



TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN XLDK VIỆT NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

CÔNG TY CỔ PHẦN
XÂY LẮP DẦU KHÍ THANH HÓA

Số 57/XLDKTH-TCHC

Thanh Hóa, ngày 21 tháng 05 năm 2025

CÔNG BỐ THÔNG TIN

Về việc: Nghị quyết, Biên bản tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025
của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Tên Công ty : Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa

Trụ sở chính : Tầng 10 tòa nhà dầu khí, số 38A Đại lộ Lê Lợi, P. Điện Biên, TP. Thanh Hóa

Điện thoại : 02373 724 668 Fax: 02373 757 886

Người CBTT : Nguyễn Thị Huệ

Địa chỉ : SN 47/4 Nam Cao - Phường Tân Sơn - TP. Thanh Hóa

Điện thoại : 091.651.7799 Fax: 02373 757 886

Nội dung thông tin công bố:

Nghị quyết, Biên bản tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa (đính kèm Biên bản và Nghị Quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025).

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS (b/c);
- Lưu VT;

NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CBTT

Nguyễn Thị Huệ

Số: 01/NQ-XLDKTH-ĐHĐCĐ

Thanh Hóa, ngày 05 tháng 5 năm 2025

NGHỊ QUYẾT

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP DẦU KHÍ THANH HÓA

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được thông qua tại kỳ họp thứ 9 Quốc hội khóa XIV ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Luật Chứng khoán 54/2019/QH14 đã được Quốc hội thông qua ngày 26/11/2019, có hiệu lực kể từ ngày 1/1/2021;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Thanh Hóa;
- Căn cứ Biên bản họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2025, các vấn đề, nội dung được trình bày và kết quả biểu quyết tại Đại hội được tổ chức ngày 20/05/2025.

QUYẾT NGHỊ

Điều 1: Báo cáo số 49/BC-XLDKTH-HĐQT về Hoạt động của HĐQT năm 2024 và kế hoạch năm 2025.

Nội dung: Theo Báo cáo số 49/BC-XLDKTH-HĐQT đính kèm

Đại hội nhất trí thông qua với 10.665.000 cổ phần có quyền biểu quyết đồng ý, đạt tỷ lệ 82,48% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Điều 2: Báo cáo số 50/BC-XLDKTH-GĐ về Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

Nội dung: Theo Báo cáo số 50/BC-XLDKTH-GĐ đính kèm

* Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kinh tế năm 2024

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH năm 2024	TH năm 2024	Tỷ lệ hoàn thành	Ghi chú
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	10,68	5,94	56%	
1.1	Sản lượng từ hoạt động xây lắp	Tỷ đồng	7,2	2,7	38%	
1.2	Sản lượng từ các hoạt động khác	Tỷ đồng	3,48	3,23	93%	
2	Doanh thu	Tỷ đồng	20,99	18,22	87%	
2.1	Doanh thu từ xây lắp	Tỷ đồng	17,67	15,14	86%	
2.2	Doanh thu từ hoạt động kinh doanh khác	Tỷ đồng	3,32	3,08	93%	
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	-	-20,24	-	
4	Giá trị Đầu tư	Tỷ đồng	0	0	-	
5	Nộp NSNN	Tỷ đồng	0,6	0,36	60%	
6	Thu nhập bình quân	TĐ/N/T	9,5	9,5	100%	

Đại hội không thông qua với 3.105.000 cổ phần có quyền biểu quyết đồng ý, đạt tỷ lệ 24,01% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Điều 3: Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

Nội dung: Theo Báo cáo số 50/BC-XLDKTH-GĐ đính kèm

* Kế hoạch năm 2025 với các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH năm 2025	Ghi chú
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	68,29	
1.1	Sản lượng từ hoạt động xây lắp	Tỷ đồng	42,0	
1.2	Sản lượng từ các hoạt động khác	Tỷ đồng	26,29	
2	Doanh thu	Tỷ đồng	57,19	
2.1	Doanh thu từ xây lắp	Tỷ đồng	32,76	
2.2	Doanh thu từ hoạt động kinh doanh khác	Tỷ đồng	24,43	
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	-6,98	
4	Giá trị Đầu tư	Tỷ đồng	2	Đầu tư máy móc thiết bị
5	Nộp NSNN	Tỷ đồng	0,6	
6	Thu nhập bình quân	Triệu đồng/ người/ tháng	9,5	

Đại hội nhất trí thông qua với 10.665.000 cổ phần có quyền biểu quyết đồng ý, đạt tỷ lệ 82,48% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Điều 4: Báo cáo số 51/BC-BKS-PVCTH về Kết quả kiểm tra giám sát năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Thanh Hoá.

Nội dung: Theo Báo cáo số 51/BC-XLDKTH-BKS đính kèm

Đại hội nhất trí thông qua với 12.930.000 cổ phần có quyền biểu quyết đồng ý, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Điều 5: Tờ trình số 53/TTr-XLDKTH-BKS về việc Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.

Nội dung: Theo Tờ trình số 53/TTr-XLDKTH-HĐQT đính kèm

Đại hội đã thống nhất ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty lựa chọn một trong ba đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính soát xét bán niên năm 2025 và báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty:

1. Công ty TNHH Kiểm toán AASC

2. Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM

3. Công ty TNHH Kiểm toán VACO

Đại hội nhất trí thông qua với 12.930.000 cổ phần có quyền biểu quyết đồng ý, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Điều 6: Tờ trình số 52/TTr-XLDKTH-HĐQT về việc Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024, phương án phân phối lợi nhuận năm 2024.

- Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024:

Đại hội không thông qua với 3.105.000 cổ phần có quyền biểu quyết đồng ý, đạt tỷ lệ 24,01% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

- Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024:

Nội dung: Theo Tờ trình số 52/TTr-XLDKTH-HĐQT đính kèm

STT	Chỉ tiêu	Số tiền	Ghi chú
I	Tổng lợi nhuận sau thuế năm 2024	-20,24	
II	Lỗ lũy kế đến 31/12/2024	-161,86	
III	Trích lập các quỹ	0	
1	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	0	
2	Quỹ đầu tư phát triển	0	
3	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	0	
IV	Chia cổ tức năm 2024	0	

Đại hội nhất trí thông qua với 10.665.000 cổ phần có quyền biểu quyết đồng ý, đạt tỷ lệ 82,48% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Điều 7: Tờ trình số 54/TTr-XLDKTH-HĐQT về việc Quyết toán tiền lương, thù lao, năm 2024 và kế hoạch năm 2025 của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.

1. Quyết toán tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2024 thực hiện theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá số 02/NQ-XLDKTH-ĐHĐCĐ ngày 30/9/2024, cụ thể:

- Tổng tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị: 472.772.728 VNĐ/năm
- Tổng tiền lương, thù lao của Ban Kiểm soát: 193.090.910 VNĐ/năm

2. Phương án tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2025:

- Đối với thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban kiểm soát chuyên trách hưởng mức lương theo quy chế trả lương trả thưởng tại Công ty.

- Đối với thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban kiểm soát không chuyên trách được hưởng mức thù lao cụ thể:

- + Chủ tịch Hội đồng quản trị: 5.000.000 đồng/tháng/người
- + Thành viên Hội đồng quản trị: 3.000.000 đồng/tháng/người
- + Thành viên Ban kiểm soát: 2.000.000 đồng/tháng/người.

Đại hội nhất trí thông qua với 12.930.000 cổ phần có quyền biểu quyết đồng ý, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Điều 8: Tờ trình số 55/TTr-XL DKTH-HĐQT về việc bổ sung một số ngành nghề kinh doanh Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa.

Nội dung: Theo Tờ trình số 55/TTr-XL DKTH-HĐQT đính kèm

Đại hội nhất trí thông qua với 10.665.000 cổ phần có quyền biểu quyết đồng ý, đạt tỷ lệ 82,48% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Điều 9: Tờ trình số 56/TTr-XL DKTH-HĐQT về việc kiện toàn nhân sự Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030 Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa.

Nội dung: Theo Tờ trình số 56/TTr-XL DKTH-HĐQT đính kèm

Đại hội nhất trí thông qua với 12.930.000 cổ phần có quyền biểu quyết đồng ý, đạt tỷ lệ 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Điều 10: Kết quả kiện toàn nhân sự Hội đồng quản trị Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá nhiệm kỳ 2025-2030

Đại hội thông qua việc bầu Ông Phạm Văn Tú làm thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2025-2030 của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá bằng hình thức bỏ phiếu kín theo phương thức bầu dồn phiếu với số cổ phần biểu quyết tán thành 12.930.000 đạt 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội.

Số lượng thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030 là 04 thành viên.

Điều 11: Kết quả kiện toàn nhân sự Ban Kiểm soát Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá nhiệm kỳ 2025-2030

Đại hội thông qua việc bầu Ông Đỗ Dương Thông làm thành viên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030 của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá bằng hình thức bỏ phiếu kín theo phương thức bầu dồn phiếu với số cổ phần biểu quyết tán thành 12.930.000 đạt 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội.

Số lượng thành viên BKS nhiệm kỳ 2025-2030 là 03 thành viên.

Điều 12: Điều khoản thi hành

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 có hiệu lực kể từ ngày 20/5/2025.

Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Giám đốc triển khai các nội dung đã thông qua tại Đại hội trên cơ sở đảm bảo lợi ích của PVC-TH

và lợi ích của cổ đông, phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động của PVC-TH và các quy định của Pháp luật hiện hành.

Nghị quyết này được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần xây lắp đầu khí Thanh Hóa thông qua toàn văn tại cuộc họp ngày 20/5/2025 với tỷ lệ biểu quyết tán thành là 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của cổ đông dự họp.

Nơi nhận:

- Như Điều 12 (để t/h);
- UBCKNN, Sở GD&ĐT (để b/c);;
- Người CBTT (để CBTT);
- Website PVC-TH (thay cho gửi TB tới cổ đông);
- Lưu HĐQT, VT.

T/M ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG 
CHỦ TỌA



Trần Hải Bằng



BIÊN BẢN
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP DẦU KHÍ THANH HÓA

THÔNG TIN VỀ DOANH NGHIỆP

- Tên Công ty: Công ty Cổ phần Xây lắp dầu khí Thanh Hóa
- Địa chỉ: Số 38A Đại lộ Lê Lợi, phường Điện Biên TP. Thanh Hóa, Tỉnh Thanh Hóa
- Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 2800947548 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thanh Hóa cấp lần đầu ngày 16/02/2006, thay đổi lần thứ 12 ngày 21/05/2024.

Hôm nay, vào hồi 08h30, ngày 20 tháng 5 năm 2025, tại phòng họp tầng 10 Tòa nhà Dầu khí, Số 38A Đại lộ Lê Lợi, phường Điện Biên, TP. Thanh Hóa, Tỉnh Thanh Hóa, Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Thanh Hóa đã được tiến hành với các nội dung như sau:

A. PHẦN THỨ NHẤT: KHAI MẠC, THÀNH PHẦN THAM DỰ, TÍNH HỢP PHÁP HỢP LỆ CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

1. Khai mạc Đại hội đồng cổ đông

Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông tuyên bố lý do khai mạc Đại hội và giới thiệu thành phần tham dự gồm: Thành viên Hội đồng Quản trị, Ban kiểm soát, Ban Giám đốc, các Cổ đông.

2. Thành phần tham dự, tính hợp pháp hợp lệ của Đại hội

Đại hội đã nghe Bà Nguyễn Thị Huệ - Trưởng Ban kiểm tra tư cách cổ đông trình bày Biên bản kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội:

- Tổng số cổ đông triệu tập là 562 cổ đông, đại diện 21.000.000 cổ phần có quyền biểu quyết (theo danh sách cổ đông chốt ngày 18/4/2025),
- Số cổ đông tham dự đại hội: 5 Cổ đông

Trong đó :

- + Tham dự trực tiếp: 1 cổ đông
- + Tham dự thông qua uỷ quyền: 4 cổ đông

Đại diện cho các cổ đông có quyền sở hữu 12.930.000 cổ phần bằng 61,57% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty



Căn cứ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Xây lắp dầu khí Thanh Hóa, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Xây lắp dầu khí Thanh Hóa có đủ điều kiện để tiến hành tổ chức Đại hội.

3. Đại hội thông qua Đoàn chủ tịch, Ban thư ký, Ban kiểm phiếu.

Để điều hành Đại hội, giúp việc Đoàn chủ tịch ghi chép Biên bản và Dự thảo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, kiểm phiếu các nội dung thông qua tại Đại hội, Đại hội đã thông qua thành phần Đoàn chủ tịch, Ban thư ký, Ban kiểm phiếu bằng hình thức giơ thẻ biểu quyết, cụ thể như sau:

*** Đoàn Chủ tịch gồm 03 thành viên:**

- + Ông Trần Hải Bằng - Chủ tịch HĐQT Công ty PVC-TH - Chủ tọa;
- + Ông Hoàng Giang - Ủy viên HĐQT Công ty PVC-TH
- + Ông Hoàng Đức Tuấn - Giám đốc Công ty PVC-TH.

Số cổ phần biểu quyết tán thành 12.930.000 đạt 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội.

*** Ban thư ký gồm 02 thành viên:**

- + Ông Nguyễn Tuấn Tâm - Trưởng ban;
- + Bà Phạm Thị Lan - Thành viên.

Số cổ phần biểu quyết tán thành 12.930.000 đạt 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội.

*** Ban kiểm phiếu gồm 04 thành viên:**

- + Bà Nguyễn Thị Huệ - Trưởng ban;
- + Bà Lê Thị Thùy - Thành viên;
- + Bà Dương Thị Nhung - Thành viên;
- + Bà Trần Thị Hạnh - Thành viên.

Số cổ phần biểu quyết tán thành 12.930.000 đạt 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội.

4. Thông qua chương trình nghị sự của Đại hội

Đại hội đã nghe Ông Nguyễn Văn Quang trình bày Chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của PVC-TH.

Đại hội đã thông qua Chương trình Đại hội đồng có đồng bằng hình thức giơ thẻ biểu quyết với số cổ phần biểu quyết tán thành 12.930.000 đạt 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội.

Chương trình Đại hội:

Nội dung 1: Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025

Nội dung 2: Báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Nội dung 3: Báo cáo kết quả kiểm tra giám sát năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa.

Nội dung 4: Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận năm 2024

Nội dung 5: Tờ trình thông qua BCTC năm 2024 đã được kiểm toán (kèm theo Báo cáo) của Công ty PVC-TH

Nội dung 6: Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa

Nội dung 7: Tờ trình quyết toán tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2024 và kế hoạch chi trả năm 2025

Nội dung 8: Tờ trình bổ sung một số ngành nghề kinh doanh Công ty PVC-TH

Nội dung 9: Tờ trình kiện toàn nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Công ty PVC-TH nhiệm kỳ 2025-2030

5. Thông qua Quy chế Làm việc của Đại hội.

Đại hội đã nghe Ông Nguyễn Văn Quang trình bày quy chế làm việc của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của PVC-TH.

Đại hội đã thông qua quy chế làm việc của Đại hội bằng hình thức giơ thẻ biểu quyết với số cổ phần biểu quyết tán thành 12.930.000 đạt 100% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội.

B. PHẦN THỨ HAI: NỘI DUNG BÁO CÁO, TỜ TRÌNH

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của PVC-TH đã triển khai các nội dung sau:

1. Ông Trần Hải Bằng - Chủ tịch Hội đồng quản trị, Chủ tọa Đại hội trình bày Báo cáo số 49/BC-XLDKTH-HĐQT về Hoạt động của HĐQT năm 2024 và kế hoạch năm 2025.

(Chi tiết Báo cáo kèm theo)

2. Ông Hoàng Đắc Tuấn – Giám đốc Công ty trình bày Báo cáo số 50/BC-XLDKTH-GĐ về Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

(Chi tiết Báo cáo và Tờ trình kèm theo)

3. Bà Vũ Thị Thanh – Trưởng ban kiểm soát trình bày Báo cáo và Tờ trình sau:

- Báo cáo số 51/BC-BKS-PVCTH về Kết quả kiểm tra giám sát năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Thanh Hoá;

- Tờ trình số 53/TTr-XLDKTH-BKS về việc Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.

(Chi tiết Báo cáo và Tờ trình kèm theo)

4. Bà Vũ Thị Hải – Phụ trách phòng Tài chính – Kế toán trình bày Báo cáo và Tờ trình sau:

- Tờ trình số 52/TTr-XLDKTH-HĐQT về việc Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024, phương án phân phối lợi nhuận năm 2024.

- Tờ trình số 54/TTr-XLDKTH-HĐQT về việc Quyết toán tiền lương, thù lao, năm 2024 và kế hoạch năm 2025 của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát.

(Chi tiết Tờ trình kèm theo)

5. Ông Hoàng Giang - Ủy viên Hội đồng quản trị trình bày Tờ trình sau:

- Tờ trình số 55/TTr-XLDKTH-HĐQT về việc bổ sung một số ngành nghề kinh doanh Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa;

- Tờ trình số 56/TTr-XLDKTH-HĐQT về việc kiện toàn nhân sự Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030 Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa.

(Chi tiết Tờ trình kèm theo)

Các cổ đông và đại diện ủy quyền tham dự Đại hội tiến hành bỏ phiếu biểu quyết thông qua các nội dung trên bằng hình thức bỏ phiếu biểu quyết tại Đại hội.

C. PHẦN THỨ BA: THẢO LUẬN CỦA CÁC CỔ ĐÔNG TẠI ĐẠI HỘI

Đại hội đã nghe một số ý kiến đóng góp và một số câu hỏi về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của PVC-TH của cổ đông. Đoàn chủ tịch đã trả lời đầy đủ nội dung các câu hỏi, ý kiến của cổ đông tại Đại hội.

Ngoài ra, những ý kiến đóng góp và thắc mắc của cổ đông sẽ được gửi về hòm thư của PVC-TH.

D. PHẦN THỨ TƯ: KẾT QUẢ BIỂU QUYẾT CÁC BÁO CÁO, TỜ TRÌNH CỦA ĐẠI HỘI.

Bà Nguyễn Thị Huệ – Trưởng Ban kiểm phiếu công bố kết quả biểu quyết như sau:

Stt	Nội dung	Đồng ý		Không đồng ý		Không ý kiến	
		Số cổ phần	Tỷ lệ %	Số cổ phần	Tỷ lệ %	Số cổ phần	Tỷ lệ %
1	Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025	10.665.000	82,48%	2.265.000	18%	-	0,00%
2	Báo cáo về kết quả hoạt	3.105.000	24,01%	2.265.000	17,52%	7.560.000	58,47%

	động sản xuất kinh doanh năm 2024						
3	Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025	10.665.000	82,48%	-	0,00%	2.265.000	17,52%
4	Báo cáo kết quả kiểm tra giám sát năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát	12.930.000	100%	-	0,00%	-	0,00%
5	Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2024.	3.105.000	24,01%	-	0,00%	9.825.000	75,99%
6	Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024.	10.665.000	82,48%	2.265.000	17,52%	-	0,00%
7	Tờ trình quyết toán tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2024 và kế hoạch năm 2025.	12.930.000	100%	-	0,00%	-	0,00%
8	Tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.	12.930.000	100,00%	-	0,00%	-	0,00%
9	Tờ trình bổ sung ngành nghề kinh doanh.	10.665.000	82,48%	-	0,00%	2.265.000	18%
10	Tờ trình kiện toàn nhân sự Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa.	12.930.000	100,00%	-	0,00%	-	0,00%

E. PHẦN THỨ NĂM: TRÌNH BÀY NGHỊ QUYẾT VÀ BIÊN BẢN ĐẠI HỘI

Ông Nguyễn Tuấn Tâm – Trưởng ban thư ký Đại hội trình bày Biên bản và dự thảo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa.

F. PHẦN THỨ SÁU: THỦ TỤC BẾ MẠC ĐẠI HỘI

Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa đã được Ban thư ký ghi lại đầy đủ, trung thực và được Đại hội đồng cổ đông thống nhất thông qua bằng hình thức giơ thẻ biểu quyết với

số phiếu biểu quyết là 12.930.000 cổ phần, chiếm tỷ lệ 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội.

Biên bản Đại hội đồng cổ đông được lập gồm 06 trang tại thời điểm 11 giờ 30 phút cùng ngày và lập thành 02 (hai) bản có giá trị pháp lý như nhau.

Chủ tọa Đại hội tuyên bố bế mạc Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa vào 11 giờ 45 phút cùng ngày./.

THƯ KÝ ĐẠI HỘI



Nguyễn Tuấn Tâm



CHỦ TỌA



Trần Hải Bằng





CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP DẦU KHÍ THANH HÓA

S.S. BBKP- ĐHĐCĐ 2025

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Thanh Hóa, ngày 20 tháng 05 năm 2025

BIÊN BẢN KIỂM PHIẾU

BẦU THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP DẦU KHÍ THANH HÓA NHIỆM KỲ 2025 - 2030

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Xây lắp dầu khí Thanh Hóa ngày 27/10/2022;

Căn cứ Quy chế bầu nhân sự thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;

Căn cứ các Phiếu bầu cử thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025 - 2030.

Ban kiểm phiếu chúng tôi gồm có:

1. Bà Nguyễn Thị Huệ - Trưởng ban
2. Bà Dương Thị Nhung - Thành viên
3. Bà Trần Thị Hạnh - Thành viên
4. Bà Lê Thị Thùy - Thành viên

Căn cứ danh sách đề cử, ứng cử để bầu Thành viên hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025 - 2030 của Công ty Cổ phần Xây lắp dầu khí Thanh Hóa - bao gồm các ông/bà có tên sau:

A. DANH SÁCH ĐỀ CỬ ỨNG CỬ:

I. Danh sách ứng cử viên Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2025 - 2030:

1. Ông Phạm Văn Tú -

II. Danh sách ứng cử viên Thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025 - 2030:

1. Ông Đỗ Dương Thông - Chuyên viên Công ty CP chứng khoán Sài Gòn - Hà Nội
Ban kiểm phiếu đã phổ biến thể lệ và các nguyên tắc bầu cử trước Đại hội; kết quả bầu cử sẽ được tính theo số lượng cổ phần sở hữu hoặc đại diện có quyền biểu quyết của từng cổ đông tham dự chính thức.

Ban kiểm phiếu đã tiến hành phát phiếu bầu cử, giám sát quá trình bầu, thu phiếu bầu. Ban kiểm phiếu đã tiến hành kiểm phiếu, kết quả kiểm phiếu cụ thể như sau:

1. Bầu Thành viên Hội đồng quản trị:

- Tổng số phiếu phát ra: 5 tờ phiếu, đại diện cho 12.930.000 cổ phần bằng 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội.
- Tổng số phiếu thu về: 5 tờ phiếu, đại diện 12.930.000. cổ phần bằng 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội.

Trong đó:

- Số phiếu hợp lệ: 5 tờ phiếu, đại diện 12.930.000 cổ phần bằng 100 % số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội.

- Số phiếu không hợp lệ: 0 tờ phiếu, đại diện cho 0 cổ phần bằng 0 % số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội.
- Số phiếu trống: 0 tờ phiếu, đại diện 0 cổ phần bằng 0 % số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội

2. Bầu Thành viên Ban kiểm soát:

- Tổng số phiếu phát ra: 5 tờ phiếu, đại diện cho 12.930.000 cổ phần bằng 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội.
- Tổng số phiếu thu về: 5 tờ phiếu, đại diện 12.930.000 cổ phần bằng 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội.

Trong đó:

- Số phiếu hợp lệ: 5 tờ phiếu, đại diện 12.930.000 cổ phần bằng 100% số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội.
- Số phiếu không hợp lệ: 0 tờ phiếu, đại diện cho 0 cổ phần bằng 0 % số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội.
- Số phiếu trống: 0 tờ phiếu, đại diện 0 cổ phần bằng 0 % số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự đại hội

B. KẾT QUẢ KIỂM PHIẾU NHƯ SAU:

Danh sách bầu Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2025 - 2030:

STT	HỌ VÀ TÊN	SỐ PHIẾU BẦU	GHI CHÚ
1	Ông Phạm Văn Tú	12.930.000	

Danh sách bầu Thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025 - 2030:

STT	HỌ VÀ TÊN	SỐ PHIẾU BẦU	GHI CHÚ
1	Ông Đỗ Dương Thông	12.930.000	

Căn cứ vào kết quả kiểm phiếu, thể lệ bầu cử đã được thông qua.

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty; các ông/bà có tên sau đây đã trúng cử là thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Xây lắp dầu khí Thanh Hóa nhiệm kỳ 2025 - 2030 theo thứ tự xếp theo số phiếu bầu từ cao xuống thấp.

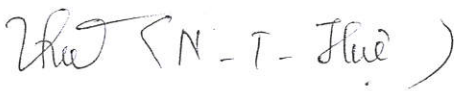
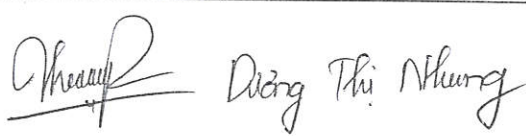

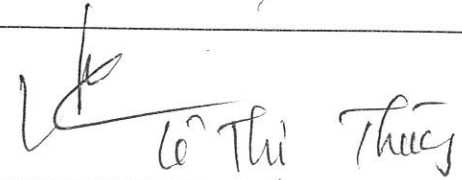
1. Danh sách trúng cử thành viên HĐQT:

STT	HỌ VÀ TÊN	SỐ PHIẾU BẦU	GHI CHÚ
1	Ông Phạm Văn Tú	12.930.000	

2. Danh sách trúng cử thành viên BKS:

STT	HỌ VÀ TÊN	SỐ PHIẾU BẦU	GHI CHÚ
1	Ông Đỗ Dương Thông	12.930.000	

Biên bản kiểm phiếu gồm 03 trang, được lập xong hồi 11h 30 phút ngày 20 tháng 05 năm 2025, các thành viên trong Ban kiểm phiếu ký đầy đủ và được đọc thông qua công khai trước ĐHCĐ thường niên năm 2025.

HỌ VÀ TÊN	CHỮ KÝ
1. Bà Nguyễn Thị Huệ - Trưởng Ban	 (N - T - Huệ)
2. Bà Dương Thị Nhung - Thành viên	 Dương Thị Nhung
3. Bà: Trần Thị Hạnh - Thành viên	 Trần Thị Hạnh
4. Bà Lê Thị Thùy - Thành viên	 Lê Thị Thùy



BÁO CÁO

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa (PVC-TH).

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 có hiệu lực từ ngày 01/01/2021 của nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa sửa đổi bổ sung và đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 27/10/2022;

Căn cứ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa;

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa (PVC-TH) báo cáo về kết quả hoạt động của HĐQT và từng thành viên HĐQT năm 2024, kế hoạch năm 2025 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, cụ thể như sau:

A. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024

I. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Công ty chủ yếu hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, tuy nhiên những năm gần đây, thị trường xây dựng rất khó khăn, giá nguyên vật liệu, giá xăng dầu biến động liên tục, năng lực thiết bị phục vụ thi công đơn vị không có, cán bộ kỹ thuật giỏi và công nhân lành nghề cũng nghỉ việc tìm kiếm cơ hội việc làm khác, do đó việc tiếp thị và đấu thầu các công trình có vốn ngân sách Nhà nước, vốn doanh nghiệp Nhà nước còn hạn chế và không cạnh tranh được với các đơn vị khác. Những năm gần đây, nguồn việc mà Công ty nhận được số ít là công trình vốn Nhà nước và thi công nhỏ lẻ, còn lại đều có vốn của các Tập đoàn kinh tế tư nhân, tồn đọng vốn và khó thu hồi.

Trong năm 2024, do Công ty nhiều năm liên tiếp hoạt động SXKD thua lỗ, mất vốn, tồn đọng vốn, HĐQT chủ trương hạn chế thi công những công trình nguồn vốn tư nhân có mức độ rủi ro cao, tập trung cho công tác thu hồi công nợ, kinh doanh Tòa nhà 38A. Tuy nhiên hoạt động kinh doanh Tòa nhà chưa đạt hiệu quả như mong đợi, nguyên nhân thị trường cho thuê tại Thanh Hóa bão hòa, cơ sở vật chất Tòa nhà đã xuống cấp nên không thể cạnh tranh được với các tòa nhà văn phòng mới trong khu vực; Công tác thu hồi công nợ cũng gặp nhiều khó khăn, đàm phán trực tiếp không mang lại hiệu quả nên đơn vị phải thông qua khởi kiện để thu hồi, tuy nhiên rất nhiều đơn vị không có khả năng thanh toán nợ, bởi Công ty không hoạt động trên địa chỉ đã đăng ký hoặc không còn tài sản để thu hồi.

Vì những nguyên nhân chủ quan và khách quan trên mà kết quả hoạt động SXKD năm 2024 lỗ 20,24 tỷ đồng, thể hiện qua một số chỉ tiêu tài chính như sau:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH năm 2024	TH năm 2024	Tỷ lệ hoàn thành	Ghi chú
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	10,68	5,94	56%	
1.1	Sản lượng từ hoạt động xây lắp	Tỷ đồng	7,2	2,7	38%	
1.2	Sản lượng từ các hoạt động khác	Tỷ đồng	3,48	3,23	93%	
2	Doanh thu	Tỷ đồng	20,99	18,22	87%	
2.1	Doanh thu từ xây lắp	Tỷ đồng	17,67	15,14	86%	
2.2	Doanh thu từ hoạt động kinh doanh khác	Tỷ đồng	3,32	3,08	93%	
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	-	-20,24	-	
3.1	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	-	-20,24	-	
4	Giá trị Đầu tư	Tỷ đồng	0	0	-	
5	Nộp NSNN	Tỷ đồng	0,6	0,36	60%	
6	Thu nhập bình quân	TĐ/N/T	9,5	9,5	100%	

1. Về kết quả sản xuất kinh doanh:

Từ số liệu trên cho thấy kết quả hoạt động SXKD của đơn vị trong năm 2024 tiếp tục gặp rất nhiều khó khăn, lợi nhuận năm 2024 là (20,237) tỷ đồng làm tăng thêm giá trị lỗ lũy kế. Nguyên nhân là do doanh thu không đạt so với kế hoạch đề ra, quyết toán công trình 217 lỗ, chi phí quản lý lớn.

2. Công tác tiếp thị đấu thầu và triển khai thi công tại các công trình/dự án:

- Hội đồng quản trị cùng với Ban điều hành PVC-TH luôn nỗ lực và tích cực trong công tác tìm kiếm việc làm, tiếp thị đấu thầu nhằm tạo công ăn việc làm cho người lao động và tăng doanh thu cho Công ty.

- Hội đồng quản trị PVC-TH đã tập trung giám sát công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty liên quan đến việc ký kết và thực hiện các Hợp đồng thi công xây lắp, thống nhất về việc giao hạn mức ký Hợp đồng thi công, đồng thời yêu cầu Giám đốc Công ty phải đảm bảo về việc bảo toàn vốn, cam kết hiệu quả thực hiện Hợp đồng và không phát sinh công nợ khó đòi, đồng thời thực hiện thanh quyết toán dứt điểm các công trình mà PVC-TH đã thi công.

3. Công tác thu hồi, xử lý nợ:

- Tập trung thu hồi, xử lý triệt để công nợ tồn đọng của tập thể, tạm ứng cá nhân, công nợ khó đòi, các công nợ có tính chất phức tạp đề nghị có sự can thiệp của Pháp luật, thúc đẩy nhanh việc thu hồi tạo dòng tiền phục vụ hoạt động SXKD.

- Trong năm 2024 PVC-TH Công ty đã thu hồi được 12,897 tỷ đồng (bao gồm cả thu hồi công nợ và thanh toán tạm ứng); Trong đó Ban điều hành, PVC-TH đã khởi kiện và thu hồi được công nợ tồn đọng của Công ty TNHH xây dựng Thống Nhất, số tiền là 5,637 tỷ đồng;

- Công tác thu hồi công nợ vẫn còn rất nhiều khó khăn vì nhiều công nợ cũ tồn đọng lâu rất khó giải quyết, trong đó: Phải thu ngắn hạn là 84,867 tỷ đồng, Phải thu dài hạn là 105,644 tỷ đồng.

- Còn tồn tại nhiều khoản công nợ khó đòi đến hạn/quá hạn giữa PVC-TH và các chủ đầu tư/nhà thầu/đơn vị liên doanh, PVC-TH đã và đang thực hiện các thủ tục khởi kiện tại các cơ quan có thẩm quyền nhằm thu hồi công nợ cho Công ty.

4. Công tác lao động, tiền lương:

- Năm 2024, HĐQT chủ trương tập trung kinh doanh tòa nhà và thu hồi công nợ, lĩnh vực xây dựng chỉ tập trung cho những phần việc dở dang, tập trung quyết toán các công trình đã hoàn thiện, do đó lực lượng lao động trực tiếp giảm, tính đến thời điểm 31/12/2024 toàn Công ty còn 35 CBCNV.

- Thu nhập bình quân của người lao động: Trong điều kiện giá cả thị trường tăng cao, công ty cũng cố gắng duy trì ổn định thu nhập của người lao động, thực hiện tiết giảm chi phí, để ổn định đời sống cho CBCNV. Ban điều hành đã cố gắng duy trì thu nhập của người lao động mức ngang bằng với năm trước, thu nhập bình quân năm 2024 là 9,5 triệu đồng/người/tháng.

II. Các hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT) năm 2024:

1. Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị năm 2024

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị PVC-TH đã thực hiện chức năng quản lý và kiểm tra giám sát các hoạt động của Công ty theo đúng điều lệ và các quy định của Luật doanh nghiệp. Hội đồng quản trị đã được bầu bổ sung đủ số lượng 05 thành viên (tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 ngày 26/9/2024 và ngày 26/12/2024), đủ số lượng quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của PVC-TH;

Ngày 26/9/2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, các trình tự, thủ tục đã được công bố thông tin đầy đủ đến Ủy ban chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán, đồng thời cũng đã được công bố tại các Báo cáo thường niên của PVC-TH nhằm đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp cho cổ đông;

Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp (bao gồm cả các cuộc họp trực tiếp và các cuộc họp thông qua hình thức lấy ý kiến bằng văn bản) trong đó tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến việc hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, công tác cán bộ và thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024...vv.

Tất cả thành viên HĐQT thực hiện đúng vai trò của mình và đã đề xuất nhiều giải pháp, đưa ra các Quyết định đúng đắn, kịp thời đồng thời tuân thủ các quy định của pháp luật. HĐQT đã họp 17 phiên họp (4 cuộc họp trực tiếp và 13 cuộc họp thông qua hình thức lấy ý kiến bằng văn bản), thông qua 14 Nghị quyết, 03 Quyết định và các văn bản chỉ đạo khác liên quan đến các hoạt động của Công ty. Các Nghị quyết/Quyết định ban hành năm 2024 được thể hiện chi tiết tại Báo cáo số 04/BC-XLDKTH-HĐQT ngày 20/01/2024 gửi Ủy ban chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

Các cuộc họp của HĐQT năm 2024:

STT	Thành viên HĐQT	Các cuộc họp HĐQT				Ghi chú
		Số buổi họp HĐQT tham dự trực tiếp	Tỷ lệ tham dự họp HĐQT trực tiếp	Số buổi họp HĐQT bằng hình thức lấy ý kiến qua văn bản	Tỷ lệ họp HĐQT bằng hình thức lấy ý kiến qua VB	
1	Ông Lê Anh Dũng	4/4	100%	13/13	100%	
2	Ông Trần Hải Bằng	1/1	100%	0	100%	
3	Ông Vũ Đức Tiến	3/4	75%	6/12	50%	
4	Ông Hoàng Giang	3/3	100%	3/3	100%	
5	Ông Phạm Văn Tú	3/4	75%	8/12	67%	
6	Ông Phạm Văn Trường	4/4	100%	7/12	58%	
7	Ông Hoàng Tuấn Anh	4/4	100%	10/13	77%	

(Kèm theo phụ lục các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị năm 2024)

Ngoài các phiên họp HĐQT như trên, Hội đồng quản trị đã tham gia các cuộc họp cùng Ban Giám đốc, các cuộc họp giao ban của Công ty để giám sát việc thực hiện các Nghị Quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị trong hoạt động SXKD của PVC-TH.

2. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị.

Thông tin về các thành viên Hội đồng quản trị tại thời điểm 31/12/2024:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm	Ghi chú
1	Trần Hải Bằng	Chủ tịch	26/12/2024		
2	Lê Anh Dũng	Chủ tịch	3/12/2020	26/12/2024	
3	Vũ Đức Tiến	Phó chủ tịch	3/12/2020		
4	Hoàng Giang	Thành viên	26/9/2024		
5	Phạm Văn Tú	Thành viên	3/12/2020		
6	Phạm Văn Trường	Thành viên	27/10/2022	26/9/2024	
7	Hoàng Tuấn Anh	Thành viên	27/10/2022		

Các thành viên Hội đồng quản trị đã thực hiện vai trò và nhiệm vụ theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, điều lệ của Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT và các quy định Pháp luật khác có liên quan trong việc quản lý các hoạt động SXKD của PVC-TH cũng như giám sát nhiệm vụ quản lý, điều hành của Ban Giám đốc thông qua việc:

- Tham gia tất cả các hoạt động của Hội đồng quản trị;
- Tham gia hoặc ủy quyền tham gia các cuộc họp của HĐQT và các cuộc họp khác;

- Có ý kiến tại các phiếu lấy ý kiến để HĐQT ban hành các Nghị quyết, Quyết định, văn bản của HĐQT.

3. Báo cáo tiền lương/thù lao của HĐQT trong năm 2024.

Tiền lương/thù lao trước thuế của Hội đồng quản trị năm 2024 là: 472.772.728 đồng:

STT	Họ và tên	Thu nhập/Thù lao		Chức danh
1	Lê Anh Dũng	Đồng	328.772.728	Chức danh chuyên trách
2	Vũ Đức Tiến	Đồng	36.000.000	Chức danh kiêm nhiệm
3	Hoàng Giang	Đồng	9.000.000	Chức danh kiêm nhiệm
4	Phạm Văn Tú	Đồng	36.000.000	Chức danh kiêm nhiệm
5	Phạm Văn Trường	Đồng	27.000.000	Chức danh kiêm nhiệm
6	Hoàng Tuấn Anh	Đồng	36.000.000	Chức danh kiêm nhiệm
	Cộng		472.772.728	

4. Kế hoạch tiền lương/thù lao của Hội đồng quản trị năm 2025.

- Tiền lương và thù lao của thành viên HĐQT chuyên trách làm việc tại PVC-TH thực hiện theo quy chế trả lương, trả thưởng của Công ty.
- Tiền lương, thù lao của thành viên Hội đồng quản trị không chuyên trách:
 - + Chủ tịch HĐQT: 5.000.000 đồng/người/tháng
 - + Các thành viên khác: 3.000.000 đồng/người/tháng

5. Báo cáo về các giao dịch của Thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó.

Trong năm 2024, các thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan không có giao dịch với Công ty.

6. Kết quả giám sát đối với Giám đốc và các thành viên trong Ban Giám đốc.

6.1. Phương thức giám sát:

- HĐQT đã trao đổi ý kiến và chất vấn các hoạt động của Ban Giám đốc trong việc lập chiến lược, thực hiện kế hoạch SXKD và các mục tiêu đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên phê duyệt; HĐQT cùng với Giám đốc đã thảo luận, trao đổi tại các cuộc họp HĐQT và qua gặp gỡ, trao đổi, để tìm ra và giải quyết khó khăn, nhằm hoàn thành các kế hoạch đề ra;
- HĐQT đã thảo luận và thông qua các quyết định bằng nghị quyết sau mỗi kỳ họp hoặc lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản về các nội dung có liên quan để Ban Giám đốc có cơ sở triển khai;
- Hội đồng quản trị theo sát và giám sát Ban Giám đốc để triển khai thực hiện các nội dung Nghị quyết HĐQT đề ra. Các thành viên trong Ban Giám đốc đều có trình độ, năng lực và phẩm chất, am hiểu về lĩnh vực được giao phụ trách và đã có kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành các Doanh nghiệp khác.

6.2. Kết quả giám sát:

- Ban giám đốc cơ bản đã thực hiện đúng vai trò điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty theo đúng các định hướng, chỉ đạo của HĐQT. Mặc dù đã có nhiều nỗ lực trong việc điều hành kinh doanh của Công ty, tuy nhiên trong bối cảnh thị trường khó khăn, nội

lực đơn vị còn nhiều hạn chế, Ban giám đốc vẫn chưa hoàn thành được kế hoạch năm 2024.

- Trong quá trình điều hành, Ban giám đốc đã tuân thủ theo đúng phân cấp quản trị tại Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ cũng như các Nghị quyết, quyết định, chỉ đạo của HĐQT.

- Tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành liên quan đến quản trị Công ty và công bố thông tin đầy đủ, báo cáo tình hình hoạt động kinh doanh cho cổ đông, cơ quan quản lý và các bên liên quan dựa trên cơ sở minh bạch; Giám đốc Công ty có phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các Phó Giám đốc.

- Ban Giám đốc đã triển khai hoạt động SXKD của đơn vị về cơ bản phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo của HĐQT và tuân thủ Điều lệ của Công ty, quy định của Pháp luật.

- Ban Giám đốc đã làm việc và tổ chức họp giao ban thường xuyên để chấn chỉnh các hoạt động SXKD theo đúng định hướng chung, giải quyết kịp thời các khó khăn vướng mắc trong quá trình hoạt động SXKD như: Công tác nghiệm thu thanh quyết toán các công trình, công tác thu hồi công nợ, công tác kinh doanh cho thuê văn phòng Tòa nhà 38A. Ban Giám đốc cũng có các giải pháp tích cực trong việc cân đối nguồn vốn để thanh toán tiền lương, BHXH và các chế độ khác cho người lao động.

7. Đánh giá chung

Trong năm 2024, HĐQT đã thực hiện các công tác quản trị doanh nghiệp, chiến lược nhân sự, đưa ra chủ trương hoạt động đơn vị một cách cẩn trọng, nghiêm túc và quyết liệt, tuân thủ đúng các quy định tại Điều lệ và Quy chế tổ chức hoạt động của Công ty. Tất cả các thành viên HĐQT đều có tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện đúng vai trò và nhiệm vụ của mình để giúp HĐQT thực hiện tốt vai trò định hướng phát triển của Công ty. HĐQT đã có các chỉ đạo củng cố và kiện toàn bộ máy lãnh đạo, hệ thống quản trị của Công ty và sắp xếp nhân sự, đồng thời thu hút bổ sung một số nhân sự phù hợp giúp tăng cường công tác quản lý và bộ máy tinh gọn, tạo cơ sở nền tảng cho sự phát triển của Công ty trong tương lai.

8. Một số hạn chế, tồn tại

Bên cạnh những kết quả đã thực hiện trong năm 2024, PVC-TH cũng gặp rất nhiều khó khăn, vướng mắc từ các nguyên nhân khách quan và chủ quan làm tác động tiêu cực đến công tác triển khai, thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch, cụ thể:

- Việc kinh doanh, cho thuê văn phòng Tòa nhà 38A gặp rất nhiều khó khăn, hiệu quả cho thuê văn phòng Tòa nhà không cao, diện tích cho thuê chỉ đạt 37%.

- Một số yếu tố khách quan khác nên giá cả nguyên vật liệu, giá xăng dầu biến động liên tục dẫn đến giá vốn của công trình tăng, ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả kinh tế của các gói thầu. Năng lực thiết bị thi công của đơn vị không có, trong khi hầu hết các gói thầu đơn vị nhận được là công trình giao thông, hạ tầng kỹ thuật cần dùng nhiều thiết bị máy móc. Các thiết bị này đều phải đi thuê đã làm giảm đáng kể hiệu quả kinh tế của gói thầu.

- Kết quả SXKD liên tiếp thua lỗ trong nhiều năm, năng lực thiết bị thi công của PVC-TH không có nên rất khó khăn trong công tác đấu thầu các công trình sử dụng vốn ngân sách.

- Năm 2024 là năm có nhiều khó khăn chung trong thị trường bất động sản dẫn đến khi ký hợp đồng/hợp tác thi công với các Tập đoàn/Doanh nghiệp tư nhân gặp nhiều rủi ro về khả năng thanh quyết toán và thu hồi vốn tại các công trình.

- Một số dự án hoàn thành thi công, tuy nhiên công tác thu hồi công nợ gặp khó khăn, nợ tồn đọng chưa thể thu hồi như các Dự án ký với Tập đoàn Sun Group;

- Những tồn tại của các năm trước tiếp tục gây ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh hiện tại như: Giá trị công nợ phải thu tại các công trình/dự án lớn, nhiều công trình thi công xong đã lâu nhưng chưa quyết toán và thu hồi dứt điểm (San lấp mặt bằng Nghi Sơn, Nạo vét cảng Nghi Sơn, Nhiệt điện Thái Bình 2, các công trình thuộc Tập đoàn Sun Group) nên không có nguồn thanh toán cho thầu phụ, các nhà cung cấp vật tư dẫn đến khiếu kiện đòi nợ, gây cản trở cho hoạt động sản xuất của đơn vị.

Với những tồn tại, hạn chế trên đã ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh năm 2024 và có thể ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025.

B. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025

Trên cơ sở kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, định hướng và sự phát triển của Công ty PVC-TH 2025, Hội đồng quản trị Công ty thống nhất kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 để trình Đại hội đồng cổ đông với các chỉ tiêu chính như sau:

1. Kế hoạch các chỉ tiêu kinh tế năm 2025

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH năm 2025	Ghi chú
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	68,29	
1.1	Sản lượng từ hoạt động xây lắp	Tỷ đồng	42,00	
1.2	Sản lượng từ các hoạt động khác	Tỷ đồng	26,29	
2	Doanh thu	Tỷ đồng	57,19	
2.1	Doanh thu từ xây lắp	Tỷ đồng	32,76	
2.2	Doanh thu từ hoạt động kinh doanh khác	Tỷ đồng	24,43	
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	(6,98)	
4	Giá trị Đầu tư	Tỷ đồng	2,0	
5	Nộp NSNN	Tỷ đồng	0,6	
6	Thu nhập bình quân	Triệu đồng/ người/ tháng	9,5	

2. Các Nhiệm vụ và Giải pháp trọng tâm:

Hội đồng quản trị Công ty đã xác định năm 2025 là năm bản lề cho sự ổn định, phát triển bền vững, quyết tâm khắc phục các khó khăn, vướng mắc, khôi phục năng lực và hiệu quả hoạt động xây lắp, mở rộng thị trường và hoạt động kinh doanh sang lĩnh vực thương mại, dịch vụ mới. Trước hết, để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025, Hội đồng quản trị đã và đang thực hiện các giải pháp trọng tâm như sau:

2.1. Các Nhiệm vụ trọng tâm

- Nhanh chóng ổn định tổ chức, nhân sự nhằm nâng cao tính hiệu lực, hiệu quả;
- Mở rộng thị trường trong lĩnh vực xây lắp, tập trung vào công tác tiếp thị đấu thầu các công trình, dự án trên địa bàn tỉnh Thanh Hóa và các địa phương lân cận;
- Mở rộng lĩnh vực hoạt động thương mại, dịch vụ như xăng dầu, nhựa đường, phân đạm và một số sản phẩm ngành dầu khí;
- Quảng cáo, tiếp thị để cho thuê mặt bằng tòa nhà văn phòng 38A Lê Lợi, mục tiêu đến cuối năm 2025 cho thuê đạt 90% diện tích văn phòng (trừ tầng 10 và tầng 11);

- e) Tập trung công tác quyết toán, thu hồi công nợ từ khách hàng và nội bộ PetroCons;
- f) Tiết kiệm và tối ưu chi phí, đảm bảo an toàn, hiệu quả nguồn vốn kinh doanh;
- g) Phối hợp với các bên liên quan giải quyết các khoản nợ phải trả có giá trị lớn, phức tạp như Khách sạn Lam Kinh, các nhà thầu phụ truyền thống;
- h) Nâng cao chất lượng công tác quản trị, quản lý và văn hóa doanh nghiệp để tối ưu hóa nguồn lực, đồng thời đảm bảo sự đoàn kết, thống nhất, hiệu quả trong toàn hệ thống. Ban hành và điều chỉnh các quy chế để phù hợp với tình hình mới;
- i) Hoàn thiện toàn bộ hệ thống các quy chế, quy trình về quản lý, quản trị của đơn vị để phù hợp với các quy định pháp luật và tăng tính chủ động, hiệu quả trong công tác điều hành của đơn vị.
- j) Kiểm soát chặt chẽ chi phí quản lý cũng như các chi phí phân bổ nhằm mang lại hiệu quả tối ưu cho các công trình/dự án mà đơn vị đang và sẽ thực hiện trong tương lai.

2.2. Các Giải pháp trọng tâm

a) Giải pháp cải tiến về cơ cấu tổ chức:

Hội đồng quản trị nhận định việc cải tiến cơ cấu tổ chức phù hợp với mục tiêu phát triển là điều kiện tiên quyết trong công tác quản trị, tạo sự ổn định của bộ máy và nâng cao hiệu lực, hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Năm 2025, Công ty sẽ thực hiện một số thay đổi như sau:

- Tái lập lại Phòng Kinh doanh từ Ban Quản lý và Kinh doanh tòa nhà;
- Kien toan lai thanh phan, thanh vien Hoi dong quan tri va Ban Kiem soat. Hien tai da co 02 thanh vien HDQT do co dong lon Cong ty co phan chung khoan Sai Gon - Ha Noi (SHS) va Tong cong ty dau tu xay dung va thuong mai Anh Phat-CTCP va 01 thanh vien Ban Kiem soat do SHS de cu da het nhieu ky;
- Bo sung 01 vi tri Pho giam doc phu trach xay dung va 01 Truong phong Kinh doanh. Sap xep va tinh gon lai nhan su cac phong theo nhieu vu, nang luc phu hop voi vi tri cong tac.

b) Giải pháp mở rộng thị trường:

- Tập trung vào công tác tiếp thị đấu thầu các công trình, dự án trên địa bàn tỉnh Thanh Hóa, các địa phương kế cận và một số đối tác tin cậy trong và ngoài ngành;
- Thực hiện các chương trình sale marketing, mở rộng quan hệ mới và phát triển hơn các mối quan hệ đối tác truyền thống;
- Tìm kiếm thông tin, nâng cao năng lực đấu thầu qua mạng;
- Tập trung vào nhóm công trình giao thông, dân dụng có giá trị gói thầu dưới 30 tỷ đồng, nguồn vốn từ ngân sách hoặc an sinh xã hội có tính ổn định và thanh khoản cao.

c) Giải pháp mở rộng hoạt động kinh doanh lĩnh vực thương mại, dịch vụ:

- Tập trung nghiên cứu và thực hiện kinh doanh xăng, dầu, nhựa đường để cung cấp chính cho các dự án hạ tầng; Liên hệ và hợp tác với các Doanh nghiệp phân đạm để làm đại lý phân phối khu vực miền trung và miền bắc. Tập trung phát triển kinh doanh các sản phẩm của các doanh nghiệp trong ngành (PVOIL, PVFCCo, BSR);
- Xây dựng chiến lược, kế hoạch kinh doanh và ban hành các quy chế nội bộ, phù hợp với điều kiện thực tế của Công ty và quy định pháp luật để tạo hành lang thực hiện.

d) Giải pháp kinh doanh mặt bằng tại 38A Lê Lợi:

- Cử cán bộ chuyên trách và thành lập Tổ kinh doanh tòa nhà để tập trung, chủ động nhằm nâng cao hiệu quả cho thuê mặt bằng. Đẩy mạnh các chương trình tiếp thị kèm theo các cơ chế, chính sách ưu đãi nhằm thu hút khách hàng;

- Nghiên cứu mô hình kinh doanh tại khu vực sân trước (kết hợp làm nhà hàng café) và cải tạo Hội trường tầng 11 để cho thuê hoặc tổ chức sự kiện quy mô nhỏ.

e) Giải pháp về Quyết toán các Hợp đồng và Thu hồi công nợ:

- Kiện toàn lại Tổ công tác Quyết toán và xử lý công nợ;
- Tập trung quyết toán dứt điểm các Hợp đồng tại các công trình, dự án: Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2, Sungroup và các Hợp đồng khác;
- Quyết liệt thu hồi công nợ tại các Hợp đồng, thỏa thuận đã đủ điều kiện pháp lý thu hồi nợ thuộc các công trình, dự án của các đơn vị trong và ngoài hệ thống Petrocons. Kiện ra tòa án để thu hồi các khoản công nợ quá hạn, khó đòi mà đối tác không hợp tác trong quá trình đàm phán công nợ giữa các bên.

f) Giải pháp xử lý, giải quyết các khoản nợ phải trả có giá trị lớn:

- Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc trực tiếp chỉ đạo và tham gia cùng Tổ công tác Quyết toán và xử lý công nợ phối hợp với các bên liên quan gồm PVCombank, PVN và Tổng Công ty PetroCons để đề xuất, thỏa thuận phương án giải quyết đảm bảo tối ưu lợi ích của PVC-TH, phù hợp với lợi ích của các bên liên quan đối với các Hợp đồng, giao dịch có liên quan đến dự án Khách sạn Lam Kinh và Tòa nhà 38A Lê Lợi;

- Tích cực làm việc với các đối tác để thỏa thuận, xác định lại giá trị nợ phải trả nhằm giảm, giãn, đối trừ nợ theo từng Hợp đồng cụ thể.

g) Nâng cao chất lượng công tác quản trị, quản lý và văn hóa doanh nghiệp

- Tăng cường hợp tác và hiểu biết, hỗ trợ lẫn nhau trong nội bộ Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và các Phòng chức năng trong thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và nâng cao chất lượng văn hóa doanh nghiệp;

- Tổ chức đào tạo, bồi dưỡng, huấn luyện, nâng cao năng lực quản lý của cán bộ cấp trung để kịp thời nắm bắt thông tin thị trường, khoa học kỹ thuật và công nghệ, văn hóa – xã hội và pháp luật để áp dụng trong quản lý nhằm nâng cao hiệu quả, kiểm soát rủi ro trong công việc và các lĩnh vực hoạt động khác có liên quan tại Công ty.

i) Giải pháp đầu tư:

- Trong năm 2025 PVC-TH dự kiến đầu tư máy móc thiết bị phục vụ thi công các công trình mới và phục vụ hoạt động kinh doanh xăng dầu. Giá trị đầu tư dự kiến là 02 tỷ đồng, nguồn vốn huy động là vốn tự có.

- Các máy móc thiết bị dự kiến đầu tư: Máy xúc, máy ủi, máy lu, ô tô phục vụ thi công công trình mới, xe téc, téc chứa xăng dầu phục vụ kinh doanh xăng dầu.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và Kế hoạch năm 2025, Hội đồng quản trị kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên xem xét, thông qua. Rất mong nhận được ý kiến đóng góp chân thành từ Quý cổ đông để Hội đồng quản trị hoạt động hiệu quả hơn và ngày càng phát triển trong thời gian tới.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS (t/b);
- Ban Giám đốc (t/b);
- Lưu VT.



Phụ lục các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị năm 2024
(Kèm theo báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và kế hoạch năm 2025)

1/Các Nghị quyết năm 2024:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-XLDKTH-HĐQT	15/01/2024	Tiếp tục tạm ngừng hoạt động kinh doanh của chi nhánh KTKS Công ty CP XLDKTH kể từ ngày 21/01/2024 đến ngày 21/01/2025	100%
2	02/NQ-XLDKTH-HĐQT	07/02/2024	Thực hiện công tác cán bộ Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa	80%
3	03/NQ-XLDKTH-HĐQT	26/04/2024	Chấp thuận thành lập Ban quản lý và kinh doanh Tòa nhà dầu khí số 38A thuộc Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa	60%
4	04/NQ-XLDKTH-HĐQT	13/05/2024	Bổ nhiệm nhân sự giữ chức Giám đốc Công ty PVC-TH đối với ông Hoàng Đức Tuấn	100%
5	05/NQ-XLDKTH-HĐQT	13/05/2024	Làm rõ trách nhiệm của Nguyên Giám đốc Công ty về việc thu hồi công nợ, nghiệm thu thanh quyết toán đối với các hợp đồng PVC-TH đã ký với Tập đoàn SunGoup	100%
6	06/NQ-XLDKTH-HĐQT	14/06/2024	Hủy bỏ điều khoản 14, Điều 1 Nghị quyết số 08/NQ-XLDKTH-HĐQT ngày 21/08/2023 của HĐQT Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa	100%
			Triển khai thi công phần còn lại Hợp đồng số 65/2022/HĐXD/SCH-PVCTH ngày 02/6/2022:	
7	07/NQ-XLDKTH-HĐQT	17/06/2024	Thi công đường giao thông, thoát nước mưa, cống qua đường dự án Khu đô thị nghỉ dưỡng khoáng nóng Quảng Yên, huyện Quảng Xương, tỉnh Thanh Hóa	100%
8	08/NQ-XLDKTH-HĐQT	27/06/2024	Lựa chọn đơn vị kiểm toán công trình đã thi công của công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa	80%
9	09/NQ-XLDKTH-HĐQT	08/07/2024	Cấp hạn mức bảo lãnh tại ngân hàng TMCP Phương Đông- CN Thanh Hóa	60%
10	10/NQ-XLDKTH-HĐQT	05/08/2024	Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa	80%

11	11/NQ-XLDKTH-HĐQT	30/09/2024	Ký hợp đồng định giá tài sản gắn liền với đất Khách sạn Lam Kinh với Công ty TNHH quản lý và khai thác tài sản AMC	80%
12	12/NQ-XLDKTH-HĐQT	30/10/2024	Phê duyệt một số nội dung đã được thông qua tại cuộc họp Hội đồng quản trị ngày 28/10/2024 Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa	100%
13	13/NQ-XLDKTH-HĐQT	08/11/2024	Lựa chọn đơn vị kiểm toán soát xét Báo cáo tài chính bán niên năm 2024 và báo cáo tài chính năm 2024 Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa	60%
14	14/NQ-XLDKTH-HĐQT	26/12/2024	Bầu chức danh chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa	100%

2/Các Quyết định năm 2024:

STT	Số Quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/QĐ-XLDKTH-HĐQT	07/02/2024	Thực hiện công tác cán bộ Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa
2	02/QĐ-XLDKTH-HĐQT	07/02/2024	Thực hiện công tác cán bộ Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa
3	03/QĐ-XLDKTH-HĐQT	14/05/2024	Bổ nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa đối với ông Hoàng Đắc Tuấn

Số: 57/BC-XLĐKTH-GĐ

Thanh Hóa, ngày 19 tháng 5 năm 2025

BÁO CÁO

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa.

Trong năm 2024, PVC-TH vẫn tiếp tục gặp nhiều khó khăn trong sản xuất kinh doanh. Các công việc xây lắp trong năm 2024 chủ yếu là tiếp tục thi công các gói thầu hạ tầng của Tập đoàn Sun Group. Tuy nhiên từ tháng 9/2024, Ban Quản lý dự án Sun Quảng Yên cũng đã thông báo tạm dừng công tác thi công tại dự án do nhu cầu bất động sản tại Dự án trầm lắng, bên cạnh đó công tác thanh toán của Sun Group cho các dự án mà PVC-TH tham gia rất chậm dẫn đến đơn vị bị chiếm dụng vốn lớn và dài. Việc tiếp thị đấu thầu các công trình vốn ngân sách Nhà nước, vốn doanh nghiệp Nhà nước chưa hiệu quả do năng lực hồ sơ thầu còn hạn chế (doanh thu hàng năm thấp, máy móc thiết bị thi công không có, các hợp đồng kinh tế chứng minh năng lực kinh nghiệm thi công hạn chế, ...) nên không cạnh tranh được với các đơn vị khác. Trong năm 2024, PVC-TH đã tham gia đấu thầu và chào giá một số gói thầu nhưng không đạt kết quả.

Về hoạt động kinh doanh cho thuê văn phòng, PVC-TH đã hoàn thiện công tác sửa chữa lại Tòa nhà và nghiệm thu được PCCC để đưa tòa nhà vào hoạt động và kinh doanh. Tuy nhiên hiện nay thị trường cho thuê văn phòng tại Thanh Hóa đang bão hòa vậy nên tính đến thời điểm hiện tại, PVC-TH mới khai thác cho thuê được 37% diện tích sàn của Tòa nhà.

Mặt khác, công tác nhân sự chủ chốt của PVC-TH (Giám đốc đơn vị) những năm gần đây liên tục thay đổi làm gián đoạn hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị. Cụ thể trong năm 2024, ngày 07/02/2024, HĐQT ban hành Nghị quyết số 01/NQ-XLĐK-HĐQT về việc chấp thuận Ông Phạm Văn Trường thôi giữ chức vụ Giám đốc Công ty, nhưng mãi tới hơn 3 tháng sau, ngày 13/05/2024 HĐQT mới ban hành Nghị quyết số 04/QĐ- XLĐKTH-HĐQT về việc bổ nhiệm Giám đốc Công ty đối với ông Hoàng Đắc Tuấn – Người đại diện Pháp luật.

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2024:

Một số chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2024.

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH năm 2024	TH năm 2024	Tỷ lệ hoàn thành	Ghi chú
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	10,68	5,94	56%	
1.1	Sản lượng từ hoạt động xây lắp	Tỷ đồng	7,2	2,7	38%	
1.2	Sản lượng từ các hoạt động khác	Tỷ đồng	3,48	3,23	93%	
2	Doanh thu	Tỷ đồng	20,99	18,22	87%	
2.1	Doanh thu từ xây lắp	Tỷ đồng	17,67	15,14	86%	
2.2	Doanh thu từ hoạt động kinh doanh khác	Tỷ đồng	3,32	3,08	93%	
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	-	-20,24	-	
3.1	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	-	-20,24	-	
4	Giá trị Đầu tư	Tỷ đồng	0	0	-	
5	Nộp NSNN	Tỷ đồng	0,6	0,36	60%	
6	Thu nhập bình quân	Triệu đồng/Người/tháng	9,5	9,5	100%	

Kết quả sản xuất kinh doanh đạt được dựa trên các hoạt động chủ yếu sau:

1.1 Hoạt động xây lắp.

***) Giá trị sản lượng năm 2024 của PVC-TH đạt 5,94 tỷ đồng, đạt 56% so với kế hoạch năm 2024 đặt ra. Trong đó:**

- + Thi công công trình đường giao thông, thoát nước mưa, cống qua đường Khu đô thị nghỉ dưỡng Khoáng nóng Quảng Yên, Quảng Xương, Thanh Hóa đạt: 1,5 tỷ đồng
- + Thi công công trình Cải tạo mạch vòng 22kV sau trạm 110kV Tĩnh Gia đạt: 1,2 tỷ đồng
- + Cho thuê văn phòng tòa nhà 38A là: 2,12 tỷ đồng.
- + Đầu tư tài chính đạt: 1,106 tỷ đồng

***) Giá trị Doanh thu năm 2024 của PVC-TH đạt 18,22 tỷ đồng, đạt 87% so với kế hoạch năm 2024 đã đề ra. Trong đó:**

- + Công trình thuộc DA nhà máy Nhiệt điện Thái Bình II đạt: 1,85 tỷ đồng.
- + Công trình đường giao thông, thoát nước mưa, cống qua đường Khu đô thị nghỉ dưỡng Khoáng nóng Quảng Yên, Quảng Xương, Thanh Hoá đạt: 2,74 tỷ đồng;
- + Công trình cung cấp vật tư và thi công bê tông asphalt thuộc dự án Khu Đô Thị nghỉ dưỡng Khoáng nóng Quảng Yên, Quảng Xương, Thanh Hoá đạt: 0,82 tỷ đồng.
- + Công trình cải tạo mạch vòng 22kV sau trạm 110kV tại Tĩnh Gia – Nghi Sơn đạt: 1,23 tỷ đồng.
- + Công trình Quốc lộ 217 đạt: 8.31 tỷ đồng.

- + Công trình Cải tạo mạch vòng trung áp 35Kv nổi trạm 110 Kv Thọ Xuân – 110Kv Thiệu Yên đạt: 0,19 tỷ đồng.
- + Cho thuê tòa nhà đạt: 1,966 tỷ đồng
- + Đầu tư tài chính đạt: 1,106 tỷ đồng.
- + Doanh thu từ hoạt động khác là 0.01 tỷ đồng.

***) Lợi nhuận năm 2024 lỗ 20,24 tỷ đồng:**

Nguyên nhân chính từ việc: Quyết toán công trình Quốc lộ 217 lỗ 10,51 tỷ đồng, trích khấu hao Tòa nhà 38A và chi phí hoạt động của Tòa nhà 5,84 tỷ đồng. Bên cạnh đó doanh thu năm 2024 thấp nên không đủ bù đắp chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2024 là 6,29 tỷ đồng.

2. Tình hình đầu tư.

Trong năm 2024, PVC-TH không thực hiện công tác đầu tư.

3. Tình hình thu hồi công nợ.

- Trong năm 2024, PVC-TH đã đặt nhiệm vụ thu hồi triệt để công nợ là nhiệm vụ trọng tâm nhằm tạo dòng tiền phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Với số tiền thu hồi được là 12,9 tỷ đồng; Trong đó:

- + Ban điều hành Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2: 0,7 tỷ đồng;
- + Công ty CP xây dựng công nghiệp dân dụng dầu khí: 0,79 tỷ đồng
- + Công ty TNHH xây dựng Cát Hải (HĐ số 65/2022/HĐXD/SCH-PVCTH): 2,81 tỷ đồng;
- + Công ty điện lực Thanh Hóa - CN Tổng công ty điện lực Miền Bắc: 1,46 tỷ đồng;
- + Công ty TNHH xây dựng Nhật Quảng (HĐ số 03/2022/HĐXD/NQC- DKTH): 0,5 tỷ đồng
- + Công ty TNHH Xây dựng Thống Nhất (HĐ 1004/2018/HĐXD/TN-PVCTH) : 5,64 tỷ đồng
- + Công ty TNHH Xây dựng Công nghiệp OLYMPIA (HĐ số 154/2021/HĐ/OIC-PVC-TH): 1 tỷ đồng

- Đối với các khoản công nợ PVC-TH đã tiến hành khởi kiện để thu hồi công nợ và có được phán quyết của Tòa án thu được kết quả như sau:

+ Công ty xây dựng Hùng Sơn (TNHH): Tòa án nhân dân TP Hải Dương – Tỉnh Hải Dương đã ra Quyết định số 04/2022/QĐST-KDTM công nhận sự thỏa thuận của các đương sự, Công ty Hùng Sơn có nghĩa vụ thanh toán cho PVC-TH số tiền 3,27 tỷ đồng bao gồm 2,13 tỷ đồng tiền công nợ và 1,14 tỷ đồng tiền lãi chậm thanh toán. Hiện nay Chi cục thi hành án dân sự TP Hải Dương đang tiến hành xác minh tài sản và các nguồn khác của Công ty Hùng Sơn để thực hiện thi hành án.

+ Công ty CP xây dựng công nghiệp và dân dụng dầu khí (PVC-IC): Công nợ 8,6 tỷ đồng và 1,75 tỷ đồng tiền lãi chậm thanh toán. PVC-TH đã thu hồi được 2,33 tỷ đồng.

+ Công ty CP công nghiệp Nam Sơn: Liên quan đến 0,91 tỷ đồng tiền công nợ mua giáo hoàn thiện và tiền tạm ứng thi công công trình FLC Faros nhưng không có xác nhận khối lượng thi công giữa CĐT và nhà thầu khi tạm dừng thi công. Ngày 18/5/2023 Tòa án nhân dân Quận Hoàng Mai Thành phố Hà Nội đã ra Bản án số 07/2023/KDTM-ST theo đó Công ty CP công nghiệp Nam Sơn phải thi hành án trả cho PVC-TH số tiền là 0,45 tỷ đồng của HĐ mua giáo hoàn thiện;

+ Công ty Cổ phần Vạn Khởi Thành: Liên quan đến 6,94 tỷ đồng tiền phí sử dụng vốn theo Hợp đồng hợp tác đầu tư số 24/2011/HĐHTĐT-PVC.TH-PVSH, ngày 08/09/2011 giữa PVC-TH và Công ty CP đầu tư và thương mại dầu khí Sông Hồng (nay là Công ty CP Vạn Khởi Thành). Hiện nay, Tòa án nhân dân Quận Tây Hồ TP Hà Nội đang thu thập chứng cứ và thụ lý vụ án.

- Đối với các khoản công nợ dài hạn, khó đòi khác PVC-TH đang tiến hành rà soát lại hồ sơ pháp lý và gửi hồ sơ đến cơ quan có thẩm quyền để thu hồi công nợ.

- Đối với các khoản công nợ thi công công trình trong những năm gần đây, PVC-TH đang tiếp tục thu hồi bằng nhiều biện pháp: thu hồi bằng tiền, tài sản (bất động sản).

+ Công nợ công trình cung cấp vật tư và thi công hạ tầng thuộc Dự án Tokyo Garden – Địa điểm: Phường Bãi Cháy, TP Hạ Long, Tỉnh Quảng Ninh ký với Công ty TNHH xây dựng công nghiệp OLYMPIA: 6,88 tỷ đồng

+ Công nợ công trình thi công hạ tầng giao thông, thoát nước mưa Marina Shophouse thuộc dự án Công viên Đại dương tại Phường Bãi Cháy, TP Hạ Long, Tỉnh Quảng Ninh ký với Công ty TNHH xây dựng Nhật Quảng: 5,45 tỷ đồng

+ Công nợ công trình thi công đường giao thông, thoát nước mưa, cống qua đường – Dự án khu đô thị nghỉ dưỡng khoáng nóng tại xã Quảng Yên, huyện Quảng Xương ký với Công ty TNHH xây dựng Cát Hải: 3,517 tỷ đồng

+ Công nợ công trình Cung cấp vật tư và thi công bê tông asphalt - Dự án khu đô thị nghỉ dưỡng khoáng nóng tại xã Quảng Yên, huyện Quảng Xương ký với Công ty TNHH xây dựng Cát Hải: 0,523 tỷ đồng

+ Công trình Cải tạo mạch vòng trung áp 35kV nổi trạm 110kV Thọ Xuân - 110kV Thiệu Yên với Công ty TNHH đầu tư XD và TM Thuận Thành: 0,693 tỷ đồng

4. Công tác nhân sự, tiền lương, đào tạo, khoa học công nghệ, an sinh xã hội

- Công ty áp dụng trả lương năm 2024 theo quy định tạm thời tại Biên bản họp Hội đồng lương số 05/BB-XLDKTH ngày 25/4/2022 và số 10/BB-XLDKTH ngày 23/12/2022; Trong năm 2024 Công ty còn nợ lương tháng 3/2024 của người lao động; BHXH Đã nộp hết tháng 11/2023.

- Thu nhập bình quân thực hiện năm 2024 là: 9,5 triệu đồng/người/tháng.

- Số lao động tính đến 31/12/2024: 35 người.

(Số liệu tính đến ngày 31/12/2024).

II. KẾ HOẠCH NĂM 2025

1. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2025:

- Phân đấu hoàn thành kế hoạch năm 2025 đã đề ra.
- Xử lý tồn tại trong vấn đề quyết toán các công trình dự án cũ.
- Thu hồi công nợ còn tồn đọng của các đơn vị và cá nhân.
- Đẩy mạnh công tác tìm kiếm thông tin, tiếp thị đấu thầu các dự án trong và ngoài ngành.
- Kiểm soát chặt chẽ, và tăng cường tiết kiệm chi phí sản xuất tại Công ty.
- Triển khai thi công các công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, đúng tiến độ.
- Mở rộng ngành nghề kinh doanh, khai thác tối đa các mối quan hệ để phát triển kinh doanh thương mại, tạo cơ hội mới cho đơn vị.

- Xây dựng các giải pháp cụ thể để khai thác tối đa Tòa nhà văn phòng tại số 38A đại lộ Lê Lợi, TP Thanh Hóa.

- Hoàn thiện toàn bộ hệ thống các quy chế, quy trình về quản lý, quản trị của đơn vị để phù hợp với các quy định pháp luật và tăng tính chủ động, hiệu quả trong công tác điều hành của đơn vị.

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí quản lý cũng như các chi phí phân bổ nhằm mang lại hiệu quả tối ưu cho các công trình/dự án mà đơn vị đang và sẽ thực hiện trong tương lai.

2. Một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh chính 2025:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH năm 2025	Ghi chú
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	68,29	
1.1	Sản lượng từ hoạt động xây lắp	Tỷ đồng	42,0	
1.2	Sản lượng từ các hoạt động khác	Tỷ đồng	26,29	
2	Doanh thu	Tỷ đồng	57,19	
2.1	Doanh thu từ xây lắp	Tỷ đồng	32,76	
2.2	Doanh thu từ hoạt động kinh doanh khác	Tỷ đồng	24,43	
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	-6,98	
4	Giá trị Đầu tư	Tỷ đồng	2,0	
5	Nộp NSNN	Tỷ đồng	0,6	
6	Thu nhập bình quân	Triệu đồng/ người/ tháng	9,5	

3. Các giải pháp để hoàn thành kế hoạch năm 2025:

3.1 Giải pháp về nhân lực:

- Xây dựng cơ chế trả lương thưởng theo năng lực và năng suất lao động, khuyến khích được lao động có trình độ, tay nghề cao.

- Tiếp tục kiện toàn nhân sự, tinh lọc nhân sự kết hợp với việc bổ sung và sắp xếp nhân sự phù hợp năng lực, chuyên môn.

- Bổ sung các khóa đào tạo nội bộ, nâng cao các kỹ năng cho cán bộ nhân viên.

3.2. Giải pháp về công tác tài cơ cấu:

- Sắp xếp lại mô hình tổ chức các phòng/ban trong đơn vị, phân công nhiệm vụ sản xuất kinh doanh phù hợp với chức năng nhiệm vụ của các phòng/ban;

- Luân chuyển nhân sự giữa các phòng/ban phù hợp với chuyên môn được đào tạo để phát huy năng lực của từng cá nhân.

- Mở rộng ngành nghề kinh doanh thương mại, trong năm 2025 tập trung chú trọng lĩnh vực xăng, dầu, nhựa đường.

3.3. Giải pháp về thi công xây lắp:

- Tập trung quyết toán dứt điểm các công trình đã thi công xong/ dùng thi công để thu hồi vốn: Hạ tầng Sun Quảng Yên, Nhiệt điện Thái Bình 2, Cải tạo mạch vòng trung áp 35kV nổi trạm 110V Thọ Xuân - 110kV Thiệu Yên.

- Đề xuất Tập đoàn quyết toán Dự án san lấp mặt bằng Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn giai đoạn 2 theo hình thức trọn gói.

- Tập trung nguồn lực triển khai thi công đảm bảo tiến độ, chất lượng các công trình trúng thầu/được giao thầu, đảm bảo uy tín với Chủ đầu tư. Sáng tạo đổi mới biện pháp thi công để rút ngắn tiến độ thi công các công trình, tiết giảm chi phí quản lý gián tiếp.

- Đẩy nhanh công tác làm hồ sơ nghiệm thu thanh toán giai đoạn, hồ sơ quyết toán công trình để sớm thu hồi vốn.

3.4. Giải pháp về tiếp thị đấu thầu:

- Xây dựng đội ngũ đấu thầu chuyên nghiệp, tập trung công tác đấu thầu qua mạng;

- Tìm kiếm các công trình có vốn ngân sách Nhà nước, có nguồn vốn rõ ràng minh bạch để tiếp thị đấu thầu, liên danh liên kết với các đơn vị bạn đáp ứng năng lực để tham gia đấu thầu cạnh tranh, chủ động trong thi công (nếu trúng thầu). Đặc biệt bám sát kế hoạch nguồn việc sắp tới của nhà máy lọc hóa dầu Nghi Sơn để tìm kiếm việc làm mới cho năm 2025;

- Tăng cường công tác tiếp thị cho thuê văn phòng Tòa nhà 38A Đại lộ Lê Lợi để tạo nguồn doanh thu ổn định. Có cơ chế khen thưởng nhằm khuyến khích CBCNV tăng cường công tác tiếp thị cho thuê văn phòng tòa nhà.

3.5. Giải pháp về tài chính và thu hồi công nợ:

- Thực hiện và quản lý công tác tài chính kế toán theo đúng quy định của Nhà nước và Pháp luật.

- Quản lý chặt các khoản công nợ, hạn chế tối đa các khoản công nợ quá hạn, đẩy mạnh và quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ.

- Đàm phán thu hồi công nợ còn tồn đọng từ các đơn vị trong ngành mà PVC-TH đã thi công và quyết toán xong: Các công trình ký hợp đồng với PetroCons; Chi nhánh phía Bắc - Tổng công ty PetroCons; Ban điều hành Nhiệt điện Thái Bình 2 – Tổng công ty PetroCons;

- Đề nghị thi hành án để thu hồi công nợ đối với các đơn vị PVC-TH đã thắng kiện: Công ty cổ phần xây dựng công nghiệp và dân dụng dầu khí (PVC-IC); Công ty TNHH xây dựng Thống Nhất; Công ty xây dựng Hùng Sơn (TNHH); Công ty CP công nghiệp Nam Sơn;

- Đẩy nhanh công tác thu hồi công nợ của các gói thầu đã hoàn thành các năm gần đây, đặc biệt là các gói thầu thuộc tập đoàn Sun Group như: Dự án Hạ tầng Tokyo Garden tại Hạ Long - Quảng Ninh; Dự án Hạ tầng Marina Shophouse Hạ Long - Quảng Ninh, Dự án hạ tầng Sun Quảng Yên – Thanh Hóa.

- Thường xuyên liên hệ (làm việc trực tiếp/làm văn bản đòi nợ/gọi điện đòi nợ) để đôn đốc khách hàng trả nợ cho PVC-TH.

- Xây dựng kế hoạch chi tiết để bố trí và sắp xếp lịch làm việc trực tiếp đối với khách hàng để đòi nợ.

- Trường hợp khách hàng cố tình không trả nợ cho PVC-TH thì khởi kiện ra Tòa để đòi nợ.

- Đối với các đối tượng nợ đã khởi kiện và bản án đã có hiệu lực pháp luật thì làm việc với các Cơ quan thi hành án có liên quan để đôn đốc thu hồi công nợ.

3.6. Giải pháp về đầu tư:

- Trong năm 2025 PVC-TH dự kiến đầu tư máy móc thiết bị phục vụ thi công các công trình mới và phục vụ hoạt động kinh doanh xăng dầu. Giá trị đầu tư dự kiến là 02 tỷ đồng, nguồn vốn huy động là vốn tự có.

- Các máy móc thiết bị dự kiến đầu tư: Máy xúc, máy ủi, máy lu phục vụ thi công công trình mới, xe téc, téc chứa xăng dầu phục vụ kinh doanh xăng dầu.

- Ban giám đốc sẽ trình Hội đồng quản trị xét duyệt khi thực hiện công tác đầu tư theo đúng quy định.

4. Kiến nghị:

Để các giải pháp mà PVC-TH đưa ra có tính thiết thực, PVC-TH đề xuất và kiến nghị Quý cổ đông một số vấn đề sau:

- Kính đề nghị các Quý cổ đông giới thiệu năng lực của PVC-TH đến các đối tác tiềm năng để PVC-TH tiếp cận tiếp thị đầu thầu/ chào giá các công trình xây lắp, tìm kiếm nguồn việc mới; Cung cấp các mặt hàng mà PVC-TH mở rộng kinh doanh thương mại trong năm 2025, bao gồm: xăng, dầu, nhựa đường, ...;

- Đề nghị Tổng công ty PetroCons thanh toán công nợ cho PVC-TH để PVC-TH thanh toán công nợ cho các nhà cung cấp vật tư, nhân công ở các Dự án mà PVC-TH là thầu phụ của Tổng công ty, giảm các khiếu kiện ảnh hưởng đến uy tín và hoạt động sản xuất kinh doanh của PVC-TH;

- Đề nghị Tổng công ty PetroCons hỗ trợ thu hồi công nợ của các đơn vị thành viên của PetroCons như: Chi nhánh phía Bắc, PVC-IC.

- Đề xuất Tổng công ty PetroCons kiến nghị Tập đoàn thanh toán giá trị còn lại của Hợp đồng trọn gói thi công san lấp mặt bằng Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn GD2 để PVC-TH có nguồn thanh toán cho các nhà thầu phụ các chi phí phát sinh từ hợp đồng trọn gói.

- Đề nghị Tổng công ty Anh Phát thanh toán các khoản dư ứng từ các hợp đồng san lấp mặt bằng Nghi Sơn (hơn 29 tỷ) để PVC-TH thanh toán các khoản công nợ cho các nhà thầu phụ khác.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động SXKD năm 2024, kế hoạch nhiệm vụ năm 2025 của PVC-TH. Người đại diện pháp luật của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa trân trọng báo cáo và rất mong nhận được sự quan tâm chỉ đạo của các cấp lãnh đạo Tổng Công ty cũng như Quý cổ đông.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS (báo cáo);
- KTKT, TCHC, TCKT;
- Lưu VT.



GIÁM ĐỐC

GIÁM ĐỐC

Hoàng Đức Tuấn

Số. 57/BC-XLDKTH-BKS

Thanh Hóa, ngày 9 tháng 5 năm 2025

BÁO CÁO

Kết quả kiểm tra giám sát năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025
của Ban Kiểm soát Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa.

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa 14 thông qua ngày 17/6/2020, có hiệu lực từ ngày 01/01/2021;
 - Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa (PVC-TH) đã được đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 27/10/2022,
 - Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa ngày 26/9/2024;
 - Căn cứ vào kết quả hoạt động năm 2024 của Công ty PVC-TH và Báo cáo kiểm toán độc lập năm 2024 được cung cấp bởi Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC,
- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát báo cáo trước Đại hội cổ đông kết quả kiểm tra, giám sát hoạt động Công ty trong năm 2024 và kế hoạch năm 2025 như sau:

PHẦN I: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

1. Thành phần Ban kiểm soát

Thành phần ban kiểm soát công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa gồm:

STT	Họ và tên	Ngày bổ nhiệm	Chức danh
1	Vũ Thị Thanh	27/10/2022	Trưởng Ban kiểm soát
2	Đỗ Dương Thông	03/12/2020	Thành viên
3	Trịnh Thị Hồng	27/10/2022	Thành viên

2. Nhiệm vụ cơ bản đã thực hiện trong năm 2024

- Giám sát công tác quản lý điều hành của Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc (thông qua các Nghị quyết, quyết định, văn bản..);
- Xem xét kiểm tra việc thực hiện ký kết và thực hiện các Hợp đồng kinh tế;
- Tham dự tất cả các cuộc họp của HĐQT (khi được mời), đưa ra ý kiến đối với HĐQT và Ban Giám đốc về các vấn đề liên quan đến hoạt động SXKD của Công ty;
- Phối hợp với các Phòng chức năng Công ty tổ chức thành công đại hội đồng cổ đông thường niên và đại hội cổ đông bất thường năm 2024.

- Thực hiện kiểm tra, giám sát tính phù hợp về thẩm quyền trong việc ban hành quyết định của Hội đồng quản trị, Giám đốc, trình tự ban hành các văn bản của Công ty, đảm bảo phù hợp với quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty;
- Giám sát việc thực hiện công tác tài chính, kiểm tra báo cáo tài chính hàng quý của Công ty; giám sát tiến độ khắc phục các ý kiến loại trừ của Báo cáo kiểm toán năm trước;
- Trong năm 2024, Ban Kiểm soát đã tổ chức họp nội bộ thường kỳ 06 cuộc họp và không ban hành quyết định nào. Ban kiểm soát không nhận được yêu cầu của cổ đông hoặc nhóm cổ đông có yêu cầu xem xét về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, về việc quản lý điều hành của Hội đồng quản trị và ban Giám đốc;
- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo đúng quy định về chức năng nhiệm vụ Ban kiểm soát.

3. Tiền lương - thù lao của Ban kiểm soát

Tiền lương và thù lao của Ban Kiểm soát được chi trả cho các thành viên theo Nghị Quyết số 02/NQ-XLKDTH-ĐHĐCĐ ngày 30/9/2024 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua, mức tính chi trả như sau:

Stt	Họ và tên	Thu nhập/Thù lao năm 2024	Ghi chú
1	Vũ Thị Thanh	145.090.910 đồng	Chức danh chuyên trách
2	Đỗ Dương Thông	24.000.000 đồng	Chức danh kiêm nhiệm
3	Trịnh Thị Hồng	24.000.000 đồng	Chức danh kiêm nhiệm
	Cộng	193.090.910 đồng	

4. Thẩm định kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2024

Kết quả sản xuất kinh doanh được thể hiện qua một số chỉ tiêu sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2023	Năm 2024		
				Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ HTKH(%)
A	B	1	2	3	4	5=4/3
1	Doanh thu	Tỷ đồng	31,67	20,99	18,22	86,81%
2	Lợi nhuận	Tỷ đồng	(1,87)	-	(20,24)	
2.1	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	(1,87)	-	(20,24)	
2.2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	(1,87)	-	(20,24)	
3	Giá trị đầu tư	Tỷ đồng	1,02	0	0	
4	Phải nộp NSNN	Tỷ đồng		0,6		
4.1	Số phải nộp NSNN	Tỷ đồng	0,46		0,36	
4.2	Số đã nộp NSNN	Tỷ đồng	0,25		0,77	
5	Thu nhập bình quân trđ/ng/thg	Triệu đồng	9,5	9,5	9,5	100%

Năm 2024 đơn vị đã hoạt động sản xuất kinh doanh không có hiệu quả, năm 2024 lỗ 20,237 tỷ, lỗ tăng so với cùng kỳ năm 2023 là 18,37 tỷ đồng, trong đó lỗ hoạt động SXKD năm 2024 là 9,727 tỷ đồng, lỗ công trình cũ hợp đồng 1004/2018/HĐXD/TN-PVCTH là 10,51 tỷ đồng. Hoạt động sản xuất kinh doanh tiếp tục thua lỗ nguyên nhân do: Thứ nhất kế hoạch sản lượng, doanh thu từ hoạt động xây lắp và kinh doanh cho thuê văn phòng đều không đạt; Thứ hai chi phí quản lý doanh nghiệp lớn, hoạt động sản xuất kinh doanh không có lợi nhuận để bù chi phí; Thứ ba chi phí khấu hao và phân bổ chi phí sửa chữa Tòa nhà 38A lớn trong khi doanh thu từ hoạt động cho thuê văn phòng thấp.

4.1 Về hoạt động xây lắp:

- Doanh thu thi công xây lắp ghi nhận trong năm 2024 là 15,14 tỷ đồng, cụ thể:
 - + Công trình là cải tạo mạch vòng trung áp trạm biến áp Thọ xuân – Thanh Hóa là 0,18 tỷ đồng, công trình đã quyết toán;
 - + Trong năm nghiệm thu thanh toán đợt 11 hạng mục Kho đá vôi, trạm phát điện SS01, SS02, SS03 thuộc nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 với giá trị là 1,85 tỷ đồng.
Đề nghị Ban điều hành tiếp tục đẩy mạnh công tác quyết toán thu hồi giá trị dở dang, thu hồi công nợ và tính hiệu quả của hợp đồng thi công hạng mục kho đá vôi, trạm phát điện thuộc dự án Nhiệt điện Thái Bình 2;
 - + Hợp đồng số 65/2022/HĐXD/SCH-PVCTH ngày 02/6/2022 Dự án khu đô thị nghỉ dưỡng khoáng nóng Quảng Yên - Quảng Xương - Thanh Hóa hạng mục đường giao thông thoát nước mưa cống ngang đường với giá trị đã nghiệm thu lũy kế đến 31/12/2024 là 16,54 tỷ đồng, doanh thu năm 2024 là 2,74 tỷ đồng;
 - + Hợp đồng số 11/2023/HĐXD/SCH-PVCTH với Công ty TNHH xây dựng Cát Hải thi công hạng mục “Cung cấp vật tư và thi công bê tông Asphalt thuộc Dự án khu đô thị nghỉ dưỡng khoáng nóng Quảng Yên - Quảng Xương - Thanh Hóa” với giá trị hợp đồng là 5.607.847.124 đồng, doanh thu ghi nhận năm 2024 là 0,82 tỷ đồng;
 - + Hợp đồng số HĐ số 125/10/2023/PCTH-DKTH về việc “Cải tạo mạch vòng 22kV sau trạm 110 kV Tĩnh Gia” giá trị hợp đồng là 3.019.889.688 đồng, doanh thu ghi nhận trong năm là 1,23 tỷ đồng;
 - + Ghi nhận doanh thu theo phán quyết tại bản án phúc thẩm số 02/2023/DS của Tòa án tỉnh Ninh Bình về dự án cũ - Hợp đồng 1004/2018/HĐXD/TN-PVCTH “Thi công công trình Nâng cấp, mở rộng Quốc lộ 217 đoạn từ Km67+248,34 - Km73+00 thuộc Dự án Nâng cấp mở rộng Quốc lộ 217 đoạn từ Km59+900 – Km82+200” là 8,31 tỷ đồng;

Hiện nay trên sổ kế toán đang ghi nhận lỗ của công trình này là 9,16 tỷ đồng, Ban kiểm soát đề nghị Ban điều hành đánh giá việc thâm hụt, mất vốn vào công trình này, báo cáo HĐQT sớm tìm ra giải pháp khắc phục, làm rõ trách nhiệm cá nhân nếu có sai phạm trong quản lý, điều hành và thực hiện công trình.

4.2 Hoạt động ngoài xây lắp:

- Trong năm 2024, Giá vốn cho kinh doanh Tòa nhà 38A là 6,77 tỷ đồng (Gồm chi phí nhân viên, khấu hao tòa nhà, sửa chữa thường xuyên và phân bổ chi phí sửa chữa ...) chi phí rất lớn trong khi hoạt động cho thuê không hiệu quả. Nguyên nhân: do thị trường cho thuê văn phòng tại Thanh Hóa trong thời gian qua rất khó khăn, nhiều tòa nhà mới mọc lên trực tiếp cạnh tranh về giá thuê, cơ sở vật chất mới hiện đại và đẹp, dẫn đến kế hoạch doanh thu cho thuê văn phòng không đạt; Doanh thu kinh doanh bất động sản và cung cấp dịch vụ kèm theo ghi nhận trong năm 2024 là 1,966 tỷ đồng, diện tích cho thuê tính đến 31/3/2025 còn trống gần 64%.

4.3 Công tác nhân sự, tiền lương, bảo hiểm:

Trong năm 2024 số lao động chấm dứt hợp đồng trong cùng kỳ là 13 lao động, Số lao động tính đến 31/12/2024, còn 35 lao động;

Việc trả lương được thực hiện theo quy định tạm thời tại Biên bản họp Hội đồng lương số 05/BB-XLDKTH ngày 25/4/2022 và số 10/BB-XLDKTH ngày 23/12/2022. Quy chế lương ban hành theo Nghị quyết số 21/NQ-XLDKTH-HĐQT ngày 31/8/ 2014 đã không còn phù hợp, tới ngày 08/6/2021 HĐQT đã lấy ý kiến bằng văn bản về việc Ban hành quy chế lương mới tuy nhiên Quy chế không được thông qua, Do vậy năm 2024, Công ty đang áp dụng chi trả lương theo các quy định tạm thời;

Ngày 20/3/2025, Hội đồng quản trị đã thông qua và ban hành Quy chế lương Công ty PVC-TH.

Tính đến tháng 03/2025, Công ty vẫn thực hiện trích đóng các khoản BHXH, BHYT, BHTN đối với người lao động theo quy định, tuy nhiên tình hình SXKD và nhất là khó khăn về tài chính, Công ty nợ bảo hiểm 769.569.218 đồng, nợ lương 315.821.909 đồng (Lương tháng 3/2024).

5. Thẩm định và đánh giá Báo cáo tài chính năm 2024

Ban kiểm soát đã thực hiện việc thẩm định Báo cáo tài chính năm 2024 sau kiểm toán của Công ty và thống nhất xác nhận kết quả cụ thể như sau:

5.1 Một số chỉ tiêu tài chính tại ngày 31/12/2024:

ĐV: VND				
Stt	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	Biến động
	1	2	3	4=3-2
1	Tổng tài sản	599.765.197.171	558.340.362.532	(41.424.834.639)
-	Tài sản ngắn hạn	219.612.901.831	183.624.235.079	(35.988.666.852)
-	Tài sản dài hạn	380.152.295.340	374.716.127.453	(5.436.167.887)
2	Tổng nguồn vốn	599.765.197.171	558.340.362.352	(41.424.834.639)
-	Nợ phải trả	523.467.498.250	502.280.045.571	(21.187.452.679)
-	Nguồn vốn CSH	76.297.698.921	56.060.316.961	(20.237.381.960)
3	Lỗ lũy kế	(141.625.778.659)	(161.863.160.619)	(20.237.381.960)

Nhìn vào số liệu trên Bảng tổng hợp cân đối kế toán thời điểm ngày 31/12/2024 ta có thể thấy tổng Tài sản và nguồn vốn của kỳ báo cáo so với đầu kỳ giảm 41,42 tỷ đồng tương đương với 6,9% là do giảm tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn (khấu hao trong kỳ) đồng thời nguồn vốn cũng giảm tương ứng. Điều đó đồng nghĩa rằng đơn vị đang gặp rất nhiều khó khăn chung về mặt tài chính thể hiện như sau:

5.1.1 Về cơ cấu tài sản:

Tài sản ngắn hạn giảm 35,99 tỷ đồng và giảm tương ứng bằng 16,39% (35,99/219,61 so với đầu kỳ, trong đó: Hàng tồn kho giảm 22,07 tỷ đồng (giảm 24,44% so với đầu kỳ), nợ phải thu ngắn hạn giảm 15,83 tỷ đồng (giảm tương ứng 15,72% so với đầu kỳ), Tài sản ngắn hạn khác giảm 1,09 tỷ đồng (giảm tương ứng 47,02% so với đầu kỳ), Tiền và đầu tư tài chính ngắn hạn tăng 3 tỷ đồng (Tăng tương ứng 10,25% so với đầu kỳ). Sự tăng giảm của một số chỉ tiêu trên là do: Công ty quyết toán dự án quốc lộ 217 theo phán quyết của Tòa án làm giảm giá trị hàng tồn kho và khoản phải thu; Thu hồi được một phần công nợ khách hàng.

Tài sản dài hạn là 374,72 tỷ đồng, giảm 5,43 tỷ đồng so với cùng kỳ năm 2023 do công ty thu hồi được các khoản công nợ phải thu, khấu hao tài sản và phân bổ chi phí sửa chữa tòa nhà 38A.

5.1.2 Về cơ cấu nguồn vốn

Nợ phải trả là 502,28 tỷ đồng giảm 21,19 tỷ đồng và giảm tương ứng 4,05% so với đầu kỳ, nguyên nhân giảm là do phải trả ngắn hạn giảm 4,2 tỷ đồng, doanh thu chưa thực hiện giảm 16,2 tỷ đồng và phải trả dài hạn giảm 0,68 tỷ đồng;

Vốn Chủ sở hữu giảm 20,237 tỷ đồng và giảm tương ứng bằng 26,5% so với đầu kỳ phản ánh kết quả SXKD của đơn vị trong năm 2024 lợi nhuận (-) tương ứng bằng (20,237) tỷ đồng và vốn Chủ sở hữu hiện tại chỉ còn 56,06 tỷ đồng và bằng 26,7% vốn chủ sở hữu ban đầu;

Từ số liệu trên cho thấy kết quả hoạt động SXKD của đơn vị trong năm 2024 tiếp tục gặp rất nhiều khó khăn, lợi nhuận năm 2024 là (20,237) tỷ đồng làm tăng thêm giá trị lỗ lũy kế dẫn tới nguy cơ mất hoàn toàn vốn chủ sở hữu trong những năm tới có khả năng xảy ra nếu như hoạt động SXKD không có bước đột phá.

5.2 Công nợ phải thu, nợ phải trả

5.2.1 Nợ phải thu:

Trong năm 2024 PVC-TH Công ty đã thu hồi được 12,897 tỷ đồng (bao gồm cả thu hồi công nợ và thanh toán tạm ứng),

+ Trong năm 2024, PVC-TH đã thu hồi công nợ tồn đọng của Công ty TNHH xây dựng Thông Nhất, số thu được là 5,637 tỷ đồng (Thông qua hình thức khởi kiện);

Công tác thu hồi công nợ vẫn còn rất nhiều khó khăn vì nhiều công nợ cũ tồn đọng lâu rất khó giải quyết, trong đó: Phải thu ngắn hạn là 84,867 tỷ đồng, Phải thu dài hạn là 105,644 tỷ đồng.

5.2.2 Nợ phải trả:

Tính đến thời điểm 31/12/2024 tổng số nợ đơn vị phải trả là 502,28 tỷ đồng trong đó: Phải trả ngắn hạn là 107,797 tỷ đồng; Phải trả dài hạn là 394,483 tỷ đồng.

(Chi tiết tại Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán)

5.3. Nhận xét, đánh giá:

Ban kiểm soát thông qua các ý kiến tại cơ sở của việc từ chối đưa ra ý kiến của Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC đã nêu tại đã nêu tại trang 4-5 của Báo cáo tài chính năm 2024 Công ty PVC-TH đã được kiểm toán. Đồng thời đề nghị Ban điều hành Công ty xem xét, giải trình và có các giải pháp xử lý các tồn tại, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh đúng với quy định của pháp luật, Điều lệ, Quy chế tài chính và các quy định khác của đơn vị.

6. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị và Ban giám đốc:

6.1 Kết quả giám sát Hội đồng quản trị (HĐQT):

- Ngày 26/9/2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, các trình tự, thủ tục đã được công bố thông tin đầy đủ, đồng thời cũng đã được công bố tại đại hội các Báo cáo thường niên của PVC-TH nhằm đảm bảo quyền và lợi ích tối đa cho cổ đông. Cũng tại đại hội, Hội đồng quản trị đã miễn nhiệm ông Phạm Văn Trường – Thành viên HĐQT (Xin nghỉ theo nguyện vọng cá nhân) và bầu bổ sung ông Hoàng Giang vào HĐQT đảm bảo đủ số lượng 05 thành viên quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của PVC-TH;

- Ngày 26/12/2024, HĐQT đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2024, nội dung miễn nhiệm ông Lê Anh Dũng (Xin nghỉ theo nguyện vọng cá nhân) và bầu bổ sung ông Trần Hải Bằng vào HĐQT và giữ chức Chủ tịch HĐQT;

- Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức 17 phiên họp (4 cuộc họp trực tiếp và 13 cuộc họp thông qua hình thức lấy ý kiến bằng văn bản), thông qua 14 Nghị quyết, 03 Quyết định và các văn bản chỉ đạo khác liên quan đến các hoạt động của Công ty, trong đó tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến việc hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, công tác cán bộ và thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 và năm 2024;

- Hội đồng quản trị Công ty làm việc theo nguyên tắc tập thể, quyết định theo đa số quá bán bằng việc lấy ý kiến từng thành viên Hội đồng quản trị. Các thành viên Hội đồng quản trị đã được phân công nhiệm vụ cụ thể và thực thi nhiệm vụ. Hội đồng quản

trị đã tổ chức họp định kỳ hàng quý, họp đột xuất và lấy ý kiến bằng văn bản để quyết nghị các vấn đề chính yếu của công ty, nội dung chi tiết đã được nêu tại Báo cáo của Hội đồng quản trị.

6.2 Kết quả giám sát Ban Giám đốc

Trong năm 2024 về cơ bản Ban Giám đốc Công ty đã hoạt động, điều hành theo đúng chức năng, nhiệm vụ, thẩm quyền được phân công, phân cấp. Ban giám đốc đã chủ động báo cáo, đề xuất, xin ý kiến HĐQT thông qua chủ trương các vấn đề, nội dung công việc thuộc thẩm quyền xem xét, quyết định của HĐQT trong việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Mặt khác Ban Giám đốc cũng phân công nhiệm vụ cụ thể, rõ ràng, chi tiết đối với từng thành viên để việc điều hành SXKD;

Tuy nhiên với kết quả SXKD trong các năm vừa qua nói chung, năm 2024 nói riêng và theo báo cáo tài chính năm 2024 (lỗ 20,237 tỷ đồng), Công ty đang đứng trước rất nhiều khó khăn, thách thức mà Ban Giám đốc cần phải có giải pháp để giảm lỗ, duy trì hoạt động của đơn vị.

7. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát và Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và cổ đông

Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Ban điều hành và các cổ đông đảm bảo nguyên tắc tuân thủ các quy định của pháp luật, của đơn vị và vì lợi ích chung của Công ty.

Năm 2024 sự phối hợp của BKS, HĐQT và Ban giám đốc đảm bảo tính độc lập, cụ thể trên các hoạt động:

- + Ban kiểm soát được tham gia các phiên họp của HĐQT, thường xuyên trao đổi với HĐQT các vấn đề liên quan đến quản trị, điều hành đơn vị;

- + Ban kiểm soát được cung cấp thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành hoạt động SXKD của Công ty phục vụ công tác kiểm soát của BKS theo đúng quy định;

Thông qua hoạt động kiểm soát, BKS đã kịp thời nắm bắt các thông tin và đề xuất kiến nghị với HĐQT, Ban điều hành của Công ty PVC-TH góp phần nâng cao hoạt động quản lý đơn vị.

Trong năm 2024, BKS không nhận được ý kiến nào bằng văn bản của cổ đông về việc xem xét sổ sách kế toán, tài liệu hoặc yêu cầu kiểm tra liên quan đến hoạt động SXKD, quản trị điều hành của Công ty.

PHẦN II: BÁO CÁO TỰ ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT VÀ TỪNG THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

1. Tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã có nhiều cố gắng hoàn thành các nhiệm vụ

theo kế hoạch hoạt động năm 2024, chấp hành đầy đủ các quy định của Pháp luật, đảm bảo tuân thủ đúng theo Điều lệ của Công ty và Quy chế làm việc Ban Kiểm soát.

2. Tự đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên năm 2024

- Bà Vũ Thị Thanh-Trưởng Ban Kiểm soát chuyên trách: Hoàn thành tốt nhiệm vụ;
- Ông Đỗ Dương Thông-Thành viên Ban Kiểm soát: Hoàn thành tốt nhiệm vụ;
- Bà Trịnh Thị Hồng-Thành viên Ban Kiểm soát: Hoàn thành tốt nhiệm vụ;

PHẦN III: MỘT SỐ KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT

Qua xem xét tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và số liệu báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty PVC-TH, Ban kiểm soát đưa ra một số kiến nghị như sau:

Về chi phí quản lý:

Trong tình hình đơn vị gặp rất nhiều khó khăn, hiện tại các công trình thi công về cơ bản đã hoàn thành tuy nhiên công nợ phải thu phát sinh lớn và rất khó khăn trong công tác thu hồi công nợ; Công ty chưa có công trình dự án kế tiếp, việc làm không có mà chi phí quản lý lớn, nợ phải trả tồn đọng nhiều, Vậy kiến nghị Ban điều hành sớm đưa ra giải pháp tối ưu hóa chi phí, tiết giảm, tiết kiệm phù hợp với tình hình thực tế, giúp đơn vị vượt qua được giai đoạn khó khăn này.

Về ký kết hợp đồng, thi công và thu hồi công nợ tại các công trình, dự án:

Ký kết HĐ xây dựng: Đề nghị Ban điều hành tuân thủ Quy chế Quản lý hợp đồng xây dựng đã ban hành ngày 20/3/2025 và các Nghị quyết HĐQT; Các phòng chuyên môn xem xét năng lực tài chính của đối tác (Chủ đầu tư/tổng thầu) nhằm đảm bảo khả năng thanh toán, thu hồi công nợ từ các công trình; Xây dựng dự toán hợp lý, ít nhất phải có lợi nhuận đủ bù đắp chi phí quản lý; Giám sát chặt chẽ chi phí sản xuất, thi công các công trình xây dựng, chi phí vật tư, chi phí nhân công, chi phí máy ... thanh toán thực tế phải dựa trên dự toán đã xây dựng, dòng tiền và tuân thủ Quy chế quản lý hợp đồng kinh tế trong hoạt động xây dựng;

Đối với công tác thu hồi công nợ: xây dựng phương án thu hồi công nợ khả thi nhất, chi tiết cho từng đối tượng nợ, đánh giá lại từng khoản nợ:

+ Với những khoản không thể thu hồi được: Thực hiện trích lập dự phòng cho các khoản chưa trích lập dự phòng đồng thời làm rõ quy trách nhiệm cá nhân liên quan (nếu có sai phạm trong quản lý điều hành và thực hiện);

+ Với các khoản nợ Công ty PVC-TH đã khởi kiện thành công tuy nhiên đến nay các đơn vị chưa thực hiện nghĩa vụ theo quyết định của Tòa án hoặc mới thực hiện một phần nghĩa vụ thanh toán gồm Công ty CP xây dựng công nghiệp và dân dụng dầu khí; Công ty TNHH xây dựng Hùng Sơn (TNHH); Công ty CP công nghiệp Nam Sơn, Ban kiểm soát đề nghị Ban điều hành Công ty thường xuyên liên hệ kết hợp với Cơ quan thi

hành án để thu hồi.

+ Với khoản nợ có khả năng thu hồi: Tiếp tục đàm phán, khởi kiện để thu hồi.

Về vay, nợ thuê tài chính:

Khoản vay PVCombank tính đến thời điểm 31/12/2024: Tổng dư nợ của hợp đồng tín dụng số 01/2010/HĐTD-DH/0403210 khoản vay dự án Khách sạn Lam Kinh và hợp đồng tín dụng số 14/HĐTD-DH/PVFCTL08 khoản vay đầu tư Tòa nhà 38A là 307,37 tỷ nợ gốc và 685,11 tỷ chi phí lãi vay và các khoản phạt (theo thư xác nhận số dư ngày 18/02/2025 của ngân hàng PVCombank), Công ty quản lý tài sản của các TCTD Việt Nam (VAMC) đã thay mặt PVCombank khởi kiện ra Tòa Án Nhân dân Thành phố Thanh hóa, sau nhiều lần tạm đình chỉ vụ án để thu thập chứng cứ, nay vụ án đang được tiếp tục giải quyết và đang trong thời gian chờ thẩm định giá trị tài sản gắn liền với đất công trình khách sạn Lam Kinh, nếu chờ theo phán quyết của Tòa án thì có thể PVC-TH phải trả khoản nợ khoảng 1.000 tỷ đồng số tiền vượt quá khả năng chi trả của đơn vị. Ban kiểm soát kiến nghị HĐQT/Ban Giám đốc Công ty tiếp tục đàm phán với PVCombank đồng thời xin ý kiến chỉ đạo, tháo gỡ khó khăn từ Tập đoàn, Tổng công ty PetroCons tìm kiếm phương án đảm bảo khả năng thanh toán nợ và duy trì hoạt động của đơn vị.

Hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định:

Công ty tiếp tục tăng cường rà soát kiểm tra hồ sơ pháp lý hoạt động kinh doanh, hoàn thiện, thống nhất và ban hành các quy chế, quy định nội bộ, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh trong các lĩnh vực phải tuân thủ Pháp luật.

Đối với các vấn đề nhân mạnh của kiểm toán:

Đối với các vấn đề nhân mạnh và từ chối đưa ra ý kiến của Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC tại báo cáo kiểm toán độc lập số 210325.016/BCTC.KT05 ngày 21/3/2025: Đề nghị HĐQT và Ban giám đốc có phương án giải quyết.

PHẦN IV: KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

1. Nâng cao năng lực và hiệu quả làm việc của từng thành viên Ban Kiểm soát;
2. Trên cơ sở Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025;
3. Giám sát việc ban hành các nghị quyết, quyết định của Ban điều hành có phù hợp với điều lệ của Công ty, phù hợp với chế độ hiện hành;
4. Xem xét sổ sách kế toán, chứng từ kế toán và các tài liệu khác của Công ty; Giám sát quá trình công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính 6 tháng năm 2025;

5. Tiếp tục giám sát việc khắc phục các ý kiến loại trừ của báo cáo kiểm toán được cung cấp bởi Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024;

6. Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định;

Trên đây là những nội dung báo cáo giám sát tình hình hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát PVC-TH. Ban kiểm soát kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua.

Trân trọng báo cáo!

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT;
- Ban Giám đốc;
- Ban kiểm soát PetroCons;
- Lưu VT, BKS.

TM BAN KIỂM SOÁT PVC-TH



TRƯỞNG BAN

Vũ Thị Thanh



TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024,
phương án phân phối lợi nhuận năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa.

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa sửa đổi bổ sung và đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 27/10/2022;

Căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa (PVC-TH) kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua nội dung Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024 và phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 của PVC-TH, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Đồng

Stt	Chỉ tiêu	Số tiền	Ghi chú
I	Tổng lợi nhuận sau thuế năm 2024	(20.237.381.960)	
II	Lỗ lũy kế đến 31/12/2024	(161.863.160.619)	
III	Trích lập các quỹ		
1	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	0	
2	Quỹ đầu tư phát triển	0	
3	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	0	
IV	Chia cổ tức năm 2024	0	

(Đính kèm báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2024)

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT;
- BKS;
- Lưu: VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



TRẦN HẢI BẢNG

TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN XLDK VIỆT NAM
CÔNG TY CỔ PHẦN
XÂY LẮP DẦU KHÍ THANH HÓA

Số: 53 /TTr-XLDKTH-BKS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Thanh Hóa, ngày 19 tháng 5 năm 2025

TỜ TRÌNH

V/v: Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP DẦU KHÍ THANH HÓA

Căn cứ luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 06 năm 2020 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019;

Căn cứ Nghị định 155/2020/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ tài chính;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa sửa đổi bổ sung và đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 27/10/2022;

Để đảm bảo tính khách quan trong quản lý, điều hành Công ty, Ban kiểm soát kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua danh sách 03 Công ty kiểm toán độc lập sau để thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025, danh sách các Công ty kiểm toán cụ thể như sau:

1. Công ty TNHH hăng kiểm toán AASC
2. Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM
3. Công ty TNHH Kiểm toán VACO

Kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn một trong ba Công ty kiểm toán trên để thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 theo quy định hiện hành. Trong trường hợp không ký kết được hợp đồng kiểm toán với một trong ba đơn vị trên, kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty PVC-TH chủ động lựa chọn Công ty kiểm toán có đủ kinh nghiệm, năng lực, uy tín đảm bảo tuân thủ thời hạn công bố thông tin của Công ty niêm yết.

Trân trọng kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT; BGĐ;
- Lưu: BKS; VT.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN

Vũ Thị Thanh

TỔNG CTCP XÂY LẮP DẦU KHÍ VIỆT NAM
CÔNG TY CỔ PHẦN
XÂY LẮP DẦU KHÍ THANH HOÁ
Số: 54/TT-XLDKTH-HĐQT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Thanh Hoá, ngày 19 tháng 5 năm 2025

TỜ TRÌNH

Về việc: Quyết toán tiền lương, thù lao năm 2024
và kế hoạch năm 2025 của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá

Căn cứ luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 06 năm 2020 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá sửa đổi bổ sung và đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 27/10/2022;

Căn cứ Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá số 02/NQ-XLDKTH-ĐHĐCĐ ngày 30/9/2024;

Hội đồng quản trị PVC-TH kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên PVC-TH năm 2025 thông qua việc quyết toán tiền lương, thù lao năm 2024 và phương án tiền lương, thù lao năm 2025 của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá như sau:

1. Quyết toán tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2024

Tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2024 thực hiện theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá số 02/NQ-XLDKTH-ĐHĐCĐ ngày 30/9/2024, cụ thể:

- | | |
|--|------------------------|
| - Tổng tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị | : 472.772.728 đồng/năm |
| - Tổng tiền lương, thù lao của Ban Kiểm soát | : 193.090.910 đồng/năm |

2. Phương án tiền tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát năm 2025

- Tiền lương, thù lao của Thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát chuyên trách làm việc năm 2025 tại Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hoá thực hiện theo quy chế trả lương, trả thưởng của Công ty.



- Tiền lương, thù lao của Thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát không chuyên trách, được hưởng cụ thể như sau:

- + Chủ tịch Hội đồng quản trị: 5.000.000 đồng/người/tháng
- + Thành viên Hội đồng quản trị: 3.000.000 đồng/người/tháng
- + Thành viên Ban kiểm soát: 2.000.000 đồng/người/tháng.

*(Chi tiết phương án tiền lương, phụ cấp và thù lao của HĐQT, BKS năm 2025
theo phụ lục số 02 đính kèm)*

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT (t/b);
- BKS (t/b);
- Lưu: VT

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Trần Hải Bằng

947
NG
PH
P D
NH
SAT

TỔNG CTCP XÂY LẬP DẦU KHÍ VIỆT NAM
CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẬP DẦU KHÍ THANH HÓA

Phụ lục số 01

BẢNG QUYẾT TOÁN TIỀN LƯƠNG, THU NHẬP ĐỐI VỚI UỶ VIÊN HĐQT, BKS NĂM 2024

TT	Họ và tên	Chức danh	Kế hoạch trước thuế năm 2024	Thực hiện trước thuế năm 2024	So sánh thực hiện với kế hoạch		Ghi chú
					Số tiền	Tỷ lệ %	
I.	Hội đồng quản trị		468.000.000	472.772.728	4.772.728	100,66%	
1	Lê Anh Dũng	Chủ tịch HĐQT	324.000.000	328.772.728	4.772.728	101,47%	
2	Vũ Đức Tiến	Phó Chủ tịch HĐQT	36.000.000	36.000.000	0	100%	
3	Phạm Văn Trường	Ủy viên HĐQT	36.000.000	27.000.000	(9.000.000)	75%	
4	Phạm Văn Tú	Ủy viên HĐQT	36.000.000	36.000.000	0	100%	
5	Hoàng Tuấn Anh	Ủy viên HĐQT	36.000.000	36.000.000	0	100%	
6	Hoàng Giang	Ủy viên HĐQT	9.000.000	9.000.000	0	100%	
II.	Ban Kiểm soát		192.000.000	193.090.910	1.090.910	103,03%	
1	Vũ Thị Thanh	Trưởng BKS	144.000.000	145.090.910	1.090.910	100,75%	
2	Đỗ Dương Thông	Thành viên BKS	24.000.000	24.000.000	0	100%	
3	Trịnh Thị Hồng	Thành viên BKS	24.000.000	24.000.000	0	100%	
Tổng cộng			660.000.000	665.863.638	5.863.638	100,89%	

NGƯỜI LẬP

TP.TCHC

Thanh Hoá, ngày 19 tháng 5 năm 2025

PHÒNG TCKT

GIÁM ĐỐC

Nguyễn Thị Huệ

TP.TCHC

PHÒNG TCKT



GIÁM ĐỐC

Hoàng Đức Tuấn

11/10/2025

Thanh Hóa, ngày 19 tháng 05 năm 2025

TỜ TRÌNH

Về việc: Bổ sung một số ngành nghề kinh doanh
Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa (PVC-TH).

- Căn cứ vào luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa sửa đổi bổ sung và đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 27/10/2022;
- Căn cứ các Quy định pháp luật có liên quan về đăng ký doanh nghiệp;
- Căn cứ vào mục tiêu, kế hoạch phát triển của Công ty trong thời gian tới,

Hiện nay, Công ty đang đối diện nhiều thách thức bởi thị trường cạnh tranh khốc liệt của các Doanh nghiệp cùng ngành nghề (Xây lắp các công trình) để tìm kiếm việc làm. Cơ cấu tỷ lệ doanh thu về xây lắp của Công ty đang sụt giảm trong những năm qua; đặc biệt hơn là tỷ lệ doanh thu từ xây lắp trong Tập đoàn Công nghiệp Năng lượng Quốc gia Việt Nam (Petrovietnam) và các Đơn vị thuộc Tổng công ty PetroCons sụt giảm mạnh, trong khi đây là thị trường chính của Công ty những năm trước. Trên cơ sở đó, việc Công ty tái cấu trúc, đăng ký sửa đổi, bổ sung ngành nghề kinh doanh nhằm phát triển dịch vụ ra ngoài ngành, tìm kiếm các thị trường mới, dịch vụ mới để bù đắp khối lượng công việc giảm sút, đảm bảo duy trì sự phát triển ổn định, bền vững là cần thiết.

Để kịp thời nắm bắt cơ hội kinh doanh, chuyển dịch dần sang cung cấp các dịch vụ trong và ngoài ngành theo nhu cầu của thị trường, đồng thời nhằm phát triển thêm các sản phẩm mới, mở rộng cung cấp các dịch vụ, phục vụ kế hoạch tái cấu trúc Công ty trong tương lai. Sau khi nghiên cứu và xem xét tình hình thực tế cũng như quy định hiện hành, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng Cổ đông thông qua các nội dung sau đây:

1. Bổ sung ngành nghề kinh doanh cho Công ty như sau:

STT	Tên ngành, nghề kinh doanh được bổ sung	Mã ngành
1	Bán buôn vải, hàng may mặc, giày dép	4641
2	Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình. Chi tiết: Buôn bán sách, báo, tạp chí, văn phòng phẩm	4649
3	Bán buôn máy vi tính, thiết bị ngoại vi và phần mềm	4651
4	Bán buôn thiết bị và linh kiện điện tử, viễn thông	4652
5	Bán lẻ sách, báo, tạp chí, văn phòng phẩm trong các cửa hàng chuyên doanh	4761
6	Bán lẻ thảm, đệm, chăn, màn, rèm, vật liệu phủ tường và sàn trong các cửa hàng chuyên doanh	47530
7	Bán lẻ đồ điện gia dụng, giường, tủ bàn ghế và đồ nội thất tương tự, đèn và bộ đèn điện, đồ dùng gia đình khác chưa được phân	4759

	vào đầu trong các cửa hàng chuyên doanh	
8	Bán lẻ hàng hóa đã qua sử dụng trong các cửa hàng chuyên doanh	4774

2. Thông qua việc giao/ủy quyền cho Hội đồng quản trị triển khai các công việc liên quan đến thay đổi ngành nghề kinh doanh của Công ty bao gồm nhưng không giới hạn ở các công việc sau:

- Thực hiện các thủ tục liên quan đến việc thay đổi ngành nghề kinh doanh tại cơ quan Nhà nước có thẩm quyền, bao gồm cả việc điều chỉnh nội dung chi tiết trong phạm vi các mã ngành, nghề đã được ĐHĐCĐ thông qua tại tờ trình này;

- Thực hiện các công việc khác liên quan đến việc thay đổi ngành, nghề kinh doanh của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS (t/b);
- Lưu HĐQT; VT.



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Trần Hải Bằng



Thanh Hóa, ngày 19 tháng 5 năm 2025

TỜ TRÌNH

Về việc: Kiến toàn nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát Nhiệm kỳ 2025-2030
Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa (PVC-TH).

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020 có hiệu lực từ ngày 01/01/2021;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa sửa đổi bổ sung và đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 27/10/2022;

Tuân thủ theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cổ phần xây lắp dầu khí Thanh Hóa, để đảm bảo số lượng thành viên Hội đồng quản trị theo đúng Điều lệ của PVC-TH và nâng cao năng lực của Hội đồng quản trị.

Hội đồng quản trị PVC-TH kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 phương án kiến toàn nhân sự Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát, bầu bổ sung 02 thành viên HĐQT và 01 thành viên Ban kiểm soát hết nhiệm kỳ 2020-2025 theo quy định cho nhiệm kỳ 2025-2030, cụ thể:

I/ Các thành viên hết nhiệm kỳ 2020-2025:

1/Hội đồng quản trị:

- Ông Vũ Đức Tiến - Phó Chủ tịch HĐQT;
- Ông Phạm Văn Tú - Ủy viên HĐQT.

2/Ban kiểm soát:

- Ông Đỗ Dương Thông - Thành viên Ban kiểm soát.

II/ Dự kiến bầu bổ sung thành viên HĐQT, BKS nhiệm kỳ 2025-2030:

1/Thành viên Hội đồng quản trị: 02 thành viên;

2/Thành viên Ban kiểm soát: 01 Thành viên.

III/Căn cứ đề xuất và giới thiệu của:

1/Cổ đông của Công ty cổ phần chứng khoán Sài Gòn- Hà Nội nắm giữ 3.100.000 cổ phần tương đương 14,76%, giới thiệu:

Ông Đỗ Dương Thông bầu vào Ban kiểm soát PVC-TH,

(kèm theo sơ yếu lý lịch của Ông Đỗ Dương Thông)

2/Nhóm Cổ đông của Tổng công ty Đầu tư xây dựng và Thương mại anh Phát-CTCP nắm giữ 2.265.000 cổ phần tương đương 10,8 %, giới thiệu:

Ông Phạm Văn Tú bầu vào Hội đồng quản trị PVC-TH,

(kèm theo sơ yếu lý lịch của Ông Phạm Văn Tú)

3/Nhóm cổ đông..... giới thiệu:

Ông/Bà bầu vào PVC-TH,

(kèm theo sơ yếu lý lịch của Ông/Bà.....)



Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS (t/b);
- Lưu HĐQT; VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Trần Hải Bằng

