Technology Services – Cloud Computing & Data Analytics, and the Silver Award for Best IT Services Provider.
- CMC officially joined the Japan Business Federation (Keidanren) and opened its third representative office in Tokyo on September 18, 2024.
- CMC was recognized by Global Business Outlook in the category of "Most Innovative AI Transformation Initiative 2024."
- The CLS Virtual Assistant was awarded "Digital Product with Exceptional Innovation" at Make in Vietnam 2024.
- CMC Cloud was named among the "Top 10 Outstanding Digital Products 2018–2024" under the Make in Vietnam program.
- CMC TS received multiple international accolades: "Top Growth Partner in Vietnam" from Samsung, "Partner of the Year 2024" from Palo Alto, and "Best Service Delivery Partner 2024" from HPE. CMC Data Center Tan Thuan became the first unit in Vietnam to meet Level 4 Information System Security standards, as assessed by the Ministry of Information and Communications in collaboration with the Ministry of Public Security and the Ministry of National Defense.

5. Contributions demonstrating social responsibility

With over 30 years of operation and development, CMC Corp has proven to be a dynamic enterprise, demonstrated through its cultural and sports activities, and the spirit of its employees within CMC. Cultural festivals, sports competitions such as football, tennis, golf, marathons, as well as photo contests and music video productions, are organized annually on occasions marking the establishment of CMC. Currently, CMC is building, maintaining, and developing its corporate culture with core values of 4C: Creativity, C.Speed, Commitment, and Customer Centricity. This initiative aims to encourage employees to understand and love CMC, unify under a corporate ideology, and enhance work efficiency. Accompanying the societal development, CMC consistently demonstrates a high sense of responsibility through practical volunteer activities, contributing to the advancement of the



Website



Facebook



LinkedIn

information technology industry and promoting the socio-economic development of the country as a whole:

- In August 2024, CMC Corp contributed VND 50,000,000 to support the 17th edition of the "Red Flower" art program, organized by the Communist Party of Vietnam Online Newspaper and the Veterans' Association of the Party Central Committee's Propaganda Department, in celebration of the 77th War Invalids and Martyrs Day.
- In September 2024, demonstrating solidarity with society and the nation in times of hardship, CMC Corp donated VND 500,000,000 to victims of Typhoon Yagi through the Vietnam Fatherland Front.
- Also in September 2024, CMC Corp donated VND 50,000,000 to the Nguyen Huu Duyen Scholarship Fund in Chan Ly Commune, Ly Nhan District, Ha Nam Province.
- In November 2024, in response to the Government's call to "eradicate temporary and dilapidated housing," CMC Corp donated VND 50,000,000 to support the charity concert "From the Highlands to the Skies," contributing to the construction of 50 "Compassion Houses" for ethnic communities in Tuyen Quang and Ha Giang Provinces.
- In December 2024, CMC Corp organized its annual blood donation event "CMC Pink Drop."
- In January 2025, CMC Corp contributed nearly VND 30,000,000 to the "Rice with Meat" Fund, supporting underprivileged students in Vietnam's mountainous areas with nutritious meals, warm clothing, boots, school supplies, books, medicine, dormitories, classrooms, and other essential resources.
- Also in January 2025, CMC Corp presented Tet gifts to disadvantaged children in Cau Giay District, Hanoi, with the aim of sharing care and supporting the community to help poor students and underprivileged families improve their living conditions during the Lunar New Year.

II. BOD'S EVALUATION ON THE BOM'S ACTIVITIES

The Board of Directors acknowledges the results and efforts of the Board of Managements in managing business operations in 2024:

- They diligently adhere to the legal regulations and the company's charter.
- They fully and timely implement the resolutions of the General Meeting of Shareholders and decisions of the Board of Directors.
- Monitoring, supporting, and guiding subsidiary companies in their business operations are conducted meticulously through evaluating business results and development targets monthly and quarterly.



Website



Facebook



LinkedIn

- Supervising and promoting subsidiary units to implement business strategies, functional strategies, and product-service strategies to achieve the outlined plans for 2025, laying the groundwork for sustainable development towards strategic goals by 2028.
- Quarterly, the BOM reports to the BOD on financial status, operational management, and project investment. The BOD consistently stays updated on the company's business operations, engages in discussions, and provides strategic directions.

III. BOARD ACTIVITIES IN 2024

1. Members and structure of the Board of Directors during the term

STT	Name	Position	Date of becoming Board Member	Shareholding ownership ratio
1	Nguyen Trung Chinh	Chairman	21/7/2021	1.01%
2	Nguyen Phuoc Hai	Member	21/7/2021	1.94%
3	Nguyen Minh Duc	Member	21/7/2021	2.31%
4	Truong Tuan Lam	Independent member	21/7/2021	0%
5	Nguyen Danh Lam	Independent member	21/7/2021	0%
6	Le Viet Ha	Independent member	21/7/2021	0%
7	Ha The Vinh	Member	21/7/2021	0%
8	Gum Ki Ho	Member	26/7/2023	0%
9	Kwon Oh Soo	Member	25/7/2024 (Appointed as replacement on July 25, 2024)	0%
10	Kim Jung Wuk	Independent member	21/7/2021 (Dismissed on 25/7/2024)	0%



Website



Facebook



LinkedIn

2. Activities of the Board of Directors

Based on the provisions of the law and Corporate Charter of the Company, Board of Directors has properly exercised the functions, duties and powers of the supervision and direction, issued resolutions and decisions as the foundation of BOM activities.

In the financial year 2024, the Board of Directors of the company held 4 regular sessions and regularly sought opinions from members via email. The Board of Directors issued 35 meeting minutes, resolution.

Regular Management Activities:

- The Board regularly reviews and adjusts the company's strategy to adapt to the rapid changes in state management policies in the telecommunications and technology trend of the world.
- The Board of Directors meets quarterly to hear reports on the results of the company and the business plan of the next period, to propose action plans for the next quarter.
- BOD often convenes extension meeting including Executive Board and the specialists from CMC Corp and TDC. All the advice and guidelines concluded from meetings were issued immediately as a basis for executive and related division to follow. BOD at the same time monitor the progress and performance.

Activities of development business strategy and plans

- To approve KPI 2024 of CMC Corp and subsidiaries.
- To organize the evaluation of feasibility of projects and investment projects.
- To organize exchange activities with experts to improve management capacity as well as update market and macroeconomic information.

Other activities:

- To hold Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders 2024.
- To make dividend payment for 2023 by stock which issued stock of 11%, Charter capital increased from VND 1,903,974,960,000 to VND 2,113,396,070,000
- Implement the issuance plan for the second round of share issuance under the ESOP program and repurchased ESOP shares from employees who resigned.
- During the year, BOD keeps studying, discussing to approve proposals submitted by Executive Board with some major projects:
 - Reorganization of CMC Corp
 - Approval on Credit limit granting to CMC Corp
 - Establishment of CMC AI Digital Infrastructure Limited Company
 - Supplementing business lines of subsidiaries



Website



Facebook



LinkedIn

- Approved the appointment and dismissal of senior personnel of the CMC Corp and subsidiaries.
- The investment plan for the "Hyperscale data center"

Details are provided in the List of Board of Directors' Resolutions issued in fiscal year 2024 attached to this Report.

3. Activities of independent members of the Board of Directors

In 2024, the Board of Directors of CMC had 03 independent members: Mr. Nguyen Danh Lam, Mr. Truong Tuan Lam, and Mr. Le Viet Ha. These independent members actively participated or delegated their authority to attend all meetings of the Board of Directors of CMC. They provided valuable insights into the direction and development strategies, as well as business targets within each operational sector of the Group and its subsidiaries.

4. Salary, bonuses, remuneration, and other benefits

(*) Remuneration includes personal income tax, Unit: VND

NO	Name	Position	Remuneration for 2024 (*)
1	Nguyen Trung Chinh	Chairman	1.152.483.992
2	Nguyen Phuoc Hai	Member	303.257.245
3	Nguyen Minh Duc	Member	303.257.245
4	Truong Tuan Lam	Member	303.257.245
5	Nguyen Danh Lam	Member	303.257.245
6	Le Viet Ha	Member	303.257.245
7	Ha The Vinh	Member	303.257.245
8	Gum Ki Ho	Member	228.571.496
9	Kwon Oh Soo (Appointed from July 25, 2024)	Member	39.600.000
10	Kim Jung Wuk (Dismissed from July 25, 2024)	Member	263.657.245

(*) Including salary, remuneration and bonus in accordance with the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.



5. Activities of the subcommittees under the Board of Directors

a) The Board of Director Office

The BOD Office provides administrative support to the Board of Directors and the Board of Supervisors in organizing regular and extraordinary meetings, collecting written opinions from BOD members when necessary, and drafting and issuing official documents and materials on behalf of the Board.

The BOD Office also serves as the communication channel between the Board of Directors, the Board of Supervisors, the Board of Managements, and the Company's functional departments.

It acts as the focal point for shareholder relations and the management of the Company's shares. The BOD Office is primarily responsible for executing procedures related to dividend share issuance, ESOP share issuance, organizing the General Meeting of Shareholders, and conducting shareholder surveys via written consent.

The BOD Office also functions as an advisory body, providing corporate governance consultation to the Group's leadership, functional departments, and subsidiaries, ensuring compliance with applicable laws, the Company Charter, and corporate governance best practices.

b) Internal Audit Department

The Internal Audit Department advises the Board of Directors and performs the following tasks:

- Develops internal audit and risk management plans at both the Group and subsidiary levels based on CMC Corp's development strategy and business plan;
- Conducts inspections and audits to assess and verify the accuracy, truthfulness, and legality of the data, information, and documents reviewed, as well as the existence and effectiveness of the internal control systems of CMC Corp and its subsidiaries;
- Monitors the compliance of the management system with the CMC Corp's regulations, policies, and procedures across all entities;
- Proposes and advises on corrective actions and solutions to address deficiencies and violations, and recommends improvements to the internal control and risk management systems to ensure operational safety and enhance performance across CMC Corp and its subsidiaries;
- Builds and develops human resources, organizational capabilities, internal processes, and IT systems to support CMC Corp's internal audit and risk management activities.



Website



Facebook



LinkedIn

IV. BOARD OF DIRECTORS' PLANS AND DIRECTIONS FOR 2025

In 2025, CMC Corp targets consolidated net revenue of VND 9,828 billion, representing a 20% increase compared to 2024. EBITDA is projected to reach VND 1,200 billion, up 10% year-over-year. Consolidated profit before tax is expected to be VND 481 billion.

Digital Infrastructure: The segment will continue to strengthen and expand core services such as data centers and cloud platform solutions. Simultaneously, it will focus on enhancing capabilities with the goal of becoming the leading comprehensive digital infrastructure provider in Vietnam and expanding internationally. A key strategic direction is to develop AI-based service applications to improve competitiveness and deliver added value to customers.

Technology & Solutions: The segment aims to become the leading provider of digital transformation services in Vietnam. It will also shape the market in areas such as cloud management, SaaS, and AI services, expanding both domestic and international market share. The focus will be on large-scale clients and key industries including BFSI, SMEs, manufacturing, and retail.

Global Business: The segment will continue to implement the "Go Global" strategy by expanding its presence in key markets including Japan, South Korea, APAC, the United States, and the EU. It will prioritize high value-added technology services, especially in the fields of AI, cloud computing, and business process automation.

Education and Research: CMC ATI will continue to promote research, development, and commercialization of technology products. Meanwhile, CMC University aims to build a model digital university with a target of training 10,000 students by 2028. In 2025, the university will accelerate digitalization of training activities, develop intelligent learning systems, and enhance digital experiences for learners..

In addition, the Board of Directors focuses on the following long-term strategic objectives:

- Enhance corporate governance practices.
- Continue reviewing and finalizing existing internal regulations, and develop new ones in accordance with legal requirements to establish a solid legal foundation for all Company operations.
- Strengthen control and risk management in investment and financial activities.
- Improve management, supervision, and timely direction of business operations to ensure the achievement of planned targets.
- Implement the market development strategy; build, promote, and protect the brand.
- Continue investing in and effectively utilizing ongoing investment projects.
- Further build and develop long-term core competitive capabilities.



Website



Facebook



LinkedIn

- Enhance human resource quality through training and development programs, especially for the leadership of CMC Corp and its subsidiaries.
- Ensure stable income and employment for employees; continue to develop policies to attract and retain talent in support of the Company's long-term growth.

Here is the report on the activities of the Board of Directors in 2024 and the plans for 2025. Together with the Board of Management and all employees of CMC Corp, we have been and will continue to exert our utmost efforts to swiftly implement specific activities to realize the business plan for 2025. We sincerely appreciate and hope to continue receiving the trust and support of our shareholders in the coming years.

Sincerely Yours,

Ha Noi, Dated *July 08* 2025

On Behalf of the Board of Directors

Chairman of the Board



Nguyen Trung Chinh



Website



Facebook



LinkedIn

LIST OF BOARD OF DIRECTORS' RESOLUTIONS ISSUED IN FISCAL YEAR 2024

No.	Number of Resolution	Date	Contents	Notes
1	13/2024/NQ-HĐQT	08/04/2024	Reorganization of CMC Corporation	written consultation
2	14/2024/NQ-HĐQT	24/4/2024	Plan to withdraw ESOP shares of Employees who have terminated labor contract in the period from release to March 2024	written consultation
3	15/2024/NQ-HĐQT	15/5/2024	Approval on Credit limit granting to CMC Corp	written consultation
4	16/2024/NQ-HĐQT	14/5/2024	BOD Meeting Q1. 2024	Meeting
5	17/2024/NQ-HĐQT	20/5/2024	Organizational Plan of AGM 2024	written consultation
6	18/2024/NQ-HĐQT	31/5/2024	Approval of the addition of business lines of CMC CS	written consultation
7	19/2024/NQ-HĐQT	5/6/2024	Approval of the result of Share issuance under the ESOP Program	written consultation
8	20/2024/NQ-HĐQT	27/6/2024	Reappointment of CEO of CMC Global	written consultation
9	21/2024/NQ-HĐQT	3/7/2024	Establishment of CMC AI Digital Infrastructure Limited Company	written consultation
10	22/2024/NQ-HĐQT	3/7/2024	Approval of the investment plan for the "Hyperscale data center"	written consultation
11	23/2024/NQ-HĐQT	5/7/2024	Reorganizing personnel at CMC Technology and Solutions	written consultation
12	24/2024/NQ-HĐQT	8/7/2024	Approval of the adjustment to capital withdrawal timeline for the CMC Creative Space in HCMC at Vietcombank	written consultation
13	25/2024/NQ-HĐQT	8/7/2024	Dismiss and appointment of	written



Website



Facebook



LinkedIn

			Authorized representative of CMC Corp at CMC Global – President cum Legal representative of CMC Global	consultation
14	26/2024/NQ-HĐQT	18/07/2024	Approval of Documents for AGM 2024 (Updated Version)	written consultation
15	27/2024/NQ-HĐQT	30/07/2024	Extension of term for the position of Chief Executive Officer (CEO) of CMC Corp	written consultation
16	28/2024/NQ-HĐQT	8/8/2024	Appointment of the position of Chief Financial Officer of CMC Corporation	written consultation
17	29/2024/NQ-HĐQT	22/08/2024	Approval on the amendment (2nd time) of Internal Audit Charter of CMC Corporation	written consultation
18	30/2024/NQ-HĐQT	26/08/2024	BOD regular Meeting Quarter 2, 2024	Meeting
19	31/2024/NQ-HĐQT	9/9/2024	The Plan for distributing Bonus fund of 2023 to the BOD and BOS	written consultation
20	32/2024/NQ-HĐQT	16/09/2024	Personnel Changes in the ESOP Executive Board	written consultation
21	33/2024/NQ-HĐQT	7/10/2024	Stock issuance plan for dividend payment of FY2023	written consultation
22	34/2024/NQ-HĐQT	7/10/2024	Appointment of Chief Strategy Officer and Chief Technology Officer of CMC Corporation	written consultation
23	35/2024/NQ-HĐQT	4/11/2024	Plan to withdraw ESOP shares of Employees who have terminated labor contract in the period from release to October 2024	written consultation
24	36/2024/NQ-HĐQT	14/11/2024	Approval on the amendment (1st time) of Delegation of Authority Table for the Internal Audit Department of CMC Corporation	written consultation
25	37/2024/NQ-HĐQT	14/11/2024	Approval of the adjustment of the credit limit and Guarantee for CMC	written consultation



Website



Facebook



LinkedIn

			University	
26	38/2024/NQ-HĐQT	12/11/2024	BOD regular Meeting Quarter 3. 2024	Meeting
27	39/2024/NQ-HĐQT	26/11/2024	Reorganizing personnel at CMC Cyber Security	written consultation
28	40/2024/NQ-HĐQT	28/11/2024	Approval for adjustment of investment registration certificate of the project of Telecommunications – Internet Infrastructure Network Construction Ho Chi Minh City Hi-Tech Park – Phase 1	written consultation
29	41/2024/NQ-HĐQT	28/11/2024	Approval of the investment project adjustment CMC Starlake	written consultation
30	42/2024/NQ-HĐQT	5/12/2024	Implementation of the stock issuance plan for dividend payment of FY 2023	written consultation
31	43/2024/NQ-HĐQT	11/12/2024	Approval of the number of shares issued in the 3rd installment under the ESOP Program and the list of employees granted ESOP shares Purchase Rights in Fiscal	written consultation
32	44/2024/NQ-HĐQT	11/12/2024	Salary Adjustments for Board of Management Members of CMC Corporation 2024	written consultation
33	45/2024/NQ-HĐQT	26/12/2024	Approval for a loan to refinance project loan "CMC Creative Space" in Ho Chi Minh City at Vietcombank and a new medium long term loan at HSBC VietnamNam	written consultation
34	01/2025/NQ-HĐQT	15/01/2025	Approval of the result of issuing dividend in 2023	written consultation
35	02/2025/NQ-HĐQT	14/02/2025	BOD regular Meeting Quarter 4. 2024	Meeting



Website



Facebook



LinkedIn



BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025



Mục lục

Phần I – Báo cáo về kết quả sản xuất kinh doanh 2024	3
I. Bối cảnh kinh tế Việt Nam năm 2024	3
II. Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2024	4
1. Kết quả kinh doanh hợp nhất Tập đoàn năm 2024	4
2. Kết quả kinh doanh theo từng khối năm 2024	5
3. Hoạt động quản trị năm 2024	11
4. Hoạt động đầu tư năm 2024	11
5. Tổ chức và nhân sự năm 2024	12
III. Phân tích tình hình tài chính năm 2024	12
1. Tài sản & Nguồn vốn	12
2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu	13
3. Giải trình ý kiến kiểm toán	14
Phần II – Kế hoạch kinh doanh năm 2025	15
I. Định hướng chiến lược	15
1. Mục tiêu vị thế tập đoàn tới năm 2028	15
2. Mục tiêu chiến lược các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi	15
II. Kế hoạch kinh doanh 2025	17
1. Tình hình kinh tế vĩ mô 2025	17
2. Mục tiêu công nghệ, thị trường	18
3. Kế hoạch kinh doanh năm 2025	19
4. Kế hoạch đầu tư	20
5. Kế hoạch nhân sự	21



Website



Facebook



LinkedIn

Phần I – Báo cáo về kết quả sản xuất kinh doanh 2024

I. Bối cảnh kinh tế Việt Nam năm 2024

Năm 2024, kinh tế Việt Nam đạt mức tăng trưởng GDP 7,09%, vượt mục tiêu Quốc hội đề ra và thuộc nhóm các quốc gia có tốc độ tăng trưởng cao trong khu vực và thế giới. Kinh tế vĩ mô duy trì ổn định, lạm phát được kiểm soát dưới 4% (CPI bình quân tăng 3,63%), các cân đối lớn được đảm bảo, thặng dư thương mại đạt khoảng 5,8-6,0 tỷ USD, và GDP bình quân đầu người đạt khoảng 4.700 USD. Số doanh nghiệp rút lui khỏi thị trường (197,9 nghìn) tăng 14,7% so với năm 2023, cho thấy môi trường kinh doanh còn nhiều thách thức. Các doanh nghiệp đối mặt với nhu cầu thị trường trong và ngoài nước thấp, biến động tỷ giá, và khó khăn tiếp cận vốn. Trong bức tranh toàn cảnh của nền kinh tế Việt Nam năm 2024, ngành kinh tế số nổi lên như điểm sáng, đóng vai trò động lực quan trọng với sự gia tăng ứng dụng công nghệ số và thương mại điện tử.

Theo Tổng cục Thống kê, kinh tế số là động lực quan trọng thúc đẩy đổi mới sáng tạo và phát triển kinh tế - xã hội. Các lĩnh vực như công nghệ thông tin, trí tuệ nhân tạo, thương mại điện tử tạo ra thay đổi tích cực trong vận hành doanh nghiệp, mở ra cơ hội cho sản xuất, tiêu dùng và thay đổi hành vi xã hội. Tỷ trọng kinh tế số trong GDP từ 2020-2024 lần lượt là 12,66%, 12,87%, 12,83%, 12,87% và 13,17%, trung bình khoảng 12,88%.

Đơn vị tính: %

Lĩnh vực	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024
Tổng số	12,66	12,87	12,83	12,87	13,17
1. Nông, Lâm nghiệp và Thủy sản	0,05	0,05	0,05	0,06	0,06
2. Công nghiệp và Xây dựng	6,08	6,20	5,90	5,81	5,96
3. Dịch vụ	6,53	6,62	6,88	7,00	7,15

Nguồn: Cục Thống kê-Bộ tài chính- Công bố kết quả biên soạn chỉ tiêu tỷ trọng giá trị tăng thêm kinh tế số trong GDP, GRDP giai đoạn 2020-2024

Ban điều hành Tập đoàn Công nghệ CMC nhận thấy đây là cơ hội lớn để khẳng định vị thế tiên phong. Với thế mạnh về công nghệ thông tin và chuyển đổi số, chuyển đổi AI, trong năm 2024, CMC đã tận dụng xu hướng này để phát triển các giải pháp đột phá, đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của thị trường. Trong những năm tiếp theo, CMC sẽ tiếp tục mở rộng tầm ảnh hưởng, thúc đẩy đổi mới sáng tạo và đóng góp vào sự phát triển bền vững của nền kinh tế số Việt Nam.



Website



Facebook



LinkedIn

II. Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2024

1. Kết quả kinh doanh hợp nhất Tập đoàn năm 2024

Dvt: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	% Tăng trưởng	% Hoàn thành
1	Doanh thu hợp nhất	9.018.060	8.059.187	9.717.611	12%	93%
	<i>Trong đó: Doanh thu thuần hợp nhất (sau loại trừ hợp nhất các đơn vị liên kết & nội bộ)</i>	<i>8.202.642</i>	<i>7.341.773</i>	<i>8.824.372</i>	<i>12%</i>	<i>93%</i>
2	Lợi nhuận trước Lãi vay, Thuế và Khấu hao phân bổ (EBITDA)	986.941	962.766	1.095.364	3%	90%
3	Lợi nhuận trước thuế	582.429	548.287	582.377	6%	100%
	<i>Trong đó: Lợi nhuận kế toán trước thuế trên báo cáo tài chính hợp nhất (sau loại trừ hợp nhất các đơn vị liên kết & nội bộ)</i>	<i>501.545</i>	<i>461.188</i>	<i>481.019</i>	<i>9%</i>	<i>104%</i>
4	Lợi nhuận sau thuế trên báo cáo tài chính hợp nhất	427.085	401.878	405.112	6%	105%

Đánh giá tổng quan

Doanh thu hợp nhất năm 2024 đạt 9.018 tỷ đồng, tăng trưởng 12% so với năm 2023, hoàn thành 93% kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế (EBT) đạt 582 tỷ đồng, tăng trưởng 6% so với năm 2023 và hoàn thành 100% kế hoạch thể hiện khả năng quản lý hiệu quả và thích ứng tốt với khó khăn.

Trong năm 2024, việc khai trương văn phòng tại Hàn Quốc và văn phòng thứ ba tại Nhật Bản, cùng kế hoạch mở rộng sang Mỹ và châu Âu, đã củng cố vị thế toàn cầu của CMC. Đến cuối năm 2024, CMC đã có hoạt động kinh doanh cũng như hiện diện tại 19 quốc gia trên thế giới. Trong lĩnh vực hạ tầng số, ngày 7/8/2024, Data Center Tân Thuận của CMC Telecom chính thức nhận chứng chỉ Uptime Tier III về Vận hành Bền vững (TCOS), trở thành Data Center đầu tiên tại Việt Nam đạt TCOS và sở hữu trọn bộ 3 chứng chỉ Thiết kế, Xây dựng và Vận hành. Những giải thưởng uy tín trong và ngoài nước đã khẳng định sự dẫn đầu của CMC trong lĩnh vực công nghệ thông tin, trí tuệ nhân tạo và chuyển đổi số. CMC không chỉ vượt qua khó khăn bằng chiến lược linh hoạt và quản trị hiệu quả mà còn tận dụng tốt xu hướng kinh tế số để đạt được những bước tiến vững chắc, hướng tới mục tiêu trở thành tập đoàn chuyển đổi số, chuyển đổi AI toàn cầu vào năm 2028.



Website



Facebook



LinkedIn

2. Kết quả kinh doanh theo từng khối năm 2024

❖ Doanh thu theo từng khối

Đvt: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	% Tăng trưởng	% Hoàn thành
1	Khối Công nghệ & Giải pháp	4.003.614	3.357.045	4.159.494	19%	96%
2	Khối Kinh doanh quốc tế	1.282.828	1.269.793	1.683.868	1%	76%
3	Khối Hạ tầng số	3.417.111	2.956.021	3.544.277	16%	96%
4	Khối Nghiên cứu & Giáo dục	63.990	35.080	74.080	82%	86%
5	Khối kinh doanh khác (**)	250.516	441.248	255.892	-43%	98%
	Tổng	9.018.060	8.059.187	9.717.611	12%	93%
	<i>Loại trừ hợp nhất các đơn vị liên doanh, liên kết và nội bộ</i>	<i>(815.418)</i>	<i>(717.414)</i>	<i>(893.239)</i>	<i>-14%</i>	<i>109%</i>
	Kết quả hợp nhất (*)	8.202.642	7.341.773	8.824.372	12%	93%

(*) Là Doanh thu thuần hợp nhất (sau loại trừ hợp nhất các đơn vị liên kết & nội bộ)

(**) Doanh thu năm 2023 của khối khác bao gồm cả CMS, một đơn vị mà CMC đã thoái vốn

❖ Lợi nhuận trước thuế (EBT) theo từng khối

Đvt: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	% Tăng trưởng	% Hoàn thành
1	Khối Công nghệ & Giải pháp	87.325	59.399	89.289	47%	98%
2	Khối Kinh doanh quốc tế	140.436	187.006	184.246	-25%	76%
3	Khối Hạ tầng số	366.607	339.426	390.170	8%	94%
4	Khối Nghiên cứu & Giáo dục	(47.100)	(45.532)	(76.656)	-3%	139%
5	Khối kinh doanh khác (**)	35.161	7.988	(4.672)	340%	953%
	Tổng	582.429	548.287	582.377	6%	100%
	<i>Loại trừ hợp nhất các đơn vị liên doanh, liên kết và nội bộ</i>	<i>(80.884)</i>	<i>(87.099)</i>	<i>(101.358)</i>	<i>7%</i>	<i>120%</i>
	Kết quả hợp nhất (*)	501.545	461.188	481.019	9%	104%



Website



Facebook



LinkedIn

(*) Là Lợi nhuận kế toán trước thuế trên báo cáo hợp nhất (sau loại trừ hợp nhất các đơn vị liên kết & nội bộ)

(**) Lợi nhuận năm 2023 của khối khác bao gồm cả CMS, một đơn vị mà CMC đã thoái vốn

• Khối Công nghệ & Giải pháp

Về kết quả kinh doanh năm 2024: Doanh thu đạt 4.003 tỷ đồng, tăng 19% so với năm 2023, hoàn thành 96% kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế (EBT) đạt 87 tỷ đồng, tăng 47% so với năm 2023, hoàn thành 98% kế hoạch.

Một số thị trường có kết quả kinh doanh nổi bật với mức tăng trưởng doanh thu so với năm 2023 như sau:

- ✓ SME TP HCM: 732,4 tỷ đồng (+ 24%) - Khẳng định vị thế mạnh tại thị trường phía Nam
- ✓ BFSI Hà Nội: 680,5 tỷ đồng (+29%) - Dẫn đầu trong lĩnh vực tài chính ngân hàng
- ✓ SME Hà Nội: 636,8 tỷ đồng (+53%) - Tăng trưởng đột phá nhất trong năm
- ✓ Enterprise Hà Nội: 503 tỷ đồng (+32%) - Thể hiện sức mạnh trong phân khúc doanh nghiệp lớn.

Năng lực cạnh tranh vượt trội cùng đội ngũ nhân sự chất lượng năm 2024: Dẫn dắt khối Công nghệ giải pháp, CMC TS sở hữu hơn 700 chuyên gia có trình độ cao, bao gồm cử nhân, thạc sĩ, tiến sĩ các chuyên ngành:

- ✓ Điện tử - viễn thông
- ✓ Công nghệ thông tin
- ✓ Khoa học máy tính & Toán ứng dụng
- ✓ MBA và các chuyên ngành quản lý
- ✓ Các ngành nghề khác

Đội ngũ này được đào tạo từ các trường đại học danh tiếng trong nước và quốc tế, tạo nên nền tảng tri thức vững chắc cho sự phát triển bền vững.

Chứng nhận kỹ thuật hàng đầu

- ✓ Hơn 1000 chứng chỉ kỹ thuật & bảo mật tiêu chuẩn của các hãng công nghệ hàng đầu thế giới:
- ✓ Cloud Computing: AWS, Microsoft Azure, Google Cloud
- ✓ Network & Security: Cisco, Fortinet, Palo Alto Networks
- ✓ Infrastructure: VMware, NetApp, HPE
- ✓ Enterprise Solutions: IBM, Oracle, SAP

Hệ sinh thái đối tác chiến lược



- ✓ Hiện nay, CMC TS là đối tác chiến lược của hơn 180 hãng công nghệ lớn, cung cấp giải pháp chuyển đổi số, chuyển đổi AI toàn diện. Mạng lưới đối tác rộng khắp này cho phép CMC TS luôn đi đầu trong việc cung cấp những công nghệ tiên tiến nhất

Giải thưởng và chứng nhận đạt được năm 2024:

Ghi nhận từ các đối tác toàn cầu

- ✓ Samsung: Partner of the Year (Highest Growth) Vietnam tại Samsung One Awards 2024 - Đối tác tăng trưởng lớn nhất Việt Nam
- ✓ Palo Alto Networks: Đối tác xuất sắc nhất năm 2024 - Ghi nhận năng lực vượt trội trong lĩnh vực an ninh mạng
- ✓ HPE (Hewlett Packard Enterprise): Đối tác cung cấp dịch vụ tốt nhất 2024 - Khẳng định chất lượng dịch vụ đẳng cấp quốc tế

Thứ hạng uy tín trong ngành

- ✓ VNR 500: Top 4 Công ty công nghệ cung cấp sản phẩm, dịch vụ, giải pháp chuyển đổi số uy tín năm 2024
- ✓ VINASA: Top 10 doanh nghiệp tư vấn và phát triển dịch vụ, giải pháp CNTT, chuyển đổi số năm 2024

• Khối Kinh doanh Quốc tế

Về kết quả kinh doanh năm 2024: Doanh thu đạt 1.282 tỷ, tăng 1% so với năm 2023, hoàn thành 76% so với kế hoạch.

Một số thị trường có kết quả kinh doanh nổi bật với mức tăng trưởng doanh thu so với năm 2023 như sau: Thị trường G3 đạt 284,8 tỷ (+3,7%); Thị trường GEU đạt 203,7 tỷ (+13,4%); Thị trường CJP đạt 195,3 tỷ (+9,5%); Thị trường GKR đạt 102,7 tỷ (+22,8%); Thị trường GUS đạt 63 tỷ (+68,1%).

Về năng lực cạnh tranh năm 2024: Khối Kinh doanh Quốc tế của CMC, với những đơn vị chủ lực như CMC Global, CMC Japan, CMC APAC, đã đưa CMC trở thành doanh nghiệp công nghệ Việt Nam hàng đầu cung cấp dịch vụ công nghệ cao trên phạm vi toàn cầu. Khối Kinh doanh Quốc tế đã tích lũy được kinh nghiệm tại những thị trường yêu cầu chất lượng khắt khe như Nhật Bản, Hàn Quốc, Singapore, APAC... để có thể tạo ra các giải pháp chuyển đổi số, chuyển đổi AI đáp ứng tiêu chuẩn quốc tế, đảm bảo thỏa mãn những kỳ vọng khắt khe của khách hàng doanh nghiệp và tổ chức lớn.

Năm 2024 đánh dấu mốc Công ty chuyển dịch mô hình kinh doanh sang việc tập trung vào khách hàng mega và dần hình thành mô hình quản trị mega account. Công ty đã chú trọng nhiều hơn vào các hoạt động Marketing để khẳng định vị thế của CMC Global ở các thị trường chiến lược



như Nhật Bản, Hàn Quốc. Các hoạt động đã thực hiện: mở văn phòng, lễ tuyên bố chiến lược, gia nhập và tận dụng hiệp hội để mở rộng kinh doanh, xây dựng hình ảnh.

Giải thưởng và chứng nhận đạt được năm 2024:

- ✓ Nâng cấp thành công chứng chỉ CMMI Dev từ cấp 3 lên cấp 5 – cấp độ cao nhất theo mô hình quản lý chất lượng quốc tế cho doanh nghiệp phần mềm.
- ✓ Ra mắt Công ty TNHH CMC Korea tại Seoul (08/05/2024), đánh dấu bước tiến mới trong chiến lược Go Global.
- ✓ CMC Global đạt hai giải thưởng quốc tế Globee® Awards 2024: Giải Vàng cho Dịch vụ Công nghệ – Điện toán đám mây & Phân tích dữ liệu; Giải Bạc cho Nhà cung cấp dịch vụ CNTT xuất sắc nhất.
- ✓ Công bố AI.X tại thị trường Nhật Bản, chính thức gia nhập Liên đoàn KEIDANREN và mở Văn phòng đại diện thứ 3 tại Tokyo (18/09/2024).
- ✓ Giải pháp RPA của CMC Global được xướng tên ở 2 hạng mục, bao gồm Automation in Aviation và Software in IT Services tại giải thưởng Asian Technology Excellence Awards 2024 (05/09/24)

• **Khởi Hạ tầng số:**

Về kết quả kinh doanh năm 2024: Doanh thu đạt 3.417 tỷ đồng, tăng trưởng 16% so với năm 2023 và hoàn thành 96% kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế (EBT) đạt 366 tỷ đồng, tăng 8% so với năm 2023, hoàn thành 94% kế hoạch.

Một số thị trường mới có kết quả kinh doanh nổi bật với mức tăng trưởng doanh thu so với năm 2023 như sau: Trung tâm GSP đạt 670 tỷ (+13%); Trung tâm BFSI đạt 724 tỷ (+25%)-; Trung tâm Wholesale đạt 578 tỷ (+15%).

Về năng lực cạnh tranh năm 2024:

CMC Telecom dẫn đầu, khẳng định vị thế dẫn đầu trong lĩnh vực hạ tầng số tại Việt Nam, với nền tảng công nghệ hiện đại và hệ sinh thái dịch vụ đạt chuẩn quốc tế.

Trung tâm dữ liệu và nền tảng đám mây CMC Cloud của CMC Telecom không ngừng được nâng cấp và ghi nhận bởi các tổ chức, cơ quan chức năng trong và ngoài nước:

- ✓ **CMC Cloud** – nền tảng điện toán đám mây "Make in Vietnam" được **Chính phủ giao nhiệm vụ quốc gia**, đóng vai trò hạ tầng số cốt lõi thúc đẩy chuyển đổi số quốc gia.
- ✓ **Tháng 5/2024 CMC Data Center Tân Thuận trở thành đơn vị đầu tiên tại Việt Nam đạt tiêu chuẩn An toàn Hệ thống Thông tin Cấp độ 4-** mức cao nhất theo khung của Bộ TTTT – phối hợp Bộ Công An & Bộ Quốc phòng. Điều này khẳng định năng lực bảo mật và an ninh mạng ở cấp độ quốc gia.



Website



Facebook



LinkedIn

- ✓ **Tháng 8/2024** CMC Data Center Tân Thuận tiếp tục thiết lập dấu mốc mới khi trở thành **trung tâm dữ liệu đầu tiên tại Việt Nam đạt chứng chỉ Uptime Tier III về vận hành bền vững(TCOS)**. Qua đó, CMC Telecom là **đơn vị đầu tiên tại Việt Nam sở hữu trọn bộ 3 chứng chỉ Uptime Tier III gồm: Thiết kế, Xây dựng và Vận hành**. – do Uptime Institute cấp. Đây là minh chứng rõ ràng cho chất lượng và độ tin cậy của hạ tầng trung tâm dữ liệu CMC Telecom, sánh ngang tiêu chuẩn các quốc gia phát triển trong khu vực. Bên cạnh đó, CMC Telecom chính thức đạt chứng chỉ ISO 50001:2018 về Hệ thống quản lý năng lượng, trở thành một trong số ít nhà cung cấp trung tâm dữ liệu tại Việt Nam triển khai hiệu quả hệ thống quản trị năng lượng theo chuẩn quốc tế. Chứng chỉ này thể hiện cam kết mạnh mẽ của CMC Telecom đối với phát triển bền vững, giảm phát thải khí nhà kính và tối ưu vận hành theo hướng xanh – thông minh – tiết kiệm.

Giải thưởng và chứng nhận đạt được năm 2024:

- ✓ CMC Telecom nhận giải Sáng kiến An ninh mạng của năm 2024 – Asian Telecom Awards 2025, Singapore.
- ✓ CMC Telecom nhận giải thưởng "Best Telecommunications Brand of Customer Service 2024" – Global Brand Awards.
- ✓ CMC Cloud được vinh danh Top 10 Sản phẩm số xuất sắc giai đoạn 2018 - P2024 – chương trình Make in Vietnam.

• **Khối Nghiên cứu & Giáo dục**

Trường đại học CMC (CMC UNI) tiếp tục phát triển theo mô hình Đại học AI đầu tiên tại Việt Nam, trở thành trung tâm đào tạo nhân lực AI chất lượng cao, đặc biệt tập trung vào các lĩnh vực như trí tuệ nhân tạo, dữ liệu lớn, an ninh mạng và thiết kế vi mạch. Trong đó:

- ✓ Triển khai mô hình đào tạo mới, chương trình chuyên môn và chương trình dự bị tiếng Anh. Chương trình đào tạo chuyên môn gồm 9 học kỳ chính, mỗi năm học 3 kỳ; mỗi kỳ gồm 16 tuần, học kỳ chính 12 tuần và học kỳ phụ 4 tuần.
- ✓ Năm 2024, xây dựng mô hình AI University: Ra mắt và triển khai trợ lý đào tạo AI cho toàn trường; Quản trị và điều hành Trường trên môi trường số, ứng dụng AI phân tích dữ liệu hỗ trợ ra quyết định; Thiết lập cách tổ chức, xây dựng mới và triển khai ứng dụng E-learning, Blended Learning của Trường tối ưu chi phí đào tạo; Triển khai trên 20 ứng dụng trải nghiệm số cho người dùng (GV/CBNV, sinh viên)
- ✓ Tuyển sinh: 808 sinh viên khóa 3, nâng tổng số sinh viên của CMC UNI lên gần 2.100 sinh viên.



Website



Facebook



LinkedIn

- ✓ Triển khai công tác phát triển chương trình và đào tạo, khảo thí tập trung. Tổ chức hội nghị nghiên cứu khoa học sinh viên lần đầu tiên với 29 đề tài được chọn báo cáo cấp Trường, kết quả có 2 giải nhất, 2 giải nhì và 2 giải ba.
- ✓ Đồng tổ chức Hội thảo AI cho giáo dục (AI4Edu) (phối hợp với Trường ĐH Công nghệ - ĐH Quốc gia HN)
- ✓ Tổ chức cho 16 sinh viên khóa đầu tiên tham gia học tập/thực tập tại Hàn Quốc và Nhật Bản. Sinh viên có nhiều cơ hội tham gia các hoạt động, cuộc thi quốc gia. Đặc biệt, đoàn Olympic Toán đạt 2 giải nhì và 2 giải ba.
- ✓ Tổ chức thành công CMC Career Fair dành cho sinh viên. Đẩy mạnh quan hệ hợp tác, ký MOU với nhiều Doanh nghiệp (25 Doanh nghiệp tham dự Career Fair, trao đổi với 75 Doanh nghiệp về chương trình On-the-job training).
- ✓ Bên cạnh đó, CMC UNI cũng đã triển khai chương trình hợp tác đào tạo với các trường đại học hàng đầu trong nước và quốc tế, cùng các khóa học nội bộ bắt buộc dành cho cán bộ nhân viên, quản lý, như các chương trình Mini MBA, nhằm nâng cao kỹ năng quản trị và thích ứng với xu hướng công nghệ mới.

Viện nghiên cứu ứng dụng Công nghệ CMC (CMC ATI)

- ✓ Viện Ứng dụng Công nghệ CMC (CMC ATI) đã công bố mô hình hiểu tài liệu thị giác CATI-VLM, được phát triển từ kho dữ liệu lớn 5TB. Mô hình này đã xuất sắc lọt Top 12 thế giới và giữ vị trí số 1 tại Việt Nam trong bảng xếp hạng hạng mục Document Visual Question Answering (DocVQA) do Robust Reading Competition (RRC) công bố cuối tháng 6/2025
- ✓ Năm 2024, CMC ATI đã nhận được các giải thưởng danh giá trong giới học thuật như (i) C-LS - Trợ lý ảo Rà soát Văn bản Pháp luật được vinh danh sản phẩm công nghệ số có ý tưởng sáng tạo, độc đáo tại Make in VietNam 2024; (ii) CMC ATI và Viện trưởng CMC ATI - TS. Đặng Minh Tuấn được nhận bằng khen của Bộ Thông tin và Truyền thông vì đã có thành tích xuất sắc trong công tác chuyển đổi số.
- ✓ Các dự án lớn triển khai thành công:
 - + Dự án triển khai cho các Bộ Ban Ngành: Triển khai giải pháp CIVAMS cho Công An TP Hà Nội, UBND Quận Đống Đa, MB Bank; Triển khai C-OCR cho Tổng cục Thuế, Bảo hiểm xã hội Việt Nam; Thử nghiệm giải pháp C-LS cho Văn phòng Quốc hội và Bộ Tư Pháp; Thực hiện đề tài Khoa học Công nghệ cho Tỉnh Nghệ An,...
 - + Dự án cho doanh nghiệp lớn: Triển khai CIVAMS cho bệnh viện Vinmec, Mytech, BSH, Meiko, Ngân hàng BIDV; Triển khai C-HR cho TH Group; Triển khai C-OCR cho doanh nghiệp sản xuất ô tô hàng đầu Nhật Bản; Triển khai C-Voice cho Fubon; Triển khai C-eID cho TP Bank,...



Website



Facebook



LinkedIn

- ✓ Đặc biệt năm 2024, kỉ niệm 10 năm thành lập CMC ATI, CMC ATI đã tổ chức thành công sự kiện mang dấu mốc thập kỉ. Đồng thời cho ra mắt 2 sản phẩm AI tiên tiến là CMC AI VISION và CMC AIBOX
- ✓ Hiện tại, CMC ATI đã nghiên cứu và phát triển 25+ công nghệ lõi và được chia thành các nhóm công nghệ như sau: AI/BigData (CLS, C-VOICE, C-OCR, C-HR,...); IoT/Smart-Devices (CIVAMS.FACE, CIVAMS.SECURITY, CIVAMS.TRAFFIC, CMC AIVISION, CMC AIBOX...); Security/Blockchain (C-REMOTE SIGNING, C-MEET,...).

3. Hoạt động quản trị năm 2024

Năm 2024, CMC lần đầu tiên có mặt trong danh sách 50 công ty niêm yết tốt nhất của Forbes Việt Nam và là 1 trong 2 doanh nghiệp Công nghệ duy nhất hiện diện trong danh sách này.

Triển khai thành công chương trình ESOP đợt 3 (FY2023).

Triển khai các dự án chuyển đổi số nội bộ gồm các hệ thống tài chính, nhân sự với quy mô toàn tập đoàn:

- + Tích cực chuẩn hoá dữ liệu số lượng nhân sự toàn tập đoàn trên hệ thống SF4C
- + Xây dựng hệ thống báo cáo nhân sự tự động bằng Power BI để hỗ trợ các hoạt động quản trị tập trung toàn Tập đoàn của Ban điều hành.

Tổ chức cơ cấu lại các Ban chuyên môn và nhân sự Tập đoàn:

- + HĐQT thông qua phương án điều chỉnh cơ cấu tổ chức, chức năng nhiệm vụ các phòng Ban chuyên môn Tập đoàn theo hướng tinh gọn, hiệu quả.
- + Bổ nhiệm các vị trí mới trong Ban điều hành CMC Corp và các ĐVTV để hỗ trợ hiệu quả hơn cho Ban lãnh đạo Tập đoàn trong công tác điều hành quản trị.

4. Hoạt động đầu tư năm 2024

Đvt: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	% Tăng trưởng	% Hoàn thành
1	Khối Công nghệ & Giải pháp	10.968	2.891	24.688	279%	44%
2	Khối Kinh doanh quốc tế	69.582	23.718	122.437	193%	57%
3	Khối Hạ tầng số	647.621	333.468	653.631	94%	99%
4	Khối Nghiên cứu & Giáo dục	44.726	38.450	70.050	16%	64%
5	Khối kinh doanh khác	197.153	624.174	846.945	-68%	23%
	Tổng	970.050	1.022.701	1.717.751	-5%	56%



- Khối Công nghệ & Giải pháp: Đầu tư vào DX (hệ thống CRM, tích hợp B1 với Invoice); Đầu tư vào công nghệ (AI Camera, dự án AV, dự án CA).
- Khối Kinh doanh Quốc tế: Đầu tư thành lập Công ty con (CMC APAC, CMC Korea); Đầu tư vào công nghệ (dự án DXC), đầu tư hạ tầng (văn phòng, thiết bị TSCĐ).
- Khối Hạ tầng số: Đầu tư hạ tầng: DC Duy Tân (tầng 4-phase 1), DC Tân Thuận (tầng 4-phase 1), đầu tư hạ tầng cho dịch vụ Cloud; Đầu tư công nghệ (phát triển tính năng Cloud trên nền tảng KVM, VMWare); Đầu tư DX (đầu tư 02 license SAP Finance + Phát triển tính năng upload file PR).
- Khối Nghiên cứu & Giáo dục: Đầu tư Hạ tầng (IC Design, tầng 10 -12 VPC 2); Đầu tư DX (Đại học số); Đầu tư Công nghệ (DA IOT, AI, Security, Chip).
- Khối Kinh doanh khác: Đầu tư hạ tầng (dự án Starlake, dự án CCS Tòa B, dự án Hòa Lạc).

5. Tổ chức và nhân sự năm 2024

Tính đến 31/3/2025, quy mô nhân sự của Tập đoàn đạt 5.173 người, nguồn nhân lực tăng 11% so với thời điểm 31/3/2024.

Đvt: người

TT	Khối	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	% Tăng trưởng	% Hoàn thành
1	Khối Công nghệ & Giải pháp	833	797	1.012	5%	82%
2	Khối Kinh doanh Quốc tế	2.540	2.215	3.062	15%	83%
3	Khối Hạ tầng số	1.453	1.372	1.523	6%	95%
4	Khối Nghiên cứu & Giáo dục	234	157	241	49%	97%
5	Khối kinh doanh khác	113	113	161	0%	70%
	Tổng	5.173	4.654	5.999	11%	86%

II. Phân tích tình hình tài chính năm 2024

1. Tài sản & Nguồn vốn

Đvt: triệu đồng

	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2023	Tăng/Giảm
1	Tài sản	7.677.055	6.853.773	12%
	Ngắn hạn	3.791.499	3.172.994	19%
	Dài hạn	3.885.556	3.680.779	6%
2	Nguồn vốn	7.677.055	6.853.773	12%



Website



Facebook



LinkedIn

Nợ ngắn hạn	3.056.272	2.774.431	10%
Nợ dài hạn	943.267	735.194	28%
Vốn chủ sở hữu	3.677.516	3.344.148	10%

2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2023
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
	Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,24	1,14
	Hệ số thanh toán nhanh	1,15	1,10
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
	Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,52	0,51
	Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	1,09	1,05
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
	Vòng quay hàng tồn kho	32,45	28,35
	Vòng quay khoản phải thu	6,79	5,55
	Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,13	1,09
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
	Tỷ lệ Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần %	5,21%	5,47%
	Tỷ lệ Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ %	20,21%	21,15%
	Tỷ lệ Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu %	11,61%	12,02%
	Tỷ lệ Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản %	5,56%	5,86%

Các chỉ tiêu tài chính duy trì theo hướng tích cực, đảm bảo năng lực tài chính và thể hiện hiệu quả hoạt động:

- Chỉ tiêu về khả năng thanh toán: Hệ số thanh toán ngắn hạn và thanh toán nhanh đều được cải thiện so với năm 2023, cho thấy khả năng đáp ứng nghĩa vụ ngắn hạn tốt hơn. Tỷ lệ nợ duy trì ở mức hợp lý, đảm bảo an toàn tài chính.
- Chỉ tiêu cơ cấu vốn: Tỷ lệ nợ trên tổng tài sản và nợ trên vốn chủ sở hữu không biến động đáng kể so với năm trước, cho thấy chính sách tài trợ vốn được đảm bảo và duy trì ổn định cho hoạt động của Tập đoàn.
- Chỉ tiêu năng lực hoạt động: Chỉ số vòng quay hàng tồn kho và vòng quay khoản phải thu tăng, phản ánh khả năng quản lý hàng tồn kho và công nợ được cải thiện đáng kể, qua đó tối ưu dòng tiền cho Tập đoàn và giảm áp lực vốn lưu động. Đồng thời, chỉ tiêu doanh thu thuần/tổng tài sản được cải thiện cho thấy Tập đoàn sử dụng tài sản hiệu quả hơn để tạo doanh thu.



Website



Facebook



LinkedIn

- Chỉ tiêu về khả năng sinh lời: Các tỷ lệ lợi nhuận trên doanh thu thuần, vốn điều lệ, vốn chủ sở hữu và tổng tài sản đều duy trì ổn định, thể hiện Tập đoàn duy trì được hiệu quả kinh doanh bền vững.

3. Giải trình ý kiến kiểm toán

Trong báo cáo tài chính kiểm toán không có ý kiến ngoại trừ



Phần II – Kế hoạch kinh doanh năm 2025

I. Định hướng chiến lược

1. Mục tiêu vị thế tập đoàn tới năm 2028

- Trở thành tập đoàn số toàn cầu, đẳng cấp quốc tế, dẫn đầu chuyển đổi số, chuyển đổi AI.
- Doanh thu 1 tỷ USD, tốc độ tăng trưởng bình quân trên 20%/năm.
- Quy mô trên 10.000 nhân sự

2. Mục tiêu chiến lược các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi

Khối Công nghệ & Giải pháp:

- CMC TS: Trở thành công ty công nghệ và nhà cung cấp dịch vụ/giải pháp AIX/DX hàng đầu tại Việt Nam và tiến ra khu vực. Đạt quy mô doanh thu 9.000++ tỷ VNĐ vào năm 2028 (tăng trưởng bình quân 20+%++)
- CMC Consulting: Trở thành nhà tư vấn và triển khai giải pháp quản trị kinh doanh hàng đầu Việt Nam. Trở thành SAP ODC, cung cấp dịch vụ SAP cho khách hàng quốc tế. Doanh thu 2028 là 383 tỷ, tăng trưởng 30+%
- Dẫn đầu các thị trường BFSI, ENT, SME, tiến ra thị trường quốc tế
- #1 về Cloud MSP và ITS
- #1 về SAP
- Công nghệ và SPDV: AIX, DX/CX, Cloud, Data, CMC IP, Security, Services, Platform, R&D
- Năng lực và văn hóa: R&D, Talent Pool, Global Delivery Center, Innovation Culture

Khối Kinh doanh Quốc tế:

- Trở thành công ty cung cấp dịch vụ chuyển đổi AI / chuyển đổi số hàng đầu trong khu vực – TOP AIX/DX Service Provider. (Doanh thu AIX/DX chiếm trên 50%)
- Thị trường mục tiêu: US, Japan, Korea, APAC and EU. (Tổng DT 2028: 4.300 tỷ)
- Tập trung vào các ngành: BFSI, Manufacturing, Retail, Automotive. (Tổng doanh thu > 50%)
- Năng lực: Enhance Software Engineering, Build Implementation, Managed Services capability, and Start AIX/DX consulting services.
- Tập trung công nghệ mới: Data & AI, Cloud, and Business Processing Automation



Website



Facebook



LinkedIn

Khối Hạ tầng số

- CMC Telecom: Trở thành nhà cung cấp Hạ Tầng Số hàng đầu trong khu vực; doanh thu 2028 là 5.503 tỷ, tăng trưởng 18+%/năm (Doanh thu non-telco từ Data Center, Cloud, MNS, Security chiếm trên 60%)
- CMC CS: Dẫn đầu lĩnh vực ATTT tại Việt Nam và vươn tầm quốc tế, cung cấp các dịch vụ ATTT chất lượng và tiêu chuẩn quốc tế, phát triển giải pháp Endpoint do CMC làm chủ công nghệ. Doanh thu 2028 là 283 tỷ (tăng trưởng dịch vụ 33%, giải pháp 254%)
- Dẫn đầu các thị trường: BFSI, Hyperscaler, MNC, ENT (LE/ME/SE)
- #1 về Data Center & Cloud
- #1 Dịch vụ An toàn An ninh Thông tin tiêu chuẩn quốc tế, dẫn đầu sản phẩm và công nghệ liên quan Endpoint,
- #1 Infrastructure Managed Service
- #1 Nhà cung cấp Hạ tầng số toàn diện tại Việt Nam

Khối giáo dục và nghiên cứu

- ❖ Tạo ra năng lực cạnh tranh core cho CMC về công nghệ và nguồn nhân lực chuyên gia công nghệ chất lượng cao.
- ❖ CMC UNI
 - Trở thành trường Đại học số/Đại học AI với quy mô đào tạo trên 5000 sinh viên vào năm 2028 và từ 10.000-15.000 sinh viên vào năm 2033
 - Nâng cao chất lượng đào tạo, đạt các chứng nhận kiểm định Quốc gia và Quốc tế.
 - Xây dựng đội ngũ giảng viên đạt trình độ quốc tế và phát triển các chương trình đào tạo tiên tiến tích hợp công nghệ số, gắn với thực tiễn
- ❖ CMC ATI
 - Viện CMC ATI: tạo ra năng lực cạnh tranh cốt lõi cho CMC và Việt Nam, đi đầu trong một số mảng công nghệ:
 - #1 Computer Vision
 - Natural Language Processing
 - Voice Processing, Edge Computing (IoT)
 - Data Lake House, Blockchain



Website



Facebook



LinkedIn

Trong đó Computer Vision và Data Lakehouse trở thành công nghệ #1 Việt Nam

II. Kế hoạch kinh doanh 2025

1. Tình hình kinh tế vĩ mô 2025

❖ Kinh tế toàn cầu: Tăng trưởng chậm, rủi ro gia tăng

Kinh tế thế giới năm 2025 dự báo tăng trưởng **2,7–3,3%**, thấp hơn mức trung bình giai đoạn 2010–2019 (3,2%) do bất ổn địa chính trị và chính sách thuế quan mới của Mỹ công bố tháng 4/2025. Chính sách thuế quan này gây gián đoạn chuỗi cung ứng, ảnh hưởng tiêu cực tới đầu tư và tiêu dùng. Rủi ro lạm phát vẫn hiện hữu do giá dầu biến động (dầu Brent trung bình 66-70 USD/thùng) và chi phí vận tải tăng do các biện pháp bảo hộ thương mại. Dự báo tăng trưởng của Hoa Kỳ giảm còn **1,4–1,9%**, khu vực đồng Euro chỉ đạt **1,0–1,1%**.

(Nguồn: IMF, OECD, World Bank (2025)).

Kinh tế số: Động lực tăng trưởng quan trọng của kinh tế toàn cầu

Kinh tế số dự báo đóng góp 25–30% GDP toàn cầu, tương đương 25–30 nghìn tỷ USD. Trí tuệ nhân tạo (AI) tạo ra giá trị khoảng 4,4 nghìn tỷ USD nhờ ứng dụng trong tự động hóa, phân tích dữ liệu và trải nghiệm khách hàng. Tuy nhiên, các quy định về quyền riêng tư dữ liệu, thuế công nghệ số và căng thẳng Mỹ–Trung trong lĩnh vực bán dẫn và công nghệ cao tiếp tục là thách thức.

(Nguồn: Statista, UNCTAD, McKinsey (2025)).

❖ Kinh tế Việt Nam 6 tháng đầu năm và mục tiêu cả năm 2025

GDP 6 tháng đầu năm 2025 tăng trưởng cao, GDP quý 1 tăng 6,93%, quý 2 tăng 7,96% – thuộc nhóm tăng trưởng cao nhất thế giới. Các ngành Công nghiệp chế biến chế tạo, xây dựng và dịch vụ là động lực chính. Xuất khẩu tăng 14,17%, thặng dư thương mại đạt 1,54 tỷ USD trong 6 tháng đầu năm. Lạm phát 6 tháng đầu năm được kiểm soát ở mức 3,27%, cả năm dự báo khoảng 4%.

Chính phủ kiên định mục tiêu tăng trưởng cả năm 2025 thấp nhất là 8%. Tốc độ tăng chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân dự báo ở mức 4,5% - 5%

(Nguồn: Tổng cục Thống kê, NQ 158/2024/QH15 và NQ 192/2025/QH15).

❖ Kinh tế số Việt Nam: Trụ cột chiến lược

Doanh thu thương mại điện tử đạt 20,5 tỷ USD trong 6 tháng đầu năm, tăng 28,1% so với cùng kỳ, giao dịch phi tiền mặt chiếm 65% tổng giao dịch. 1.600 startup công nghệ với tổng vốn đầu tư 2,8 tỷ USD, tập trung vào fintech (40%), TMĐT (30%) và AI (15%). Dự báo kinh tế số sẽ đóng góp đến 20% GDP (tương đương 100–120 tỷ USD) nhờ vào các chương trình chuyển đổi số quốc gia đang được thúc đẩy mạnh mẽ. Việt Nam đặt mục tiêu có **50% doanh nghiệp vừa và nhỏ** ứng dụng công nghệ số và **80% dịch vụ công trực tuyến** đạt mức độ 4.

(Nguồn: VCCI, Báo Đầu tư, Bộ TTTT (2025)).



2. Mục tiêu công nghệ, thị trường

❖ Khối Giải pháp công nghệ:

Mục tiêu công nghệ

- ✓ Khối Công nghệ & Giải pháp đã đạt được những bước tiến quan trọng trong phát triển hệ sinh thái công nghệ toàn diện, với trọng tâm là ứng dụng AI, mở rộng sản phẩm và tập khách hàng chiến lược. Nhiều sản phẩm nổi bật đã được triển khai như C-AIOffice, C-Contract, C-Biz, C-CameraAI và C-Agent, góp phần nâng cao hiệu quả chuyển đổi số trong cả khu vực công và tư.

Mục tiêu thị trường

- ✓ Khẳng định vị thế dẫn đầu thị trường với các sản phẩm chủ lực như C-AIOffice và dịch vụ Microsoft Cloud.
- ✓ Đạt mục tiêu tăng 58% doanh thu từ sản phẩm nội địa "Made by CMC".
- ✓ Mở rộng hoạt động sang lĩnh vực năng lượng thông minh, hạ tầng ITS và khai thác các phân khúc khách hàng mới gồm: cơ quan nhà nước, doanh nghiệp FDI, tập đoàn lớn trong nước và thị trường toàn cầu.
- ✓ Tái cơ cấu doanh thu theo hướng gia tăng tỷ trọng các dịch vụ công nghệ cao: AI, Cloud Native, Data Analytics, DevSecOps, an ninh mạng.

❖ Khối Kinh doanh Quốc tế:

Mục tiêu công nghệ

- ✓ Trong 2025, Doanh thu đến từ dịch vụ DX sẽ chiếm 20% tổng DT, tiến tới mục tiêu 40% trong 2028
- ✓ Xây dựng sản phẩm dịch vụ đa dạng với công nghệ AI, Cloud, DnA, BPA, IOT và Traditional service cho các loại dịch vụ Khảo sát, Tư vấn, Thiết kế, Triển Khai, kiểm thử và vận hành.
- ✓ Xây dựng hệ thống quản trị sản xuất, chất lượng đáp ứng cho việc scale-up deliver trung bình 4k MM/ tháng(5k nhân sự sản xuất), vận hành 5++ GDC Globally. DX 100% qui trình sản xuất theo tiêu chuẩn chất lượng dịch vụ quốc tế.

Mục tiêu thị trường

- ✓ Tập trung vào thị trường trọng điểm US, Japan, Korea, APAC, EU/ANZ, VN.
- ✓ Focus vào các ngành/domain: BFSI, Manufacturing, Retail, Automotive
- ✓ Tăng cường sự hiện diện của CMC tại các quốc gia: Mỹ, Úc, Đức, Malaysia, UK và Thái Lan, là cầu nối để đưa các sản phẩm công nghệ chất lượng cao của Tập Đoàn CMC ra thế giới.

❖ Khối Hạ tầng số:

Mục tiêu công nghệ

- ✓ Số #1 về Data Center & Cloud



- ✓ Số #1 về Dịch vụ An toàn An ninh Thông tin tiêu chuẩn quốc tế, dẫn đầu sản phẩm và công nghệ liên quan Endpoint
- ✓ Số #1 Infrastructure Managed Service

Mục tiêu thị trường

- ✓ Trở thành nhà cung cấp Hạ Tầng Số hàng đầu trong khu vực; doanh thu 2028 là 5,503 tỷ, tăng trưởng 18+%/năm (Doanh thu non-telco từ Data Center, Cloud, MNS, Security chiếm trên 60%)
- ✓ Dẫn đầu các thị trường: BFSI, Hyperscalers, MNC, ENT (LE/ME/SE)
- ✓ Số #1 Nhà cung cấp Hạ tầng số toàn diện tại Việt Nam

❖ Khởi Nghiên cứu & Giáo dục

Mục tiêu công nghệ

- ✓ Nâng cao năng lực sản phẩm hiện có, và tập trung mạnh mẽ vào phát triển công nghệ lõi AI, mở rộng ứng dụng LLM, Blockchain và Edge AI – đặt nền tảng cho hệ sinh thái công nghệ tự chủ và định hướng quốc gia về chuyển đổi số và an ninh số.

Đảm bảo chất lượng đào tạo

- ✓ Hoàn thành kiểm định cấp cơ sở giáo dục, đạt chuẩn CSGD đại học.
- ✓ Tự đánh giá 5 chương trình đào tạo trọng điểm, nâng cao chất lượng và tính minh bạch trong đào tạo.

Công tác sinh viên

- ✓ Kết nối doanh nghiệp trong và ngoài nước, đảm bảo 100% sinh viên được thực tập.
- ✓ Đẩy mạnh trải nghiệm quốc tế (tối thiểu 50 sinh viên), phát triển kỹ năng toàn diện và nâng cao hoạt động phong trào.
- ✓ Tăng cường các dịch vụ hỗ trợ và chăm sóc sinh viên.

Nghiên cứu khoa học & đổi mới sáng tạo

- ✓ Xây dựng hệ sinh thái đổi mới sáng tạo với lõi là các nhóm nghiên cứu mạnh, liên kết chặt chẽ giữa trường và Viện ATI.
- ✓ Tăng số lượng và chất lượng sản phẩm KHCN, thúc đẩy nghiên cứu sinh viên.
- ✓ Phát triển các sản phẩm công nghệ, dịch vụ gắn với chuyển đổi số và tri tuệ nhân tạo.

3. Kế hoạch kinh doanh năm 2025

3.1. Kế hoạch tài chính năm 2025

Đvt: triệu đồng



YouTube



Facebook



LinkedIn

	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	Tăng trưởng
1	Doanh thu thuần	10.810.874	9.018.060	20%
	<i>Trong đó: Doanh thu thuần hợp nhất (sau loại trừ hợp nhất các đơn vị liên kết & nội bộ)</i>	<i>9.827.922</i>	<i>8.202.642</i>	<i>20%</i>
2	Lợi nhuận trước Lãi vay, Thuế và Khấu hao (EBITDA)	1.200.368	986.941	22%
3	Lợi nhuận trước thuế	641.762	582.429	10%
	<i>Lợi nhuận kế toán trước thuế trên báo cáo tài chính hợp nhất (sau loại trừ hợp nhất các đơn vị liên kết & nội bộ)</i>	<i>550.039</i>	<i>501.545</i>	<i>10%</i>
4	Lợi nhuận sau thuế trên báo cáo tài chính hợp nhất	463.697	427.085	9%

(Số liệu cộng ngang kết quả kinh doanh các đơn vị thành viên, trước loại trừ hợp nhất đơn vị liên kết và nội bộ)

3.2. Doanh thu lợi nhuận các khối năm 2025

Đvt: triệu đồng

	Khối	Kế hoạch doanh thu			Kế hoạch lợi nhuận		
		Năm 2025	Năm 2024	Tăng trưởng	Năm 2025	Năm 2024	Tăng trưởng
1	Khối Công nghệ & Giải pháp	4.633.431	4.003.614	16%	96.667	87.325	11%
2	Khối Kinh doanh quốc tế	1.709.285	1.282.828	33%	160.006	140.436	14%
3	Khối Hạ tầng số	4.074.102	3.417.111	19%	425.314	366.607	16%
4	Khối Nghiên cứu & Giáo dục	112.919	63.990	76%	(39.675)	(47.100)	16%
5	Khối kinh doanh khác	281.138	250.516	12%	(551)	35.161	-102%
	Tổng	10.810.874	9.018.060	20%	641.762	582.429	10%
	Kết quả hợp nhất (*)	9.827.922	8.202.642	20%	550.039	501.545	10%

(*) Doanh thu thuần và Lợi nhuận kế toán trước thuế trên báo cáo tài chính hợp nhất (sau loại trừ hợp nhất các đơn vị liên kết & nội bộ).

4. Kế hoạch đầu tư

Đvt: Triệu đồng

	Khối	Năm 2025	Năm 2024	Tăng trưởng
1	Khối Công nghệ & Giải pháp	10.026	10.968	-9%
2	Khối Kinh doanh quốc tế	206.397	69.582	197%
3	Khối Hạ tầng số	646.360	647.621	0%
4	Khối Nghiên cứu & Giáo dục	109.913	44.726	146%



5	Khối kinh doanh khác	742.400	197.153	277%
	Tổng	1.715.096	970.050	77%

- ❖ **Khối Công nghệ & Giải pháp:** Dự án đầu tư vào công nghệ (Camera AI), đầu tư vào hạ tầng.
- ❖ **Khối Kinh doanh Quốc tế:** Đầu tư thành lập Công ty và văn phòng đại diện ở thị trường quốc tế (Mỹ, Australia, Đức, Malaysia, Thái Lan, UK); Tăng vốn cho CMC Japan; Đầu tư TSCĐ thiết bị CNTT và văn phòng, Tools; Đầu tư phát triển năng lực công nghệ DX.
- ❖ **Khối Hạ tầng số:** Dự án đầu tư mạch 3 CVCS cho hệ thống Backbone; Đầu tư DC Tân Thuận (tầng 5,6); Đầu tư DC Duy Tân (tầng 4), Dự án đầu tư sản phẩm Endpoint và CA
- ❖ **Khối Nghiên cứu & Giáo dục:** Triển khai Dự án Tây Mỗ
- ❖ **Kinh doanh khác:** CCS Hà Nội, Dự án CMC Hòa Lạc, CCS Tân Thuận

5. Kế hoạch nhân sự

Đvt: người

	Khối	Năm 2025	Năm 2024	Tăng trưởng
1	Khối Công nghệ & Giải pháp	1.047	833	26%
2	Khối Kinh doanh quốc tế	2.869	2.540	13%
3	Khối Hạ tầng số	1.620	1.453	11%
4	Khối Nghiên cứu & Giáo dục	255	234	9%
5	Kinh doanh khác	132	113	17%
	Tổng	5.923	5.173	14%

Trên đây là báo cáo của Ban Điều hành về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch 2025 trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét và thông qua.

Hà Nội, ngày 08... tháng 7 năm 2025

TM. Ban Điều hành

Chủ tịch HĐQT/ Chủ tịch điều hành



Nguyễn Trung Chính



Website



Email



LinkedIn



BOARD OF MANAGEMENT'S REPORT ON PRODUCTION AND BUSINESS RESULTS IN 2024 AND BUSINESS PLAN FOR 2025



Table of Contents

Part I – Report on production and business results 2024	3
I. Vietnam' economic landscape in 2024	3
II. Report on business results in 2024	4
1. Consolidated business results of the Group in 2024	4
2. Business results by segment in 2024	5
3. Governance activities	11
4. Investment activities	12
5. Organization and personnel	13
III. Financial situation	13
1. Assets & Resources	13
2. Main financial indicators	14
3. Explanation of audit opinion	14
I. Strategic orientation	15
1. Target of the group's position by 2028	15
2. Strategic objectives of core business areas	15
II. Business plan 2025	17
1. Macroeconomic situation in 2025	17
2. Technology and market objectives	18
3. Consolidated 2025 financial plan	20
4. Investment plan	20
5. Human resource plan	21



Website



Facebook



LinkedIn

Part I – Report on production and business results 2024

I. Vietnam' economic landscape in 2024

In 2024, Vietnam's economy achieved a GDP growth rate of 7.09%, surpassing the target set by the National Assembly and ranking among the countries with the highest growth rates in the region and globally. Macroeconomic stability was maintained, inflation remained under control at below 4% (average CPI rose by 3.63%), major economic balances were ensured, the trade surplus reached approximately USD 5.8–6.0 billion, and GDP per capita reached around USD 4,700. However, the number of businesses exiting the market (197.9 thousand) increased by 14.7% compared to 2023, reflecting a challenging business environment. Enterprises faced low domestic and international market demand, exchange rate fluctuations, and limited access to capital. Amid this broader economic context, the digital economy emerged as a bright spot in 2024, serving as a key driver powered by increased adoption of digital technologies and e-commerce.

According to the General Statistics Office, the digital economy plays a crucial role in fostering innovation and socio-economic development. Fields such as information technology, artificial intelligence, and e-commerce have brought about positive transformations in business operations, opened up new opportunities for production and consumption, and influenced changes in social behavior. The digital economy's contribution to GDP from 2020 to 2024 was as follows: 12.66%, 12.87%, 12.83%, 12.87%, and 13.17%, respectively, with an average of approximately 12.88%.

Unit: %

Sector	2020	2021	2022	2023	2024
Total	12.66	12.87	12.83	12.87	13.17
1. Agriculture, Forestry & Fishery	0.05	0.05	0.05	0.06	0.06
2. Industry & Construction	6.08	6.20	5.90	5.81	5.96
3. Services	6.53	6.62	6.88	7.00	7.15

Source: General Statistics Office – Ministry of Finance – Report on the Compilation of Digital Economy Value Added Share in GDP and GRDP (2020–2024 period)

CMC Corporation's Board of Management sees this as a significant opportunity to assert a pioneering position. With its strengths in information technology and digital transformation, AI transformation, in 2024, CMC leveraged this trend to develop breakthrough solutions that meet the increasingly sophisticated demands of the market. In the coming years, CMC will continue to expand its influence, promote innovation, and contribute to the sustainable development of Vietnam's digital economy.



Vietnam



Facebook



LinkedIn

II. Report on business results in 2024

1. Consolidated business results of the Group in 2024

Unit: million VND

No	Contents	Act. 2024	Act. in 2023	Plan 2024	% Growth	% Act. /Plan
1	Net revenue	9,018,060	8,059,187	9,717,611	12%	93%
	<i>In which: Consolidated net revenue (after elimination of associates & intercompanies)</i>	8,202,642	7,341,773	8,824,372	12%	93%
2	Earnings before Interest, Taxes and Depreciation Attribution (EBITDA)	986,941	962,766	1,095,364	3%	90%
3	Profit before tax	582,429	548,287	582,377	6%	100%
	<i>In which: Profit before tax on consolidated statements (after elimination of associates & intercompanies)</i>	501,545	461,188	481,019	9%	104%
4	Profit after tax on consolidated statements	427,085	401,878	405,112	6%	105%

Overall Assessment

In 2024, consolidated revenue reached VND 9,018 billion, marking a 12% increase compared to 2023 and achieving 93% of the annual target. Earnings before tax (EBT) reached VND 582 billion, a 6% increase year-over-year, fulfilling 100% of the target—demonstrating effective management and strong adaptability in a challenging environment.

During the year, the launch of a new office in South Korea and a third office in Japan, along with expansion plans into the US and Europe, further strengthened CMC's global presence. By the end of 2024, CMC had established operations and presence in 19 countries worldwide. In the field of digital infrastructure, on August 7, 2024, CMC Telecom's Tan Thuan Data Center officially received the Uptime Tier III Certification for Operational Sustainability (TCOS), becoming the first data center in Vietnam to achieve this certification and to hold the full set of three Uptime certifications: Design, Construction, and Operation. Prestigious domestic and international awards have reaffirmed CMC's leadership in information technology, artificial intelligence, and digital transformation. CMC has not only overcome challenges through flexible strategies and effective governance but also successfully



Website



Facebook



LinkedIn

leveraged the digital economy trend to make solid progress toward its goal of becoming a global digital transformation, AI transformation corporation by 2028.

2. Business results by segment in 2024

Unit: million VND

No	Segment	Act. 2024	Act. in 2023	Plan 2024	% Growth	% Act. /Plan
1	Technology & Solutions	4,003,614	3,357,045	4,159,494	19%	96%
2	Global Business	1,282,828	1,269,793	1,683,868	1%	76%
3	Digital Infrastructure	3,417,111	2,956,021	3,544,277	16%	96%
4	Research & Education	63,990	35,080	74,080	82%	86%
5	Other Business (**)	250,516	441,248	255,892	-43%	98%
	Total	9,018,060	8,059,187	9,717,611	12%	93%
	<i>Elimination of associates & intercompanies</i>	<i>(815,418)</i>	<i>(717,414)</i>	<i>(893,239)</i>	<i>-14%</i>	<i>109%</i>
	Consolidation Results (*)	8,202,642	7,341,773	8,824,372	12%	93%

(*) Consolidated net revenue (after elimination of associates & intercompanies)

(**) Revenue in 2023 of Other Business segment included CMS, a subsidiary from which CMC has divested

❖ Profit by segment



Website



Facebook



LinkedIn

❖ Unit: million VND

No	Segment	Act. 2024	Act. in 2023	Plan 2024	% Growth	% Act. /Plan
1	Technology & Solutions	87,325	59,399	89,289	47%	98%
2	Global Business	140,436	187,006	184,246	-25%	76%
3	Digital Infrastructure	366,607	339,426	390,170	8%	94%
4	Research & Education	(47,100)	(45,532)	(76,656)	-3%	139%
5	Other Business (**)	35,161	7,988	(4,672)	340%	953%
	Total	582,429	548,287	582,377	6%	100%
	<i>Elimination of associates & intercompanies</i>	<i>(80,884)</i>	<i>(87,099)</i>	<i>(101,358)</i>	<i>7%</i>	<i>120%</i>
	Consolidation Results (*)	501,545	461,188	481,019	9%	104%

(*) Accounting profit before tax on the consolidated statement (after elimination of associates & intercompanies)

(**) Profit in 2023 of Other Business segment included CMS, a subsidiary from which CMC has divested

• Technology & Solutions

Business performance in 2024: Revenue reached VND 4,003 billion, representing a 19% increase compared to 2023 and fulfilling 96% of the annual target. Earnings before tax (EBT) reached VND 87 billion, up 47% year-over-year, achieving 98% of the planned target..

Several markets recorded outstanding business results with notable revenue growth compared to 2023, including:

- ✓ SME HCM achieved VND 732.4 billion (+ 24%) - Affirming a strong position in the Southern market;
- ✓ BFSI HN achieved VND 680.5 billion (+29%) - Leading the banking and financial services industry.;
- ✓ SME HN achieved VND 636.8 billion (+53%) - The most impressive growth of the year;
- ✓ ENT HN achieved VND 503 billion (+32%) - Demonstrating strength in the large enterprise segment.

Outstanding competitive edge driven by a talented and qualified team in 2024: Leading the Solutions Technology Division, CMC TS is home to over 700 highly qualified professionals, including bachelor's, master's, and doctoral degree holders across various disciplines:

- ✓ Electronics - telecommunications



- ✓ Information Technology
- ✓ Computer Science & Applied Mathematics
- ✓ MBA and Management Majors
- ✓ Other Occupations

This team is trained from prestigious domestic and international universities, creating a solid knowledge foundation for sustainable development.

Leading Technical Certifications

- ✓ More than 1000 standard technical & security certificates from the world's leading technology companies:
- ✓ Cloud Computing: AWS, Microsoft Azure, Google Cloud
- ✓ Network & Security: Cisco, Fortinet, Palo Alto Networks
- ✓ Infrastructure: VMware, NetApp, HPE
- ✓ Enterprise Solutions: IBM, Oracle, SAP

Strategic Partner Ecosystem

- ✓ Currently, CMC TS is a strategic partner of more than 180 large technology companies, providing comprehensive digital transformation and AI transformation solutions. This extensive network of partners allows CMC TS to stay at the forefront of providing the most advanced technologies

Awards and certifications achieved in 2024:

Recognition from global partners

- ✓ Samsung: Partner of the Year (Highest Growth) Vietnam at Samsung One Awards 2024 - Vietnam's Largest Growth Partner
- ✓ Palo Alto Networks: Best Partner of the Year 2024 - Recognized for its outstanding capabilities in the field of cybersecurity
- ✓ HPE (Hewlett Packard Enterprise): Best Service Partner 2024 - Affirming world-class service quality

Prestigious ranking in the industry

- ✓ **VNR 500**: Top 4 technology companies providing prestigious digital transformation products, services and solutions in 2024
- ✓ **VINASA**: Top 10 consulting and development enterprises for IT solutions, digital transformation in 2024

• Global business

Business performance in 2024: Revenue reached VND 1,282 billion, reflecting a 1% increase compared to 2023 and fulfilling 76% of the annual target.



Website



Facebook



LinkedIn

Several markets delivered outstanding performance with notable revenue growth compared to 2023, including: G3 Market: VND 284.8 billion (+3.7%); GEU Market: VND 203.7 billion (+13.4%); CJP Market: VND 195.3 billion (+9.5%); GKR Market: VND 102.7 billion (+22.8%); GUS Market: VND 63.0 billion (+68.1%)

Competitive Capabilities in 2024: Theo Global business, led by key subsidiaries such as CMC Global, CMC Japan, and CMC APAC—has positioned CMC as a leading Vietnamese technology enterprise providing high-tech services on a global scale. The Global business segment has accumulated significant experience in high demanding markets such as Japan, South Korea, Singapore, and APAC region. This experience has enabled the development of digital transformation and AI solutions that meet international standards and fulfill the high expectations of global enterprise and institutional clients.

The year 2024 marked a strategic shift in the company's business model toward a focus on mega customers, gradually establishing a mega account management model. The company also enhanced its marketing activities to reinforce CMC Global's brand presence in strategic markets like Japan and South Korea. Key initiatives included: opening new offices, hosting strategic announcement events, joining and leveraging industry associations to expand business networks, investing in brand image development

Awards and Certifications Achieved in 2024:

- ✓ Successful upgrade CMMI DEV certification from level 3 to level 5 - the highest level according to the international quality management model for software businesses
- ✓ Launching CMC Korea Co., Ltd. in Seoul (May 8, 2024), marking a new step in the Go Global strategy
- ✓ CMC Global won two international awards at Globee® Awards 2024: Gold Award for Technology Services – Cloud Computing & Data Analytics; Silver Award for Best IT Service Provider.
- ✓ Announce AI.X in the Japanese market, officially join KEIDANREN Federation and open the 3rd Representative Office in Tokyo (September 18, 2024).
- ✓ "CMC Global's RPA solution was honored in two categories — Automation in Aviation and Software in IT Services — at the Asian Technology Excellence Awards 2024, held on September 5th, 2024."

• **Digital infrastructure:**

Business performance in 2024: Revenue reached VND 3,417 billion, up 16% compared to 2023 and completing 96% of the plan. Profit before tax (EBT) reached VND 366 billion, up 8% compared to 2023, completing 94% of the plan.



Website



Facebook



LinkedIn

Some new markets have outstanding business results with revenue growth compared to 2023 as follows: GSP reached VND 670 billion (+13%); BFSI reached VND 724 billion (+25%); Wholesale reached VND 578 billion (+15%).

Competitive Capabilities in 2024:

CMC Telecom leads and affirms its leading position in the field of digital infrastructure in Vietnam, with a modern technology platform and an international standard service ecosystem.

CMC Telecom's data center and CMC Cloud cloud platform are constantly upgraded and recognized by domestic and foreign organizations and authorities.

- ✓ **CMC Cloud** – the cloud computing platform "Make in Vietnam" assigned by the **Government** to the country, plays the role of the core digital infrastructure to promote national digital transformation.
- ✓ **In May 2024, CMC Data Center Tan Thuan became the first unit in Vietnam to meet the Information System Security Level 4 standard** - the highest level according to the framework of the Ministry of Information and Communications – in coordination with the Ministry of Public Security & the Ministry of National Defense. This affirms the security and cybersecurity capacity at the national level.
- ✓ **In August 2024, CMC Data Center Tan Thuan continues to set a new milestone when it becomes the first data center in Vietnam to achieve the Uptime Tier III certificate for sustainable operation (TCOS).** Thereby, CMC Telecom is the first unit in Vietnam to own a full set of 3 Uptime Tier III certificates including: **Design, Construction and Operation.** – issued by **Uptime Institute**. This is a clear demonstration of the quality and reliability of CMC Telecom's data center infrastructure, which is on par with the standards of developed countries in the region.
- ✓ In addition, CMC Telecom officially achieved ISO 50001:2018 certification on Energy Management System, becoming one of the few data center providers in Vietnam to effectively implement an energy management system according to international standards. This certificate demonstrates CMC Telecom's strong commitment to sustainable development, reducing greenhouse gas emissions and optimizing operations in the direction of green – smart – economical.

Awards and Certifications Achieved in 2024:

- ✓ CMC Telecom received the Cybersecurity Initiative of the Year 2024 award – Asian Telecom Awards 2025, Singapore.
- ✓ CMC Telecom received the award "Best Telecommunications Brand of Customer Service 2024" – Global Brand Awards.
- ✓ CMC Cloud was honored in the Top 10 Outstanding Digital Products for the period 2018–2024 – Make in Vietnam program.



• Research and education

CMC University (CMC UNI) continues to develop according to the first AI University model in Vietnam, becoming a center for training high-quality AI human resources, especially focusing on areas such as artificial intelligence, big data, network security and microchip design. In which:

- ✓ Implementing new training models, professional programs and English preparatory programs. The professional training program consists of 9 main semesters, 3 semesters per academic year; Each semester consists of 16 weeks, the main semester is 12 weeks and the secondary semester is 4 weeks.
- ✓ In 2024, building the AI University model: Launching and deploying AI training assistants for the whole university; Managing and operating the School in the digital environment, applying AI data analysis to support decision-making; Establish a new way of organizing, building and deploying E-learning and Blended Learning applications of the University to optimize training costs; Deploying over 20 digital experience applications for users (teachers/employees, students)
- ✓ Enrollment: 808 students in the 3rd course, bringing the total number of students of CMC UNI to nearly 2,100 students.
- ✓ Implement the development of the program and concentrated training and testing. Organizing the first student scientific research conference with 29 selected topics to report at the University level, the results have 2 first prizes, 2 second prizes and 2 third prizes.
- ✓ Co-organizing the AI for Education Workshop (AI4Edu) (in collaboration with the University of Technology - Vietnam National University)
- ✓ Organized for the first 16 students to participate in study/internship in Korea and Japan. Students have many opportunities to participate in national activities and competitions. In particular, the Mathematics Olympiad team won 2 second prizes and 2 third prizes.
- ✓ Successfully organized the CMC Career Fair for students. Promoting cooperation and signing MOUs with many enterprises (25 enterprises attended the Career Fair, exchanged with 75 enterprises about the On-the-job training program).
- ✓ In addition, CMC UNI has also implemented training cooperation programs with leading domestic and international universities, as well as compulsory internal courses for employees and managers, such as Mini MBA programs, to improve management skills and adapt to new technology trends

CMC Applied Technology Institute (CMC ATI)

- ✓ CMC Applied Technology Institute (CMC ATI) has announced the CATI-VLM visual document comprehension model, developed from a 5TB large data warehouse. This model has excellently reached the Top 12 in the world and holds the No. 1 position in Vietnam in



Website



Facebook



LinkedIn

the ranking of the Document Visual Question Answering (DocVQA) category announced by the Robust Reading Competition (RRC) at the end of June 2025

- ✓ In 2024, CMC ATI received prestigious awards in the academic world such as (i) C-LS - Virtual Assistant for Reviewing Legal Documents was honored as a digital technology product with creative and unique ideas at Make in VietNam 2024; (ii) CMC ATI and Director of CMC ATI - Dr. Dang Minh Tuan received a certificate of merit from the Ministry of Information and Communications for their outstanding achievements in digital transformation.
- ✓ Major projects successfully implemented:
 - + Projects implemented for Ministries and Departments: Implementing CIVAMS solution for Hanoi City Police, Dong Da District People's Committee, MB Bank; Implementing C-OCR for the General Department of Taxation, Vietnam Social Security; Testing C-LS solution for the National Assembly Office and the Ministry of Justice; Implementing Science and Technology topics for Nghe An Province,...
 - + Projects for large enterprises: Deploying CIVAMS for Vinmec Hospital, Mytech, BSH, Meiko, BIDV Bank; Deploying C-HR for TH Group; Deploying C-OCR for Japan's leading automobile manufacturer; Deploying C-Voice for Fubon; Deploying C-eID for TP Bank,...
- ✓ Especially in 2024, the 10th anniversary of CMC ATI's establishment, CMC ATI successfully organized an event marking the decade. At the same time, launching 2 advanced AI products: CMC AI VISION and CMC AIBOX
- ✓ Currently, CMC ATI has researched and developed 25+ core technologies and is divided into the following technology groups: AI/BigData (CLS, C-VOICE, C-OCR, C-HR, ...); IoT/Smart-Devices (CIVAMS.FACE, CIVAMS.SECURITY, CIVAMS.TRAFFIC, CMC AIVISION, CMC AIBOX...); Security/Blockchain (C-REMOTE SIGNING, C-MEET,...).

3. Governance activities

In 2024, CMC will be included in Forbes Vietnam's list of 50 best listed companies for the first time and is 1 of only 2 technology companies present on this list.

Successfully implemented the 3rd ESOP program (FY2023).

Deploying internal digital transformation projects including financial and human resources systems on a group-wide scale

- + Actively standardize data on the number of employees of the whole group on the SF4C system
- + Build an automated HR reporting system using Power BI to support the Group-wide centralized management activities of the Board of the management.



Restructuring of the Group's departments and personnel:

- + The Board of Directors approved the plan to adjust the organizational structure, functions and tasks of the Group's professional departments in the direction of streamlining and efficiency.
- + Appointment of new positions in CMC Corp's Board of Management and subsidiaries to more effectively support the Group's Board of Directors in governance.

4. Investment activities

Unit: million VND

No	Segment	Act. 2024	Act. in 2023	Plan 2024	% Growth	% Act. /Plan
1	Technology & Solutions	10,968	2,891	24,688	279%	44%
2	Global Business	69,582	23,718	122,437	193%	57%
3	Digital Infrastructure	647,621	333,468	653,631	94%	99%
4	Research & Education	44,726	38,450	70,050	16%	64%
5	Other Business	197,153	624,174	846,945	-68%	23%
	Total	970,050	1,022,701	1,717,751	-5%	56%

- Technology & Solutions: Investing in DX (CRM system, integrating B1 with Invoice); Invest in technology (AI Camera, AV project, CA project);
- Global Business: Investment to increase capital in subsidiaries (CMC APAC, CMC Korea); Investment in technology (DXC project), infrastructure investment (offices, fixed asset equipment)
- Digital Infrastructure: Infrastructure investment: DC Duy Tan (4-phase 1 floor), Tan Thuan DC (4-phase 1 floor), infrastructure investment for Cloud services; Technology investment (developing Cloud features on KVM, VMWare platforms); DX investment (investment in 02 SAP Finance licenses + Development of PR file upload feature).
- Research & Education: Infrastructure Investment (IC Design, 10th -12th floor, VPC 2); DX Investment (Digital University); Technology Investment (DA IOT, AI, Security, Chip).
- Other Business: Infrastructure investment (Starlake project, CCS Building B project, Hoa Lac project).



5. Organization and personnel

As of March 31, 2025, the Group's workforce will reach 5,173 people, human resources will increase by 11% compared to March 31, 2024.

Unit: people

No	Segment	Act. 2024	Act. in 2023	Plan 2024	% Growth	% Act. /Plan
1	Technology & Solutions	833	797	1,012	5%	82%
2	Global Business	2,540	2,215	3,062	15%	83%
3	Digital Infrastructure	1,453	1,372	1,523	6%	95%
4	Research & Education	234	157	241	49%	97%
5	Other Business	113	113	161	0%	70%
	Total	5,173	4,654	5,999	11%	86%

III. Financial situation

1. Assets & Resources

Unit: million VND

	Contents	FY 2024	FY 2023	Increase/Decrease
1	Assets	7,677,055	6,853,773	12%
	Short-term	3,791,499	3,172,994	19%
	Long-term	3,885,556	3,680,779	6%
2	Resources	7,677,055	6,853,773	12%
	Short-term liabilities	3,056,272	2,774,431	10%
	Long-term liabilities	943,267	735,194	28%
	Owner's equity	3,677,516	3,344,148	10%



2. Main financial indicators

	Contents	FY 2024	FY 2023
1	Liquidity ratios		
	Short-term payment ratio	1.24	1.14
	Quick payout ratio	1.15	1.10
2	Capital structure ratios		
	Liabilities/ Total Assets	0.52	0.51
	Liabilities/ Owner's Equity	1.09	1.05
3	Performance ratios		
	Inventory turn-over	32.45	28.35
	Account receivables turn-over	6.79	5.55
	Net revenue/ Total assets	1.13	1.09
4	Profitability ratios		
	Profit after tax/ Net revenue (%)	5.21%	5.47%
	Profit after tax/ Charter capital (%)	20.21%	21.15%
	Profit after tax/ Owner's equity (%)	11.61%	12.02%
	Profit after tax/ Total assets (%)	5.56%	5.86%

Financial indicators remained on a positive trajectory, ensuring financial capacity and operational efficiency:

- Liquidity indicators: Current and quick ratios both improved compared to 2023, indicating better ability to meet short-term obligations. Debt ratio remains at a reasonable level, ensuring financial security.
- Capital structure indicators: The debt to total assets and debt to equity ratios did not fluctuate significantly compared to the previous year, showing that the capital financing policy is guaranteed and maintained stable for the Group's operations.
- Operating efficiency indicators: The inventory turnover and receivable turnover ratios increased, reflecting a significant improvement in inventory and receivable management, thereby optimizing cash flow for the Group and reducing working capital pressure. At the same time, the improved net revenue/total assets ratio shows that the Group is using assets more effectively to generate revenue.
- Profitability indicators The ratios of profit on net revenue, charter capital, equity and total assets all remained stable, demonstrating that the Group maintained sustainable business efficiency.

3. Explanation of audit opinion

No qualification opinion on reports



Website



Facebook



LinkedIn

Part II – 2025 Business Plan

I. Strategic orientation

1. Target of the group's position by 2028

- To become a global, world-class digital corporation, leading digital transformation and AI transformation.
- Revenue of 1 billion USD, average growth rate of over 20%/year.
- Scale of over 10,000 employees

2. Strategic objectives of core business areas

Technology & Solutions:

- CMC TS: To become the leading technology company and AIX/DX service provider/solution provider in Vietnam and expand into the region. Reach a revenue scale of VND 9,000++ billion by 2028 (average growth of 20+%++)
- CMC Consulting: Becoming the leading consultant and implementer of business management solutions in Vietnam. Become SAP ODC, providing SAP services to international customers. Revenue in 2028 is 383 billion, up 30+%
- Leading the BFSI, ENT, SME markets, going Global
- #1 for Cloud MSP and ITS
- #1 about SAP
- Technology and SPDV: AIX, DX/CX, Cloud, Data, CMC IP, Security, Services, Platform, R&D
- Capacity and Culture: R&D, Talent Pool, Global Delivery Center, Innovation Culture

Global Business:

- To become the leading AI/digital transformation service provider in the region – TOP AIX/DX Service Provider. (AIX/DX revenue accounts for over 50%)
- Target Markets: US, Japan, Korea, APAC and EU. (total investment 2028: 4,300 billion)
- Focus on the following industries: BFSI, Manufacturing, Retail, Automotive. (Total revenue > 50%)
- Competencies: Enhance Software Engineering, Build Implementation, Managed Services capability, and Start AIX/DX consulting services.
- Focus on new technologies: Data & AI, Cloud, and Business Processing Automation.



Digital Infrastructure

- CMC Telecom: To become the leading Digital Infrastructure provider in the region; revenue in 2028 is 5,503 billion, growth of 18+%/year (Non-telco revenue from Data Center, Cloud, MNS, Security accounts for over 60%)
- CMC CS: Leading the field of information security in Vietnam and reaching out to the international level, providing quality and international standard information security services, developing endpoint solutions owned by CMC. Revenue in 2028 is 283 billion VND (service growth of 33%, solutions 254%)
- Market Leaders: BFSI, Hyperscaler, MNC, ENT (LE/ME/SE)
- #1 for Data Center & Cloud
- #1 International standard Information Security Safety Service, leading Endpoint-related products and technologies,
- #1 Infrastructure Managed Service
- #1 Comprehensive Digital Infrastructure Provider in Vietnam

Education and Research

- ❖ Create core competitiveness for CMC in terms of technology and human resources of high-quality technology experts.
- ❖ CMC UNI
 - Become a Digital University/AI University with a training scale of over 5000 students by 2028 and from 10,000-15,000 students by 2033
 - Improve the quality of training, achieve national and international accreditation certifications.
 - Building a contingent of lecturers at international standards and developing advanced training programs integrating digital technology, associated with practice
- ❖ CMC ATI
 - CMC ATI Institute: creating core competitiveness for CMC and Vietnam, leading in a number of technology segments:
 - #1 Computer Vision
 - Natural Language Processing
 - Voice Processing, Edge Computing (IoT)
 - Data Lake House, Blockchain

In which, Computer Vision and Data Lake House become the #1 technology in Vietnam



Website



Facebook



LinkedIn

II. Business plan 2025

1. Macroeconomic situation in 2025

❖ Global economy: Slow growth, increased risks

The world economy in 2025 is forecast to grow by **2.7–3.3%**, lower than the average for the 2010–2019 period (3.2%) due to geopolitical instability and the new US tariff policy announced in April 2025. This tariff policy disrupts supply chains, negatively affecting investment and consumption. Inflation risks still exist due to fluctuations in oil prices (Brent oil averages \$66-70 per barrel) and increased transportation costs due to trade protectionist measures. The US growth forecast fell to **1.4–1.9%**, the euro area reached only **1.0–1.1%**.

(Source: IMF, OECD, World Bank (2025).

Digital Economy: An Important Growth Driver of the Global Economy

The digital economy is forecast to contribute 25–30% of global GDP, equivalent to 25–30 trillion USD. Artificial intelligence (AI) creates an estimated \$4.4 trillion in value thanks to its application in automation, data analytics, and customer experience. However, data privacy regulations, digital technology taxes, and US-China tensions in the semiconductor and high-tech sectors continue to be challenging.

(Source: Statista, UNCTAD, McKinsey (2025).

❖ Vietnam's economy in the first 6 months of the year and goals for the whole year 2025

GDP in the first 6 months of 2025 will grow high, GDP in the first quarter will increase by 6.93%, and in the second quarter it will increase by 7.96% – among the highest growth groups in the world. The manufacturing, construction, and service industries are the main drivers. Exports increased by 14.17%, the trade surplus reached 1.54 billion USD in the first 6 months of the year. Inflation in the first 6 months of the year was controlled at 3.27%, the whole year is forecast to be about 4%.

The Government steadfastly sets the growth target for the whole year of 2025 at the lowest 8%.

The average growth rate of the consumer price index (CPI) is forecast at 4.5% - 5%

(Source: General Statistics Office, Decree 158/2024/QH15 and Decree 192/2025/QH15).

❖ Vietnam's Digital Economy: A Strategic Pillar

E-commerce revenue reached 20.5 billion USD in the first 6 months of the year, up 28.1% over the same period, non-cash transactions accounted for 65% of total transactions. 1,600 technology startups with a total investment of 2.8 billion USD, focusing on fintech (40%), e-commerce (30%) and AI (15%). It is forecasted that the digital economy will contribute up to 20% of GDP (equivalent to 100-120 billion USD) thanks to national digital transformation programs that are being strongly promoted. Vietnam aims to have **50% of small and medium-sized enterprises** apply digital technology and **80% of online public services** reach level 4.

(Source: VCCI, Investment Newspaper, Ministry of Information and Communications (2025).



YouTube



Facebook



LinkedIn

2. Technology and market objectives

❖ Technology Solutions:

Technology goals

- ✓ Technology & Solutions has made significant strides in developing a comprehensive technology ecosystem, with a focus on AI adoption, product expansion, and strategic customer base. Many outstanding products have been deployed such as C-AIOffice, C-Contract, C-Biz, C-CameraAI and C-Agent, contributing to improving the efficiency of digital transformation in both the public and private sectors.

Market goals

- ✓ Affirming its leading position in the market with key products such as C-AIOffice and Microsoft Cloud services.
- ✓ Aiming to increase revenue by 58% from domestic products "Made by CMC".
- ✓ Expand operations into the field of smart energy, ITS infrastructure and exploit new customer segments including: state agencies, FDI enterprises, large domestic corporations and the global market.
- ✓ Restructuring revenue in the direction of increasing the proportion of high-tech services: AI, Cloud Native, Data Analytics, DevSecOps, cybersecurity.

❖ Global Business:

Technology Goals

- ✓ In 2025, revenue from DX services will account for 20% of the total revenue, moving towards the target of 40% in 2028
- ✓ Build a variety of products and services with AI, Cloud, DnA, BPA, IOT and Traditional services for survey, consulting, design, deployment, testing and operation services.
- ✓ Building a production management system, quality to meet the average scale-up delivery of 4k MM/month (5k production personnel), operating 5++ GDC Globally. DX 100% production process according to international service quality standards.

Market goals

- ✓ Focus on key markets US, Japan, Korea, APAC, EU/ANZ, VN.
- ✓ Focus on industries/domains: BFSI, Manufacturing, Retail, Automotive
- ✓ Strengthening CMC's presence in the following countries: USA, Australia, Germany, Malaysia, UK and Thailand, is a bridge to bring CMC Group's high-quality technology products to the world.

❖ Digital Infrastructure:

Technology Goals



Website



Facebook



LinkedIn

- ✓ #1 for Data Center & Cloud
- ✓ #1 in International Standard Information Security Services, Leading Endpoint Related Products and Technologies
- ✓ No. #1 Infrastructure Managed Service

Market goals

- ✓ To become the leading Digital Infrastructure provider in the region; revenue in 2028 is 5,503 billion, growth of 18+%/year (Non-telco revenue from Data Center, Cloud, MNS, Security accounts for over 60%)
- ✓ Market Leaders: BFSI, Hyperscalers, MNC, ENT (LE/ME/SE)
- ✓ #1 Comprehensive Digital Infrastructure Provider in Vietnam

❖ Research & Education

Technology Goals

- ✓ Enhance existing product capabilities, and strongly focus on developing AI core technologies, expanding LLM, Blockchain and Edge AI applications – laying the foundation for an autonomous technology ecosystem and a national orientation on digital transformation and digital security.

Ensuring the quality of training

- ✓ Completed accreditation at the level of educational institutions, meeting the standards of higher education institutions.
- ✓ Self-evaluate 5 key training programs, improve the quality and transparency of training.

Student Affairs

- ✓ Connecting domestic and foreign businesses, ensuring that 100% of students receive internships.
- ✓ Promote international experience (minimum 50 students), develop comprehensive skills and enhance movement activities.
- ✓ Enhance student support and care services.

Scientific Research & Innovation

- ✓ Building an innovation ecosystem with strong research groups at the core, closely linked between the university and the ATI Institute.
- ✓ Increase the quantity and quality of scientific and technological products, promote student research.
- ✓ Develop technology products and services associated with digital transformation and artificial intelligence



Website

Facebook

LinkedIn

3. Consolidated 2025 financial plan

3.1. Consolidated business plan in 2025

Unit: million VND

	Content	FY 2025	FY 2024	Growth
1	Net revenue	10,810,874	9,018,060	20%
	<i>In which: Consolidated net revenue (after elimination of associates & intercompanies)</i>	<i>9,827,922</i>	<i>8,202,642</i>	<i>20%</i>
2	Earnings before Interest, Taxes and Depreciation Attribution (EBITDA)	1,200,368	986,941	22%
3	Profit before tax	641,762	582,429	10%
	<i>In which: Profit before tax on consolidated statements (after elimination of associates & intercompanies)</i>	<i>550,039</i>	<i>501,545</i>	<i>10%</i>
4	Profit after tax on consolidated statements	463,697	427,085	9%

(The aggregated results of group's components, before elimination of associates and intercompanies)

3.2. Revenue and profit of segment in 2025

Unit: million VND

	Segment	Revenue plan			Profit plan		
		FY 2025	FY 2024	Growth	FY 2025	FY 2024	Growth
1	Technology & Solutions	4,633,431	4,003,614	16%	96,667	87,325	11%
2	International Business	1,709,285	1,282,828	33%	160,006	140,436	14%
3	Digital Infrastructure	4,074,102	3,417,111	19%	425,314	366,607	16%
4	Research & Education	112,919	63,990	76%	(39,675)	(47,100)	16%
5	Other Business	281,138	250,516	12%	(551)	35,161	-102%
	Total	10,810,874	9,018,060	20%	641,762	582,429	10%
	Consolidation Results (*)	9,827,922	8,202,642	20%	550,039	501,545	10%

(*) Consolidated net revenue (after elimination of associates & intercompanies) and Consolidated accounting profit before tax (after elimination of associates & intercompanies)

4. Investment plan

Unit: Million VND

	Segment	FY 2025	FY 2024	Growth
1	Technology & Solutions	10,026	10,968	-9%
2	Global Business	206,397	69,582	197%
3	Digital Infrastructure	680,804	647,621	0%
4	Research & Education	109,913	44,726	146%

20



Website



Facebook



LinkedIn

5	Other Business	742,400	197,153	277%
	Total	1,715,096	970,050	77%

- ❖ **Technology & Solutions:** Investment in technology (AI Camera), investment in infrastructure.
- ❖ **Global Business:** Investing in establishing companies and representative offices in international markets (USA, Australia, Germany, Malaysia, Thailand, UK); Increasing capital for CMC Japan; Investing in fixed assets, IT and office equipment, Tools; Investing in developing DX technology capacity
- ❖ **Digital Infrastructure:** CVCS Circuit 3 Investment Project for Backbone System; DC Tan Thuan Investment (5th and 6th floors); DC Duy Tan Investment (4th floor), Endpoint and CA Product Investment Project
- ❖ **Research & Education:** Implementing Tay Mo Project
- ❖ **Other Business Divisions:** CCS Hanoi, CMC Hoa Lac Project, CCS Tan Thuan

5. Human resource plan

Unit: people

	Segment	FY 2025	FY 2024	Growth
1	Technology & Solutions	1,047	833	26%
2	Global Business	2,869	2,540	13%
3	Digital Infrastructure	1,620	1,453	11%
4	Research & Education	255	234	9%
5	Other Business	132	113	17%
	Total	5,923	5,173	14%

The above is the report of the Board of Management on the results of production and business activities in 2024 and the 2025 plan, which is submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval.

Hanoi, 08. July 2025

On behalf of Executive Board

**Chairman of the Board of Directors/
Executive Chairman**



Nguyen Trung Chinh



Website



Facebook



LinkedIn

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN CÔNG NGHỆ CMC**

***REPORT OF THE BOARD OF SUPERVISORS
AT THE 2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
CMC CORPORATION***



Website



Facebook



LinkedIn

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC

Respectfully to: The General Meeting of Shareholders of CMC Corporation.

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC xin được báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm tài chính 2024 và Kế hoạch hoạt động cho năm tài chính 2025 như sau:

The Board of supervisors of CMC Corporation ("the Company") would like to report the performance results in FY2024 and the action plan for FY2025 as follows:

I. Thành viên Ban Kiểm soát

Members of the Board of Supervisors

Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2021 – 2026 hiện gồm 03 thành viên như sau:

The Board of supervisors for the 2021 – 2026 term consists of 03 members as follows:

- Bà Mai Thu Hà – Trưởng Ban Kiểm soát
Ms. Mai Thu Ha – Head of the Board of supervisors
- Ông Nguyễn Thành Nam – Thành viên Ban Kiểm soát
Mr. Nguyen Thanh Nam – Member of the Board of supervisors
- Ông Tạ Hoàng Linh – Thành viên Ban Kiểm soát
Mr. Ta Hoang Linh – Member of the Board of supervisors

Ban kiểm soát Công ty xin báo cáo với các Quý vị cổ đông kết quả hoạt động trong năm tài chính 2024 và kế hoạch hoạt động cho năm tài chính 2025 với một số nội dung chính sau đây:

The Board of supervisors of the Company would like to report to the Shareholders the performance results in FY2024 and the action plans for FY2025 with the following contents:

II. Các hoạt động chính của Ban kiểm soát năm 2024

The main activities of the Board of Supervisors in FY2024:

- Giám sát các hoạt động của Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc và Ban Điều hành theo Luật doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ Công ty và các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đã thông qua.

Supervised the operations of the Board of Directors, Chief Executive Officer and the Board of Management according to the Law on Enterprises, the Securities Law, the Company's Charter and the Resolutions which is ratified by the General Meeting of Shareholders.



Website



Facebook



LinkedIn

- Tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị về kế hoạch, kết quả kinh doanh của Công ty mẹ và các công ty con trong tập đoàn CMC và triển khai các công tác theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

Attended the Board of Directors meetings regarding the plans and business performance of the Parent Company and its subsidiaries and deployed the responsibilities in accordance with the Resolution of the General Meeting of Shareholders.

- Xem xét, đánh giá định kỳ báo cáo tài chính, báo cáo quản trị hàng quý và năm 2024 của Công ty.

Periodically reviewed and evaluated the Company's 2024 quarterly and yearly financial statements and management reports.

- Xem xét, đánh giá các giao dịch với các bên liên quan theo quy định

Reviewed and evaluated the Company's related transactions according to the regulations.

- Phối hợp làm việc với bộ phận kiểm toán nội bộ và quản trị rủi ro để rà soát và đánh giá hiệu quả, hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ và đưa ra các kiến nghị nhằm sửa đổi, bổ sung và nâng cao hệ thống kiểm soát nội bộ của Công ty.

Coordinated with the internal audit and risk management to review and evaluate the effectiveness of internal control system and produced recommendations to amend, supplement and enhance the internal control system of the Company.

III. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát

Results of the Board of supervisors' activities:

1. Các phiên họp của Ban Kiểm soát/ Board of supervisors' meetings:

Phiên họp Session	Số lượng thành viên tham dự Participants	Nội dung/Kết luận Contents/Conclusions
Phiên 01 15/8/2024 Session 01 August 15, 2024	03/03	Bầu Bà Mai Thu Hà làm trưởng Ban Kiểm soát thay cho ông Nguyễn Thành Nam <i>Appoint Ms. Mai Thu Ha as the Head of the BOS, replacing Mr. Nguyen Thanh Nam</i>



Phiên 02 05/12/2024 Session 02 December 5, 2024	03/03	Thẩm định báo cáo tài chính Bản niên 2024 của CTCP Tập đoàn Công nghệ CMC <i>Assessment of interim financial statements 2024 of CMC Corporation</i>
Phiên 3 07/7/2025 Session 03 July 7, 2025	03/03	Thẩm định báo cáo tài chính năm 2024 của CTCP Tập đoàn Công nghệ CMC <i>Assessment financial statements 2024 of CMC Corporation</i>

- Ngoài ra, Ban Kiểm soát tham dự và tham gia thảo luận trực tiếp tại 4 cuộc họp của Hội đồng quản trị trong năm 2024 về đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động đầu tư hàng quý và kế hoạch cho các quý tiếp theo.

In addition, the Board of supervisors attended 4 meetings of the Board of Directors, discussed and evaluated the quarterly business results, investment activities results and business plan for following quarters.

2. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban điều hành

Results of supervising the operation of the BOD and BOM

- Qua công tác giám sát, Ban Kiểm soát đánh giá Hội đồng quản trị, Ban Điều hành Công ty đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ trong việc quản lý, điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn trong năm tài chính 2024, thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, tuân thủ theo Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật.

Through supervision, the Board of supervisors has assessed that the Board of Directors and Board of Management have properly fulfilled their functions and duties in managing and operating the Company's operations in 2024 as well as sincerely implemented the Resolutions of General Meeting of Shareholders, strictly complied with the Company's Charter and applicable laws.

- Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt vai trò hoạch định chiến lược, chính sách; giám sát mọi hoạt động kinh doanh, giám sát quản lý tài chính, quản lý rủi ro của Công ty, đảm bảo sự trung thực, minh bạch của Báo cáo tài chính.

The Board of Directors has effectively fulfilled their role in strategic and policy planning; overseeing all business activities, monitoring financial management, and risk management of the Company, ensuring the integrity and transparency of the financial statements



Website



Facebook



LinkedIn

3. Kết quả phối hợp hoạt động của Ban Kiểm soát và Hội đồng quản trị, Ban Điều hành/

Results of the co-operation of the Board of Supervisors and the Board of Directors, the Board of Management

- Ban Kiểm soát được nhận đầy đủ thông tin, báo cáo theo quy định từ Ban Điều hành, Hội đồng quản trị

The Board of Supervisors received proper information and reports from the Board of Management and the Board of Directors, in accordance with Company's internal regulations.

- Ban Kiểm soát tham dự và tham gia thảo luận tại các cuộc họp của Hội đồng quản trị trong năm 2024.

The Board of supervisors attended and discussed at the meetings of the Board of Directors in 2024.

- Ban Kiểm soát và Hội đồng quản trị, Ban Điều hành thường xuyên trao đổi thông tin cần thiết để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ giám sát của mình.

The Board of supervisors and the Board of Directors, the Board of Management regularly exchanged necessary information for the Board of supervisors to perform its supervisory duties.

4. Kết quả giám sát các giao dịch với người có liên quan

Results of supervision on related-party transactions:

Trong năm 2024, các giao dịch với người có liên quan phát sinh chủ yếu là các hoạt động mua bán dịch vụ nội bộ giữa Công ty với các công ty thành viên, với giá trị như sau.

In 2024, the related-party transactions arose mainly from internal services purchase and sale activities between the Company and its subsidiaries, with the following values:

Giao dịch/Transactions	Giá trị/Value (VNĐ)
Cung cấp dịch vụ/ Provide services	192.704.529.550
Mua hàng hóa, dịch vụ/ Goods and services purchase	39.766.156.498
Góp vốn/ Capital contribution	310.000.000.000
Cổ tức, lợi nhuận được chia/ Dividends received	264.785.870.686



Website



Facebook



LinkedIn

Lãi cho vay/ <i>Loans interest receivable</i>	751.258.412
Lãi vay phải trả/ <i>Loans interest payable</i>	8.829.299.092
Tài trợ hoạt động/ <i>Operational funding</i>	31.129.382.355

Ban Kiểm soát không ghi nhận bất cứ dấu hiệu bất thường nào về giao dịch với bên liên quan.

The Board of supervisors did not identify any unusual signs in these transactions with related parties.

5. Kết quả giám sát Báo cáo tài chính

Results of supervision on financial statements

Ban Kiểm soát đã thực hiện thẩm định Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty với kết quả cụ thể như sau:

The Board of Supervisors has assessed the Company's 2024 financial statements with the specific results as follows:

❖ **Một số chỉ tiêu tài chính hợp nhất cơ bản/ Main consolidated financial indicators**

Chỉ tiêu/ <i>Indicators</i>	Năm nay/ <i>Current year (VND)</i>	Năm trước/ <i>Previous year (VND)</i>
Doanh thu thuần/ <i>Net revenue</i>	8.202.642.306.320	7.341.773.438.715
Lợi nhuận sau thuế/ <i>Profit after tax</i>	427.084.691.847	401.878.448.972
Tổng tài sản/ <i>Total assets</i>	7.677.054.951.711	6.853.772.829.898
Vốn chủ sở hữu/ <i>Owners' equity</i>	3.677.515.665.164	3.344.147.915.246
Tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu/ <i>Net profit margin</i>	5,2%	5,5%
Tỷ suất lợi nhuận trên tài sản/ <i>Return on assets (ROA)</i>	5,6%	5,9%
Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ/ <i>Return on equity (ROE)</i>	11,6%	12,0%

Báo cáo tài chính năm 2024 đã được lập, trình bày trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh của Tập đoàn, phù hợp với các chuẩn mực



Website



Facebook



LinkedIn

kế toán, chế độ kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành.

The 2024 financial statements have been prepared and presented in a true and fair view, in all material respects, of the financial position and results of operations of the Company in accordance with Vietnamese Accounting Standards, the Vietnamese Accounting System for enterprises and the relevant statutory requirements.

Trong năm tài chính 2024, Tập đoàn áp dụng nhất quán các chính sách kế toán, các nguyên tắc ước tính kế toán.

In the fiscal year 2024, the Company has adopted consistently accounting policies and accounting estimate principles.

❖ **Đánh giá về tình hình tài chính của Công ty/ Evaluation of the Company's Financial Situation:**

Trong năm 2024, Tập đoàn ghi nhận mức tăng trưởng tốt về doanh thu với doanh thu thuần hợp nhất đạt 8.202,6 tỷ đồng, tăng 11,7% so với cùng kỳ năm trước, tương ứng 93% kế hoạch năm. Lợi nhuận trước thuế tiếp tục tăng trưởng tích cực, đạt 501,5 tỷ đồng, tăng 8,8% so với cùng kỳ và vượt 4,3% so với kế hoạch đề ra.

In 2024, the Group recorded a good revenue growth, with consolidated net revenue reaching VND 8,202,6 billion, up 11.7% year-on-year, equivalent to 93% of the annual target. Pre-tax profit also saw positive growth, reaching VND 501.5 billion, representing a 8.8% increase compared to the same period last year and exceeding the annual target by 4.3%.

6. Đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro

Assessment of the internal control and risk management systems

Ban Kiểm soát ghi nhận trong năm 2024 Tập đoàn tiếp tục kiện toàn mô hình tổ chức và bộ máy nhân sự nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và cải thiện hiệu suất lao động của Công ty. Công ty đã ban hành và thực hiện nghiêm túc các quy trình kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro theo các quy định pháp luật và thông lệ quốc tế. Hệ thống các quy chế, quy trình, quy định của Tập đoàn được cập nhật phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn.

The Board of Supervisors noted that in 2024, the Group continued to improve personel structure to enhance its corporate governance efficiency and labor productivity. The Company has issued and strictly implemented internal control and risk management processes in accordance with legal regulations and international practices. The Company's procedures and regulations have been updated in line with the Company's business activities.

Chức năng Kiểm toán nội bộ và Quản trị rủi ro đang hoạt động hiệu quả, đóng góp tích cực vào việc cải thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro. Bộ máy Kiểm toán nội bộ đã được kiện



Website



Facebook



LinkedIn

toàn, đủ nguồn lực để thực hiện nhiệm vụ được giao.

The Internal Audit and Risk Management function has been operating effectively, actively contributing to the improvement of the internal control and risk management systems. The Internal Audit function has been fulfilled, with sufficient resources to perform assigned tasks.

IV. Thù lao, chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát/ *Remuneration and expenses of the Board of supervisors*

Trong năm 2024, Ban Kiểm soát được chi trả thù lao theo đúng kế hoạch được Đại hội đồng Cổ đông thông qua như sau:

In 2024, the Board of supervisors has been paid in line with the plan approved by the General Meeting of Shareholders as follows:

Nội dung/Contents	Ngân sách/Budget (VND)	Thực hiện/Actual (VND)
Thù lao/Remuneration	219.600.000	219.600.000

V. Lựa chọn công ty kiểm toán Báo cáo tài chính, Báo cáo tiến độ sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành cổ phiếu riêng lẻ cho nhà đầu tư chiến lược

Choosing Audit firm for the company financial statements, Statements of using capital obtained from the individual stock offering to strategic investors

- Theo kết quả lựa chọn công ty kiểm toán độc lập với hình thức đấu thầu năm 2024, Công ty TNHH Ernst & Young VN (EY Việt Nam) tiếp tục là công ty soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính của CMC và công ty thành viên cho giai đoạn năm tài chính 2023-2026.

According to the results of the selection of an independent audit firm with open bidding in 2024, Ernst & Young VN Co., Ltd. (EY Vietnam) continued to be the independent auditor to review the semi-annual financial statements and audit the annual financial statements of CMC Corporation and its subsidiaries in fiscal year from 2023-2026.

VI. Kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát/ *Action plan of the Board of supervisors in 2025*

- Giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Điều hành trong việc triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Supervise the Board of Directors, Chief Executive Officer and the Board of Management in



Website



Facebook



LinkedIn

implementing the Resolutions of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

- Thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
Review financial statements, business performance reports of the Company.
- Giám sát các giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, người điều hành khác của Công ty và những người có liên quan của đối tượng đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc (Giám đốc), người điều hành khác của Công ty là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

Supervise transactions between the Company, its subsidiaries, companies that the Company holds over 50% of charter capital and members of the Board of Directors, Chief Executive Officer, other executives of the Company and its related persons; transaction between the Company and companies in which a member of the Board of Directors, Chief Executive Officer (Director) or other executives of the Company who is a founding member or a manager of the such company in the last 3 years before the transaction time.

- Tiếp tục rà soát, kiểm tra và đánh giá tính hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ của công ty.
Continue to review, inspect and evaluate the effectiveness of the Company's internal control system.
- Tăng cường phối hợp giữa Ban Kiểm soát và Ban kiểm toán nội bộ để phát hiện, đánh giá rủi ro và giám sát xử lý rủi ro.

Strengthen co-operation between the Board of supervisors and the Internal audit Department to detect, assess risks, and monitor risk handling.

- Phối hợp, trao đổi thông tin chặt chẽ với đơn vị kiểm toán độc lập trong quá trình kiểm toán
Coordinate and exchange information closely with independent auditors during the audit process.

Trân trọng.

Best regards.



Website



Facebook



LinkedIn

Nơi nhận:

Recipients:

- Như trên/ *As mentioned above*
- Lưu VP.HĐQT/ *BOD Office*

TM. BAN KIỂM SOÁT

On behalf of BOARD OF SUPERVISORS

TRƯỜNG BAN

**HEAD OF THE BOARD OF
SUPERVISORS**



Mai Thu Hà

C.T.C.P.



Website



Facebook



LinkedIn

Số/No: 01/2025/TT ĐHĐCĐ – CMC

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN CÔNG NGHỆ CMC
PROPOSAL TO ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2025
CMC CORPORATION

V/v: Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán và Phân phối lợi nhuận năm tài chính 2024
Re: Approval of Audited Financial Statements and Profit Distribution for the fiscal year 2024

Kính thưa quý vị cổ đông,
Respectfully to the Shareholders,

Căn cứ/ Pursuant to:

- ✓ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;
Law on Enterprise No. 59/2020/QH14 was passed by National Assembly of Socialist Republic of Vietnam dated June 17, 2020 and its amending and supplementing documents;
- ✓ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC
Corporate Charter of CMC Corporation
- ✓ Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam
The consolidated financial statements for 2024 have been audited by Ernst & Young Vietnam Co., Ltd.
- ✓ Báo cáo tài chính riêng năm 2024 đã kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam.
The separate financial statements for 2024 have been audited by Ernst & Young Vietnam Co., Ltd

Hội đồng Quản trị xin kính trình Đại hội thông qua các nội dung sau:

The Board of Directors respectfully proposes to the General Meeting of Shareholders the followings:



Website



Facebook



LinkedIn

I. Thông qua nội dung Báo cáo tài chính đã kiểm toán của Công ty CP Tập đoàn Công nghệ CMC năm 2024

To approve the audited financial statements of fiscal year 2024 of CMC Corporation

1. Thông qua Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán như sau:

To Approve the audited consolidated financial statements of fiscal year 2024 of CMC Corporation:

a. Kết quả hoạt động kinh doanh/ Profit and loss statement

Đơn vị/Unit: VND

STT No.	CHỈ TIÊU Description	Mã số Code	Năm tài chính 2024 Fiscal year 2024 (01/04/2024 – 31/03/2025)	Năm tài chính 2023 Fiscal year 2023 (01/04/2023 – 31/03/2024)	Tăng trưởng Growth (%)
1	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ Net revenue from sales of goods and rendering of services	10	8.202.642.306.320	7.341.773.438.715	12%
2	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ Gross profit from sales of goods and rendering of services	20	1.496.757.361.659	1.374.598.714.865	9%
3	Lợi nhuận kế toán trước thuế Accounting profit before tax	50	501.544.929.105	461.188.457.235	9%
4	Lợi nhuận sau thuế TNDN Net profit after tax	60	427.084.691.847	401.878.448.972	6%
5	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty mẹ Net profit after tax attributable to shareholders of the parent	61	348.640.556.012	336.518.503.183	4%

b. Bảng cân đối kế toán/ Balance sheet

Đơn vị/ Unit: VND

STT No.	CHỈ TIÊU Description	Mã số Code	31/03/2025	31/03/2024	Tăng trưởng Growth (%)
A	Tài sản ngắn hạn / Current assets	100	3.791.498.827.125	3.172.994.142.785	19%
B	Tài sản dài hạn / Non-current assets	200	3.885.556.124.586	3.680.778.687.113	6%
	Tổng cộng tài sản / Total assets	270	7.677.054.951.711	6.853.772.829.898	12%
A	Nợ phải trả / Liabilities	300	3.999.539.286.547	3.509.624.914.652	14%
B	Vốn chủ sở hữu / Owners's equity	400	3.677.515.665.164	3.344.147.915.246	10%
	Tổng cộng nguồn vốn / Total equity	440	7.677.054.951.711	6.853.772.829.898	12%



2. Thông qua Báo cáo tài chính Công ty mẹ năm 2024 đã được kiểm toán như sau:

To Approve the audited separate financial statements of fiscal year 2024 of CMC Corporation.

a. Kết quả hoạt động kinh doanh/ Profit and loss statement

Đơn vị/ Unit: VND

STT No.	CHỈ TIÊU Description	Mã số Code	Năm tài chính 2024 Fiscal year 2024 (01/04/2024 – 31/03/2025)	Năm tài chính 2023 Fiscal year 2023 (01/04/2023 – 31/03/2024)	Tăng trưởng Growth (%)
1	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ Net revenue from sales of goods and rendering of services	10	250.516.499.269	218.274.581.481	15%
2	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ Gross profit from sales of goods and rendering of services	20	137.164.924.369	105.595.535.138	30%
3	Lợi nhuận kế toán trước thuế Accounting profit before tax	50	261.160.708.253	258.968.590.157	1%
4	Lợi nhuận sau thuế TNDN Net profit after tax	60	261.102.711.913	258.910.593.817	1%

b. Bảng cân đối kế toán/ Balance Sheet

Đơn vị/ Unit: VND

STT No.	CHỈ TIÊU Description	Mã số Code	31/03/2025	31/03/2024	Tăng trưởng Growth (%)
A	Tài sản ngắn hạn / Current assets	100	567.324.779.254	566.824.466.792	0%
B	Tài sản dài hạn / Non-current assets	200	3.023.989.744.874	2.631.679.362.887	15%
	Tổng cộng tài sản / Total assets	270	3.591.314.524.128	3.198.503.829.679	12%
A	Nợ phải trả / Liabilities	300	1.186.355.151.859	1.011.360.262.436	17%
B	Vốn chủ sở hữu / Owners's equity	400	2.404.959.372.269	2.187.143.567.243	10%
	Tổng cộng nguồn vốn / Total equity	440	3.591.314.524.128	3.198.503.829.679	12%

Thông tin chi tiết kính đề nghị Quý vị cổ đông xem trong Báo cáo tài chính hợp nhất và Báo cáo tài chính riêng năm 2024 đã kiểm toán của công ty.

For further information, please refer to the audited separate financial statements and the audited consolidated financial statements for FY2024 of the company



II. Phân phối lợi nhuận năm 2024/ Profit Distribution for 2024

Căn cứ/ Pursuant to:

- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh của công ty mẹ và kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất toàn tập đoàn;
Separate profit and loss statement and consolidated profit and loss statement
- Thông tư số 200/2014/TT-BTC về chế độ kế toán doanh nghiệp;
Circular 200/2014/TT-BTC on guidelines accounting policies for enterprises
- Nhu cầu vốn cho các dự án đầu tư đã được phê duyệt
Capital requirements for approved investment projects

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 như sau:

The Board of Directors Respectfully proposes the General Meeting of Shareholders to approve the profit distribution plan in 2024 as follows:

Đơn vị/ Unit: VNĐ

TT No.	CHỈ TIÊU Description	Năm 2024 Fiscal year 2024		Kế hoạch 2024 Plan 2024		Tỷ lệ hoàn thành Completion Rate
		Tỷ lệ (%)	Giá trị/Amount	Tỷ lệ (%)	Giá trị/Amount	
1	Lợi nhuận sau thuế (công ty mẹ) / <i>Earning after tax (Separated FS)</i>		261.102.711.913		278.472.473.416	94%
2	Trích lập các quỹ năm 2024 (*) / <i>Funds appropriation 2024</i>		(46.998.488.144)		(50.125.045.215)	94%
	Trong đó / <i>In which</i>					
	- Trích quỹ KHCN / <i>Scientific and technological development fund</i>	-10,0%	(26.110.271.191)	-10,0%	(27.847.247.342)	94%
	- Trích quỹ KTPL / <i>Bonus and welfare fund</i>	-7,0%	(18.277.189.834)	-7,0%	(19.493.073.139)	94%
	- Trích quỹ thưởng HĐQT, BKS / <i>Bonus for BOD & BOS</i>	-1,0%	(2.611.027.119)	-1,0%	(2.784.724.734)	94%
3	Lợi nhuận năm 2024 sau khi trích lập các quỹ / <i>Remaining profit 2024 after distributing funds (3) = (1) + (2)</i>		214.104.223.769		228.347.428.201	94%
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối còn lại năm 2023 / <i>Remaining undistributed profit after tax 2023</i>		3.786.049.956		6.723.934.356	
5	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại 31/03/2025 sau khi trích lập các quỹ / <i>Undistributed profit after tax at 31/03/2025 after distributing funds (5) = (3) + (4)</i>		217.890.273.725		235.071.362.557	93%
6	Số lượng cổ phần tại ngày 15/07/2025 <i>Number of shares at 15/07/2025</i>		211.300.807		211.387.619	100%
7	Đề xuất cổ tức bao gồm / <i>Proposed dividend payment including</i>	10,0%	211.300.807.000	11,0%	232.526.380.900	91%
	Cổ tức bằng cổ phiếu / <i>In stocks</i>	10,0%	211.300.807.000			



(*) Theo nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/07/2024/ According to the Resolution of the General Meeting of Shareholders No. 01/2024/ NQ-DHDCD dated July 25, 2024.

- ✓ Kinh trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Phương án phân phối lợi nhuận như trên và chia cổ tức cho cổ đông năm 2024 như sau:

BOD propose Annual General Meeting of Shareholders to approve The above profit distribution plan and dividend payment to shareholders in 2024 as follows:

1. Tỷ lệ chi trả cổ tức năm 2024/ : 10%
Dividend ratio for FY 2024
2. Hình thức chi trả / Payment : 10% bằng cổ phiếu / 10% in stocks.
3. Mục đích chi trả bằng cổ phiếu : Tăng vốn điều lệ để tái đầu tư, tăng vốn cho các đơn vị
/ Purpose of payment dividend by stock thành viên, tài trợ dự án: Dự án giáo dục, Dự án Data Center, các dự án đầu tư sản phẩm an ninh an toàn thông tin và các dự án hạ tầng kỹ thuật/
To increase charter capital for reinvestment, increase capital for components, projects financing: Education project, investment projects on cybersecurity products, and technical infrastructure projects.
4. Phương án xử lý cổ phần lẻ / : Cổ phần phát hành để chi trả cổ tức sẽ được làm tròn
Fractional shares solution xuống đến hàng đơn vị, phần thập phân sẽ bị hủy bỏ/
Shares issued for dividend payment will be rounded down to the nearest whole number, and the fractional part will be discarded

- ✓ Ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định thời gian và triển khai các thủ tục chi trả cổ tức năm 2024 cho các cổ đông cụ thể như sau:

Authorize the Board of Directors to decide the time and implement the procedures for distributing dividends of 2024 as bellows:

- Quyết định thời gian phát hành cổ phần trả cổ tức năm 2024 cho các cổ đông Công ty;
Decide on the timing of issuing dividend shares for the year 2024;
- Tiến hành các thủ tục và ban hành các văn bản cần thiết để phát hành cổ phần với Ủy ban chứng khoán Nhà nước và các cơ quan có liên quan.

Proceed with the procedures and the necessary documents for issuing shares with the State Securities Commission and related agencies.



Website



Facebook



LinkedIn

- Xác định chính xác tổng số cổ phần phát hành sau khi chốt danh sách cổ đông chi trả cổ tức bằng cổ phiếu, báo cáo với cơ quan nhà nước có thẩm quyền và thực hiện công bố thông tin theo quy định của pháp luật.

Determine actual number of issued shares after closing the list of shareholders to pay stocks dividend, report to authority and disclose information according to the provisions of law.

- Thực hiện các thủ tục đăng ký lưu ký và niêm yết bổ sung số cổ phần nêu trên tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam và Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

Proceed with the procedures for registration and additional listing at the Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation and Ho Chi Minh Stock Exchange.

- Thực hiện các thủ tục thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp và ban hành các văn bản, tài liệu cần thiết để thực hiện các thủ tục nêu trên.

Proceed with the procedures and necessary documents to change the contents of business registration.

- Sửa đổi bổ sung khoản 1 Phụ lục 2 Điều lệ Công ty (tăng vốn điều lệ và số cổ phần đã phát hành) sau khi hoàn tất các thủ tục phát hành cổ phần để trả cổ tức năm 2024.

Amend and supplement Clause 1, Appendix 2 of the Charter of the Company (increasing charter capital and the number of issued shares) after completing the procedures for issuing shares for dividend payment in 2024.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Kindly submit for your approval

Trân trọng cảm ơn !

Sincerely,

Hà Nội, ngày 08 tháng 7 năm 2025

TM. Hội đồng quản trị

For and On behalf of BoD

Chủ tịch/ Chairman



Nguyễn Trung Chính



Website



Facebook



LinkedIn

Số/No: 02/2025/TT ĐHĐCĐ - CMC

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN CÔNG NGHỆ CMC
PROPOSAL TO ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2025
CMC CORPORATION

V/v: Thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2025

Re: Approval of 2025 Business Plan

Kính thưa quý vị cổ đông,

Dear our respectful shareholders,

Căn cứ/ Pursuant to

- ✓ *Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;*

Law on Enterprise No. 59/2020/QH14 was passed by National Assembly of Socialist Republic of Vietnam dated June 17, 2020 and its amending and supplementing documents;

- ✓ *Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC*

Corporate Charter of CMC Corporation

Hội đồng Quản trị xin kính trình Đại hội thông qua các nội dung sau:

The Board of Directors respectfully proposes to the General Meeting of Shareholders the followings:

I. Kế hoạch doanh thu – lợi nhuận và phân phối lợi nhuận năm 2025

Revenue and profit plan for fiscal year 2025

Căn cứ vào kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 tại Báo cáo Ban Điều hành Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội thông qua kế hoạch doanh thu - lợi nhuận năm 2025 như sau:

Based on the 2025 business plan in the Management Board Report of CMC Corporation, The Board of Directors proposes to the General Meeting of Shareholders the revenue and profit plan for fiscal year 2025 for approval as follows:



Website



Facebook



LinkedIn

1. Kế hoạch doanh thu – lợi nhuận hợp nhất năm 2025 của Tập đoàn:

Consolidated revenue and profit plan for fiscal year 2025 of CMC Corporation

Đơn vị/Unit: VNĐ

STT No.	CHỈ TIÊU Description	Năm tài chính 2025 Fiscal year 2025 (01/04/2025 – 31/03/2026)	Năm tài chính 2024 Fiscal year 2024 (01/04/2024 – 31/03/2025)	Tăng trưởng Grow
1	Doanh thu thuần hợp nhất (sau loại trừ doanh thu các công ty liên kết và nội bộ) Consolidated net revenue (after eliminating revenues from associates and internal companies)	9.827.921.625.312	8.202.642.306.320	19,8%
2	Lợi nhuận kế toán trước thuế, lãi vay, khấu hao và phân bổ Earnings before tax, interest, depreciation and amortization	1.200.368.471.808	962.765.720.415	24,7%
3	Lợi nhuận kế toán trước thuế hợp nhất (sau loại trừ doanh thu các công ty liên kết và nội bộ) Consolidated accounting profit before tax (after eliminating revenues from associates and internal companies)	550.038.541.847	501.544.929.105	9,7%
4	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất Consolidated profit after tax	463.697.180.628	427.084.691.847	8,6%

2. Kế hoạch doanh thu – lợi nhuận năm 2025 của công ty mẹ

Separate revenue and profit plan for fiscal year 2025 of CMC Corporation

Đơn vị/Unit: VNĐ

STT No.	CHỈ TIÊU Description	Năm tài chính 2025 Fiscal year 2025 (01/04/2025 – 31/03/2026)	Năm tài chính 2024 Fiscal year 2024 (01/04/2024 – 31/03/2025)	Tăng trưởng Grow
1	Doanh thu thuần từ hoạt động kinh doanh Net revenue from operating activities	281.137.846.965	250.516.499.269	12,2%
2	Doanh thu hoạt động tài chính (Lợi nhuận chuyển về từ các công ty thành viên) Financial income (Dividend received from subsidiaries)	299.811.141.128	264.785.870.686	13,2%
3	Lợi nhuận kế toán trước thuế, lãi vay, khấu hao và phân bổ Earnings before tax, interest, depreciation and amortization	373.540.690.211	333.105.699.983	12,1%
4	Lợi nhuận kế toán trước thuế Accounting profit before tax	276.572.455.919	261.160.708.253	5,9%
5	Lợi nhuận sau thuế Profit after tax	276.572.455.919	261.102.711.913	5,9%



Website



Facebook



LinkedIn

3. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025 Plan for profit distribution 2025

Đơn vị/Unit: VNĐ

STT No.	CHỈ TIÊU	Tỷ lệ Rate	Năm tài chính 2025 Fiscal year 2025 (01/04/2025 – 31/03/2026)
1	Lợi nhuận sau thuế (công ty mẹ) <i>Earning after tax (Separated FS)</i>		276.572.455.919
2	Trích lập các quỹ năm 2025 (*) <i>Funds appropriation 2025</i>		(49.783.042.065)
	Trong đó <i>In which</i>		
	- Trích quỹ KHCN <i>Scientific and technological development fund</i>	-10%	(27.657.245.592)
	- Trích quỹ KTPL <i>Bonus and welfare fund</i>	-7%	(19.360.071.914)
	- Trích quỹ thưởng HĐQT, BKS <i>Bonus for BOD & BOS</i>	-1%	(2.765.724.559)
3	Lợi nhuận năm 2025 sau khi trích lập các quỹ <i>Remaining profit 2025 after distributing funds (3) = (1) + (2)</i>		226.789.413.854
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối còn lại năm 2024 <i>Remaining undistributed profit after tax 2024</i>		6.589.466.725
5	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại 31/03/2026 sau khi trích lập các quỹ <i>Undistributed profit after tax at 31/03/2026 after distributing funds (5) = (3) + (4)</i>		233.378.880.579
6	Số lượng cổ phần dự kiến lưu hành tại ngày 31/03/2026 (sau khi trả cổ tức năm 2024 bằng cổ phiếu, chưa tính số cổ phần ESOP được phát hành năm 2025 và số Cổ phần ESOP bị thu hồi năm 2025) <i>Number of shares at 31/03/2026 (after paying dividend in 2024 by shares, excluding the number of ESOP issued in 2025 and The number of ESOP shares redeemed in 2025)</i>		232.430.888
7	Đề xuất cổ tức <i>Dividend proposed</i>	10%	232.430.888.000

(*) Quỹ thưởng HĐQT và BKS năm 2025 tạm trích 1% từ Lợi nhuận sau thuế của Công ty Mẹ.

(*) The bonus for the Board of Directors and the Board of Supervisors in 2025 is temporarily deducted 1% from the net profit after tax of parent company's shareholders.

II. Ủy quyền/ Authorization

Hội đồng Quản trị công ty đề xuất Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng Quản trị công ty như sau:

The Board of Directors proposes to the General Meeting of Shareholders to authorize the Board of Directors of the company as follows:

- Ủy quyền HĐQT quyết định tạm ứng cổ tức trong kỳ (nếu có).
To decide advance dividend (if any).



Website



Facebook



LinkedIn

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Kindly submit for your approval.

Trân trọng cảm ơn !

Sincerely,

Hà Nội, ngày 08 tháng 7 năm 2025

TM. Hội đồng quản trị

For and On behalf of BoD

Chủ tịch/ Chairman



Nguyễn Trung Chính





Website



Facebook



LinkedIn

Số: **03**/2025/TT ĐHCĐ - CMC

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN CÔNG NGHỆ CMC
PROPOSAL TO ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2025

V/v: Đề xuất phương án phát hành cổ phiếu theo chương trình
lựa chọn cho người lao động

Ref: Proposal for issuance of shares under employee stock option program

Kính thưa quý vị cổ đông,

To: Shareholders of CMC Corporation

Căn cứ/Pursuant to:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành.
Law on Enterprises No 59/2020/QH14 approved by Vietnam National Assembly on June 17, 2020;
- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019 và các văn bản hướng dẫn thi hành.
Law on Securities No. 54/2019/QH14 was approved by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on November 26, 2019;
- Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC được sửa đổi bổ sung lần thứ 24 ngày 24 tháng 06 năm 2024;
The 24th amended and supplemented Charter of CMC on June 24, 2024;
- Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên các năm 2021, 2022, 2023, 2024.
The resolutions of AGM 2021, 2022, 2023, 2024 of the company.

I - Báo cáo kết quả phát hành chương trình ESOP đợt 3 và lũy kế thực hiện

Report on the Results of Issuance of the ESOP Program phase 3 and accumulative result

1. Kết quả phát hành ESOP đợt 3 (dự kiến)

Result of the 3rd ESOP issuance (tentative)

Căn cứ kết quả hoàn thành mục tiêu doanh thu, lợi nhuận và các chỉ tiêu phát triển của năm tài chính 2023 của các cán bộ nhân viên và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 về việc tiếp tục thực hiện Phương án phát hành cổ phần ESOP,



Công ty đã thực hiện việc phát hành cổ phiếu ESOP (Đợt 3 của Chương trình ESOP) với kết quả dự kiến như sau:

Expected to be released in Phase 3 (end of issuance on August 1, 2025): Based on the results of achieving the revenue, profit, and development targets for the fiscal year 2023 by employees and the resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders regarding the continuation of the ESOP share issuance plan, the Company has carried out the ESOP share issuance (Round 3 of the ESOP Program) with the following results:

Mục/Category	Số lượng/Quantity
Tổng số lượng cổ phần đăng ký chào bán <i>Total number of shares registered for offering</i>	452.300 cổ phần/ shares
Tổng số cổ phần phát hành (dự kiến) <i>The number of shares issued (tentative) (*)</i>	444.300 cổ phần/shares
Tổng số tiền dự kiến thu được từ đợt phát hành <i>Total money expected from the issuance</i>	4.443.000.000 VNĐ
Số người lao động được phân phối <i>Number of employees distributed</i>	47 Người/people

(*) Đợt phát hành cổ phiếu ESOP đợt 3 kết thúc vào ngày 01/8/2025.

The 3rd ESOP issuance will conclude on August 1st 2025.

2. Kết quả lũy kế 3 đợt phát hành cổ phiếu ESOP (dự kiến)

The accumulative ESOP issuance result of 3 phases

Mục/Category	Số lượng/Quantity cổ phần/ shares
Tổng số cổ phần đã phát hành đợt 1 <i>Total number of shares issued in phase 1</i>	594.600
Tổng số cổ phần đã phát hành đợt 2 <i>Total number of shares issued in phase 2</i>	412.300
Tổng số cổ phần đã phát hành đợt 3 <i>Total number of shares issued in phase 3</i>	444.300
Tổng số cổ phần đã phát hành trong 3 đợt <i>Total number of shares issued</i>	1.451.200



Website



Facebook



LinkedIn

Tổng số cổ phần được quyền phát hành theo chương trình <i>Total number of shares authorized for issuance under the program</i>	3.600.000
Số cổ phần chưa phát hành hết <i>Number of unissued shares</i>	2.148.800

II - Kế hoạch phát hành cổ phiếu theo chương trình ESOP cho năm tài chính 2024, 2025

Plan for Issuance of Shares under ESOP Program for the FY 2024, FY 2025

Căn cứ phê duyệt của Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 25/7/2024 về việc gia hạn thời gian triển khai chương trình ESOP đến hết tháng 12/2026 hoặc đến khi phát hành hết số cổ phần dự kiến của chương trình, Hội đồng quản trị kính trình ĐHĐCĐ thông qua việc tiếp tục triển khai phương án phát hành cổ phiếu ESOP theo chương trình lựa chọn cho người lao động nhằm mục đích đảm bảo Tập đoàn CMC duy trì tốc độ tăng trưởng cao, đạt được các mục tiêu chính lược 2025 – 2028 trên cơ sở thu hút, duy trì và thúc đẩy những cán bộ chủ chốt có năng lực cống hiến và gắn bó lâu dài với công ty thông qua (i) tạo thêm quyền lợi khác ngoài tiền lương và tiền thưởng, (ii) Gắn kết hiệu quả lao động với lợi ích chung và sự phát triển của toàn công ty, (iii) cùng chia sẻ lợi ích với công ty khi công ty đạt được những mục tiêu trung và dài hạn, cụ thể như sau:

Upon the AGM 2024 resolution on extending the implementation period of ESOP Program until the end of December 2026 or until all the planned shares under the Program are issued, the Board of Directors respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for approval to continue implementing the plan to issue ESOP shares under the employee stock option program with the aim of ensuring that CMC Group maintains a high growth rate, achieving the strategic goals of 2025 - 2028 on the basis of attracting, maintaining and promoting key employees with the capacity to contribute and commit to the company for a long time through (i) create additional benefits other than salary and bonus, (ii) Link labor efficiency with common interests and development of the entire company, (iii) share benefits with the company when the company achieves medium and long-term goals, specifically as follows:

1. Số lượng và lộ trình phát hành/ *Quantity and issuance roadmap*

- Tổng số cổ phiếu dự kiến phát hành: Tương ứng số cổ phiếu chưa phát hành hết của đợt phát hành năm tài chính 2021, 2022, 2023 (dự kiến tương ứng 2.148.800 cổ phần), tương đương 1,01% tổng số cổ phần đang lưu hành.



Total number of shares expected to be issued: Corresponding to the number of unissued shares of the issuance in fiscal years 2021, 2022, 2023 (expected to correspond to 2.148.800 shares), equivalent to 1,01% of total outstanding shares.

- Thời gian triển khai chương trình: từ tháng 07/2025 đến hết tháng 12/2026 hoặc đến khi phát hành hết toàn bộ số cổ phiếu dự kiến tùy thuộc vào thời điểm nào đến trước.

Program implementation period: from July 2025 to the end of December 2026 or until all expected shares are issued, whichever comes first.

- Mệnh giá: 10.000 đồng

Denominations: VND 10.000

- Giá trị phát hành dự kiến theo mệnh giá: 21.488.000.000 đồng (Hai mươi một tỷ, bốn trăm tám mươi tám triệu đồng).

Expected issuance value at par value: VND 21,488,000,000 (Twenty-one billion, four hundred and eighty-eight million dong).

- Loại cổ phần: cổ phần phổ thông.

Classes of shares: common shares

- Giá phát hành: 10.000 đồng/ cổ phần.

Issue price: VND10.000/share.

- Thời gian hạn chế chuyển nhượng: 02 (hai) năm kể từ ngày phát hành.

Limited transfer time: 02 (two) years from the date of issuance

- Mục đích sử dụng vốn: bổ sung vào vốn lưu động phục vụ hoạt động kinh doanh của CMC.

Purpose of capital usage: adding to working capital for CMC's business activities.

- Lộ trình phát hành chương trình ESOP: ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định thời điểm phát hành, tỷ lệ phát hành, thời gian hạn chế chuyển nhượng và số cổ phần phát hành cụ thể từng năm.

ESOP implementation roadmap: To authorize the Board of Directors to decide the issuance time, the issuance rate, the transfer restriction period and the specific number of shares to be issued each year.

2. Đối tượng phát hành/ Objects offered for issuance

Cán bộ chủ chốt của Tập đoàn Công nghệ CMC và các công ty thành viên đáp ứng tiêu chuẩn do Hội đồng quản trị CMC quyết định.

Key employees of CMC Corporation and its subsidiaries that meet the standards decided by the CMC Board of Directors.



Website



Facebook



LinkedIn

3. Lưu ký và niêm yết bổ sung cổ phần theo Chương trình ESOP

Depository, additional listing of shares under the ESOP Program

Lưu ký và niêm yết bổ sung số cổ phiếu phát hành này tại Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam và Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

Depository and additional listing of these issued shares at Vietnam Depository Center and Ho Chi Minh Stock Exchange.

4. Ủy quyền thực hiện/ Authorization

Đề xuất ĐHĐCĐ ủy quyền cho Hội đồng quản trị thực hiện các nội dung sau:

Propose to authorize the Board of Directors:

- Tổ chức triển khai toàn bộ Chương trình lựa chọn cho cán bộ chủ chốt, bao gồm nhưng không hạn chế những nội dung sau: Thành lập Ban Điều hành ESOP; xây dựng quy chế hoạt động ESOP; quyết định đối tượng được tham gia chương trình, quyết định số lượng cổ phần phát hành theo Chương trình từng năm, quyết định, xử lý các vấn đề liên quan đến ESOP (nếu có) cho phù hợp với các quy định của pháp luật.

To organize and implement the entire Selection Program for key staff, including but not limited to the following contents: Establish the ESOP Executive Board; develop ESOP operating regulations; decide on the subjects eligible to participate in the program, decide on the number of shares issued under the Program each year, decide and handle issues related to ESOP (if any) in accordance with the provisions of law.

- Thực hiện các thủ tục cần thiết để hoàn thành việc phát hành cổ phiếu theo Chương trình với các cơ quan liên quan; thực hiện các công việc cần thiết để lưu ký và niêm yết bổ sung những cổ phiếu này tại Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam và Sở Giao dịch chứng khoán TP Hồ Chí Minh.

To carry out necessary procedures to complete the issuance of shares under the Program with relevant agencies; carry out the necessary work for depository and additional listing of these shares at the Vietnam Securities Depository Center and the Ho Chi Minh Stock Exchange.

- Sửa đổi các quy định của Điều lệ công ty về Vốn Điều lệ và số cổ phần được quyền chào bán căn cứ vào số lượng cổ phần được phát hành cụ thể cho Chương trình từng năm.

To amend the provisions of the Company's Charter on Charter Capital and the number of shares entitled to offer for sale based on the specific number of shares issued for the Program each year.

- Tiến hành thủ tục sửa đổi, bổ sung nội dung Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp căn



Website



Facebook



LinkedIn

cứ vào số lượng cổ phần được phát hành cụ thể cho Chương trình từng năm.

To carry out procedures for amending the contents of the Certificate of Business Registration based on the specific number of shares issued for the Program each year.

- Ban hành toàn bộ các văn bản, tài liệu khác (nếu có) theo yêu cầu của các cơ quan có liên quan để triển khai Chương trình này.

To issue all other papers and documents (if any) at the request of relevant agencies to implement this Program.

III. Thu hồi cổ phần ESOP của Người lao động nghỉ việc theo Quy chế phát hành Cổ phần cho cán bộ nhân viên của chương trình ESOP năm tài chính 2021, 2022.

Buy-back of ESOP shares of resigned employees according to the Regulations on issuing shares to employees of the ESOP program in fiscal year 2021, 2022.

Trong năm 2024, 2025 Công ty có một số cán bộ nhân viên đã thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP năm tài chính 2021, 2022 và nghỉ việc trước thời hạn cam kết. Theo quy định, Công ty sẽ thực hiện việc thu hồi số cổ phần đã phát hành cho người lao động này như sau:

In 2024, 2025 there were several employees who have exercised the right to buy ESOP shares and resigned before the commitment deadline. In accordance with the regulations, the Company will proceed with the buyback of shares already issued to these employees as follows:

- Thông tin cụ thể và tổng số lượng cổ phần thu hồi:

Information and total number of Shares to be bought back:

- o Số lượng nhân sự đã nghỉ việc: 05 Nhân sự
Number of resigned employees: 05 employees
- o Tổng số cổ phần thu hồi của NLD nghỉ việc: 17.900 Cổ phần
Total number of shares to be bought back: 17.900 shares

- Kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị triển khai các thủ tục giảm vốn điều lệ tương ứng với số cổ phần đã mua lại sau khi hoàn tất các thủ tục thu hồi cổ phần (nếu có).

To propose the AGM to authorize the Board of Directors to carry out procedures to reduce charter capital corresponding to the number of shares repurchased upon the completion of the buyback procedures (If any).

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Kindly submit for your approval!



Website



Facebook



LinkedIn

Hà Nội, Ngày 08 tháng 7 năm 2025

TM. Hội đồng quản trị/For and on behalf of BOD

Chủ tịch Hội đồng quản trị /Chairman



Nguyễn Trung Chính

C.T.C.P



Số: 04/2025/TT ĐHĐCĐ - CMC

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN CÔNG NGHỆ CMC
PROPOSAL TO ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2025
V/v: Chế độ thù lao cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2025
Ref: Remuneration budget for the BOD and the BOS in FY2025

Kính thưa quý vị cổ đông,

To: Shareholders of CMC Corporation

Căn cứ/ Pursuant to:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 có hiệu lực thi hành từ ngày 17/06/2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung;
Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 coming into force from 17/06/2020 and its amending and supplementing documents;
- Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC.
Corporate charter of CMC Corporation.

Hội đồng quản trị kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông giữ nguyên mức thù lao chi trả cho Thành viên Hội đồng quản trị và Thành viên Ban kiểm soát năm tài chính 2024 cho năm tài chính 2025 như sau:

The Board of Directors respectfully requests the General Meeting of Shareholders to maintain the remuneration for Members of the Board of Directors and Members of Board of Supervisors in FY2024 for the FY2025 as follows:

1. Thù lao cố định/ Fixed payment

STT No.	Chức vụ/ Position	Mức thù lao/người/tháng (VND) Payment/person/month Đã bao gồm thuế TNCN/ PIT included
1	Chủ tịch HĐQT Chairman of BOD	9.900.000
2	Phó Chủ tịch HĐQT Vice Chairman of BOD	8.300.000
3	Thành viên HĐQT Member of BOD	6.600.000
4	Trưởng Ban kiểm soát Head of BOS	8.300.000



Website



Facebook



LinkedIn

STT No.	Chức vụ/ Position	Mức thù lao/người/tháng (VND) Payment/person/month <i>Đã bao gồm thuế TNCN/ PIT included</i>
5	Thành viên BKS Supervisors	5.000.000

Mức thù lao trên không bao gồm/ *The payment excludes:*

- Tiền lương trong trường hợp thành viên Hội đồng quản trị hoặc Ban kiểm soát là người lao động trong công ty hoặc thành viên HĐQT thực hiện các nhiệm vụ chuyên môn tại công ty.
Salary in case BOD or BOS member is either employee of the company or performing their intensive work for the Company.
- Các chi phí đi lại, ăn, ở và các khoản chi phí hợp lý khác mà các thành viên HĐQT & BKS đã phải chi trả khi thực hiện trách nhiệm thành viên HĐQT & BKS của mình.
Travelling expense, accommodation expense or other reasonable expenses incur during their mission.

2. Thưởng/ Bonus

Ngoài mức thù lao cố định nêu trên, kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc chi thưởng cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát như sau:

In addition to the fixed payment mentioned above, BOD proposes AGM to ratify the bonus for BOD and BOS as follows:

- Thưởng 1% lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nếu lợi nhuận đạt từ 90% đến 100% kế hoạch.
Bonus 1% of profit after tax (separated financial statement) for the BOD and BOS if profit reaches from 90% to 100% of the plan.
- Thưởng 3% phần lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ vượt mức cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nếu lợi nhuận vượt kế hoạch.
Bonus 3% of the exceeding profit after tax (separate financial statements) for BOD and BOS if the mentioned profit exceeds the plan.

3. Ngân sách hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2025/ Budget for activities of BOD and BOS in 2025

Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát đề xuất trích lập quỹ hoạt động của năm 2025 như sau:

BOD and BOS would like to propose fund for activities as follows:

- Quỹ hoạt động của HĐQT/ *Fund for BOD's activities: 250 triệu đồng/ mil VND*



Website



Facebook



LinkedIn

10024
CÔNG
CỔ PHA
QUẢN CÔN
CMC
TAY - T

- Quỹ hoạt động của BKS/ *Fund for BOS's activities*: 150 triệu đồng/ *mil VND*
- Tổng quỹ hoạt động cho HĐQT và BKS/ *Total*: 400 triệu đồng/ *mil VND*.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Kindly submit for your approval!

Ngày 08 tháng 7 năm 2025

TM. Hội đồng quản trị / *For and on behalf of BOD*

Chủ tịch Hội đồng quản trị / *Chairman*



Nguyễn Trung Chính



Website



Facebook



LinkedIn