

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 CỦA BAN KIỂM SOÁT
TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM - CTCP

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP (LILAMA)

Thực hiện quyền, nghĩa vụ và trách nhiệm của Ban kiểm soát (BKS) được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động LILAMA, Quy chế hoạt động BKS và các quy định của pháp luật, BKS xin báo cáo Đại hội kết quả hoạt động năm 2024 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2025 của BKS với các nội dung chính như sau:

1. Tổng kết hoạt động của BKS năm 2024

Trong năm vừa qua, BKS đã tiến hành 05 phiên họp nhằm tổ chức thực hiện các nhiệm vụ theo quy định. Hoạt động của BKS tập trung vào các nội dung chính như sau:

- Giám sát việc tuân thủ pháp luật và mức độ cẩn trọng của Hội đồng quản trị (HDQT), Ban Tổng giám đốc trong các hoạt động quản lý, điều hành; Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, việc ban hành và triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HDQT trong năm 2024.

- Giám sát tình hình sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính của LILAMA, thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính năm 2023 và 06 tháng đầu năm 2024 của LILAMA.

- Rà soát hợp đồng, giao dịch giữa LILAMA với bên có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của HDQT/Đại hội đồng cổ đông theo quy định của Luật doanh nghiệp.

- Giám sát việc thực hiện Đề án cơ cấu lại LILAMA, công tác quyết toán, bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần. Giám sát công tác thu hồi nợ, xử lý nợ tồn đọng của LILAMA.

- Đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản trị rủi ro của LILAMA.

- Tham gia đóng góp ý kiến trong quá trình soạn thảo một số quy chế, quy định nội bộ của LILAMA.

- Lập các báo cáo và Tờ trình của BKS để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua (gồm Báo cáo kết quả hoạt động năm 2023, định hướng kế hoạch hoạt động năm 2024 của BKS và Tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của LILAMA).

- Đề xuất, kiến nghị một số nội dung liên quan đến công tác quản trị doanh nghiệp, quản trị rủi ro để HDQT, Tổng giám đốc xem xét, tham khảo.

22
Miy

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, các thành viên BKS thường xuyên trao đổi công việc, làm việc với tinh thần trách nhiệm, cố gắng bảo đảm sự độc lập, cần trọng trong các đánh giá về tình hình tài chính và hoạt động sản xuất kinh doanh của LILAMA.

2. Tình hình chi trả tiền lương, thù lao và các lợi ích khác của BKS năm 2024

Các khoản tiền lương, thù lao và lợi ích khác năm 2024 của từng thành viên BKS được chi trả theo đúng mức lương/thù lao được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 phê duyệt, cụ thể như sau:

Đơn vị: triệu đồng

Họ và tên	Tiền lương/Thù lao được hưởng	Tiền lương/ Thù lao đã nhận	Tiền thưởng từ Quỹ thưởng Người QLDN, BKS (trích từ lợi nhuận năm 2023)
Nguyễn Thị Thu Trang	409,20	327,36	44,2
Lê Thị Thu Hồng	60,00	60,00	10,0
Trần Thương Huyền	60,00	60,00	10,0
Tổng cộng	529,20	447,36	64,2

3. Báo cáo về các giao dịch có liên quan đến các thành viên HĐQT, Tổng giám đốc

- Trong năm 2024 không phát sinh các giao dịch giữa LILAMA, công ty con, công ty do LILAMA nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với các thành viên HĐQT, Tổng giám đốc và những người có liên quan của các thành viên đó.

- Trong năm 2024 không phát sinh các giao dịch giữa LILAMA với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

4. Kết quả giám sát hoạt động quản lý, điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc

4.1. Đánh giá công tác quản lý của HĐQT

- Trong năm 2024, nhân sự HĐQT có sự biến động như sau:

+ Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 28/6/2024 đã thông qua việc miễn nhiệm chức danh Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021 – 2026 đối với ông Nguyễn Hữu Thành và bầu bổ sung ông Nguyễn Mạnh Dũng vào HĐQT nhiệm kỳ 2021 – 2026.

+ Ông Lê Văn Tuấn có Đơn xin từ nhiệm chức danh thành viên HĐQT và đã nghỉ chế độ hưu trí kể từ ngày 01/10/2024. Vì vậy, kể từ thời điểm ông Tuấn nghỉ hưu, chỉ còn 4 thành viên HĐQT tham gia họp và biểu quyết tại các cuộc họp của HĐQT.

- HĐQT LILAMA đã tổ chức 70 phiên họp và lấy ý kiến bằng văn bản để định hướng, chỉ đạo, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền. Hoạt động của HĐQT phù hợp với Luật doanh nghiệp, Điều lệ và các quy chế, quy định có liên quan, bám sát các nội dung của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024.

- HĐQT thường xuyên giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc, chỉ đạo về chủ trương, chiến lược và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Tổng giám đốc trong việc điều hành sản xuất kinh doanh, tổ chức thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT.

Các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 về các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024, về phương án phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ và chi trả cổ tức năm 2023, về tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS, về lựa chọn công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán và soát xét các báo cáo tài chính năm 2024 đều được HĐQT chỉ đạo triển khai thực hiện đạt kết quả.

Riêng chỉ tiêu đầu tư máy móc, thiết bị thi công thực hiện năm 2024 không đạt kế hoạch đề ra (thực hiện 1,1 tỷ đồng/kế hoạch 51 tỷ đồng). Nguyên nhân là do mặc dù về trung và dài hạn LILAMA vẫn có nhu cầu đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công, chế tạo, tuy nhiên trên cơ sở cân nhắc tình hình quỹ công việc hiện tại và sắp tới, Tổng công ty đã thận trọng chưa đầu tư và lựa chọn phương án thuê thêm một phần thiết bị thi công (khi phát sinh nhu cầu) thay vì đầu tư, mua sắm mới.

- HĐQT tiếp tục tập trung chỉ đạo xử lý các vướng mắc, tồn tại liên quan đến việc xác định phương án sử dụng đất và giá trị quyền sử dụng đất tại một số lô đất của LILAMA để có thể hoàn thành công tác quyết toán, bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 về việc thông qua phương án hoàn trả lại 02 dự án đầu tư khu nhà hỗn hợp cao tầng LILAMA tại phường Phước Long B, Quận 9, Thành phố Hồ Chí Minh và Trụ sở Văn phòng LILAMA tại lô đất 0-E6 đường Phạm Hùng, Quận Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội, HĐQT LILAMA đã chỉ đạo triển khai các trình tự, thủ tục cần thiết theo quy định của pháp luật để hoàn trả 02 dự án nêu trên.

Sau một quá trình làm việc, đến nay, Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội đã có văn bản thông báo về việc chấm dứt hoạt động dự án Trụ sở văn phòng LILAMA tại đường Phạm Hùng. Ngày 22/01/2025 Sở Tài chính Thành phố Hà Nội đã hoàn trả 8,157 tỷ đồng tiền đặt cọc lô đất trên cho LILAMA.

Hiện nay, LILAMA đang chờ văn bản trả lời của các cơ quan, ban ngành có liên quan về việc (i) xác định giá trị quyền sử dụng đất tương ứng với 3 tầng văn phòng và 50% diện tích tầng hầm Tòa nhà hỗn hợp 21 tầng LILAMA tại 124 Minh Khai, Hai Bà Trưng, Hà Nội, (ii) hướng dẫn thủ tục bàn giao phần diện tích sân vườn nội bộ và công trình phụ trợ thuộc khu đất nhà hỗn hợp cao tầng tại 124 Minh Khai, và (iii) hoàn trả dự án nhà hỗn hợp cao tầng LILAMA tại phường Phước Long B, Quận 9, Thành phố Hồ Chí Minh.

- HĐQT đã tích cực chỉ đạo triển khai các nội dung của Đề án cơ cấu lại LILAMA giai đoạn 2021-2025 (được Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 18/01/2024 thông qua), trong đó tập trung thực hiện tái cơ cấu các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp.

Theo kế hoạch sắp xếp lại các công ty thành viên của LILAMA giai đoạn 2024-2025 được HĐQT thông qua tại Nghị quyết số 53/NQ-HĐQT ngày 18/03/2024, LILAMA dự kiến thoái toàn bộ vốn/tiến hành giải thể tại 14 công ty vào năm 2024, thoái toàn bộ vốn tại 5 công ty vào năm 2025. Tuy nhiên, do thủ tục thoái vốn phải

28
MM

đáp ứng nhiều yêu cầu của quy định pháp luật do đó bị kéo dài và do hầu hết các khoản đầu tư dự định thoái vốn không đáp ứng điều kiện cần thiết để bán đấu giá công khai theo Luật chứng khoán nên trong năm 2024, LILAMA chưa thoái được khoản đầu tư vốn tại các đơn vị thành viên

4.2. Đánh giá công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc

- Ban Tổng giám đốc đã nghiêm túc triển khai thực hiện các chỉ đạo, nghị quyết, quyết định của HĐQT, cố gắng nhận diện kịp thời các thuận lợi, khó khăn của môi trường kinh doanh, tìm giải pháp tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động sản xuất, kinh doanh. Kết thúc năm 2024, LILAMA đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh do Đại hội đồng cổ đông thông qua, đồng thời duy trì, bảo đảm công việc, tiền lương, thu nhập cho người lao động.

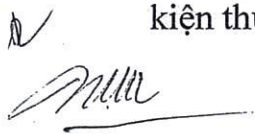
- Dưới sự điều hành của Ban Tổng giám đốc và sự cố gắng của tập thể cán bộ, kỹ sư, người lao động làm việc tại dự án điện Nhơn Trạch 3 & 4 - dự án điện LNG đầu tiên của Việt Nam (công suất 1.500MW), mặc dù trong quá trình thực hiện dự án có nhiều khó khăn, cùng với Samsung C&T, LILAMA đã đảm nhận tốt vai trò nhà thầu trong Liên danh Tổng thầu EPC của dự án. Đến nay, dự án đã hoàn thành các mốc tiến độ quan trọng, nhà máy điện Nhơn Trạch 3 đã hòa đồng bộ lên lưới điện quốc gia ngày 05/02/2025, dự kiến phát điện thương mại vào tháng 8/2025, nhà máy điện Nhơn Trạch 4 dự kiến phát điện thương mại vào tháng 11/2025. Công trình đã mang lại 3.192,9 tỷ đồng doanh thu (bằng 144,7% kế hoạch đề ra), đóng góp tới 52,6% doanh thu cả năm 2024 của LILAMA.

- Sau một quá trình kiên trì làm việc với chủ đầu tư và các cấp chính quyền và các bên có liên quan, LILAMA đã được Ban QLDA Điện lực Dầu khí Vũng Áng - Quảng Trạch, đại diện chủ đầu tư dự án nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1 chấp thuận ký Phụ lục Hợp đồng EPC đối với phần giá trị phát sinh chưa lường hết phần xây dựng và lắp đặt của Hợp đồng EPC dự án nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 1 (2x600MW) là 1.452 tỷ đồng (chưa bao gồm thuế giá trị gia tăng). Mặc dù việc thanh toán giá trị phát sinh này còn cần chờ ý kiến của Kiểm toán Nhà nước, tuy nhiên, đây là một bước tiến quan trọng và là kết quả của sự nỗ lực, quyết tâm rất lớn của Ban Tổng giám đốc trong việc xử lý phần khối lượng phát sinh không lường hết của Hợp đồng EPC dự án Vũng Áng 1.

- Mặc dù Ban Tổng giám đốc đã tập trung triển khai thực hiện các trình tự, thủ tục liên quan trình cấp có thẩm quyền phê duyệt để sắp xếp lại các công ty thành viên của LILAMA theo nghị quyết của HĐQT song do nhiều nguyên nhân khác nhau, quá trình thực hiện các thủ tục và trình các cấp có thẩm quyền để thực hiện thoái vốn tại một số công ty có vốn góp của LILAMA bị kéo dài và việc thoái vốn chưa thể đạt kết quả như chỉ đạo của HĐQT. Hiện tại, bên cạnh việc triển khai các thủ tục thoái vốn tại một số công ty có vốn góp của LILAMA, Ban Tổng giám đốc đang tập trung tiến hành các bước phối hợp với Người đại diện vốn của LILAMA tại các công ty con để tìm giải pháp và tiến hành cơ cấu lại hoạt động của một số công ty con, nhằm khắc phục phần nào tình trạng khó khăn của các công ty.

5. Báo cáo về sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Tổng giám đốc và các cổ đông

- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, BKS luôn nhận được sự hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi từ phía HĐQT và Ban Tổng giám đốc.



- Trong năm 2024, BKS không nhận được bất kỳ ý kiến nào của cổ đông hoặc nhóm cổ đông về các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý, điều hành của LILAMA.

6. Đánh giá hoạt động SXKD và tình hình tài chính của LILAMA năm 2024

BKS đã xem xét Báo cáo tài chính riêng, Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 của LILAMA được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC và thống nhất với ý kiến của kiểm toán viên, theo đó ngoại trừ ảnh hưởng của các ý kiến kiểm toán ngoại trừ và vấn đề cần nhấn mạnh được nêu, báo cáo tài chính riêng, báo cáo tài chính hợp nhất về cơ bản đã phản ánh trung thực, hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của LILAMA tại ngày 31/12/2024, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

6.1. Kết quả kinh doanh của LILAMA:

Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	TH 2023	KH 2024	TH 2024	TH/KH 2024	TH 2024/2023
1. Kết quả hoạt động kinh doanh riêng:					
- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	5.013,3	4.880,0	6.063,7	124,3%	121%
- Lợi nhuận trước thuế	58,6	60,0	95,6	159,3%	163,1%
- Lợi nhuận sau thuế	58,4		94,2		161,3%
2. Kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất:					
- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	5.079,0		6.101,3		120%
- Lợi nhuận trước thuế	(12,1)		82,8		
- Lợi nhuận sau thuế	(19,5)		79,2		
- Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ	4,2		92,7		2.207%
- Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	(23,7)		(13,5)		

6.2. Đánh giá về kết quả hoạt động và tình hình tài chính của LILAMA

Trong năm 2024, trên cơ sở kế thừa lợi thế từ quỹ công việc ổn định mà LILAMA đã ký kết được trong một vài năm trở lại đây, sự quyết tâm, nỗ lực trong chỉ đạo, điều hành của bộ máy lãnh đạo, quản lý, cùng với sự nỗ lực của toàn thể người lao động, các công trình lớn do LILAMA tham gia thi công đều đáp ứng được yêu cầu về tiến độ, chất lượng của Chủ đầu tư/nhà thầu chính, nhờ đó LILAMA đã hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024.

LM

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2024 đạt 6.063,7 tỷ đồng, vượt 24,3% kế hoạch và tăng 21% so với năm 2023. Các công trình/hợp đồng đóng góp chủ yếu vào cơ cấu doanh thu của LILAMA gồm có hợp đồng EPC nhà máy điện LNG Nhơn Trạch 3 & 4 (3.192,9 tỷ đồng), hợp đồng chế tạo Hydrogen NEOM (1.127 tỷ đồng) và hợp đồng lắp đặt nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 2 (1.036,3 tỷ đồng).

Lợi nhuận trước thuế năm 2024 là 95,6 tỷ đồng (trong đó có 41,3 tỷ đồng là lãi do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ cuối kỳ), vượt 59,3% kế hoạch và tăng hơn 63% so với năm 2023. Lợi nhuận sau thuế năm 2024 là 94,2 tỷ đồng, tăng 61,3% so với năm 2023. Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu năm 2024 là 9,7% (năm 2023 là 6,3%).

Kết quả sản xuất kinh doanh và số liệu trên báo cáo tài chính năm 2024 của LILAMA cho thấy:

- Dòng tiền thuần hoạt động kinh doanh của LILAMA năm 2024 có sự cải thiện đáng kể (dương 482,9 tỷ đồng) so với năm 2023 (âm 432,4 tỷ đồng). Đó là nhờ kết quả khả quan của công tác thu hồi một số khoản phải thu khách hàng, phải thu ngắn hạn khác (tại các công trình như điện LNG Nhơn Trạch 3&4, nhiệt điện Sông Hậu 1, Thái Bình 2, Vân Phong 1, xi măng Tân Thắng, Xi măng Sông Thao, phải thu tiền nộp cấp quyền sử dụng đất tại tòa chung cư 124 Minh Khai,...).

Các khoản phải thu ngắn hạn (giá gốc) tại thời điểm cuối năm 2024 là 2.781,6 tỷ đồng, giảm 590,1 tỷ đồng so với thời điểm đầu năm, chi phí dự phòng các khoản phải thu khó đòi được hoàn nhập năm 2024 là 16,96 tỷ đồng (trong khi năm 2023, chi phí dự phòng phải trích lập là 34,1 tỷ đồng), do đó chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2024 chỉ có 39,35 tỷ đồng, giảm 61,28 tỷ đồng so với năm 2023.

Tuy đạt được kết quả tích cực như trên, song giá trị các khoản phải thu ngắn hạn của LILAMA (đánh giá lại theo giá trị có thể thu hồi) vẫn đang chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu tài sản của LILAMA (tương đương 33% tài sản ngắn hạn, 28,8% tổng tài sản). Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi đã trích lập tại thời điểm cuối năm là 1.209,88 tỷ đồng. Vì vậy, công tác thu hồi công nợ cần tiếp tục được đẩy mạnh để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và góp phần làm lành mạnh hơn nữa tình hình tài chính của LILAMA.

- Biên lợi nhuận gộp (lợi nhuận gộp/doanh thu) năm 2024 chỉ đạt 1,67% so với 2,53% của năm 2023. Tuy nhiên, LILAMA đã tăng cường trích dự phòng bảo hành công trình ngắn hạn và dài hạn trong năm 2024 với giá trị là 478,28 tỷ đồng. Năm 2024, LILAMA đã ghi nhận 19,6 tỷ thu nhập khác từ hoàn nhập dự phòng bảo hành công trình lọc hóa dầu Long Sơn, nhờ đó lợi nhuận khác năm 2024 đạt 20,4 tỷ đồng (tăng 16,2 tỷ đồng so với năm 2023).

- Dòng tiền hoạt động kinh doanh cải thiện, khoản mục tiền và tương đương tiền cuối năm 2024 là 2.908,6 tỷ đồng (khoản mục tiền lên tới 1.471 tỷ đồng là do trong đó có 49,76 triệu đồng đô la Mỹ và gần 1,8 triệu đồng Euro), tăng gần 244 tỷ đồng so với thời điểm đầu năm, tổng dư nợ vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn, dài hạn cuối năm là 953,8 tỷ đồng giảm 291,8 tỷ đồng so với thời điểm đầu năm. Tuy nhiên, số liệu trên

24
MUV

chỉ có tính chất thời điểm và công tác lập kế hoạch ngân sách, quản trị dòng tiền cần tiếp tục được tăng cường để giúp tối ưu hiệu quả quản trị dòng tiền của LILAMA.

- Về tình hình đầu tư ra ngoài doanh nghiệp, tại thời điểm cuối năm 2024, LILAMA đầu tư vào 5 công ty con, 10 công ty liên kết và 7 khoản đầu tư khác với tổng giá trị đầu tư theo sổ sách kế toán là 569,7 tỷ đồng, dự phòng giảm giá đầu tư đã trích lập là 116,1 tỷ đồng.

Năm 2024 có 3/5 công ty con có kết quả kinh doanh âm (CTCP Lilama 5, Lilama 7, Cơ khí Lắp máy Lilama), 4/5 công ty con có lỗ lũy kế (Lilama 5, Lilama 7, Cơ khí Lắp máy Lilama, LHT); có 5/10 công ty liên kết có kết quả kinh doanh âm và có lỗ lũy kế (Lilama 69-1, Lilama 45.1, Lilama 45.3, Lilama 45.4, Tư vấn thiết kế xây dựng và công nghệ Lilama); có 2/7 công ty đầu tư dài hạn khác có kết quả kinh doanh âm (Xi măng Sông Thao, xi măng Thăng Long), 3/7 công ty đầu tư dài hạn khác có lỗ lũy kế (PV Shipyard, xi măng Sông Thao, xi măng Thăng Long).

Năm 2024, LILAMA đã ghi nhận 23,28 tỷ đồng cổ tức được chia, tuy nhiên cũng phải trích lập thêm 10,09 tỷ đồng chi phí dự phòng tổn thất đầu tư.

Có thể nói, việc một số công ty có vốn góp của LILAMA hoạt động kinh doanh thua lỗ, tình hình tài chính khó khăn đang tiếp tục ảnh hưởng tiêu cực đến hiệu quả đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp và kết quả hợp nhất của LILAMA.

Một số công ty con, liên kết (CTCP Cơ khí lắp máy Lilama, Lilama 5, Lilama 7, Lilama 45.1, Lilama 45.3, Lilama 69-1, Lilama 69-3, CTCP Bất động sản Lilama, CTCP Lắp máy Thí nghiệm cơ điện) chưa thể khắc phục các vấn đề được nêu trong các ý kiến ngoại trừ của tổ chức kiểm toán đối với báo cáo tài chính năm nhiều năm qua. Hệ quả là Báo cáo tài chính hợp nhất của LILAMA cũng bị tổ chức kiểm toán đưa ra ý kiến kiểm toán ngoại trừ 03 năm liên tiếp

Vì vậy, việc tái cơ cấu và sắp xếp lại/thoái vốn tại các công ty này theo Đề án cơ cấu lại LILAMA trở nên ngày càng cấp thiết.

7. Kiến nghị của BKS đến HĐQT, Tổng giám đốc

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục có những chỉ đạo, điều hành cẩn trọng, linh hoạt, phù hợp trong bối cảnh môi trường kinh doanh nhiều biến động, đánh giá các yếu tố rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh để có biện pháp quản trị, dự phòng thích hợp, sử dụng tiết kiệm, hiệu quả các nguồn lực nhằm phấn đấu hoàn thành tốt các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025 của LILAMA, đảm bảo quyền và lợi ích của các cổ đông LILAMA, duy trì, đảm bảo công việc, tiền lương, thu nhập cho người lao động LILAMA, thực hiện tốt nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước, trách nhiệm với cộng đồng, xã hội.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục gìn giữ và phát huy năng lực, uy tín, thương hiệu LILAMA, kiến nghị cổ đông cho phép giữ lại lợi nhuận để đầu tư nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh, tìm kiếm, nắm bắt các cơ hội hợp tác, kinh doanh, tiếp thị, mở rộng thị trường để đảm bảo nguồn công việc cho LILAMA; đồng thời chú trọng hơn nữa vào công tác quản lý thi công một cách khoa học, bảo đảm an toàn, tiến độ, chất lượng thi công, nghiên cứu ứng dụng công nghệ để nâng cao năng suất lao động, tối ưu hóa chi phí và nâng cao hiệu quả quản lý, sử dụng các nguồn lực của LILAMA.

MM

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục chỉ đạo quyết liệt hơn nữa công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi vốn thi công công trình, theo dõi, rà soát, đối chiếu tất cả các khoản phải thu, phải trả, tìm biện pháp khả thi nhằm có thể thu hồi tất cả các khoản phải thu đến hạn, quá hạn để đảm bảo sự chủ động về tài chính, lập kế hoạch ngân sách và quản trị hiệu quả dòng tiền của LILAMA.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục đổi mới công tác cán bộ, đảm bảo tính công bằng, minh bạch về tiền lương cho người lao động, tạo điều kiện cho cán bộ, kỹ sư, người lao động giỏi có cơ hội phát triển, thăng tiến, đồng thời tiếp tục xây dựng môi trường văn hóa doanh nghiệp tích cực nhằm động viên, khuyến khích lao động có chất lượng sẵn sàng cống hiến, gắn bó với LILAMA.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc thông qua Người đại diện vốn Nhà nước tại LILAMA kiến nghị Bộ Xây dựng tiếp tục quan tâm hỗ trợ LILAMA làm việc với các bên liên quan xử lý dứt điểm các vướng mắc còn lại nhằm khẩn trương hoàn thành công tác quyết toán vốn Nhà nước, bàn giao sang công ty cổ phần.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc thông qua Người đại diện vốn Nhà nước tại LILAMA kiến nghị Bộ Xây dựng quan tâm giúp đỡ LILAMA sớm tháo gỡ những khó khăn, nhất là khó khăn về pháp lý trong việc triển khai thực hiện nội dung tái cấu trúc các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp, quyết tâm thực hiện thành công Đề án cơ cấu lại LILAMA. Yêu cầu Người đại diện vốn của LILAMA tại các công ty có trách nhiệm tăng cường phối hợp với LILAMA cũng như Hội đồng quản trị, Ban điều hành các công ty tìm và thực thi các giải pháp hữu hiệu nhằm cơ cấu hoạt động của công ty yếu kém, phối hợp với LILAMA trong việc tiến hành các trình tự, thủ tục thoái vốn của LILAMA tại các công ty.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc tiếp tục phát huy hơn nữa hiệu lực, hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro trong các hoạt động quản lý của LILAMA, chỉ đạo việc rà soát để sửa đổi, bổ sung, ban hành mới các quy chế, quy định nhằm đảm bảo hệ thống các quy chế, quy định nội bộ của LILAMA được đầy đủ, toàn diện hơn, đáp ứng quy định của pháp luật và phù hợp với tình hình hoạt động của LILAMA.

8. Định hướng kế hoạch hoạt động của BKS năm 2025

Cùng với việc thực hiện các công tác, nhiệm vụ thường xuyên, định kỳ theo quy định, năm 2025 hoạt động của BKS sẽ tập trung vào các nội dung sau:

- Giám sát việc thực hiện Đề án cơ cấu lại LILAMA, trong đó tập trung vào nội dung tái cơ cấu các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp.

- Giám sát việc thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025, giám sát công tác thi công, thanh quyết toán, thu hồi nợ thi công công trình và nợ khác, xử lý các khoản nợ đọng.

- Giám sát công tác quyết toán cổ phần hóa, bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần.

- Rà soát, đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro của LILAMA.



Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2024 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2025 của BKS. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Thay mặt Ban Kiểm soát, kính chúc quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Tổng giám đốc;
- Các KSV;
- Lưu BKS, VT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Thị Thu Trang

