

**QUY CHẾ TỔ CHỨC  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025**

**I. ĐIỀU KIỆN TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI .**

**Điều 1. Điều kiện tiến hành Đại hội:**

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số cổ đông, đại diện cổ đông dự họp đại diện trên 50% số cổ phần có quyền biểu quyết theo Danh sách cổ đông của Công ty chốt ngày 02 tháng 6 năm 2025.

**II. QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CÁC BÊN THAM GIA ĐẠI HỘI.**

**Điều 2. Điều kiện tham dự Đại hội:**

Tất cả các cổ đông là cá nhân hoặc người đại diện theo ủy quyền bằng văn bản của cổ đông là cá nhân, tổ chức hoặc người được người đại diện của tổ chức sở hữu cổ phần phổ thông của Công ty ủy quyền tham dự họp (theo danh sách cổ đông của Công ty chốt ngày 02/6/2025).

**Điều 3. Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông tham dự đại hội:**

**1. Quyền của các cổ đông tham dự đại hội.**

- Được trực tiếp tham dự hoặc ủy quyền cho người khác tham dự họp đại hội bằng văn bản ủy quyền theo mẫu của Công ty;
- Khi tham dự cuộc họp Đại hội cổ đông, mỗi cổ đông/đại diện cổ đông đều nhận được các phiếu biểu quyết có ghi số cổ phần tương ứng với số phiếu bầu của mình đối với các vấn đề thảo luận tại cuộc họp;
- Được thảo luận và biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của đại hội theo quy định của Luật Doanh nghiệp, các văn bản quy phạm pháp luật khác có liên quan và Điều lệ Công ty;
- Được phát các tài liệu nội dung, chương trình đại hội kèm theo.

**2. Nghĩa vụ của các cổ đông phổ thông khi tham dự đại hội:**

- Tuân thủ đúng theo các quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và quy chế này;
- Khi cổ đông hoặc người được ủy quyền đến tham dự đại hội phải hoàn thành các thủ tục đăng ký tham gia đại hội với Ban tổ chức và xuất trình các giấy tờ sau:
  - + Thông báo mời họp Đại hội đồng cổ đông.
  - + Căn cước công dân hoặc chứng minh nhân dân, hộ chiếu.
  - + Giấy ủy quyền hợp lệ (trường hợp được ủy quyền tham dự đại hội).
- Nghiêm túc chấp hành nội quy tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông, tôn trọng kết quả làm việc tại đại hội;
- Phát biểu và biểu quyết phù hợp với hướng dẫn của Ban tổ chức và tôn trọng sự điều khiển đại hội của Chủ tọa đại hội;
- Việc ghi âm, ghi hình đại hội phải được thông báo công khai và được sự chấp thuận của Chủ tọa đại hội;



- Các đại biểu tự túc về các chi phí để tham dự đại hội (như đi lại, nghỉ ngơi...).

#### **Điều 4. Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa đại hội và Ban thư ký:**

##### **1. Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa đại hội**

- Cuộc họp ĐHĐCĐ sẽ do Chủ tịch HĐQT làm chủ tọa tiến hành điều khiển đại hội và một đến hai người do Ban tổ chức giới thiệu, đại hội biểu quyết thông qua để cùng điều hành đại hội.
- Quyết định của Chủ tọa về vấn đề trình tự, thủ tục hoặc các sự kiện phát sinh ngoài chương trình của Đại hội đồng cổ đông sẽ mang tính phán quyết cao nhất;
- Chủ tọa đại hội có thể tiến hành các công việc cần thiết để điều khiển đại hội một cách hợp lệ và có trật tự hoặc để đại hội phản ánh được mong muốn của đa số tham dự;
- Chủ tọa có quyền không trả lời hoặc chỉ ghi nhận các ý kiến đóng góp của cổ đông nếu nội dung đóng góp, kiến nghị nằm ngoài nội dung xin ý kiến đại hội;
- Chủ tọa đại hội giới thiệu Ban thư ký Đại hội để đại hội biểu quyết thông qua;

##### **2. Quyền và nghĩa vụ của Ban thư ký Đại hội**

- Ban thư ký có chức năng lập Biên bản đại hội, dự thảo Nghị quyết đại hội và thực hiện các công việc trợ giúp theo sự phân công của Chủ tọa đại hội.

#### **Điều 5. Ban kiểm phiếu:**

- Ban kiểm phiếu (viết tắt BKP) bao gồm 01 trưởng ban và các thành viên do Chủ tọa đại hội đề cử và được đại hội thông qua bằng hình thức giơ phiếu biểu quyết trực tiếp tại đại hội.
- Ban kiểm phiếu có nhiệm vụ kiểm tra, giám sát việc bỏ phiếu của các cổ đông và tổ chức kiểm phiếu.
- Ban kiểm phiếu có trách nhiệm lập biên bản kết quả kiểm phiếu và công bố trước đại hội; giao lại biên bản và toàn bộ phiếu bầu cho Chủ tọa đại hội.
- Mọi công việc kiểm tra, lập biên bản và công bố kết quả kiểm phiếu, Ban kiểm phiếu phải làm trung thực, chính xác và phải chịu trách nhiệm về kết quả đó.

### **III. TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI.**

#### **Điều 6. Nội dung tiến hành Đại hội:**

Đại hội thảo luận và thông qua các nội dung sau:

1. Báo cáo thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024; Mục tiêu, phương hướng, nhiệm vụ năm 2025.
2. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024.
3. Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024.
4. Tờ trình xin ý kiến v/v giải thể công ty con là công ty TNHH MTV Đầu tư Halotexco.
5. Tờ trình xin ý kiến ĐHĐCĐ v/v lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo Tài chính năm 2025. Và một số nội dung khác.

#### **Điều 7. Thủ tục biểu quyết thông qua các quyết định tại đại hội:**

Việc biểu quyết các vấn đề tại đại hội tùy trường hợp sẽ được thực hiện theo các hình thức dưới đây:

##### **1. Biểu quyết theo hình thức bỏ phiếu (Phiếu màu vàng):**

- a. Việc biểu quyết các nội dung họp sẽ được thực hiện theo hình thức bỏ phiếu kín.
- Các nội dung biểu quyết được ghi trong Phiếu biểu quyết sẽ được cổ đông/đại diện theo ủy quyền của cổ đông biểu quyết bằng việc lựa chọn phương án “**Tán thành**” hoặc “**Không tán thành**” hoặc “**Không có ý kiến**” vào từng nội dung cần lấy ý kiến.



*b. Các cổ đông bỏ phiếu theo nguyên tắc sau:*

- Việc bỏ phiếu được bắt đầu từ khi có hiệu lệnh của Chủ tọa cuộc họp hoặc Trưởng ban kiểm phiếu và kết thúc khi cổ đông cuối cùng bỏ phiếu vào thùng phiếu hoặc sau 30 phút kể từ thời điểm bắt đầu bỏ phiếu tùy thuộc vào thời điểm nào đến trước. Sau khi kết thúc việc bỏ phiếu, hòm phiếu sẽ được niêm phong và những cổ đông không tham gia bỏ phiếu được coi như không có ý kiến.
- Việc kiểm phiếu được tiến hành ngay sau khi việc bỏ phiếu kết thúc.

*c. Các phiếu biểu quyết không hợp lệ sẽ không được tính bao gồm:*

Phiếu không theo mẫu do Ban tổ chức phát ra và không có dấu của Công ty;

- Phiếu bị rách, gach, tẩy xóa, sửa chữa;
- Phiếu có ghi nhiều ý kiến khác nhau trong cùng một nội dung biểu quyết thì phiếu biểu quyết đó không hợp lệ.
- Việc biểu quyết đối với từng nội dung cần thông qua trong Phiếu biểu quyết là độc lập với nhau và tính hợp lệ của phần biểu quyết nội dung này không làm ảnh hưởng đến tính hợp lệ của các nội dung biểu quyết khác.
- Trường hợp cổ đông trong quá trình ghi Phiếu biểu quyết bị nhầm lẫn, với điều kiện chưa bỏ vào thùng phiếu thì được quyền trực tiếp gặp Trưởng ban kiểm phiếu đổi lại Phiếu biểu quyết

**2. Biểu quyết trực tiếp (Phiếu màu xanh):**

Việc biểu quyết trực tiếp tại cuộc họp, cổ đông/đại diện theo ủy quyền của cổ đông biểu quyết về vấn đề cần lấy ý kiến bằng cách giơ Phiếu biểu quyết của mình lên theo sự điều khiển của Chủ tọa. Ban kiểm phiếu sẽ ghi lại số phiếu “*Tán thành*”, “*Không tán thành*” và “*Không có ý kiến*” để công bố kết quả biểu quyết trước đại hội. Phiếu biểu quyết màu xanh dùng để xin ý kiến Đại hội các nội dung sau đây:

1. Thông qua Quy chế tổ chức Đại hội.
2. Thông qua Đoàn Chủ tịch Đại hội.
3. Thông qua Ban thư ký Đại hội.
4. Thông qua Chương trình Đại hội.
5. Thông qua Ban kiểm phiếu.
6. Thông qua Biên bản và dự thảo Nghị quyết Đại hội.

Và các nội dung quan trọng khác do Chủ tọa quyết định.

**Điều 8. Quy định việc kiểm phiếu đối với hình thức biểu quyết bằng bỏ phiếu:**

**1. Tổ chức kiểm phiếu**

- Việc kiểm phiếu phải được Ban kiểm phiếu tiến hành tại phòng kín ngay sau khi cuộc bỏ phiếu kết thúc. Ban kiểm phiếu không gach xóa, sửa chữa trên phiếu biểu quyết.

**2. Công bố kết quả kiểm phiếu**

- Sau khi quá trình kiểm phiếu biểu quyết hoàn thành Ban kiểm phiếu lập biên bản kiểm phiếu có chữ ký của tất cả các thành viên Ban kiểm phiếu.
- Trưởng ban kiểm phiếu thay mặt ban kiểm phiếu đọc biên bản kết quả kiểm phiếu trước Đại hội.

**Điều 9. Phát biểu ý kiến tại Đại hội:**





- Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền đến dự họp khi phát biểu ý kiến phải giơ Phiếu biểu quyết (*Màu xanh*) và được sự chấp thuận của Chủ tọa Đại hội. Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền đến dự họp có thể đăng ký nội dung phát biểu tại đại hội với Đoàn Chủ tịch qua Thư ký đại hội bằng phiếu đặt câu hỏi. Khi Chủ tọa chỉ định ai thì người đó phát biểu. Nội dung phát biểu cần ngắn gọn và phù hợp với nội dung đang thảo luận tại đại hội. Cổ đông không phát biểu lại những ý kiến đã được cổ đông khác phát biểu và chỉ các ý kiến phát biểu phù hợp với nội dung chương trình đại hội mới được ghi vào Biên bản cuộc họp.

#### **Điều 10. Thông qua quyết định tại Đại hội**

- Các vấn đề của đại hội được thông qua khi có sự chấp thuận của các cổ đông có quyền biểu quyết có mặt trực tiếp hoặc thông qua đại diện được ủy quyền có mặt tại đại hội với tỷ lệ theo quy định trong Điều lệ của Công ty và quy định của Luật Doanh nghiệp;
- Cổ đông hoặc đại diện được ủy quyền đến dự họp thực hiện biểu quyết để “*Tán thành*”, hoặc “*Không tán thành*” hoặc “*Không có ý kiến*” đối với những vấn đề phải thông qua trong đại hội theo quy định tại Điều 6 quy chế này.
- Trong nội dung phiếu biểu quyết không đánh dấu vào nội dung nào coi như không có ý kiến.

### **IV. KẾT THÚC ĐẠI HỘI**

#### **Điều 11. Biên bản, Nghị quyết cuộc họp Đại hội đồng cổ đông**

- Tất cả các nội dung tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được Thư ký đại hội ghi vào sổ biên bản của Công ty. Biên bản cuộc họp được đọc và thông qua trước khi bế mạc cuộc họp và được lưu giữ vào sổ biên bản của Công ty.
- Căn cứ vào Biên bản đại hội, Thư ký đại hội báo cáo dự thảo Nghị quyết đại hội để Chủ tọa lấy ý kiến biểu quyết của đại hội thông qua Nghị quyết.

#### **Điều 12. Một số quy định khác**

Sau cuộc họp, Chủ tịch HĐQT cam kết thực hiện tốt phương án sản xuất kinh doanh cùng các vấn đề được thông qua tại đại hội và tuyên bố bế mạc đại hội.

### **V. ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH**

#### **Điều 13. Hiệu lực thi hành**

Quy chế này bao gồm 5 phần, 13 điều, có hiệu lực ngay khi được thông qua tại Đại hội cổ đông Công ty thường niên năm 2025 vào ngày 07 tháng 7 năm 2025./.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



Ngô Văn Thanh



**BÁO CÁO TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025  
Về kết quả hoạt động SXKD năm 2024; kế hoạch SXKD năm 2025**

**PHẦN I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024.**

**I/ ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH, BỐI CẢNH NĂM 2024.**

Năm 2024, Công ty CP DM Hoàng Thị Loan cũng như ngành Dệt May Việt Nam tiếp tục trải qua một năm có nhiều khó khăn, đặc biệt là ngành sợi.

- Các xung đột địa chính trị vẫn chưa có dấu hiệu hạ nhiệt: Trung Quốc – Mỹ, Ukraina - Nga, Biển Đỏ,... khiến giá nguyên liệu và giá cước vận chuyển liên tục biến động.

- Cầu dệt may có cải thiện nhưng chưa mạnh mẽ và rõ ràng. Các đơn hàng từ quý 3/2024 quay trở lại mức giá thấp vì tình hình nhu cầu chững lại.

- Năm 2024, các doanh nghiệp sợi Việt Nam chỉ được duyệt hạn mức thấp hơn 20% so với năm 2023. Do đó, đơn vị phải tích cực làm việc với nhiều tổ chức tín dụng để đảm bảo hạn mức nguồn.

- Chi phí về điện và lương tăng cao theo chính sách của nhà nước trong năm 2024. Giá điện sau khi tăng 2 lần vào năm 2023 (lần lượt tháng 5/2023 tăng 5%, tháng 11/2023 tăng 4.5%), tiếp tục chứng kiến mức tăng mới thêm 4.8% từ tháng 10/2024. Áp lực tăng chi phí khiến giá thành sản xuất ngày càng cao trong bối cảnh ngành sợi còn khó khăn, khiến giá sợi Việt Nam khó cạnh tranh với các quốc gia khác vốn có chi phí sản xuất rẻ hơn như Ấn Độ, Indonesia, Bangladesh.

Các yếu tố trên đã tác động lớn đến Công ty, ảnh hưởng nghiêm trọng đến mọi mặt từ sản xuất đến đời sống cũng như hiệu quả SXKD.

Trong bối cảnh năm 2024 vẫn còn nhiều khó khăn, Công ty CP DM Hoàng Thị Loan dưới sự chỉ đạo sát sao, những quyết sách phù hợp, kịp thời của HĐQT và Ban điều hành, cùng với sự nỗ lực, thấu hiểu và chia sẻ của toàn thể cán bộ công nhân viên, người lao động... Bằng nhiều giải pháp Công ty đã chủ động linh hoạt ứng phó, thực hiện về Quản trị sản xuất; Công tác thị trường; Cơ cấu đơn hàng và kế hoạch sản xuất... hoạt động SXKD thông suốt và quan trọng là giữ được niềm tin với các đối tác khách hàng, ngân hàng, bảo toàn được nguồn lực để thực hiện các mục tiêu SXKD trong năm 2025 và những năm tiếp theo.

Với tình hình thực tế sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2024 và dự kiến kế hoạch thực hiện năm 2025, Cơ quan điều hành và Hội đồng quản trị Công ty báo cáo ĐHĐCĐ một số nội dung chính như sau:

**1. Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu SXKD của năm 2024 so với Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên:**



| TT | Chỉ tiêu                 | Đơn vị  | Thực hiện 2023 | KH NQ ĐHĐCĐ 2024 | Thực hiện 2024 | % hoàn thành KH |
|----|--------------------------|---------|----------------|------------------|----------------|-----------------|
| 1  | Tổng doanh thu           | Triệu đ | 780,824        | 773,000          | 808,339        | 105             |
| 2  | Kim ngạch XK             | Ng usd  | 7,300          | 10,000           | 8,698          | 87              |
| 3  | Sản lượng sản xuất       | Tấn     | 7,577          | 11,128           | 6,098          | 55              |
| 4  | Thu nhập bình quân/ng/th | Ngàn đ  | 8,800          | 10,800           | 10,087         | 83              |
| 5  | Lợi nhuận trước thuế     | Triệu đ | -50,000        | 4,500            | -47,800        | -106            |

Đánh giá chung: Về cơ bản các chỉ tiêu đều không đạt theo nghị quyết ĐHCĐ thường niên 2024 đề ra, đáng chú ý là phần sản lượng sản xuất chỉ đạt 55% so với kế hoạch do nhu cầu bị chững lại, thiếu đơn hàng, sản lượng hàng tồn kho tăng cao nên nhà máy phải đóng máy luân phiên. Thu nhập bình quân cho người lao động mặc dù không đạt nhưng có cải thiện, cao hơn so với năm 2023.

## **2/ Đánh giá kết quả thực hiện các mặt hoạt động đã triển khai trong công tác quản trị công ty trong năm 2024.**

**2.1/ Về công tác quản trị doanh nghiệp:** Công ty luôn tuân thủ đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ và các quy định nội bộ trong quá trình hoạt động, nghiêm túc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đã ban hành.

### **2.2/ Về công tác quản trị kinh doanh - XNK.**

- **Về cơ cấu thị trường:** Các thị trường xuất khẩu chiếm 41%. Quy mô giá trị xuất khẩu tại các thị trường của công ty trong năm 2024 như sau:

Xuất khẩu tỉ lệ thị phần khách hàng Ai Cập chiếm 76%; thị phần xuất khẩu thị trường khác như Malaysia, Thái Lan, Peru... chiếm 24%. Sản lượng xuất khẩu bình quân đạt 328 tấn /tháng; Tỷ lệ xuất khẩu/ tổng sản lượng: 41%

Nội địa tỉ lệ thị phần nội địa khách hàng Châu Giang chiếm 36%, Công ty KTD chiếm 22%, Công ty Kim Long và Công ty Phú Cường chiếm 12%.... Sản lượng nội địa bình quân đạt 466 tấn/tháng; Tỷ lệ nội địa/ tổng sản lượng: 59%.

Công ty duy trì ổn định đối với các khách hàng truyền thống uy tín từ nội địa và XK

Ngoài ra, luôn cập nhật kịp thời diễn biến tình hình giá cước vận tải biển, vận tải đường bộ, phụ tùng vật tư nhằm đảm bảo chi phí ở mức thấp nhất.

Duy trì và thực hiện tốt công tác quảng bá thương hiệu thông qua: website của công ty. Quy cách đóng gói, chất lượng sản phẩm phù hợp với phân khúc khách hàng.

Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị trong công ty để kịp thời xử lý các vấn đề liên quan đến chất lượng sản phẩm, tiến độ giao hàng.

### **2.2/ Về công tác quản trị sản xuất.**

- Công tác quản trị sản xuất, quản lý chất lượng sản phẩm luôn được quan tâm và duy trì tốt, để không ngừng cải thiện chất lượng sợi, giúp nâng cao chất lượng sợi.
- Xây dựng, duy trì và thực hiện hiệu quả Phong trào Sáng kiến – Cải tiến 2024.
- Trên cơ sở nhu cầu thị trường, năng lực thiết bị, việc triển khai bố trí, cân đối kế hoạch thiết bị sản xuất hợp lý nhằm tối ưu hoá hiệu quả sản xuất của dây chuyền, từ đó góp phần hạn chế thấp nhất thiệt hại trong SXKD.



- Công tác quản trị điều hành sản xuất ở nhà máy đã có tính chủ động trong điều hành cũng như xử lý các vấn đề phát sinh trong quá trình sản xuất do đó sản lượng và hiệu suất máy đã tăng lên, tỷ lệ bông hồi, sợi rối đã được giảm xuống. Triển khai và thực hiện các giải pháp nhằm tiết kiệm nguyên phụ liệu, điện năng, hao phí lao động, vật tư phụ tùng để nâng cao hiệu quả trong quá trình sản xuất.
- Công tác quản lý thiết bị, lịch xích bảo dưỡng thực hiện đúng quy trình, tập trung huấn luyện quy trình thao tác cho công nhân, đáp ứng yêu cầu sản lượng và chất lượng đối với khách hàng.

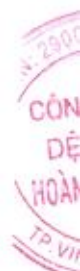
#### **2.4/ Về công tác quản trị tài chính**

- Mặc dù năm 2024 có nhiều khó khăn, các chi phí đầu vào, giá nguyên, nhiên, vật liệu tăng, giảm khó lường, chi phí lãi vay, lạm phát tăng cao, các ngân hàng siết chặt "Room" tín dụng và điều kiện cho vay.. vào thời điểm 2 tháng cuối năm Công ty tích cực bán hàng tồn kho thanh toán các khoản vay giảm dự nợ vay giảm chi phí tài chính
- Rà soát mức độ uy tín của khách hàng xuất khẩu và nội địa để cùng phòng KD - XNK phân loại khách hàng, đề ra hạn mức tín dụng, số ngày dư nợ tối đa. Thường xuyên theo dõi đơn đốc thu hồi kịp thời các khoản công nợ của các khách hàng, đưa chỉ tiêu này gắn liền với xếp loại đánh giá của phòng KDXNK và phòng KTTC để tránh việc Công ty bị chiếm dụng vốn.
- Cân đối tỷ trọng dư nợ VND và USD tương ứng với tỷ trọng doanh thu nội địa và xuất khẩu để giảm thiểu rủi ro chênh lệch tỷ giá. Kiểm soát chặt chẽ các chi phí, giá cả đầu vào, đầu ra để đảm bảo SXKD có hiệu quả cao nhất.
- Hoàn thành quyết toán báo cáo tài chính năm 2024 sau kiểm toán, quyết toán các loại thuế, bảo hiểm...theo đúng quy định.

#### **2.5/ Về công tác quản trị nguồn nhân lực và một số công tác khác:**

- Mặc dù hoạt động SXKD năm 2024 của Công ty không có hiệu quả (tiếp tục lỗ), nhưng công ty vẫn duy trì sản xuất để tạo đủ việc làm, thu nhập ổn định cho NLĐ và quan trọng là giữ được nguồn lao động để thực hiện các mục tiêu SXKD trong năm 2025 và những năm tiếp theo. Bên cạnh đó, các chế độ chính sách đối với NLĐ Công ty vẫn duy trì và đảm bảo kịp thời đúng quy định, chi trả lương hàng tháng, trích nộp BHXH, BHYT, BHTN; Các chế độ lương tháng thứ 13 + tiền tết Âm Lịch 2024 Công ty vẫn cố gắng duy trì chi trả cho NLĐ.
- Tổ chức đào tạo kèm cặp nâng cao trình độ tay nghề cho NLĐ, nâng cao trình độ quản lý, điều hành trong sản xuất cho cấp tổ trưởng trở lên
- Công tác chăm sóc đời sống, tinh thần cho NLĐ luôn được công ty quan tâm, thường xuyên chăm lo cải thiện điều kiện làm việc, cải thiện môi trường sản xuất, nâng cao chất lượng bữa ăn ca để phục vụ NLĐ, cải tạo lại nền nhà xưởng đảm bảo thuận tiện cho người lao động thao tác...
- Tình hình an ninh chính trị - trật tự an toàn của công ty luôn được giữ vững, Công tác ATVSLĐ, PCCN luôn được đảm bảo, không để xảy ra sự cố đáng tiếc nào. Công tác huấn luyện PCCC, diễn tập quân sự, tự vệ của công ty thực hiện đúng quy định.

#### **3/ Một số tồn tại, hạn chế trong công tác quản trị Công ty cần khắc phục.**





Trong công tác quản trị ở một số điểm cần quan tâm triển khai quyết liệt hơn gồm:

- Công tác kiểm soát các định mức vẫn chưa thực sự tốt, tỷ lệ tiêu hao nguyên liệu, tiêu hao điện năng mặc dù đã được cải thiện, tuy nhiên có thời điểm vẫn đang ở mức cao, chưa đạt yêu cầu đề ra.
- Công tác quản lý kiểm soát quy trình thao tác trong sản xuất của người lao động có những thời điểm vẫn chưa được chặt chẽ, dẫn đến tình trạng chất lượng sản phẩm đôi lúc chưa đảm bảo mặc dù chưa đến mức phải đền bù.
- Trong điều kiện thị trường biến động, khó lường nên công tác tiếp cận, dự báo, nắm bắt diễn biến của thị trường đôi lúc còn bị động. Việc khai thác tìm kiếm mở rộng và phát triển thị trường mới vẫn còn khiêm tốn.
- Công tác tuyển dụng chưa thu hút được lao động nhiều, nên chưa có nhiều sự lựa chọn sàng lọc, chỉ mới đảm bảo đủ về số lượng, nhưng chất lượng còn hạn chế.
- Công tác sử dụng vốn có nhiều chuyển biến tích cực song chưa theo kịp với diễn biến của thị trường, đôi lúc dự báo còn thiếu chính xác và chưa quyết liệt triệt để trong phân phối sử dụng đồng tiền nhận nợ, dẫn đến thiệt hại cho công ty trong vấn đề chênh lệch tỷ giá.
- Tính chủ động của đội ngũ cán bộ quản lý cấp phòng còn nhiều hạn chế, chưa thật sự tích cực trong công tác tự học, tự nghiên cứu để trau dồi thêm kiến thức chuyên môn...

## **PHẦN II. MỘT SỐ CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NĂM 2025:**

### **1. Dự báo tình hình thị trường, tài chính, lao động năm 2025:**

#### **1.1. Tình hình đơn hàng và thị trường năm 2025:**

##### **a. Thuận lợi:**

- FED đi theo lộ trình cắt giảm lãi suất, giúp cho tâm lý tiêu dùng của người dân Mỹ tích cực hơn. Bên cạnh đó, thị trường Mỹ năm 2025 dự báo sẽ có sự khởi sắc do các chính sách thúc đẩy nền kinh tế của Tổng thống Mỹ mới. Điều này làm thúc đẩy niềm tin vào sự hồi phục của nền kinh tế toàn cầu và dự kiến sức cầu dệt may tăng nhẹ vào năm 2025 so với năm 2024.
- Nếu Mỹ tiếp tục nỗ lực thực hiện chính sách về truy xuất nguồn gốc thì ngành sợi Việt Nam dự kiến thuận lợi hơn vì xuất xứ tường minh từ nguồn bông nhập khẩu phần lớn ngoài Trung Quốc.
- Lượng tồn kho của các hãng thời trang giảm xuống là tín hiệu tích cực, tạo điều kiện thuận lợi cho đơn hàng dệt may tăng trưởng về cầu.
- Thị trường ngành sợi có thể tích cực hơn do lượng tồn kho nguyên liệu ngành dệt có thể đã giảm vì một thời gian dài ít mua. Ngoài ra, các thị trường như Nhật Bản, Trung Quốc thậm chí cả Hàn Quốc đã có tín hiệu nhu cầu hồi mua sợi nhiều hơn, tuy giá bán vẫn chưa được cải thiện.
- Kinh tế vĩ mô trong nước tiếp tục ổn định, dự báo GDP tiếp tục tăng trưởng cao hơn trong năm 2025.
- Với cơ cấu mặt hàng phù hợp với máy móc công nghệ, công ty đã xây dựng tệp khách hàng ổn định.



### **b. Khó khăn:**

- Biến động chính trị và kinh tế toàn cầu vẫn tồn tại và tiếp diễn, tạo nên rủi ro lớn đến chi phí vận tải, giá nguyên liệu và nhu cầu Dệt May.
- Các chính sách áp thuế giữa Mỹ và các quốc gia sẽ gây ra sự xáo trộn đáng kể trong chuỗi cung ứng toàn cầu. Ngày 2/4/2025, Tổng thống Mỹ Donald Trump chính thức công bố chính sách thuế quan mới, áp dụng mức thuế cơ bản 10% đối với toàn bộ hàng hóa nhập khẩu vào Mỹ. Đáng chú ý, Việt Nam thuộc nhóm các quốc gia phải chịu mức thuế cao nhất, lên đến 46% điều này ảnh hưởng trực tiếp đến ngành Dệt may, buộc các đơn vị sản xuất sợi phải theo dõi sát sao thị trường, phân tích kỹ lưỡng những rủi ro, khó khăn, thách thức có thể xảy ra để tìm cơ hội đơn hàng trong bối cảnh chính trị toàn cầu bất ổn.
- Chi phí tăng dần hàng năm (đặc biệt là chi phí điện và nhân công) khiến Sợi Việt Nam ngày càng khó cạnh tranh về giá với các quốc gia có lợi thế chi phí rẻ, đặc biệt là Bangladesh, Pakistan và Ấn Độ.
- Chi phí Logistic cũng là yếu tố bất lợi khi chúng ta chưa có cảng nước sâu, toàn bộ việc xuất nhập đều phải qua cảng Hải Phòng.

### **1.2. Tình hình Tài chính năm 2025:**

- **Thuận lợi:** Dự kiến đơn hàng sợi sẽ tích hơn về mặt số lượng trong năm 2025, giá nguyên liệu tồn kho xấp xỉ ở trạng thái cân bằng so với giá thị trường, giúp giảm bớt áp lực lên dòng vốn lưu động của đơn vị trong năm 2025.
- **Khó khăn:** Chính sách tài khóa khác biệt giữa các quốc gia hiện nay trên thế giới và căng thẳng chính trị cùng với nguy cơ chiến tranh thương mại lặp lại tạo áp lực lớn về rủi ro biến động tỷ giá. Chính vì thế, cần theo dõi diễn biến tỷ giá và tình hình kinh tế thế giới để có các quyết định vay vốn phù hợp giúp giảm bớt áp lực chi phí cho đơn vị cũng như tận dụng tốt chênh lệch tỷ giá để có thêm những khoản thu nhập tài chính hợp lý.

### **1.3. Tình hình lao động năm 2025:**

- Theo chủ trương của HĐQT và Ban điều hành Công ty, năm 2025 Công ty CP Dệt May Hoàng Thị Loan thu hẹp sản xuất, tinh gọn bộ máy lãnh đạo và CBCNV với 268 người. Rủi ro thiếu lao động đòi hỏi công ty cần có những chính sách giữ chân người lao động thiết thực, hiệu quả và ý nghĩa hơn để thông qua đó, đảm bảo được mục tiêu sản xuất kinh doanh đặt ra.
- Ngoài ra về thực trạng thiết bị: Công ty do đặc thù máy móc chưa có tính tự động hóa cao, đây vẫn là khó khăn nội tại kéo dài của công ty, và ngày càng thể hiện trầm trọng hơn, khi mà lợi thế so sánh về chi phí nhân công bảo hoà giữa các vùng. Dây chuyền máy móc thiết bị của Công ty tính tự động hoá thấp hơn cho nên sử dụng nguồn lao động hàng năm đang còn cao, đặc biệt là lực lượng lao động trực tiếp sản xuất.

## **2. Một số chỉ tiêu cơ bản của kế hoạch SXKD năm 2025:**

Từ tháng 1 năm 2025, Công ty CP DM Hoàng Thị Loan thu hẹp sản xuất với 3,2 vạn cọc sợi, đã chuẩn bị nhiều giải pháp phù hợp để duy trì lực lượng sản xuất, duy trì khách hàng, luôn theo dõi chặt chẽ tình hình thực tế để điều hành sản xuất kinh doanh phù hợp nhằm đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động, cũng như bảo toàn vốn và phát triển bền vững.



Cơ quan điều hành đặt ra phương hướng mục tiêu và các giải pháp thực hiện trong năm 2025 như sau:

| TT | Chỉ tiêu                 | Đơn vị    | Thực hiện<br>2024 | Kế hoạch<br>năm 2025 | So sánh<br>% |
|----|--------------------------|-----------|-------------------|----------------------|--------------|
| 1  | Tổng doanh thu           | Triệu đ   | 808,300           | 318,000              | 40           |
| 2  | Kim ngạch Xuất khẩu      | Nghìn USD | 8,698             | 1,500                |              |
| 3  | Sản lượng sản xuất       | Tấn       | 6,098             | 5,588                | 92           |
| 4  | Thu nhập bình quân/ng/th | Ngàn đ    | 10,087            | 10,100               | 100          |
| 5  | Lợi nhuận trước thuế     | Triệu đ   | -47,800           | 1,600                |              |

(HDQT sẽ theo dõi sát sao tình hình thực tế của từng giai đoạn nhằm kịp thời định hướng, chỉ đạo để cơ quan điều hành phấn đấu. Trong trường hợp thị trường tốt hơn hoặc xuất hiện tình huống xấu hơn, HDQT sẽ chủ động xem xét để có những điều chỉnh hợp lý).

## 2. Một số phương hướng điều hành và giải pháp cho SXKD năm 2025:

Trên cơ sở đánh giá kết quả đã đạt được và những tồn tại cần khắc phục của năm 2024. Để hoàn thành các chỉ tiêu năm 2025 đã đề ra. Công ty tập trung thực hiện một số giải pháp chính như sau:

**2.1/ Công tác Quản trị chung:** Tiếp tục nâng cao vai trò lãnh đạo của các thành viên Hội đồng quản trị và Ban điều hành, xây dựng hệ thống quản trị phù hợp với tốc độ tăng trưởng của Công ty từng thời kỳ.

### 2.2/ Giải pháp thị trường, kinh doanh.

- Tập trung thực hiện tốt công tác tìm kiếm phát triển mở rộng thị trường tiêu thụ, đa dạng khách hàng, tận dụng tối đa các cơ hội và duy trì giữ vững tỷ trọng đơn hàng các khách hàng lớn, truyền thống. Nâng cao chất lượng sản phẩm, giữ uy tín với khách hàng, đẩy mạnh phát triển thương hiệu và nhận diện thương hiệu Sợi Hoàng Thị Loan (HTL).
- Lựa chọn cơ cấu mặt hàng tối ưu, phát huy tối đa năng lực dây chuyền sản xuất, linh hoạt chuyển đổi mặt hàng phù hợp với nhu cầu thị trường để đáp ứng có hiệu quả đơn hàng lớn đòi hỏi về cả số lượng và chất lượng để tăng cơ hội thâm nhập vào các chuỗi cung ứng dệt may lớn.
- Cập nhật, theo dõi sát sao diễn biến của thị trường, cân đối bán hàng, mua nguyên liệu hợp lý và quản lý tốt nguyên liệu sản xuất, tồn kho để đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Đào tạo, Nâng cấp phẩm chất của Đội ngũ bán hàng: Đội ngũ bán hàng đủ điều kiện tiếp cận, khai thác khách hàng, thị trường tốt hơn trong bối cảnh kinh doanh nhiều biến động và thách thức.

### 2.3/ Giải pháp về sản xuất:

#### a. Quản trị chi phí:

- Tiết kiệm điện: Duy trì các giải pháp đã thực hiện tốt, tiếp tục tìm kiếm các dự địa mới cho công tác tiết kiệm điện trong năm 2025
- Tiêu hao: Tăng cường công tác kiểm soát các định mức tiêu hao trong sản xuất (tỷ lệ tiêu hao nguyên liệu, tiêu hao điện năng...) để đảm bảo vừa linh hoạt chủ động theo tình hình chất lượng các đơn hàng, vừa có mục tiêu bám sát để tối ưu tiêu hao toàn chuyền.



**b. Quản trị chất lượng:**

- Tập trung vấn đề đảm bảo ổn định chất lượng sản phẩm để duy trì và nâng cao thương hiệu của Công ty, với mục tiêu không có khiếu nại về chất lượng từ những khách hàng, đơn hàng truyền thống.
- Tăng cường việc kiểm tra đánh giá hệ thống sản xuất để phát hiện những lỗi hỏng trên dây chuyền nhằm hướng đến một dây chuyền sản xuất hoàn thiện hơn, giảm thiểu lỗi hỏng trên chuyền.

**2.4/ Giải pháp về nguồn nhân lực.**

- Tập trung đổi mới công tác tuyển dụng bằng nhiều hình thức thích hợp, bằng nhiều kênh khác nhau, xây dựng các chính sách tuyển dụng phù hợp để thu hút và giữ nguồn lao động chất lượng, đặc biệt là nhân sự kỹ thuật.
- Tăng cường các lớp đào tạo nội bộ, nâng cao tay nghề cho đội ngũ lao động để đảm bảo năng lực, có trình độ chuyên môn để quản lý tốt quá trình sản xuất các mặt hàng truyền thống và mặt hàng mới của Công ty, cũng như khả năng tiếp thu công nghệ mới, nắm rõ dây chuyền, đáp ứng các yêu cầu, mục tiêu ngày càng cao trong quá trình hoạt động SXKD mà Công ty đặt ra.
- Thường xuyên quan tâm, chăm lo đời sống vật chất, tinh thần của người lao động, duy trì việc làm, đảm bảo chế độ chính sách cho người lao động để thu hút, giữ được nguồn lao động chất lượng và luôn đảm bảo nguồn lao động để phục vụ mục tiêu sản xuất kinh doanh và đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty.

**2.5/ Giải pháp về tài chính:**

- Tăng cường công tác quản lý dòng tiền, cân đối tài chính hiệu quả để quản lý tốt các chi tiêu tài chính của Công ty, đảm bảo nguồn tài chính an toàn để vượt qua các diễn biến khó lường, đảm bảo dòng tiền đủ, kịp thời để phục vụ hoạt động SXKD.
- Nghiên cứu và áp dụng chương trình số hoá giữ liệu tập trung của hệ thống quản lý, nâng cấp hệ thống cung cấp thông tin, dữ liệu về tài chính, kế toán để phục vụ tốt nhất cho hoạt động quản trị, điều hành của lãnh đạo công ty.
- Cải thiện chỉ số tài chính bằng cách tái cơ cấu nợ

**Kính thưa Đại hội!**

**Thưa quý vị cổ đông!**

Năm 2024, tuy kết quả SXKD không có hiệu quả, nhưng điều ghi nhận lớn lao là Công ty giữ được khối đoàn kết, nhất trí, nâng cao tinh thần trách nhiệm trong CBCNVLD, đặc biệt là trách nhiệm của cán bộ lãnh đạo, luôn tận tâm với công việc; kiên định chiến lược phát triển, chủ động, linh hoạt tháo gỡ khó khăn để duy trì sản xuất, bảo toàn được đầy đủ nguồn lực, từ con người đến tài chính vẫn ở mức an toàn, tạo nền tảng cho sự phát triển trong tương lai.

Công ty CP DM Hoàng Thị Loan xác định đây vẫn là giai đoạn hết sức khó khăn của ngành Sợi nói chung và Công ty nói riêng. Trước mắt chúng ta là năm 2025 theo đánh giá vẫn còn rất nhiều khó khăn thách thức, tình hình chính trị, kinh tế, xung đột trên toàn thế giới vẫn đang diễn biến hết sức phức tạp, và nhiều ẩn số khó lường. Bên cạnh đó tình





Cuối cùng thay mặt HĐQT công ty, xin gửi lời cảm ơn đến quý cổ đông đã ủng hộ và đồng hành cho mọi hoạt động của Công ty trong thời gian qua cũng như thời gian tới.

**Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!**

**TM. CƠ QUAN ĐIỀU HÀNH**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**



*Lê Thị Mỹ Linh*



**CÔNG TY CP DỆT MAY  
HOÀNG THỊ LOAN**

Số: 39 /BC-HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Vinh, ngày 07 tháng 07 năm 2025.

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024,  
PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

**Kính thưa: - Quý vị cổ đông Công ty**

Thay mặt HĐQT Công ty, tôi xin báo cáo tới Quý vị cổ đông hoạt động của HĐQT trong năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025.

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024**

**1. Đặc điểm tình hình:**

Năm 2024 tình hình SXKD của các doanh nghiệp trong nước và thế giới trải qua một năm đầy khó khăn với nhiều biến động khó lường. Cuộc xung đột giữa Nga - Ucraina đã làm lạm phát tăng lên mức cao nhất trong nhiều thập kỷ, nhu cầu tiêu thụ sợi giảm mạnh, sợi tồn kho tăng cao, Công ty phải đóng máy hạn chế sản xuất nên ảnh hưởng đến việc làm, đời sống người lao động và hiệu quả SXKD của Công ty.

**2. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của HĐQT năm 2024:**

HĐQT Công ty đã triển khai các hoạt động theo quy định của Điều lệ Công ty, quy định của pháp luật và Nghị quyết ĐHĐCĐ. Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức mỗi quý họp ít nhất một lần và đã ban hành các Nghị quyết tập trung vào việc tháo gỡ tài chính và các giải pháp kiện toàn cơ quan điều hành, và HĐQT năm 2024, cụ thể như sau:

- Triển khai phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 tuy nhiên sau đó không thành công.
- Kiện toàn bộ máy cơ quan điều hành (tháng 4/2025 và tháng 7/2025 bổ sung 2 phó Tổng Giám đốc), Tháng 10/2025: miễn nhiệm Phó TGĐ phụ trách, bổ nhiệm Tổng giám đốc, người đại diện pháp luật mới.
- Duy trì mối quan hệ tốt với các đối tác Ngân hàng và chấp hành tốt các cam kết về dòng tiền với các Ngân hàng, đặc biệt trong bối cảnh Báo cáo tài chính năm 2023 lỗ sâu và năm 2024 các diễn biến về giá sợi đầu ra và các chi phí Logistic tăng dựng đứng gây bất lợi cho kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Các Quyết định của HĐQT được ban hành đều có sự thống nhất cao của các thành viên, sự đồng thuận của Ban điều hành và được triển khai thực hiện với quyết tâm, nỗ lực cao.



- HĐQT luôn chỉ đạo, giám sát và phối hợp với Ban điều hành trong việc quan tâm và bảo vệ quyền lợi hợp pháp cho các cổ đông và quan tâm đến thu nhập, quyền lợi, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động. Các chế độ chính sách đối với người lao động luôn được đảm bảo, đặc biệt là trong các tháng sản xuất 50 - 60% năng lực. Đồng thời, thường xuyên chú trọng đến việc phát triển nguồn nhân lực, tạo điều kiện cho người lao động được đào tạo, rèn luyện nâng cao tay nghề, trình độ chuyên môn nghiệp vụ.
- Các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ có trách nhiệm cao, thống nhất, đoàn kết trong quá trình hoạch định chiến lược SXKD. Các thành viên HĐQT đã phát huy được năng lực, tinh thần trách nhiệm, phẩm chất đạo đức; tích cực phối hợp và hỗ trợ công tác điều hành SXKD, hoàn thành tốt nhiệm vụ được phân công.

#### **Đánh giá chung:**

Năm 2024 là năm gặp nhiều khó khăn, thách thức. Tất cả các chỉ tiêu SXKD năm 2024 không đạt kế hoạch đề ra.

#### **Hạn chế, tồn tại:**

- Về kinh doanh và thị trường: Sản lượng sợi tồn kho cao, đầu năm tồn kho trên 2.400 tấn, cuối năm tồn kho 1.000 tấn sợi, công ty chưa xây dựng được chiến lược kinh doanh sợi bền vững.
- Về tài chính: Hệ số Vốn chủ sở hữu/Tổng tài sản thấp, Công ty phụ thuộc nguồn vốn bên ngoài. Do đó khi chi phí tài chính lớn làm ảnh hưởng lớn đến kết quả SXKD và tỷ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu (*hệ số ROE*) của Công ty ngoài ra khi thay đổi thu hẹp quy mô sản xuất kinh doanh ngay lập tức sẽ ảnh hưởng đến dòng tiền và gây nguy cơ nợ đến hạn không thanh toán được.
- Về quản trị sản xuất: Công tác kiểm soát quy trình sản xuất, kiểm soát chất lượng sợi chưa sâu sát, triệt để, dẫn đến chất lượng sợi chưa thực sự ổn định.

## **II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

### **1. Hội đồng quản trị thực hiện các chức năng quản trị:**

HĐQT thực hiện các chức năng theo đúng phạm vi, quyền hạn, nhiệm vụ và theo đúng Điều lệ Công ty, pháp luật quy định.

- Bám sát Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, triển khai, đôn đốc và hỗ trợ tối đa Ban điều hành thực hiện và hoàn thành các chỉ tiêu SXKD.
- Phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT - Đảng ủy - Ban điều hành để lãnh đạo, chỉ đạo và giải quyết các công việc của Công ty.
- Chỉ đạo, giám sát và cùng với Ban điều hành chăm lo, cải thiện đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động; chi trả lương thưởng hợp lý và công bằng cho người lao động nhằm động viên, thúc đẩy tinh thần làm việc, cống hiến vào sự phát triển của Công ty.



- HĐQT thực hiện vai trò chỉ đạo, kiểm tra, giám sát Ban điều hành và các đơn vị trong Công ty đảm bảo hoạt động đúng tôn chỉ, mục đích và Điều lệ Công ty, đảm bảo SXKD của Công ty ngày càng hiệu quả và đảm bảo hài hòa lợi ích của các nhà đầu tư, các cổ đông và người lao động trong Công ty.
- 2. Hội đồng quản trị tập trung chỉ đạo thực hiện các mục tiêu SXKD, đầu tư và các mục tiêu khác trong năm 2025** theo Báo cáo thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2025 và mục tiêu, phương hướng, nhiệm vụ năm 2025 được ĐHĐCĐ thường niên 2025 thông qua.

***Kính thưa các Quý vị Cổ đông!***

Trên cơ sở Quyết nghị của Đại hội, HĐQT sẽ tiếp tục cụ thể hóa thành các Nghị quyết đồng thời chỉ đạo, giám sát Ban điều hành hoàn thành tốt các kế hoạch SXKD năm 2025.

Thay mặt HĐQT xin trân trọng cảm ơn sự quan tâm, tin cậy, ủng hộ của các đối tác, các nhà đầu tư và Quý cổ đông. Xin trân trọng cảm ơn những nỗ lực của CBCNV, người lao động đã góp phần quan trọng vào sự phát triển của Công ty trong thời gian qua. HĐQT Công ty mong muốn tiếp tục nhận được sự tin tưởng, gắn bó và đồng thuận của Quý cổ đông, người lao động trong thời gian tới.

Tại Đại hội này, kính đề nghị Quý vị cổ đông, bằng trách nhiệm và quyền hạn của mình, đóng góp những ý kiến xây dựng để năm 2025 kết quả SXKD và đầu tư của Công ty thu được kết quả tốt hơn.

Xin trân trọng gửi tới toàn thể Quý vị Cổ đông lời chúc Sức khỏe - Hạnh phúc. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

*Xin trân trọng cảm ơn!*

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Ngô Văn Thanh**



Số: *41* /TT- HĐQT

Vinh, ngày 07 tháng 7 năm 2025

**TỜ TRÌNH**

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**

**V/v xin chuyển đổi công ty con là công ty TNHH MTV Đầu tư Halotexco thành loại hình công ty cổ phần với vốn điều lệ dự kiến là 80 tỷ đồng**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam khoá 14 thông qua ngày 17 tháng 06 năm 2020 có hiệu lực từ ngày 01/01/2021.
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Dệt may Hoàng Thị Loan.

Ngày 26/01/2022, Công ty thông qua quyết định thành lập Công ty TNHH MTV Đầu tư Halotexco theo biên bản họp HĐQT số 04/BB-HĐQT ngày 22/01/2022. Theo đó vốn góp của Công ty CP Dệt may Hoàng Thị Loan tại công ty TNHH MTV Đầu tư Halotexco là 30 tỷ, chiếm 100% vốn điều lệ công ty con. Công ty con được thành lập với định hướng phục vụ cho các dự án đầu tư, tại thời điểm đó là dự án đầu tư sợi Halotexco Đức Thọ; Dự án đầu tư xây dựng trường học liên cấp tại lô đất số 100 Nguyễn văn Trỗi.... Đến giữa năm 2022, HĐQT công ty dừng triển khai dự án đầu tư sợi Halotexco Đức Thọ; tạm dừng triển khai dự án Trường học Liên cấp quốc tế (Dự kiến tìm kiếm nhà đầu tư để chuyển nhượng), hiện tại Cơ quan điều hành đã làm thủ tục tạm dừng hoạt động từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025 (đính kèm giấy xác nhận V/v doanh nghiệp đăng ký tạm ngừng kinh doanh). Với định hướng thay đổi của HĐQT, HĐQT lập tờ trình xin ĐHĐCĐ xem xét và uỷ quyền cho Hội đồng quản trị triển khai và làm các thủ tục cần thiết để chuyển đổi mô hình công ty TNHH MTV Đầu tư Halotexco sang công ty cổ phần với vốn điều lệ dự kiến là 80 tỷ đồng.

Vậy xin trình ĐHĐCĐ Công ty xem xét thông qua!

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH**



**Ngô Văn Thanh**



CÔNG TY CP DỆT MAY  
HOÀNG THỊ LOAN

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do- Hạnh phúc

Số: 40../TTr-ĐHĐCĐ

Vinh, ngày 07 tháng 7 năm 2025

**TỜ TRÌNH**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025**  
*V/v Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính 2025*

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam khoá 14 thông qua ngày 17 tháng 06 năm 2020 có hiệu lực từ ngày 01/01/2021;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Dệt may Hoàng Thị Loan;
- Căn cứ thông tư số 183/2013/TT-BTC ngày 04/12/2013 của Bộ Tài chính về kiểm toán độc lập đối với đơn vị có lợi ích công chúng;

Hội đồng quản trị công ty CP Dệt may Hoàng Thị Loan lập tờ trình, trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 xem xét, thông qua danh sách công ty kiểm toán tham gia kiểm toán/ soát xét báo cáo tài chính 2025 của công ty và ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn công ty kiểm toán phù hợp trong số các đơn vị sau:

1. Công ty TNHH Kiểm toán An Việt
2. Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC

Đây là các công ty kiểm toán đã được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận cho kiểm toán các công ty có lợi ích công chúng.

Vậy xin trình ĐHĐCĐ Công ty xem xét thông qua.

*Trân trọng!*

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Ngô Văn Thanh**



CÔNG TY CP DỆT MAY  
HOÀNG THỊ LOAN

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 42/BC-BKS

TP Vinh, ngày 07 tháng 7 năm 2025

## BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

**Kính gửi:** Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội khóa 14, có hiệu lực từ ngày 01/01/2021;
- Căn cứ vào quyền hạn và trách nhiệm của Ban kiểm soát được quy định tại Điều lệ Công ty cổ phần Dệt May Hoàng Thị Loan;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 do Công ty lập và được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt;

Ban kiểm soát Công ty cổ phần dệt may Hoàng Thị Loan xin trình bày trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 về đánh giá công tác quản lý điều hành của Công ty cổ phần dệt may Hoàng Thị Loan và kết quả giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty cho niên độ kết thúc ngày 31/12/2024 như sau:

### A. Hoạt động của Ban kiểm soát.

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã thực hiện các hoạt động:

- Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị trong việc thực hiện Điều lệ hoạt động, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết của HĐQT.
- Giám sát hoạt động của Cơ quan điều hành về tình hình thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty, tình hình thực hiện các dự án đầu tư và tình hình sử dụng vốn của Công ty.
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính hàng năm. Xem xét báo cáo tài chính năm 2024 đã được soát xét, kiểm toán và phát hành báo cáo tài chính.
- Xem xét việc cân đối vốn, tình hình dự trữ tồn kho, mua nguyên liệu vật liệu; tình hình quản lý chi phí.

### B. Kết quả giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và báo cáo tài chính của công ty

#### I. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Căn cứ vào các chỉ tiêu chủ yếu của kế hoạch SXKD năm 2024 đã được ĐHĐCĐ thường niên thông qua, tình hình thực hiện của năm 2024 như sau:

| TT | Chỉ tiêu       | Đơn vị     | Thực hiện 2023 | KH NQ ĐHĐCĐ 2024 | Thực hiện 2024 | % hoàn thành KH |
|----|----------------|------------|----------------|------------------|----------------|-----------------|
| 1  | Tổng doanh thu | Triệu đồng | 780,824        | 773,000          | 808,339        | 105             |



|   |                                   |               |         |        |         |      |
|---|-----------------------------------|---------------|---------|--------|---------|------|
| 2 | Kim ngạch XK                      | Ngàn<br>Usd   | 7,300   | 10,000 | 8,698   | 87   |
| 3 | Sản lượng sản xuất                | Tấn           | 7,577   | 11,128 | 6,098   | 55   |
| 4 | Số lao động bình quân             | Người         | 413     | 400    | 362     | 91   |
| 5 | Thu nhập bình<br>quân/người/tháng | Ngàn<br>đồng  | 8,800   | 10,800 | 10,087  | 83   |
| 6 | Lợi nhuận trước thuế              | Triệu<br>đồng | -50,000 | 4,500  | -47,800 | -106 |

Nhận xét đánh giá chung:

1. Sản xuất kinh doanh:

Tổng sản lượng sản xuất năm 2024 được 6098 tấn chỉ đạt 55% so với kế hoạch đề ra và chỉ đạt 80% với năm 2023

2. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2024 đạt 808 tỷ đồng vượt 5% so với kế hoạch đề ra. Trong đó:

- + Doanh thu bán hàng hóa: 371 tỷ
- + Doanh thu bán thành phẩm: 432 tỷ
- + Doanh thu cung cấp dịch vụ và doanh thu khác: 4,4 tỷ

Như vậy doanh thu bán thành phẩm chỉ chiếm 46% tổng doanh thu, số lượng còn lại chủ yếu từ các hoạt động mua bán thương mại khác

3. Lợi nhuận.

Năm 2024, công ty lỗ 47,8 tỷ không đạt chỉ tiêu đề ra.

**II. Kiểm tra giám sát tình hình tài chính:**

**1 . Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024:**

*ĐVT: 1.000.000 đồng*

| CHỈ TIÊU   | Năm 2024 | Năm 2023 | SO SÁNH      |          |
|--|----------|----------|--------------|----------|
|  |          |          | Tuyệt<br>đối | %        |
| <i>I</i>   | <i>2</i> | <i>3</i> | <i>4</i>     | <i>5</i> |
| 1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ          | 808.340  | 780.824  | 27.516       | 103.5%   |
| 2. Các khoản giảm trừ doanh thu                    | 154      | 210      | -56          | 73.3%    |
| 3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ | 808.186  | 780.614  | 27.572       | 103.5%   |
| 4. Giá vốn hàng bán                                | 797.161  | 773.786  | 23.375       | 103%     |
| 5. Lợi nhuận gộp bán hàng và cung cấp dịch vụ      | 11.025   | 6.828    | 4.197        | 161.6%   |
| 6. Doanh thu hoạt động tài chính                   | 6.083    | 4.796    | 1.287        | 127%     |
| 7. Chi phí tài chính                               | 25.115   | 28.559   | -3.444       | 88%      |
| - Trong đó: Chi phí lãi vay                        | 15.047   | 20.314   | -5.267       | 74%      |
| 8. Chi phí bán hàng                                | 25.798   | 14.298   | 11.500       | 175.6%   |
| 9. Chi phí quản lý doanh nghiệp                    | 15.816   | 17.999   | -2.183       | 88%      |
| 10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh        | -49.231  | 98       | -49.329      | 101%     |
| 11. Thu nhập khác                                  | 2.466    | 40       | 2.426        | 6165%    |
| 12. Chi phí khác                                   | 653      | 662      | -9           | 99%      |
| 13. Lợi nhuận khác                                 | 1.813    | -622     | 2.435        | -291%    |



|                                       |         |         |       |     |
|---------------------------------------|---------|---------|-------|-----|
| 14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế | -47.808 | -49.854 | 2.046 | 96% |
| 15. Chi phí thuế TNDN hiện hành       | 0       | 0       | 0     |     |
| 16. Chi phí thuế TNDN hoãn lại        | 0       | 0       | 0     |     |
| 17. Lợi nhuận sau thuế TNDN           | -47.808 | -49.854 | 2.046 | 96% |
| 18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu          | -8.692  | -9.064  | 372   | 96% |

#### **Giải thích các chỉ tiêu chính:**

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ tăng 27,5 tỷ đồng, chủ yếu do doanh thu bán hàng hóa và bán thành phẩm tăng nhờ phục hồi đơn hàng xuất khẩu và thương mại trong nước và khoản giảm trừ doanh thu giảm do hàng bán bị trả lại thấp hơn, hỗ trợ doanh thu thuần tăng hơn 27,5 tỷ.
- Giá vốn hàng bán tăng 23,375 tỷ, trong đó giá vốn hàng hóa tăng và chi phí dự phòng giảm giá tồn kho chỉ còn hoàn nhập 466 triệu (năm 2023 trích lập lớn).
- Lợi nhuận gộp cải thiện so với 2023, đạt 11,025 tỷ, nhưng biên gộp vẫn mỏng (~1,4%).
- Doanh thu hoạt động tài chính tăng lên 6,083 tỷ, nhờ lãi chênh lệch tỷ giá và cổ tức chia cổ phần.
- Chi phí tài chính giảm 3,4 tỷ, chủ yếu nhờ giảm lãi vay.
- Chi phí bán hàng tăng đột biến đến 25,798 tỷ, do chi phí vận chuyển và hoa hồng môi giới tăng do cước phí vận tải tăng đột biến.
- Chi phí quản lý doanh nghiệp giảm nhẹ 2,183 tỷ, nhờ tiết giảm chi phí quản lý khác mặc dù chi phí nhân viên và thuê đất vẫn tăng.
- Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh vẫn âm 49,621 tỷ, tương đương với cùng kỳ năm trước; nhờ thu nhập khác 2,466 tỷ và lãi khác 1,813 tỷ (từ thanh lý tài sản) đã giúp thu hẹp lỗ.
- Kết quả lợi nhuận sau thuế vẫn lỗ 47,808 tỷ, cải thiện 2,046 tỷ so với mức lỗ 49,854 tỷ năm 2023.

#### **Nhận xét chung:**

- Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế âm 47,808 tỷ, tương đương lỗ, do biên lợi nhuận gộp mỏng không bù đắp được chi phí bán hàng & quản lý gộp.
- Khả năng sinh lời tiếp tục bị ảnh hưởng mạnh bởi chi phí vận chuyển và đòn bẩy tài chính, dù chi phí lãi vay đã giảm.
- Lãi cơ bản trên cổ phiếu cải thiện từ -9.064 VND xuống -8.692 VND, song vẫn là con số âm lớn.

#### **Tổng quan kết quả và điểm sáng**

- Doanh thu thuần đạt 808.186 tỷ đồng, tăng 3,5% so với năm 2023.
- Lợi nhuận gộp đạt 11.025 tỷ, tăng 61,4% so với cùng kỳ, nhờ biên lợi nhuận gộp cải thiện từ 0,9% lên 1,4%. Điều này cho thấy chúng ta đã phần nào tối ưu được giá vốn thông qua đàm phán giá nguyên liệu và điều chỉnh chính sách giá bán.
- Dòng tiền từ hoạt động kinh doanh dương 6.535 tỷ, phản ánh nỗ lực thu hồi công nợ và giải phóng hàng tồn kho hiệu quả.

#### **2. Những thách thức chính**

- Kết quả kinh doanh vẫn lỗ 47.808 tỷ (cải thiện nhẹ so với mức lỗ 49.854 tỷ năm trước). Lỗ chủ yếu do chi phí bán hàng tăng đột biến (25.798 tỷ, tăng 80%) và chi



phí quản lý còn cao (15.816 tỷ). Cụ thể, chi phí vận chuyển và hoa hồng môi giới tăng mạnh

- Tỷ lệ nợ trên vốn chủ sở hữu hiện ở mức rất cao (gần 42 lần), trong khi hệ số thanh toán ngắn hạn chỉ 0,66 lần, tiềm ẩn rủi ro thanh khoản đáng kể khi nợ ngắn hạn vẫn chiếm 73% tổng nợ.
- Dòng tiền tài chính âm 49.794 tỷ, phản ánh áp lực trả nợ gốc vay và chi phí thuê tài chính, dẫn đến lượng tiền mặt cuối kỳ chỉ còn 5.715 tỷ, gần chạm ngưỡng tối thiểu duy trì hoạt động.

### III. Một số chỉ tiêu đánh giá năng lực, hiệu quả của Công ty.

| TT       | Chỉ tiêu                                  | ĐVT     | Năm 2020 | Năm 2021 | Năm 2022 | Năm 2023 | Năm 2024 |
|----------|---|---------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>1</b> | <b>Cơ cấu tài sản, Cơ cấu nguồn vốn</b>   |         |          |          |          |          |          |
| 1.1      | Cơ cấu tài sản:                           |         |          |          |          |          |          |
|          | - Tài sản cố định / Tổng tài sản          | %       | 50%      | 43%      | 39%      | 32%      | 53%      |
|          | - Tài sản lưu động / Tổng tài sản         | %       | 49%      | 57%      | 61%      | 68%      | 47%      |
| 1.2      | Cơ cấu nguồn vốn:                         |         |          |          |          |          |          |
|          | - Nợ phải trả / Tổng nguồn vốn            | %       | 94%      | 70%      | 76%      | 88%      | 98%      |
|          | - Nguồn vốn chủ sở hữu / Tổng nguồn vốn   | %       | 6%       | 16%      | 24%      | 12%      | 2%       |
|          | - Nợ phải trả / Nguồn vốn chủ sở hữu      | Lần     | 16,95    | 2,37     | 3,18     | 7,22     | 42,65    |
| <b>2</b> | <b>Khả năng thanh toán:</b>               |         |          |          |          |          |          |
|          | - Khả năng thanh toán hiện thời           | Lần     | 0,05     | 0,21     | 1,027    | 0,97     | 0,66     |
|          | - Khả năng thanh toán nhanh               | Lần     | 0,26     | 0,65     | 0,35     | 0,43     | 0,21     |
| <b>3</b> | <b>Khả năng sinh lời:</b>                 |         |          |          |          |          |          |
|          | - Tỷ suất danh lợi / Tổng doanh thu (ROS) | %       | -4%      | 7%       | 0%       | -6,4%    | -5,90%   |
|          | - Tỷ suất sinh lợi / Tổng tài sản (ROA)   | %       | -6%      | 16%      | 1%       | 11,1%    | -16,60%  |
|          | - Tỷ suất sinh lợi / Vốn chủ sở hữu (ROE) | %       | -113%    | 103%     | 2%       | 91,5%    | -723%    |
|          | - Thu nhập trên mỗi cổ phiếu (EPS)        | đồng    | -4.925   | 12.130   | 422      | -9.064   | -8.692   |
|          | - Giá trị sổ sách (BV)                    | tỷ đồng | 16.129   | 102.419  | 104.266  | 54.474   | 6.605    |
|          | - Giá trị sổ sách của 1 cổ phiếu (BVPS)   | đồng    | 4.407    | 18.622   | 18.958   | 9.904    | 1.201    |
| <b>4</b> | <b>Hệ số thanh toán lãi vay</b>           | %       | -108%    | 374%     | 100%     | -72%     | -330%    |
| <b>5</b> | <b>Hiệu quả hoạt động:</b>                |         |          |          |          |          |          |
|          | - Vòng quay hàng tồn kho                  |         | 4,86     | 7,84     | 5,72     | 4,50     | 6        |
|          | - Hiệu suất sử dụng TSCĐ                  |         | 1,55     | 2,51     | 2,05     | 2,28     | 7,19     |
| <b>6</b> | <b>Chỉ số DAR (Tổng nợ / Tổng TS)</b>     | %       | 94%      | 70%      | 76%      | 88%      | 98%      |



Bảng các chỉ tiêu trên phản ánh tại thời điểm 31/12/2024 như sau:

### 1. Cơ cấu tài sản

- Tài sản cố định/Tổng tài sản (53%): Cho biết tỷ trọng tài sản dài hạn (nhà xưởng, máy móc, thiết bị) trong tổng tài sản. Năm 2024, tỷ lệ 53% tăng so với năm 2023 cho thấy công ty đã tập trung vào tài sản cố định giảm quy mô vốn lưu động để thu hồi tiền mặt.
- Tài sản lưu động/Tổng tài sản (47%): Phản ánh phần vốn vòng quay (tiền, hàng tồn, phải thu) trong tổng tài sản. Giảm từ 68% xuống 47% cho thấy công ty thu hẹp rất mạnh vốn lưu động, chủ yếu để trả nợ và cải thiện dòng tiền.

### 2. Cơ cấu nguồn vốn

- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn (98%): Thể hiện mức độ công ty phụ thuộc vào nợ (ngân hàng, thuế tài chính, phải trả người bán, ...). 98% nghĩa là gần như toàn bộ nguồn vốn là nợ, chỉ 2% còn lại là vốn chủ sở hữu cảnh báo rủi ro cao.
- Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn (2%): Cho thấy chỉ 2% nguồn tài trợ là của cổ đông, rất mỏng.
- Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu (42,65 lần): Mỗi đồng vốn của cổ đông gánh 42,65 đồng nợ. Mức này quá cao báo hiệu đòn bẩy tài chính ở mức cực kỳ rủi ro.

### 3. Khả năng thanh toán

- Thanh toán hiện thời (Current ratio = 0,66 lần): Tỷ lệ tài sản lưu động (không loại trừ tồn kho) so với nợ ngắn hạn. Dưới 1 lần nghĩa là tài sản lưu động không đủ để trả nợ ngắn hạn đến hạn, cảnh báo nguy cơ thiếu thanh khoản.
- Thanh toán nhanh (Quick ratio = 0,21 lần): Tỷ lệ (tiền + khoản phải thu) trên nợ ngắn hạn chỉ 0,21 lần cho thấy khi loại trừ tồn kho, công ty còn rất ít tài sản nhanh nhạy thanh khoản để trả nợ.

### 4. Khả năng sinh lời

- ROS (-5,9%): Lợi nhuận sau thuế trên doanh thu. Số âm nghĩa là công ty đang lỗ 5,9 đồng cho mỗi 100 đồng doanh thu. Mặc dù cải thiện so với -6,4% năm 2023, nhưng vẫn rất thấp.
- ROA (-16,6%): Lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản. Số âm lớn cho thấy tài sản của công ty không được sử dụng hiệu quả để tạo ra lợi nhuận.
- ROE (-723%): Lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ. Con số âm khổng lồ phản ánh vốn chủ đã bị ăn mòn nghiêm trọng do lỗ lũy kế, làm chỉ số này rất bất thường.
- EPS (-8.692 đ/CP): Thu nhập trên mỗi cổ phần âm, thể hiện cổ đông không được nhận lợi nhuận mà ngược lại đang chịu lỗ.
- BV (6.605 tỷ) & BVPS (1.201 đ/CP): Giá trị sổ sách và theo cổ phần rất thấp, phản ánh tài sản ròng còn lại rất ít sau khi trừ lỗ lũy kế.

### 5. Hệ số thanh toán lãi vay (ICR = -330%)

Tỷ số EBIT trên chi phí lãi vay. Số âm nghĩa là công ty không có lãi đủ để chi trả lãi vay, phải dùng vốn hoặc vay thêm để trả lãi. Con số -330% cho thấy áp lực chi phí lãi vay rất nặng.

### 6. Hiệu quả hoạt động



- Vòng quay hàng tồn kho (6,00 lần): Số vòng quay hàng tồn kho trong năm. Năm 2024, mỗi đồng vốn lưu kho được luân chuyển 6 lần, cải thiện so với 4,5 lần năm 2023, cho thấy công ty đã đẩy mạnh bán hàng để giải phóng tồn kho.
- Hiệu suất sử dụng TSCĐ (7,19 lần): Doanh thu thuần chia cho tài sản cố định. Con số cao (7,19) cho thấy dù tài sản cố định giảm do khấu hao, công ty vẫn tạo ra doanh thu tương đối tốt trên mỗi đồng TSCĐ.

#### **7. DAR – Tổng nợ/Tổng tài sản (98%)**

Tương tự nợ trên nguồn vốn nhưng so với tổng tài sản, cho thấy 98% tài sản được tài trợ bởi nợ, rất ít tài sản ròng còn lại.

Tóm lại, các chỉ tiêu năm 2024 cho thấy Công ty đang:

- ✓ **Thu hẹp vốn lưu động** mạnh để trả nợ, giảm quy mô hoạt động.
  - ✓ **Phụ thuộc lớn vào nợ** (đòn bẩy cực cao), vốn chủ gần như không còn “đệm” tài chính.
  - ✓ **Thanh khoản ngắn hạn rất yếu**, rủi ro mất khả năng thanh toán cao.
  - ✓ **Chưa sinh lời**, tiếp tục lỗ nhưng đã cải thiện biên lợi nhuận gộp và quản trị tồn kho.
  - ✓ **Hiệu quả sử dụng tài sản cố định và hàng tồn kho** được cải thiện, song vẫn chưa bù đắp được chi phí tài chính và bán hàng – quản lý.
- Điều này nhấn mạnh nhu cầu tái cơ cấu sâu về vốn, cơ cấu lại chi phí, và huy động thêm vốn chủ sở hữu để ổn định tài chính và giảm thiểu rủi ro.

#### **C. Kết quả việc kiểm tra, giám sát năm 2024:**

- Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.
- Ban Tổng Giám đốc luôn chấp hành Pháp luật của Nhà nước, Nghị quyết của HĐQT và nỗ lực phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ do HĐQT và ĐHĐCĐ giao.

#### **D. Kế hoạch kiểm tra giám sát năm 2025**

- Tiếp tục thực hiện việc giám sát hoạt động của HĐQT.
- Kiểm tra hoạt động của cơ quan điều hành.
- Kiểm tra tính xác thực báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.

Trên đây là một số nội dung trong quá trình kiểm tra giám sát của Ban kiểm soát, xin báo cáo Đại hội cổ đông.

Kính chúc sức khỏe các Quý vị cổ đông, chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

*Xin chân thành cảm ơn!*

**TM.BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Thành Quyên**



Số: 44 /NQ-ĐHĐCĐ-HTL

TP Vinh, Ngày 07 tháng 7 năm 2025.

**NGHỊ QUYẾT**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN DỆT MAY HOÀNG THỊ LOAN**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014 của Quốc hội;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Dệt - May Hoàng Thị Loan;
- Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Dệt May Hoàng Thị Loan.

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Dệt may Hoàng Thị Loan được tổ chức tại Hội trường Công ty, số 33 - Đường Nguyễn văn Trỗi - Phường Trường Vinh - Tỉnh Nghệ An vào ngày 07 tháng 7 năm 2025 với tổng số cổ đông và đại diện cổ đông tham dự là: 23/ 674 người, đại diện cho: 3,848,007/ 5,500,000 cổ phần, chiếm tỷ lệ: 69.66% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết.

**QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1:** Thông qua báo cáo thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 , mục tiêu, phương hướng nhiệm vụ năm 2025 với các chỉ tiêu sau đây:

**1. Các chỉ tiêu chủ yếu về SXKD năm 2024 đạt:**

| TT | Các chỉ tiêu                                    | Đơn vị tính            | NQ ĐH ĐCĐ về KH 2024 | Kết quả thực hiện NQ ĐHĐCĐ năm 2024 |                     |                  |
|----|---|------------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------------|------------------|
|    |   |                        |                      | TH 2024                             | So sánh KH 2024 (%) | So sánh 2023 (%) |
| A  | B   | C                      | 1                    | 2                                   | 3                   | 4                |
| 1  | Tổng doanh thu (0 VAT)<br>Trong đó kim ngạch XK | Triệu đ<br>1000<br>USD | 773,000<br>10,000    | 808,339<br>8,698                    | 105<br>87           | 103<br>119       |
| 2  | Tổng sản lượng sợi qui chuẩn                    | Tấn                    | 11,128               | 6,098                               | 55                  | 80               |
| 3  | Tổng lợi nhuận trước thuế                       | Triệu đ                | 4,500                | -47,800                             | -106                | 104              |
| 4  | Nộp ngân sách                                   | Triệu đ                | 29.531               |                                     |                     |                  |
| 5  | Thu nhập bq/người/tháng                         | 1000 đ                 | 10,800               | 10,087                              | 83                  | 114              |

**2. Mục tiêu, phương hướng hoạt động SX-KD năm 2025:**

- Doanh thu (0 VAT): 318 tỷ đồng, bằng 44% so với TH năm 2024.
- Kim ngạch XK : 0 triệu USD.





- Tổng SL sợi QC : 5,588 tấn, bằng 92% so thực hiện năm 2024.
  - Tổng LN trước thuế : 1.6 tỷ
  - Nộp ngân sách : Tuân thủ đúng qui định của Nhà nước.
  - TNbq cho NLĐ : 10,1 triệu đồng/ng/thg, bằng 100 % so với KH năm 2024.
- Tỷ lệ cổ đông biểu quyết nhất trí thông qua: 23 cổ đông ; 3,848,007CP, 100 %;

**Điều 2:** Thông qua Báo cáo thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024, Mục tiêu, phương hướng, nhiệm vụ năm 2025.

Tỷ lệ cổ đông biểu quyết nhất trí thông qua: 23 cổ đông ; 3,848,007CP, 100 %;

**Điều 3:** Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024, nhiệm vụ HĐQT năm 2025.

Tỷ lệ cổ đông biểu quyết nhất trí thông qua: 23 cổ đông ; 3,848,007CP, 100 %;

**Điều 4:** Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024, nhiệm vụ của Ban kiểm soát năm 2025.

Tỷ lệ cổ đông biểu quyết nhất trí thông qua: 23 cổ đông ; 3,848,007CP, 100 %;

**Điều 5:** Thông qua Tờ trình xin chuyển đổi công ty con là công ty TNHH MTV Đầu tư Halotexco thành loại hình công ty cổ phần với vốn điều lệ dự kiến là 80 tỷ đồng.

Tỷ lệ cổ đông biểu quyết nhất trí thông qua: 23 cổ đông ; 3,848,007CP, 100 %;

**Điều 6:** Thông qua Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.

Tỷ lệ cổ đông biểu quyết nhất trí thông qua: 23 cổ đông ; 3,848,007CP, 100 %;

**Điều 7:** Tổ chức thực hiện:

Đại hội giao cho Hội đồng Quản trị và Tổng Giám đốc thực hiện các khả năng và quyền hạn mà Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cho phép để triển khai thực hiện thành công Nghị quyết đại hội đã đề ra.

Nghị quyết này được lập và công khai trước toàn thể Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2024-2025 vào hồi 10 giờ 50 phút cùng ngày.

Tỷ lệ cổ đông biểu quyết nhất trí thông qua: 23 cổ đông ; 3,848,007CP, 100 %;

Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày 7 tháng 7 năm 2025./

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**  
**CHỦ TOẠ ĐẠI HỘI**



*Ngô Văn Thanh*

**TM. BAN THƯ KÝ**

*Nguyễn Thị Thuý Dung*