



**DANH MỤC TÀI LIỆU CÔNG BỐ THÔNG TIN VỀ  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN  
CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG DỊCH VỤ DẦU KHÍ ĐÌNH VŨ  
NĂM 2025**

<b>TT</b>	<b>Tên văn bản</b>
1.	Quy chế làm việc của Đại hội
2.	Chương trình Đại hội
3.	Báo cáo của Hội đồng Quản trị năm 2024 và kế hoạch năm 2025
4.	Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024; kế hoạch SXKD năm 2025
5.	Báo cáo kiểm tra giám sát năm 2024, kế hoạch kiểm tra giám sát năm 2025 của Ban Kiểm soát;
6.	Tờ trình thông qua báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán
7.	Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025
8.	Tờ trình phân phối lợi nhuận năm 2024 và Kế hoạch thu chi tài chính năm 2025;
9.	Tờ trình về việc chi trả thù lao và chi phí hoạt động cho TV HĐQT và TV Ban Kiểm soát năm 2025
10.	Biên bản Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025
11.	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025

Hải Phòng, ngày tháng năm 2025

## QUY CHẾ LÀM VIỆC TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2025

### Mục tiêu:

- Đảm bảo tuân thủ đúng quy định của Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14, các quy định pháp luật liên quan, theo nguyên tắc công khai, công bằng và dân chủ;
- Tạo điều kiện thuận lợi cho công tác tổ chức và tiến hành cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025.

Ban tổ chức kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Quy chế làm việc tại Đại hội như sau:

### I. TRẬT TỰ CỦA CUỘC HỌP

Tất cả các cổ đông đến tham dự họp Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ phải lịch sự, nghiêm túc, ngồi đúng vị trí hoặc khu vực do Ban tổ chức đã quy định, không nói chuyện riêng, không sử dụng điện thoại di động trong lúc diễn ra cuộc họp, tất cả các máy điện thoại di động phải được tắt hoặc để chế độ im lặng.

### II. PHÁT BIỂU Ý KIẾN TẠI ĐẠI HỘI:

1. **Nguyên tắc:** Cổ đông tham dự họp muốn phát biểu ý kiến phải được sự đồng ý của Chủ tọa.
2. **Cách thức phát biểu:** Cổ đông phát biểu ngắn gọn và tập trung vào đúng những nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với nội dung chương trình nghị sự của cuộc họp đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Chủ tịch đoàn sẽ sắp xếp cho cổ đông phát biểu theo thứ tự đăng ký, đồng thời giải đáp các thắc mắc của cổ đông. Cổ đông không nhắc lại những ý kiến đã phát biểu trước, thời gian phát biểu không quá 5 phút/một lần.

### III. BIỂU QUYẾT THÔNG QUA CÁC VẤN ĐỀ

Mỗi cổ đông được cấp một **Thẻ biểu quyết** (màu trắng) và một **Phiếu biểu quyết** (màu xanh) ngay khi làm thủ đăng ký cổ đông dự họp, trong đó:

1. **Thẻ biểu quyết:** là tờ màu trắng có in mã số cổ đông, số cổ phần sở hữu, được dùng để giơ lên khi cổ đông được yêu cầu biểu quyết các vấn đề tại Đại hội.
2. **Phiếu biểu quyết:** là tờ màu xanh có in các nội dung để cổ đông biểu quyết cụ thể:
  - Cổ đông biểu quyết các nội dung của Đại hội bằng cách đánh dấu vào một trong ba ô vuông: “Đồng ý”, “Không đồng ý” “Không có ý kiến” đối với tất cả các nội dung trong Phiếu biểu quyết. Các vấn đề được thông qua khi đạt số cổ phần có quyền



biểu quyết tán thành của cổ đông tham dự họp với tỷ lệ tối thiểu theo quy định của Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14.

#### **IV. TRÁCH NHIỆM CỦA CHỦ TỊCH ĐOÀN:**

1. Điều khiển cuộc họp theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và các quy định hiện hành, nội dung chương trình nghị sự, các thể lệ, Quy chế đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
2. Hướng dẫn cuộc họp thảo luận, lấy ý kiến biểu quyết các vấn đề nằm trong nội dung chương trình nghị sự của cuộc họp và các vấn đề có liên quan trong suốt quá trình họp.
3. Giải quyết các vấn đề nảy sinh trong suốt quá trình họp Đại hội đồng cổ đông.

#### **V. TRÁCH NHIỆM CỦA THƯ KÝ CUỘC HỌP:**

1. Ghi chép đầy đủ, trung thực toàn bộ nội dung diễn biến cuộc họp và những vấn đề đã được các cổ đông thông qua hoặc còn lưu ý tại cuộc họp.
2. Soạn thảo Biên bản cuộc họp và các Nghị quyết về các vấn đề đã được thông qua tại cuộc họp của Đại hội đồng cổ đông thường niên.

#### **VI. TRÁCH NHIỆM CỦA BAN KIỂM PHIẾU:**

1. Xác định kết quả bầu, biểu quyết của cổ đông về các vấn đề đệ trình tại cuộc họp.
2. Công bố kết quả biểu quyết tại Đại hội.
3. Xem xét và báo cáo với Đại hội đồng cổ đông quyết định những trường hợp vi phạm Quy chế liên quan đến vấn đề bầu cử/biểu quyết hoặc các khiếu nại về bầu cử/biểu quyết.

Trên đây là toàn bộ Quy chế làm việc của cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ

Kính trình Đại hội thông qua.

**BAN TỔ CHỨC**

## CÔNG TY CP CẢNG DỊCH VỤ DẦU KHÍ ĐÌNH VŨ



### CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

1. Thời gian Đại hội: 09h00, ngày 09/4/2025
2. Địa điểm: Hội trường Cảng PTSC Đình Vũ, Lô CN 2.1 KCN Đình Vũ  
Phường Đông Hải II – Quận Hải An-Thành phố Hải Phòng

TT	CHƯƠNG TRÌNH VÀ NỘI DUNG	THỜI GIAN
<b>I</b>	<b>Thủ tục khai mạc:</b>	
1	Đón tiếp cổ đông, khách mời, phát thẻ Biểu quyết và ổn định tổ chức	08h30-09h00
2	Thông qua Biên bản kiểm tra tư cách cổ đông.	09h00-09h05
3	Tuyên bố lý do, và giới thiệu khách mời.	09h05-09h15
4	Giới thiệu, biểu quyết thông qua: Đoàn Chủ tịch, Ban thư ký.	09h15-09h20
<b>II</b>	<b>Nội dung đại hội:</b>	
1	Thông qua quy chế làm việc của ĐH, nội dung đại hội.	09h20-09h25
2	Giới thiệu và biểu quyết thông qua: Ban kiểm phiếu.	09h25-09h30
3	Thông qua thẻ lệ biểu quyết	09h30-09h35
4	Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024 và kế hoạch năm 2025.	09h35-09h45
5	Báo cáo tình hình SXKD năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025.	09h45-10h00
6	Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán	10h00-10h05
7	Báo cáo kiểm tra giám sát năm 2024 và kế hoạch kiểm tra giám sát năm 2025 của Ban kiểm soát	10h05-10h10
8	Tờ trình phân phối lợi nhuận năm 2024 và kế hoạch tài chính năm 2025	10h10-10h15
9	Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025	10h15-10h20
10	Tờ trình về thù lao và chi phí hoạt động TV HĐQT và BKS	10h20-10h25
12	Đại hội thảo luận, biểu quyết thông qua các nội dung báo cáo và tờ trình	10h25-10h55
13	Ban kiểm phiếu thu phiếu biểu quyết	10h55-11h00
14	<b>Nghỉ giải lao</b>	11h00- 11h15
15	Công bố kết quả kiểm phiếu biểu quyết	11h15-11h20
<b>III</b>	<b>Tổng kết đại hội:</b>	
1	Thông qua dự thảo Nghị quyết đại hội	11h20-11h25
2	Phát biểu tổng kết đại hội	11h25-11h30
3	Bế mạc đại hội.	11h30



Hải phòng, ngày 09 tháng 05 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Kính thưa toàn thể quý vị cổ đông, Quý vị đại biểu, thay mặt Hội đồng quản trị (HĐQT) tôi xin báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ (PTSC Đình Vũ) trong năm 2024 và Kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2025 như sau:

**I. TỔNG QUAN VỀ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

HĐQT PTSC Đình Vũ hiện nay gồm có các ông (Bà) sau:

- |                            |                               |
|----------------------------|-------------------------------|
| 1. Ông Nguyễn Hải Bằng     | Chủ tịch HĐQT (chuyên trách)  |
| 2. Ông Nguyễn Quang Thường | Ủy viên (kiêm nhiệm)          |
| 3. Ông Nguyễn Chí Trung    | Ủy viên (kiêm nhiệm PGĐ PTĐH) |
| 4. Ông Lê Trọng Quân       | Ủy viên (kiêm nhiệm)          |
| 5. Ông Bùi Quang Long      | Ủy viên (kiêm nhiệm)          |

Trong kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 28/6/2024, Hội đồng quản trị Công ty đã có thay đổi về nhân sự, cụ thể:

- Thông qua việc thôi chức danh Thành viên Hội đồng quản trị đối với các ông (bà) có tên dưới đây theo nguyện vọng cá nhân:

1. Ông Vũ Hữu An - Thành viên Hội đồng quản trị
2. Ông Tạ Công Thông - Thành viên Hội đồng quản trị

- Bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2024-2029 đối với các ông có tên dưới đây:

1. Ông Nguyễn Dương Kim Khôi - Thành viên Hội đồng quản trị
- Các thành viên HĐQT cũng đã thống nhất bầu Ông Nguyễn Chí Trung – Phó Giám đốc Công ty làm Phó Giám đốc phụ trách điều hành (PTĐH) công ty.

Trong kỳ Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 27/12/2024, Hội đồng quản trị Công ty đã có thay đổi về nhân sự, cụ thể:

- Thông qua việc thôi chức danh Thành viên Hội đồng quản trị đối với các ông (bà) có tên dưới đây theo nguyện vọng cá nhân:

1. Ông Nguyễn Kim Dương Khôi - Thành viên Hội đồng quản trị
2. Ông Phan Văn Hưng - Thành viên Hội đồng quản

- Bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2024-2029 đối với các ông có tên dưới đây:

- |                       |         |              |
|-----------------------|---------|--------------|
| 1. Ông Lê Trọng Quân  | Ủy viên | (kiêm nhiệm) |
| 2. Ông Bùi Quang Long | Ủy viên | (kiêm nhiệm) |



## II. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2024

HĐQT đã xây dựng định hướng chiến lược phát triển công ty, cụ thể hóa bằng các chỉ đạo, nghị quyết và phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT trên tinh thần dân chủ, phát huy sức mạnh, trí tuệ tập thể. Các thành viên HĐQT đã giám sát, chỉ đạo, đôn đốc Giám đốc/Ban điều hành Công ty triển khai và tổ chức thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT trong năm theo kế hoạch đề ra. HĐQT Công ty hoạt động theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và các Quy chế quản trị Công ty.

### 1. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của Đại hội đồng cổ đông giao:

Thực hiện nghị quyết số 346/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/6/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên, nghị quyết số 574/NQ-ĐHĐCĐ ngày 27/12/2024 của Đại hội đồng cổ đông bất thường (ĐHĐCĐ) giao, HĐQT đã chỉ đạo ban điều hành triển khai, tổ chức thực hiện các nội dung được phê duyệt tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 như sau:

#### 1.1 Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

HĐQT Công ty đã giám sát và chỉ đạo Ban điều hành (BDH) PTSC Đình Vũ thực hiện các nhiệm vụ cụ thể như sau:

- Liên tục nâng cao chất lượng dịch vụ và công tác chăm sóc khách hàng để đảm bảo giữ được các hãng tàu truyền thống và tìm kiếm các khách hàng mới nhằm duy trì và gia tăng sản lượng hàng qua Cảng, phấn đấu hoàn thành các kế hoạch SXKD của ĐHĐCĐ 2024 đã đề ra;
- Trong bối cảnh có nhiều khó khăn của năm 2024 với sự cạnh tranh khốc liệt, sự biến động khó lường của thị trường vận tải container cũng như việc trì hoãn kế hoạch thăm dò, khai thác dầu khí tại vịnh Bắc bộ, HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành tìm kiếm các nguồn hàng khác để tận dụng khai thác tối đa công suất của cảng, trong đó tập trung tìm kiếm nguồn hàng rời là sắt thép, thiết bị.
- Thực hiện đồng thời nhiều giải pháp, tập trung chỉ đạo nâng cao công tác quản trị, đầu tư công nghệ, thiết bị, tối ưu quy trình, triển khai công tác chỉ đạo điều hành một cách quyết liệt nhằm khắc phục, vượt qua các khó khăn, tận dụng thời cơ, đẩy mạnh các hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Với sự quyết tâm cố gắng, nỗ lực của tập thể CBCNV trong công ty cùng sự hỗ trợ, đồng hành của các cổ đông chiến lược cũng như các khách hàng, đối tác.... kết thúc năm 2024 PTCS Đình Vũ đã đạt được một số kết quả SXKD như sau:

○ Tổng số lượt tàu qua cảng	: 228 lượt tàu
○ Sản lượng thông qua cảng	: 295.038 TEUS
○ Tổng Doanh thu thuần	: 243,93 tỷ VNĐ

#### **Trong đó:**

○ Doanh thu từ SXKD	: 238,33 tỷ VNĐ
○ DT hoạt động tài chính	: 1,38 tỷ VNĐ



○ Thu nhập khác	: 4,23 tỷ VNĐ
○ Lợi nhuận trước thuế	: 10,44 tỷ VNĐ
○ Lợi nhuận sau thuế	: 8,35 tỷ VNĐ
○ Thu nộp NSNN	: 8,95 tỷ VNĐ
(Số phải nộp)	

## 1.2 Chỉ đạo thực hiện công tác đầu tư:

Tình hình hoạt động SXKD của PTSC Đình Vũ trong năm 2024 gặp rất nhiều khó khăn và dự kiến sẽ còn khó khăn trong thời gian tới, vì vậy để phù hợp với tình hình thực tế, HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành chỉ tập trung vào một số dự án đầu tư mới mang tính cấp bách để nâng cao năng lực SXKD, còn lại các dự án khác thực hiện giãn, dừng đầu tư, cụ thể:

- Dự án “Đầu tư xây dựng Trạm biến áp 1250kVA”: Đã hoàn thành đưa vào vận hành từ Quý I/2024.
- Dự án “Đầu tư mua sắm 01 bộ khung chụp tự động 40 tấn”: Đã hoàn thành, đưa vào khai thác từ Quý I/2024.
- Các dự án: “Đầu tư Checking point xuất”, “Đầu tư mua sắm 02 xe đầu kéo Romooc”, “Đầu tư mua sắm 02 xe nâng điện 1,8 Tấn”, “Đầu tư hệ thống điện năng lượng mặt trời khu nhà văn phòng”: Do đang gặp nhiều khó khăn, sau khi xem xét đánh giá, Đơn vị xin chuyển tiếp việc đầu tư các Dự án này sang năm 2025.

## 1.3 Chỉ đạo thực hiện việc chi trả cổ tức năm 2023

- Thực hiện nghị quyết số 346/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/6/2024, ngày 15/11/2024 HĐQT đã ban hành Quyết định số 84/QĐ-PTSCDV-HĐQT và thực hiện việc chi trả cổ tức năm 2023 bằng tiền theo tỷ lệ 2%/cổ phiếu bằng tiền (được thực hiện thanh toán ngày 27/12/2024). Quá trình chi trả cổ tức cho các cổ đông đã được triển khai kịp thời, đảm bảo đúng quy định.

## 1.4 Kết quả thực hiện các nội dung khác tại Nghị quyết số 346/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/6/2024 của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) giao:

- Đã ký kết Hợp đồng và thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 với Công ty đã được lựa chọn là Công ty TNHH PwC (Việt Nam);
- Thực hiện việc chi trả thù lao và chi phí hoạt động của thành viên HĐQT, Kiểm soát viên tuân thủ quy định;
- Công bố thông tin về kết quả bầu Thành viên HĐQT được ĐHĐCĐ thông qua tại hiện Nghị quyết số 346/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/6/2024 và kết quả bầu Chủ tịch HĐQT, bổ nhiệm Phó Giám đốc phụ trách điều hành trên website Công ty, các kỳ báo cáo tình hình quản trị Công ty bán niên, năm 2024 và Báo cáo thường niên của Đơn vị theo Quy định;
- Trên cơ sở phê duyệt sửa đổi, bổ sung ngành nghề kinh doanh tại Nghị quyết số 346/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/6/2024, Công ty đã hoàn thành việc đăng ký sửa đổi bổ sung ngành nghề kinh doanh liên quan và được Sở KH&ĐT thành phố Hải Phòng cấp Giấy xác nhận Về việc thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp vào ngày 30/7/2024, phù hợp với Quy định hiện hành, công bố thông tin trên website Công ty;



- Công ty cũng đã sửa đổi, cập nhật các điều khoản liên quan tại Điều lệ Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ và thực hiện các thủ tục cần thiết để hoàn thiện, ban hành Điều lệ Công ty phù hợp với Quy định hiện hành, công bố thông tin trên website Công ty.

1.5 Kết quả thực hiện Nghị quyết số 574/NQ-ĐHĐCĐ ngày 27/12/2024 của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) giao:

- Công bố thông tin về kết quả bầu Thành viên HĐQT được ĐHĐCĐ bất thường thông qua tại Nghị quyết số 574/NQ-ĐHĐCĐ bất thường ngày 27/12/2024 trên website Công ty theo Quy định;

- Trên cơ sở phê duyệt sửa đổi, bổ sung ngành nghề kinh doanh tại Nghị quyết số 574/NQ-ĐHĐCĐ bất thường ngày 27/12/2024, Công ty đã hoàn thành việc đăng ký sửa đổi bổ sung ngành nghề kinh doanh liên quan và được Sở Tài chính thành phố Hải Phòng cấp Giấy xác nhận Về việc thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp vào ngày 25/4/2025, phù hợp với Quy định hiện hành, công bố thông tin trên website Công ty;

## **2. Các cuộc họp và các quyết định của HĐQT**

- Trong năm, HĐQT đã tổ chức 03 cuộc họp HĐQT và 09 lượt lấy ý kiến bằng văn bản, kịp thời ban hành 24 Nghị quyết, Quyết định nhằm định hướng kế hoạch, chỉ đạo triển khai và giám sát ban điều hành thực hiện tốt các Nghị quyết của HĐQT từ đó hoàn thành tốt các nội dung Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2024.

- Các cuộc họp, lấy ý kiến bằng văn bản do Chủ tịch HĐQT chủ trì với các nội dung được chuẩn bị đầy đủ và thực hiện dân chủ, có thảo luận và biểu quyết thống nhất cao. Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều được công bố thông tin theo quy định; được sao gửi phổ biến đến Ban điều hành và các Phòng chức năng/Đơn vị liên quan để triển khai thực hiện;

- Hội đồng Quản trị Công ty đã thực hiện đúng và đầy đủ các Báo cáo định kỳ, đột xuất theo quy định của UBCKNN đối với Công ty đại chúng .

- Tiếp tục rà soát các quy chế hiện thời để sửa đổi, bổ sung và nghiên cứu ban hành các quy chế mới cho phù hợp với tình hình thực tế SXKD của Đơn vị.

*(Chi tiết như trong Phụ lục 01 kèm theo)*

## **3. Quản trị Công ty**

Trong năm 2024, HĐQT đã tiếp tục chỉ đạo định hướng chiến lược phát triển Công ty cho giai đoạn 2021-2025 và tầm nhìn đến 2030, trong đó tập trung thực hiện các nội dung sau:

- Ngày càng hoàn thiện bộ văn bản pháp lý, các quy chế, quy trình và các quy định nội bộ để nâng cao chất lượng của hệ thống quản lý;

- Đảm bảo chính sách An toàn Sức khỏe Môi trường Chất lượng hoạt động tốt, tăng cường kỷ luật lao động, và nâng cao đời sống tinh thần cũng như vật chất của CBCNV và người lao động, tạo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động, đảm bảo trật tự, an ninh trong Công ty;



- Quản trị tài chính, đảm bảo các chỉ tiêu tài chính an toàn, cơ bản hoàn thành kế hoạch do ĐHĐCĐ thường niên đề ra. Thực hiện đồng bộ nhiều giải pháp tiết giảm chi phí, góp phần giảm bớt khó khăn về tài chính.

#### **4. Hoạt động của các Thành viên Hội đồng quản trị, hoạt động của các Tiểu ban trong Hội đồng quản trị**

- Thành viên HĐQT kiêm nhiệm vẫn duy trì chế độ họp định kỳ cùng các chế độ báo cáo bằng văn bản, bằng dữ liệu điện tử và trực tiếp khác. Các Thành viên HĐQT kiêm nhiệm đều nắm được tình hình hoạt động và đảm bảo công tác điều hành chỉ đạo kịp thời đối với Ban điều hành Công ty.

- Trong năm các TVHĐQT đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao.

- Ngoài ra, Thư ký Công ty/Người quản trị nội bộ thực hiện các nhiệm vụ của Hội đồng quản trị và Chủ tịch HĐQT giao.

*(Chi tiết như trong Phụ lục 02 kèm theo)*

#### **5. Thù lao và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị năm 2024**

- Đối với các thành viên HĐQT năm 2024: Đối với các thành viên HĐQT không chuyên trách, mức thù lao là 03 triệu VNĐ/người/tháng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua cuộc họp thường niên 2024. Đối với các thành viên HĐQT chuyên trách hưởng lương theo chế độ tiền lương, , tiền thưởng theo quy định hiện hành của Công ty .

- Chi phí hoạt động của HĐQT năm 2024: Áp dụng theo định mức của Công ty và tuân thủ các quy định hiện hành.

*(Chi tiết như trong Phụ lục 03 kèm theo)*

#### **6. Công tác giám sát kết quả hoạt động của Giám đốc/ Ban điều hành**

- HĐQT thường xuyên giám sát Giám đốc, Ban điều hành trong việc thực thi các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT, việc tuân thủ các Quy chế quản lý nội bộ của Đơn vị. Giám đốc đồng thời là Thành viên HĐQT, luôn đảm bảo sự giám sát của HĐQT trong hoạt động điều hành của Công ty. Tại các cuộc họp HĐQT, Giám đốc Công ty báo cáo về các mặt hoạt động của Công ty, báo cáo triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và báo cáo theo yêu cầu của HĐQT.

- HĐQT cũng tham dự các cuộc họp giao ban tháng về điều hành sản xuất của Công ty để nắm bắt tình hình và chỉ đạo kịp thời nhằm đạt các mục tiêu về hoạt động sản xuất kinh doanh được ĐHĐCĐ, HĐQT Công ty giao.

- Kiểm tra việc chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế quản trị Công ty .

- Ban điều hành đã tuân thủ theo đúng quy định của Pháp luật, đúng phân cấp quản lý tại Điều lệ và các Quy chế quản lý nội bộ Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT.



### **7. Quan hệ cổ đông và thực hiện nghĩa vụ của công ty đại chúng**

- Tuân thủ đầy đủ và kịp thời việc cung cấp thông tin theo quy định đối với công ty đại chúng như: Báo cáo tài chính quý/năm; báo cáo việc chốt danh sách cổ đông ... và các báo cáo khác theo yêu cầu của Ủy ban chứng khoán nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.
- Tiếp xúc và cung cấp các thông tin về Công ty cho cổ đông theo yêu cầu và tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước và Điều lệ Công ty.
- Điều chỉnh thông tin theo yêu cầu của cổ đông nhanh chóng, kịp thời.
- Công ty đã mở trang web <http://ptscdinhvu.com.vn> để công bố thông tin rộng rãi những vấn đề quan trọng có liên quan đến Công ty hoặc các quyền lợi của cổ đông. Các thông tin liên quan cũng được cập nhật thường xuyên trên website của Công ty theo quy định.

### **8. Giao dịch giữa Công ty với các đối tượng khác**

- Giao dịch giữa Công ty với Công ty mà Thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc và người quản lý đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo): PTSC Đình Vũ có phát sinh giao dịch kinh tế với công ty mà Thành viên HĐQT của PTSC Đình Vũ là người quản lý tại công ty đó.

*(Chi tiết như trong Phụ lục 04 kèm theo)*

## **III. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2024**

Nhìn chung, trong năm 2024, HĐQT đã nỗ lực cùng Ban điều hành tập trung mọi nguồn lực để cố gắng ổn định, giữ các khách hàng hiện hữu cùng việc tìm kiếm thêm các khách hàng mới, tuy nhiên với sự biến động khó lường của thị trường vận tải container cùng sự cạnh tranh khốc liệt của các Cảng trong cùng khu vực nên Công ty chỉ cố gắng phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu Doanh thu – Lợi nhuận đề ra theo Kế hoạch tại ĐHCĐ năm 2024, giữ được vốn cho các Cổ đông và trả được nợ gốc theo định kỳ, tiếp tục duy trì các hoạt động sản xuất kinh doanh, mở rộng được thêm ngành nghề cung cấp dịch vụ hàng rời (tập trung khai thác hàng sắt thép, thiết bị), cải thiện được niềm tin với khách hàng và người lao động, cơ bản đảm bảo công ăn việc làm người lao động, cụ thể:

- Duy trì việc làm và thu nhập cơ bản cho người lao động, thực hiện tốt các chế độ chính sách với người lao động, vệ sinh môi trường, an ninh chính trị, trật tự, an ninh trong Công ty được giữ vững.
- Tiếp tục hoàn thiện bộ văn bản pháp lý, các quy chế, quy trình và các quy định nội bộ để nâng cao hiệu quả quản lý.
- Duy trì kỷ luật lao động, không có tai nạn lao động nghiêm trọng, đảm bảo tốt công tác quản lý và nâng cao đời sống tinh thần cũng như vật chất của CBCNV và người lao động.
- Đơn vị cũng đã tiếp tục duy trì các hoạt động SXKD theo định hướng đã xây dựng, cố gắng giữ vững các hoạt động SXKD truyền thống trong thời điểm khó



khăn do ảnh hưởng suy thoái kinh tế, đứt gãy chuỗi cung ứng và sự bất ổn của thị trường trong thời gian vừa qua.

Bên cạnh đó, Đơn vị vẫn còn các hạn chế như sau:

- Việc tiếp cận thị trường đối với các hãng tàu container ngoại chưa đạt hiệu quả như mong muốn do sự cạnh tranh khốc liệt của các cảng trong khu vực cùng xu hướng dịch chuyển nhanh chóng của các cụm cảng container ra khu Nam Định vũ và Lạch huyện Cát Hải.

- Việc quản lý công nợ phải trả đối với một số khách hàng còn chưa được hiệu quả, các khoản nợ ngắn hạn là 46.450.608.061 đồng chiếm tỷ lệ 62,31% tổng nợ phải trả (giảm 9,99% so với năm 2023), chủ yếu là: các khoản phải trả người bán ngắn hạn, phải trả người lao động, và Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn... Các khoản nợ dài hạn chiếm tỷ lệ 37,69% (giảm 53,79% so với năm 2023) tổng nợ phải trả là các khoản vay và nợ Ngân hàng TMCP Công thương Việt nam – CN Bắc Hải Phòng và Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam – CN Đông Anh. Nhìn vào báo cáo tài chính tại thời điểm 31/12/2024 khả năng thu xếp vốn cho khoản trả trên được đảm bảo, Công ty không có nợ phải trả xấu.

Trong năm 2024, các Thành viên HĐQT cũng đã tích cực thực hiện nhiệm vụ của mình, giám sát, chỉ đạo và hỗ trợ kịp thời cho Ban điều hành Công ty trong việc điều hành hoạt động SXKD của Đơn vị, hoàn thành các chỉ tiêu mà ĐHCĐ thường niên năm 2024 đã đề ra.

#### **IV. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2025**

##### **1. Đặc điểm tình hình năm 2025**

Năm 2025, bối cảnh tình hình Thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp và có nhiều yếu tố không thuận lợi như: Tăng trưởng toàn cầu phục hồi chậm, lạm phát có nguy cơ tăng cao, sự bất ổn của chính trị, xung đột chiến tranh giữa các khu vực, . Đặc biệt nền kinh tế lớn là Trung Quốc cũng đang gặp nhiều khó khăn và tăng trưởng chậm lại, cùng chính sách đóng cửa biên giới thường xuyên giữa Trung Quốc và Việt Nam, bên cạnh đó việc Mỹ công bố mức thuế mới đối với hầu hết hàng hóa nhập khẩu vào thị trường Mỹ, với mức thuế được áp cao hơn nhiều đối với các sản phẩm từ hàng chục quốc gia trong đó có Việt nam làm leo thang cuộc chiến thương mại toàn cầu, đe dọa đẩy lạm phát lên cao và kìm hãm tăng trưởng kinh tế , nguy cơ ảnh hưởng trực tiếp đến các doanh nghiệp trong nước xuất khẩu hàng hóa, các ngành dịch vụ vận tải cũng bị ảnh hưởng nghiêm trọng.

- Đối với ngành dịch vụ căn cứ Cảng: Hạ tầng cơ sở, phương tiện trang thiết bị xếp dỡ của Công ty sau nhiều năm khai thác đã lạc hậu, xuống cấp, hư hỏng nhiều cần có nguồn lực lớn để bảo dưỡng, , sửa chữa và đầu tư nâng cấp. Sự cạnh tranh khốc liệt giữa các Cảng trong khu vực do tư nhân sở hữu được đầu tư với quy mô lớn, hiện đại, chuyên nghiệp và bề dày kinh nghiệm trong khai thác Cảng. Các quy định của Nhà nước liên quan đến giá dịch vụ, điều kiện kinh doanh Cảng biển... ngày càng nhiều và rất khó thực hiện, đặc biệt đối với những doanh nghiệp có vốn Nhà nước chi phối.



- Đối với ngành dịch vụ khai thác kho CFS: Khách hàng yêu cầu ngày càng cao về điều kiện cơ sở vật chất của kho: xe điện, hệ thống kệ giá hàng và môi trường trong kho đạt chuẩn... cùng các yêu cầu về các dịch vụ khác kèm theo, do đó cần phải liên tục có sự đầu tư về cơ sở hạ tầng cũng như đào tạo nâng cao trình độ nghiệp vụ cho nhân sự tại lĩnh vực này.

- Đối với ngành dịch vụ tổng hợp dầu khí và dịch vụ mới: Hoạt động thăm dò dầu khí ở khu vực phía Bắc bị giãn tiến độ, bên cạnh đó dịch vụ cho thuê tàu và đại lý hàng hải cho dự án tàu kho nổi của PVGAS tại Diêm Điền, Thái Bình chưa ổn định do chủ đầu tư đang tìm phương án khác nhằm đảm bảo hiệu quả kinh doanh..

- Việc tham gia vào các dự án là thế mạnh của TCT và các đơn vị Thành viên mới chỉ dừng ở các công việc nhỏ lẻ do đơn vị vẫn thiếu các nhân sự có năng lực và kinh nghiệm trong việc quản lý và thực hiện dự án, thiếu các trang thiết bị chuyên dụng nên chưa thể tham gia các công việc có quy mô lớn để nâng cao năng suất hiệu quả trong việc cung cấp các dịch vụ này.

## **2. Kế hoạch hoạt động và một số nhiệm vụ trọng tâm của HĐQT năm 2025**

Trong năm 2025, HĐQT Công ty thực hiện chức năng nhiệm vụ trong công tác chỉ đạo và điều hành chiến lược của Công ty theo Nghị quyết ĐHĐCĐ giao, thực hiện việc quản trị doanh nghiệp khoa học và hiệu quả, xây dựng và giám sát kế hoạch đầu tư, phát triển cùng các hoạt động tài chính của Công ty, trong đó tập trung vào các hoạt động cụ thể sau:

- Thực hiện hiệu quả công tác sức khỏe, an toàn, bảo vệ môi trường, chất lượng và kiểm soát rủi ro/sự cố an nội bộ; phối hợp chặt chẽ thực hiện các nhiệm vụ bảo vệ chủ quyền quốc gia, an ninh biển đảo, cứu hạn cứu hộ;

- Thực hiện tốt công tác pháp chế, pháp lý bao gồm việc cập nhật, lưu trữ, chia sẻ thông tin, sử dụng, đào tạo và áp dụng. Trên cơ sở đó, đảm bảo các hoạt động của Đơn vị tuân thủ đúng các Quy định hiện hành; phối hợp chặt chẽ trong công tác thanh tra, điều tra (nếu có), kiểm tra, kiểm toán, giám sát và kiểm soát; xử lý hài hòa các tranh chấp, khiếu nại, tố cáo hoặc bất đồng liên quan đến kinh tế và dân sự (nếu có);

- Đảm bảo thực hiện hiệu quả, tuân thủ quy định về công tác tài chính, kế toán, thanh toán và thu hồi nợ, thuế, hóa đơn chứng từ, duy trì tình hình tài chính ổn định, lành mạnh với dòng tiền được quản lý chặt chẽ. Tăng cường sử dụng hiệu quả nguồn vốn, đồng thời bảo toàn và phát triển vốn của các cổ đông.

- Tập trung huy động tối đa mọi nguồn lực để khai thác hiệu quả cơ sở vật chất của cảng, mở rộng hoạt động khai thác đối với hàng rời. Song song đó, cần tiếp tục xây dựng và hoàn thiện các cơ chế, chính sách thị trường phù hợp, đảm bảo đáp ứng đặc thù hoạt động khai thác cảng tại khu vực Hải Phòng;

- Tích cực phối hợp chặt chẽ với các đối tác nhằm duy trì ổn định và không ngừng gia tăng lượng hàng khai thác tại cảng và kho CFS;



- Tăng cường tìm kiếm và ký kết các hợp đồng mới trong lĩnh vực dịch vụ tổng hợp dầu khí, đồng thời mở rộng các dịch vụ bổ sung như bảo dưỡng, sửa chữa, cung cấp nhân sự kỹ thuật, logistic và lắp ráp để gia tăng hiệu quả hoạt động SXKD;
- Tăng cường hợp tác và nâng cao ý thức phối hợp giữa các Đơn vị Cảng trong Tổng công ty PTSC, các Đơn vị Cảng trong khu vực Hải phòng có chức năng và thiết bị tương đồng.... Xây dựng kế hoạch hỗ trợ và chia sẻ quy trình kỹ thuật, vật tư dự phòng, đội ngũ kỹ sư trong công tác bảo trì, bảo dưỡng thiết bị nâng hạ, góp phần đảm bảo an toàn, ổn định hoạt động khai thác cảng và tối ưu hóa chi phí, kéo dài tuổi thọ cơ sở vật chất;
- Đẩy mạnh phát triển kinh doanh và mở rộng thị trường cả trong và ngoài nước, đặc biệt ngoài lĩnh vực dầu khí. Chủ động tìm kiếm cơ hội mở rộng phạm vi cung cấp dịch vụ sang các lĩnh vực tiềm năng như năng lượng tái tạo ngoài khơi. Đồng thời tăng cường hợp tác, xây dựng uy tín và khẳng định vị thế doanh nghiệp, góp phần nâng tầm thương hiệu.
- Tối ưu hóa hiệu quả khai thác nguồn lực của Đơn vị, tập trung cải thiện chất lượng dịch vụ, nâng cao năng suất lao động, giảm thiểu hao phí, tối ưu hóa mô hình sản xuất và phương thức sản xuất, qua đó tiết giảm chi phí, tăng cường năng lực cạnh tranh và và tối ưu giá trị chuỗi dịch vụ;
- Tăng cường công tác đầu tư, đẩy mạnh đầu tư trọng điểm vào cơ sở hạ tầng, phương tiện và thiết bị thuộc các lĩnh vực dịch vụ cốt lõi. Ưu tiên áp dụng công nghệ hiện đại để nâng cao trình độ cơ giới hóa, tự động hóa trong quy trình sản xuất và giảm thiểu tác động đến môi trường.
- Triển khai xây dựng hệ thống quản trị rủi ro, đẩy mạnh nghiên cứu khoa học, cải tiến quy trình và phát huy sáng kiến trong sản xuất. Tăng cường ứng dụng chuyển đổi số, công nghệ thông tin và tin học hóa trong quản lý dữ liệu, thông tin và quy trình, nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và tối ưu hóa nguồn lực,
- Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, gắn liền với chính sách đãi ngộ phù hợp, nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động. Thực hiện chính sách lương, thưởng dựa trên năng lực, cống hiến và hiệu quả công việc. Áp dụng các hình thức đào tạo phù hợp và liên tục nâng cấp nguồn nhân lực để đáp ứng yêu cầu phát triển;
- Thực hiện tốt các quy định hiện hành về chế độ, chính sách đãi ngộ, khen thưởng, kỷ luật đối với người lao động, đồng thời đảm bảo quyền và lợi ích của các cổ đông.. Đẩy mạnh công tác Công đoàn, thi đua, phát huy vai trò tích cực trong các hoạt động của Đơn vị;
- Triển khai hiệu quả công tác an sinh xã hội, truyền thông và văn hóa doanh nghiệp phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của Đơn vị, gắn kết chặt chẽ với việc quảng bá các lĩnh vực dịch vụ cốt lõi và nâng tầm thương hiệu Đơn vị;
- Quyết liệt thực hiện công tác tái cấu trúc liên tục, trung và dài hạn; rà soát, đánh giá, điều chỉnh và sắp xếp nguồn lực, cơ cấu tổ chức, nhân sự một cách hiệu quả;



- Nghiên cứu và áp dụng các giải pháp phát triển xanh, giảm phát thải khí nhà kính, từng bước tiếp cận các tiêu chuẩn quốc tế để tạo lợi thế cạnh tranh trong tương lai. Ưu tiên lựa chọn các phương án phát triển sản phẩm, dịch vụ mới và đầu tư vào máy móc, thiết bị tiên tiến, sử dụng hiệu quả nhiên liệu, tăng cường năng lượng tái tạo, giảm ô nhiễm và phát thải carbon, sử dụng nước tuần hoàn.

HĐQT dự kiến kế hoạch 2025 của Công ty với các chỉ tiêu Như *Phụ lục 05 kèm theo*.

## V. KẾT LUẬN

Trong năm 2024 tuy gặp nhiều khó khăn, song Công ty PTSC Đình Vũ cũng đã nỗ lực cố gắng để hoàn thành các chỉ tiêu theo kế hoạch đã đề ra tại Đại hội đồng cổ đông của năm. Bước sang năm 2025, HĐQT đã xác định được những khó khăn không giảm đi của thị trường như đã nêu ra ở trên nhưng với quyết tâm cao của Ban điều hành và cán bộ quản lý của Công ty cùng với sự tin tưởng, ủng hộ của toàn thể Quý cổ đông, các khách hàng, Hội đồng quản trị PTSC Đình Vũ sẽ chỉ đạo Ban điều hành thực hiện hoàn thành nhiệm vụ, các chỉ tiêu kinh tế năm 2025 mà Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trên đây là báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua!

Xin cảm ơn sự lắng nghe của các quý vị, Chúc các vị khách quý, các quý vị cổ đông lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thịnh vượng, chúc đại hội thành công tốt đẹp.

**Trân trọng cảm ơn!**

### **Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT;
- Ban Giám đốc;
- Website: [www.ptscdinhvu.com.vn](http://www.ptscdinhvu.com.vn)
- Lưu VT, Tky Cty-01

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Nguyễn Hải Bằng**



**PHỤ LỤC 01: DANH MỤC CÁC NGHỊ QUYẾT,  
QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT NĂM 2024**

STT	Số Nghị quyết / Quyết định	Ngày tháng	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	07/QĐ-PTSCDV-HĐQT	12/01/2024	Quyết định phê duyệt Quỹ tiền lương thực hiện năm 2023 Công ty ĐV	100%
2	12/NQ-PTSCDV-HĐQT	06/03/2024	Nghị quyết cuộc họp HĐQT Công ty Quý 1/2024	100%
3	13/NQ-PTSCDV-HĐQT	03/03/2024	Nghị quyết về việc tổ chức ĐHCĐ thường niên 2024	100%
4	14/QĐ-PTSCDV-HĐQT	07/03/2024	Quyết định về việc ban hành Quy chế công bố thông tin	100%
5	15/QĐ-PTSCDV-HĐQT	07/03/2024	Quyết định về việc ban hành Quy chế phân cấp thẩm quyền	100%
6	21/NQ-PTSCDV-HĐQT	15/04/2024	Nghị quyết về việc gia hạn thời gian tổ chức ĐHCĐ thường niên 2024	100%
7	28/NQ-PTSCDV-HĐQT	07/05/2024	Nghị quyết về việc tổ chức ĐHCĐ thường niên 2024	100%
8	29/NQ-PTSCDV-HĐQT	15/05/2024	Nghị quyết về việc hủy danh sách người sở hữu chứng khoán tại NĐKCC 26/3/2024 và thay đổi thời gian tổ chức ĐHCĐ	100%
9	36/NQ-PTSCDV-HĐQT	31/05/2024	Nghị quyết về việc ban hành quy chế quản lý tài chính Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ	100%
10	43/NQ-PTSCDV-HĐQT	10/06/2024	Nghị quyết về việc thông qua tài liệu trình ĐHCĐ thường niên 2024	100%
11	50/QĐ-PTSCDV-HĐQT	26/06/2024	Quyết định phê duyệt bổ sung nội dung sửa đổi Điều lệ Công ty để trình ĐHCĐ	100%
12	60/NQ-PTSCDV-HĐQT	28/06/2024	Nghị quyết cuộc họp HĐQT ngày 28/6/2024	100%
13	61/NQ-PTSCDV-HĐQT	28/06/2024	Nghị quyết về việc bầu Chủ tịch HĐQT	100%
14	62/QĐ-PTSCDV	28/06/2024	Quyết định về việc công tác cán bộ	100%
15	63/NQ-PTSCDV-HĐQT	28/06/2024	Nghị quyết về người đại diện pháp luật	100%



16	65/QĐ-PTSCDV-HĐQT	04/07/2024	Quyết định giao KH SXKD năm 2024	100%
17	66/QĐ-PTSCDV-HĐQT	09/07/2024	Quyết định ban hành Điều lệ Công ty năm 2024	100%
18	72/NQ-PTSCDV-HĐQT	20/08/2024	Nghị quyết cuộc họp HĐQT Quý 2/2024	100%
19	78/NQ-PTSCDV-HĐQT	12/11/2024	Nghị quyết về việc tổ chức ĐHCĐ bất thường 2024	100%
20	84/NQ- PTSCDV-HĐQT	15/11/2024	Nghị quyết về việc chi trả cổ tức năm 2023	100%
21	95/NQ- PTSCDV-HĐQT	24/12/2024	Nghị quyết về việc phê duyệt bổ sung chỉnh sửa bổ sung KH đầu tư năm 2024	100%
22	101/NQ-PTSCDV-HĐQT	31/12/2024	Nghị quyết cuộc họp HĐQT Công ty Quý 4/2024	100%
23	102/QĐ-PTSCDV-HĐQT	31/12/2024	Quyết định về việc phê duyệt ban hành Tuyên ngôn, Khẩu vị rủi ro	100%
24	103/QĐ-PTSCDV-HĐQT	31/12/2024	Quyết định về việc phê duyệt Quỹ tiền lương KH năm 2024	100%



**PHỤ LỤC 02: PHÂN CÔNG NHIỆM VỤ  
VÀ CHẾ ĐỘ LÀM VIỆC CỦA THÀNH VIÊN HĐQT NĂM 2024**

STT	Thành viên	Chức danh	Lĩnh vực phụ trách	Chế độ làm việc
1	Ông Nguyễn Hải Bằng	Chủ tịch HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Người đại diện theo pháp luật của Đơn vị.</li> <li>- Phụ trách công tác nhân sự và tài chính;</li> <li>- Thay mặt HĐQT ký các Nghị, Quyết định và các văn bản thuộc thẩm quyền của HĐQT</li> <li>- Đôn đốc các TV HĐQT thực hiện các nhiệm vụ, quyền hạn được phân công.</li> </ul>	Chuyên trách
2	Ông Nguyễn Chí Trung	TV HĐQT/ Phó Giám đốc phụ trách điều hành	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phụ trách công tác điều hành sản xuất trực tiếp của Công ty;</li> <li>- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Phó Giám đốc phụ trách điều hành /Ủy quyền của Người đại diện theo pháp luật của Đơn vị.</li> </ul>	Thành viên HĐQT điều hành (Kiêm nhiệm)
3	Ông Nguyễn Quang Thường	TV HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phụ trách công tác kế hoạch, đầu tư, xây dựng cơ bản.</li> </ul>	Kiểm nhiệm
4	Ông Lê Trọng Quân	TV HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phụ trách công tác thương mại, phát triển thị trường.</li> </ul>	Kiểm nhiệm
5	Ông Bùi Quang Long	TV HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phụ trách công tác pháp chế và chính sách tiền lương, công tác chuyển đổi số tại Doanh nghiệp</li> </ul>	Kiểm nhiệm



PHỤ LỤC 03: THÙ LAO VÀ CÁC LỢI ÍCH CỦA HĐQT NĂM 2024

TT	Họ và tên	Chức danh	Số tháng làm việc	Tiền lương (VNĐ)	Phân phối (VNĐ)	Thù lao (VNĐ)	Trợ cấp khác (VNĐ)	Tổng cộng (VNĐ)	Ghi chú
1	Vũ Hữu An	Chủ tịch HĐQT	06	312.790.500	37.285.797		80.059.392	430.135.689	Miễn nhiệm 28/06/2024
2	Nguyễn Hải Bằng	Chủ tịch HĐQT	06	303.222.591	44.859.354		51.592.634	399.674.579	Bỏ 28/06/2024
		Thành viên HĐQT	06			18.000.000		18.000.000	Miễn nhiệm 28/06/2024
3	Nguyễn Quang Thường	Giám Đốc Công ty	06	327.839.644	36.934.045		81.170.385	445.944.074	Miễn nhiệm 28/06/2024
		Thành viên HĐQT	12		6.666.667	36.000.000		42.666.667	
4	Tạ Công Thông	Thành viên HĐQT	06		6.666.667	18.000.000		24.666.667	Miễn nhiệm 28/06/2024
5	Phan Văn Hưng	Thành viên HĐQT	12		6.666.667	36.000.000		42.666.667	Miễn nhiệm 27/12/2024
6	Nguyễn Kim Dương Khôi	Thành viên HĐQT	06			18.000.000	0	18.000.000	Bỏ 28/06/2024; Miễn nhiệm 27/12/2024
7	Cáp Trọng Cường	Thành viên HĐQT	-		4.444.444	0		4.444.444	Miễn nhiệm 21/04/2023; Chi từ Quỹ thưởng BDH năm 2023
8	Bùi Văn Đại	Thành viên HĐQT	-		4.444.444	0		4.444.444	Miễn nhiệm 21/04/2023; Chi từ Quỹ thưởng BDH năm 2023
	<b>Tổng</b>			<b>943.852.735</b>	<b>147.968.085</b>	<b>126.000.000</b>	<b>212.822.411</b>	<b>1.430.643.231</b>	

Trợ cấp khác : Các khoản trợ cấp ngày lễ tết, trang phục, tiền ăn..... theo quy định Công ty.



PHỤ LỤC 04: BÁO CÁO GIAO DỊCH NĂM 2024

STT	Tên tổ chức /Cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số Nghị Quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐ QT thông qua	Số Hợp đồng	Tổng giá trị giao dịch/Hợp đồng (Chưa VAT)	Giá trị thực hiện năm 2024 (Chưa VAT) (VNĐ)	Ghi chú
I	Hợp đồng mua							
1	Công ty CP Cảng Xanh VIP	-Công ty con của Viconship-Cổ đông lớn của PTSC Đình Vũ, trong đó: + Ông Tạ Công Thông, TV HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Bổ nhiệm 21/4/2023; Miễn nhiệm 28/06/2024) là Giám đốc CTCP Cảng Xanh VIP từ 16/3/2023 đến 11/8/2024 và TV.HĐQ từ 19/11/2021 đến 14/8/2024; + Ông Nguyễn Kim Dương Khôi, TV HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Bổ nhiệm 28/6/2024; Miễn nhiệm 27/12/2024) là Giám đốc CTCP Cảng Xanh VIP từ 12/8/2024 đến nay và TV.HĐQT từ 14/3/2024 đến nay	01/01/2024	32/NQ/PTSCĐ V-HĐQT ngày 2/11/2023	PLHĐ số 03/ thuộc HĐ số 01/2021/VGR- PTSC; PLHĐ số 03/ thuộc HĐ số 01/2024/VGP- PTSC	Theo sản lượng thực tế	739.453.100	Giá trị thực hiện tính đến thời điểm 26/12/2024
2	Công ty Cổ phần Đầu tư Xây lắp Dầu khí Duyên Hải (PVC Duyên Hải)	Công ty liên kết của PTSC Đình Vũ, trong đó: +Ông Vũ Hữu An, Chủ tịch HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Miễn nhiệm 28/06/2024) là TV. HĐQT Công ty PVC Duyên Hải	01/04/2024	Chưa HĐQT xem xét, chấp thuận	45 /HĐDV- PVCDH/2024		12.000.000	Giá trị thực hiện tính từ 1/4/2024 đến 27/6/2024
II	Hợp đồng bán							
1	Công ty CP Cảng Xanh VIP	-Công ty con của Viconship-Cổ đông lớn của PTSC Đình Vũ, trong đó:						



STT	Tên tổ chức /Cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số Nghị Quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐ QT thông qua	Số Hợp đồng	Tổng giá trị giao dịch/Hợp đồng (Chưa VAT)	Giá trị thực hiện năm 2024 (Chưa VAT) (VNĐ)	Ghi chú
		<p>+ Ông Tạ Công Thông, TV HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Bổ nhiệm 21/4/2023; Miễn nhiệm 28/06/2024) là Giám đốc CTCP Cảng Xanh VIP từ 16/3/2023 đến 11/8/2024 và TV.HĐQ từ 19/11/2021 đến 14/8/2024;</p> <p>+ Ông Nguyễn Kim Dương Khôi, TV HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Bổ nhiệm 28/6/2024; Miễn nhiệm 27/12/2024) là Giám đốc CTCP Cảng Xanh VIP từ 12/8/2024 đến nay và TV.HĐQT từ 14/3/2024 đến nay</p>	01/01/2024	32/NQ/PTSCĐ V-HĐQT ngày 2/11/2023	01/2021/VGR- PTSC; 01/2024/VGP- PTSC	Theo sản lượng thực tế	3.660.380.953	Giá trị thực hiện tính đến thời điểm 26/12/2024
2	Công ty CP Vsico Tây Bắc	<p>- Công ty con của Công ty Cổ phần Hàng hải Vsico-Cổ đông lớn của PTSC Đình Vũ, trong đó: +Ông Lê Trọng Quân, TV HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Bổ nhiệm 27/12/2024) là Chủ tịch HĐQT từ 7/12/2022 đến nay</p>	01/01/2024	02/QĐ/PTSCĐ V-HĐQT ngày 10/01/2025	71- 1/HĐ/PTSCĐV -VEXTB 2024/BDV	Theo sản lượng thực tế		Giá trị thực hiện tính từ thời điểm 27/12/2024



**PHỤ LỤC 05: CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025**

<b>STT</b>	<b>Các chỉ tiêu cơ bản</b>	<b>Kế hoạch</b>	<b>ĐVT</b>
1	Tổng doanh thu thuần	252,00	Tỷ đồng
2	Lợi nhuận trước thuế	11,00	Tỷ đồng
3	Lợi nhuận sau thuế	8,96	Tỷ đồng
4	Tỷ suất Lợi nhuận/Vốn điều lệ	2,24	%
5	Kế hoạch thực hiện công tác đầu tư XD CB & đầu tư phương tiện thiết bị (bao gồm cả đầu tư các công trình XD CB, đầu tư phương tiện thiết bị và các Dự án chuẩn bị đầu tư, Dự án chuẩn bị đầu tư và khởi công mới)	38,58	Tỷ đồng



**BÁO CÁO**  
**ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**  
**VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**  
**VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025**

**PHẦN I**  
**BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG**

- Tình hình kinh tế – chính trị thế giới tiếp tục có nhiều bất ổn, xung đột địa chính trị dẫn đến lạm phát, gián đoạn chuỗi cung ứng khiến chi phí sản xuất và giá vận chuyển tăng cao.
- Bên cạnh đó, chính sách thương mại và đối ngoại của Mỹ đã làm gia tăng sự căng thẳng về thương mại, sự trỗi dậy của liên minh và khối kinh tế mới – BRICS, sự chuyển đổi năng lượng và công nghệ AI....đã định hình lại nền kinh tế toàn cầu và tác động đến nền kinh tế châu Á – Thái bình dương (APEC).
- Thị trường khai thác cảng container tại khu vực Hải Phòng gặp rất nhiều khó khăn do dư thừa nguồn cung. Chủ tàu và chủ hàng liên tục gây sức ép lên cảng để yêu cầu giảm giá xếp dỡ hàng hoá, miễn giảm các phí và dịch vụ gia tăng kèm theo khi khai thác cảng.

**II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH**

**1. Các chỉ tiêu kết quả của hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024**

Trong bối cảnh khó khăn về khai thác cảng, không có hoạt động thăm dò tìm kiếm và khai thác dầu khí tại vịnh Bắc bộ, PTSC Đình Vũ đã tập trung mọi nguồn lực, áp dụng nhiều giải pháp để cố gắng hoàn thành kế hoạch được giao, cụ thể:

- Tổng doanh thu thuần	: 243,93 tỷ VNĐ
<i>(sau khi loại trừ các khoản giảm trừ doanh thu), trong đó</i>	
+ Doanh thu Dịch vụ căn cứ cảng	: 182,12 tỷ VNĐ
+ Doanh thu Dịch vụ kho hàng CFS	: 7,55 tỷ VNĐ
+ Doanh thu Dịch vụ tổng hợp dầu khí và dịch vụ mới	: 48,66 tỷ VNĐ
+ Doanh thu hoạt động tài chính	: 1,38 tỷ VNĐ
+ Thu nhập khác	: 4,23 tỷ VNĐ
- Lợi nhuận trước thuế	: 10,44 tỷ VNĐ
- Lợi nhuận sau thuế	: 8,35 tỷ VNĐ
- Nộp ngân sách (Số phải nộp)	: 8,95 tỷ VNĐ

*(Chi tiết như phụ lục 01 – Báo cáo chi tiết kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh)*

**2. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

**2.1 Doanh thu**



Tổng doanh thu thuần năm 2024 là 243,93 tỷ đồng đạt 102,13% kế hoạch năm 2024 và tương đương 101,77% so với thực hiện năm 2023, trong đó:

- Doanh thu của ngành dịch vụ chính là khai thác hàng container vẫn gặp nhiều khó khăn do các nguyên nhân sau:

- + Sự bất ổn của chính trị, kinh tế thế giới, sự phục hồi chậm của nền kinh tế Trung Quốc, chính sách đóng cửa biên giới không ổn định, nền kinh tế trong nước vẫn trong giai đoạn khó khăn, sản xuất đình chệch dẫn đến sản lượng hàng hóa qua cảng khu vực Hải Phòng chưa có sự tăng trưởng như kỳ vọng.

- + Hệ thống các cảng mới trong khu vực Đình Vũ/ Lạch Huyện được đầu tư bài bản và hiện đại về cơ sở hạ tầng đã nhanh chóng tạo ra sức hút và sự dịch chuyển hàng hoá mạnh mẽ ra khu vực này.

- + Chính sách về bán hàng/chăm sóc khách hàng/chiến lược marketing/đầu tư trang thiết bị... và sửa chữa cơ sở vật chất của các Cảng có vốn sở hữu nhà nước không được chủ động, hấp dẫn, linh hoạt, không thu hút được nhiều Hãng tàu.

- + Các quy định của Nhà nước liên quan đến giá dịch vụ, điều kiện kinh doanh cảng biển...ngày càng nhiều và rất khó thực hiện, đặc biệt đối với những doanh nghiệp có vốn Nhà nước.

- Doanh thu cung cấp dịch vụ khai thác hàng rời chưa có sự tăng trưởng do sản lượng chưa nhiều, tập trung ở giai đoạn cuối năm.

## **2.2 Lợi nhuận**

Lợi nhuận trước thuế năm 2024 là 10,44 tỷ đồng đạt 104,38% kế hoạch năm 2024.

# **III. CÁC HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH TRONG NĂM 2024**

## **1. Công tác sản xuất kinh doanh trực tiếp**

### **1.1 Công tác cung cấp dịch vụ căn cứ cảng**

- Trong năm 2024, Công ty đã thực hiện tốt và đảm bảo đúng tiến độ thu xếp cầu bến, năng suất xếp dỡ và thời gian giao nhận hàng cho các khách hàng container và hàng tổng hợp, cụ thể:

- + Khai thác xếp dỡ tại cầu cảng đạt 76,35 tỷ đồng (tương đương 41,92% doanh thu ngành dịch vụ căn cứ cảng năm 2024);

- + Khai thác tại bãi (nâng hạ, lưu bãi, đóng rút hàng container) đạt 103,91 tỷ đồng (tương đương với 57,06% doanh thu ngành dịch vụ căn cứ cảng năm 2024).

- + Kiểm tra, vệ sinh, sửa chữa và bảo quản vỏ container đạt 0,55 tỷ đồng (tương đương 0,31% doanh thu ngành dịch vụ căn cứ cảng năm 2024).

- + Cung cấp nhiên liệu và dịch vụ khác đạt 1,30 tỷ đồng (tương đương 0,71% doanh thu ngành dịch vụ căn cứ cảng năm 2024).

### **1.2 Công tác cung cấp dịch vụ kho CFS**

- Thực hiện tốt công tác giao nhận và đảm bảo an toàn hàng hoá trong kho của các khách hàng. Doanh thu của ngành dịch vụ kho CFS là 7,55 tỷ đồng đạt 125,83% so với kế hoạch năm 2024.

### **1.3 Công tác cung cấp dịch vụ tổng hợp dầu khí và dịch vụ mới**

- Doanh thu từ ngành dịch vụ tổng hợp dầu khí và dịch vụ mới là 48,66 tỷ đồng (đạt 78,10% kế hoạch năm 2024 và tương đương 81,87% thực hiện năm 2023). Các công việc đã thực hiện:



+ Dịch vụ tổng hợp dầu khí: cung cấp dịch vụ cho thuê tàu và dịch vụ đại lý hàng hải.

+ Dịch vụ mới: thực hiện cung cấp các dịch vụ hỗ trợ cho các dự án công trình công nghiệp.

- Doanh thu từ loại hình dịch vụ này chưa đạt kế hoạch đề ra nguyên nhân chủ yếu do không có hoạt động tìm kiếm thăm dò và khai thác dầu khí ở khu vực phía Bắc.

## **2. Công tác đầu tư**

Để phù hợp với tình hình thực tế, trong năm 2024, Công ty tập trung vào một số dự án đầu tư mới mang tính cấp bách để nâng cao năng lực SXKD, cụ thể:

- Dự án “Đầu tư xây dựng Trạm biến áp 1250kVA”: Đã hoàn thành đưa vào vận hành từ Quý I/2024.

- Dự án “Đầu tư mua sắm 01 bộ khung chụp tự động 40 tấn”: Đã hoàn thành, đưa vào khai thác từ Quý I/2024.

- Các dự án: “Đầu tư Checking point xuất”, “Đầu tư mua sắm 02 xe đầu kéo Romooc”, “Đầu tư mua sắm 02 xe nâng điện 1,8 tấn”, “Đầu tư hệ thống điện năng lượng mặt trời khu nhà văn phòng”: Do đang gặp nhiều khó khăn, sau khi xem xét đánh giá, Công ty đã chuyển tiếp việc đầu tư các dự án này sang năm 2025.

(Chi tiết như Phụ lục 02 – Báo cáo kết quả thực hiện đầu tư xây dựng cơ bản, mua sắm thiết bị năm 2024 và dự kiến kế hoạch năm 2025)

## **3. Công tác thị trường và marketing**

### **3.1 Đối với ngành dịch vụ căn cứ cảng**

- Xác định trọng tâm là lĩnh vực khai thác hàng container nên cảng tập trung nguồn lực cho việc tìm kiếm thêm các Hãng tàu mới, đặc biệt đối với phân khúc tàu container trọng tải  $\leq 1700$ teus chạy tuyến gần.

- Rà soát đánh giá để xây dựng cơ chế chính sách bán hàng/chiến lược marketing phù hợp với khu vực Hải phòng, đặc biệt trong tình thế phải liên tục cạnh tranh với các cảng có vốn đầu tư từ doanh nghiệp tư nhân.

- Đào tạo đội ngũ nhân sự có chuyên môn để thực hiện công tác nghiên cứu thị trường, marketing đa dạng hóa các loại hình khai thác cảng và dịch vụ logistics.

- Phát huy tối đa lợi thế sẵn có để mở rộng sản xuất kinh doanh, chủ động nắm bắt thông tin để kịp thời đưa ra các giải pháp phòng tránh tránh rủi ro trong sản xuất kinh doanh.

### **3.2 Đối với dịch vụ khai thác kho CFS**

- Sau khi được nâng cấp cải tạo,  $\frac{1}{2}$  diện tích kho luôn được khai thác tối đa,  $\frac{1}{2}$  diện tích kho còn lại sẽ có khách hàng cam kết thuê ngay sau khi được nâng cấp. Dịch vụ khai thác kho CFS còn rất nhiều dư địa để phát triển nếu kịp thời đầu tư.

### **3.3 Đối với ngành dịch vụ tổng hợp dầu khí và dịch vụ mới**

- Do ngành nghề kinh doanh có sự khác biệt và vị trí địa lý xa các trung tâm dịch vụ năng lượng điện gió ngoài khơi/ dịch vụ dầu khí nên chưa nhận được nhiều sự hỗ trợ từ Tổng công ty.

- Tiếp tục phối hợp với các Ban/ Đơn vị trong Tổng công ty để tìm kiếm thêm các dịch vụ mà Đơn vị có kinh nghiệm như dịch vụ đại lý hàng hải, dịch vụ logistic liên quan đến giao nhận vận chuyển hàng hoá trong nước và quốc tế, cho thuê phương tiện trang thiết bị phục vụ sản xuất.

## **4. Công tác tài chính, bảo toàn và phát triển vốn**



- Công ty đã thực hiện đúng các chế độ, chính sách, quy định của Nhà nước về quản lý tài chính, quản lý tốt các nguồn thu, chi của công ty. Đảm bảo cân đối đủ vốn đáp ứng các yêu cầu sản xuất kinh doanh của công ty, thực hiện đầy đủ chế độ hạch toán kế toán, thu nộp đầy đủ ngân sách cho Nhà nước. Đồng thời tiếp tục triển khai thực hiện khắc phục theo ý kiến của Kiểm toán Nhà nước

- PTSC Đình Vũ vẫn tiếp tục quản lý và đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ đặc biệt là các khách hàng có công nợ lớn quá hạn, cụ thể:

+ **Đối với PVEP:** Tiếp tục cùng các đơn vị khác trong Tổng công ty cập nhật, đơn đốc PVEP thanh toán phần còn lại của công nợ tồn đọng theo biên bản làm việc đã ký.

+ **Đối với PVC Duyên Hải:** Tiếp tục đơn đốc PVC Duyên Hải về kế hoạch thanh toán công nợ tồn đọng và các nội dung khác theo biên bản đã thống nhất giữa các bên (các biên bản họp ngày 29/10/2021, 12/10/2024, 27/11/2024).

- Đối với hợp đồng góp vốn vào Công ty Cổ phần Đầu tư xây lắp Dầu khí Duyên Hải (PVC Duyên Hải):

+ Khoản đầu tư của PTSC Đình Vũ vào PVC Duyên Hải hiện vẫn là 28,12 tỷ VNĐ.

+ Đến thời điểm 31/12/2024, PTSC Đình Vũ đã phải trích lập dự phòng đầu tư tài chính dài hạn liên quan đến khoản đầu tư này là 13,92 tỷ VNĐ (tăng 0,64 tỷ đồng so với đầu năm 2024). PTSC Đình Vũ đang tiếp tục tìm kiếm các phương án để thực hiện thoái vốn tại PVC Duyên Hải, đảm bảo lợi ích tối đa cho Công ty.

## **5. Công tác bảo dưỡng sửa chữa phương tiện, trang thiết bị, cơ sở hạ tầng**

- Thực hiện công tác bảo dưỡng định kỳ phương tiện, thiết bị máy móc hiện có theo quy định của nhà sản xuất.

- Rà soát dự phòng trang thiết bị, vật tư trong điều kiện chuỗi cung ứng toàn cầu bị đứt gãy, giá cả tăng cao nhưng phải tối ưu lượng hàng tồn kho. Thực hiện tốt công tác sửa chữa, kịp thời khắc phục sự cố của phương tiện, thiết bị đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện công tác sửa chữa, bảo trì cơ sở hạ tầng, nạo vét duy tu khu nước theo đúng quy định.

## **6. Công tác An toàn – Chất lượng**

### **6.1 Công tác giám sát an toàn hiện trường**

- Duy trì thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát ATSKMT tại Công ty, tăng cường công tác an toàn tại hiện trường sản xuất, đặc biệt là khu vực cầu cảng, bãi hàng.

### **6.2 Công tác PCCC-CNCH**

- Triển khai trang bị bổ sung và bảo dưỡng trang thiết bị PCCC theo kế hoạch đề ra.

- Kiện toàn Đội PCCC-CNCH cơ sở của Công ty và định kỳ diễn tập phương án chữa cháy đảm bảo sẵn sàng trong các tình huống xảy ra sự cố cháy nổ.

- Thực hiện mua bảo hiểm cháy nổ bắt buộc cho các tài sản của Đơn vị theo quy định pháp luật.

### **6.3 Công tác An toàn vệ sinh lao động**

- Xây dựng và thực hiện công tác phòng chống thiên tai và tìm kiếm cứu nạn năm 2024.

- Tổ chức huấn luyện ATVSLĐ cấp thẻ an toàn, chứng nhận, ghi sổ cho các nhóm theo quy định.



- Kiện toàn mạng lưới ATVSV đảm bảo phù hợp với tình hình sản xuất và tuân thủ quy định pháp luật.
- Đảm bảo công tác kiểm định cho các máy móc thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn đúng hạn theo quy định
- Trang bị bổ sung bảo hộ lao động cho người lao động theo kế hoạch.
- Thực hiện công tác đo điện trở tiếp địa, thu hồi chống sét cho trang thiết bị điện và tài sản của Công ty trong mùa mưa bão.

#### **6.4 Công tác môi trường**

- Thực hiện quan trắc phân tích môi trường định kỳ năm 2024.
- Lập kế hoạch và thực hiện các công việc liên quan công tác Ứng phó sự cố tràn dầu tại Công ty; kiểm tra, bảo dưỡng đảm bảo trang thiết bị phục vụ công tác UPSCTD luôn trong tình trạng sẵn sàng sử dụng khi phát sinh sự cố; diễn tập UPSCTD, phối hợp với đơn vị có chức năng tổ chức huấn luyện cấp chứng chỉ cho Tổ trực tiếp UPSCTD trực thuộc Công ty.
- Đảm bảo thu gom, lưu giữ, chuyển giao để xử lý chất thải nguy hại, chất thải sinh hoạt... phát sinh từ hoạt động sản xuất kinh doanh tuân thủ quy định của luật và các nghị định liên quan đến bảo vệ môi trường.

#### **6.5 Công tác chất lượng**

- Thực hiện công tác đánh giá hệ thống quản lý HSEQ.
- Tiếp tục thực hiện công tác đánh giá rủi ro cho các hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty.

### **7. Công tác nhân sự, tiền lương, chế độ chính sách, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực**

#### **7.1 Công tác nhân sự, tiền lương**

- Thực hiện tốt việc lập kế hoạch tuyển dụng lao động, xây dựng kế hoạch đào tạo dài hạn và hàng năm cho người lao động đảm bảo phù hợp với nhu cầu sản xuất kinh doanh của công ty. Hiện nay công ty có 223 cán bộ công nhân viên, trong đó:
  - + Trình độ trên đại học : 07 người
  - + Trình độ đại học, cao đẳng và trung cấp : 131 người;
  - + Trình độ công nhân kỹ thuật : 71 người;
  - + Trình độ sơ cấp, lao động phổ thông : 14 người.
- Tổ chức thực hiện việc trả lương, trả thưởng và các chế độ liên quan đến thu nhập của người lao động theo quy định của Nhà nước và quy chế của Công ty.
  - + Thu nhập bình quân : 16.000.000 VNĐ /người /tháng
  - + Lương bình quân : 13.400.000 VNĐ /người /tháng

#### **7.2 Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực**

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý, điều hành của Công ty theo hướng gọn nhẹ, phát huy tính độc lập tự chủ, năng động trong giai đoạn phát triển mới. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp đoàn kết, sáng tạo và chuyên nghiệp, tạo môi trường thuận lợi cho người lao động phát huy tối đa năng lực làm việc và sự sáng tạo.
- Áp dụng chính sách đãi ngộ thỏa đáng nhằm thu hút cán bộ quản lý giỏi cũng như lao động chuyên nghiệp.
- Nâng cao trình độ chuyên môn của người lao động bằng các chương trình đào tạo: an toàn lao động, kỹ năng quản lý.



- Tiếp tục thực hiện rà soát, vận dụng quy chế lương khoán, xây dựng quy chế khen thưởng nhằm khuyến khích người lao động toàn công ty làm việc hiệu quả hơn.

## **8. Các công tác khác**

### **8.1 Công tác sáng kiến, sáng chế, cải tiến**

- Tuyên truyền, phát động rà soát, nghiên cứu để triển khai thực hiện công tác cải tiến, sáng kiến tại từng bộ phận ở mọi hoạt động của Công ty.

### **8.2 Công tác ban hành và thực hiện chương trình hành động xanh**

- Cập nhật, nghiên cứu và triển khai thực thi đầy đủ, đúng thời hạn các quy định luật pháp của Nhà nước về bảo vệ môi trường, giảm phát thải khí nhà kính, biến đổi khí hậu, sử dụng hiệu quả tiết kiệm năng lượng và tiến đến áp dụng các tiêu chuẩn quốc tế.

- Sử dụng nhiên liệu thay thế như xăng E5, năng lượng điện; Thay thế các thiết bị chiếu sáng, các thiết bị, động cơ có chỉ số hiệu suất sử dụng năng lượng tốt hơn để giảm tiêu thụ năng lượng...

- Rà soát, cập nhật áp dụng các tiêu chuẩn và định mức kỹ thuật tiên tiến nhằm cải thiện hiệu suất năng lượng trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Sử dụng năng lượng tiết kiệm, hiệu quả trong các hoạt động thường nhật tại văn phòng như tiết kiệm điện, sử dụng ánh sáng tự nhiên, sử dụng các thiết bị tiết kiệm điện, tắt hết các thiết bị điện khi không sử dụng, tiết kiệm giấy in...

- Tiếp tục duy trì hệ thống cây xanh, cảnh quan xanh mát nơi làm việc.

### **8.3 Công tác tiết kiệm chống lãng phí**

- PTSC Đình Vũ đã yêu cầu toàn thể CBCNV nghiêm túc triển khai thực hiện theo các mục tiêu, nhiệm vụ giải pháp cụ thể cho từng chỉ tiêu tiết giảm chi phí.

- Đẩy mạnh các giải pháp tiết kiệm nhằm tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.



## PHẦN II KẾ HOẠCH NĂM 2025

### I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG

#### 1. Đánh giá những thuận lợi

- Công ty tiếp tục nhận được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo, hỗ trợ kịp thời và hiệu quả của Tổng công ty PTSC và sự tạo điều kiện của các đối tác, khách hàng.
- Sự đoàn kết nhất trí trong Đảng bộ, Hội đồng quản trị; Ban Giám đốc; Các Tổ chức Đoàn thể và sự nỗ lực, cố gắng của toàn thể CBCNV trong Công ty tạo thành sức mạnh tổng hợp trong hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như các công tác khác.
- Kinh nghiệm khai thác cảng và sự ổn định của Công ty cùng với việc đầu tư bổ sung trang thiết bị, hệ thống phần mềm trong công tác quản lý sẽ tiếp tục tạo ra sự chuyên nghiệp và nâng cao năng lực cạnh tranh.

#### 2. Nhận định những khó khăn

##### 2.1 Đối với ngành dịch vụ căn cứ cảng

- Vị trí không thuận lợi, bị hạn chế nhiều bởi độ sâu của luồng hàng hải, cầu cảng ngắn và bãi chứa hàng nhỏ.
- Hệ thống cầu cảng, hạ tầng cơ sở, phương tiện trang thiết bị xếp dỡ sau nhiều năm khai thác đã lạc hậu, xuống cấp, hư hỏng nhiều cần có nguồn lực lớn để bảo dưỡng, bảo trì, sửa chữa và đầu tư nâng cấp.
- Sự cạnh tranh khốc liệt giữa các cảng trong khu vực trong đó có các cảng do doanh nghiệp tư nhân/doanh nghiệp nhà nước quản lý có quy mô lớn, nằm ở khu vực nước sâu, gần cửa biển, hiện đại, chuyên nghiệp và bề dày kinh nghiệm khai thác.
- Các quy định của Nhà nước liên quan đến giá dịch vụ, điều kiện kinh doanh cảng biển... ngày càng nhiều và rất khó thực hiện, đặc biệt đối với những doanh nghiệp có vốn Nhà nước chi phối.

##### 2.2 Đối với dịch vụ khai thác kho CFS

- Khách hàng yêu cầu ngày càng cao về điều kiện cơ sở vật chất của kho: xe điện, ánh sáng, hệ thống kệ giá hàng và môi trường trong kho đạt chuẩn... cùng các yêu cầu về các dịch vụ khác kèm theo, do đó cần phải liên tục có sự đầu tư về cơ sở hạ tầng cũng như đào tạo nâng cao trình độ nghiệp vụ cho nhân sự tại lĩnh vực này.

##### 2.3 Đối với ngành dịch vụ tổng hợp dầu khí và dịch vụ mới

- Hoạt động dầu khí ở khu vực phía Bắc diễn ra hạn chế. Ngành nghề kinh doanh đặc thù, khác biệt với Tổng công ty, vị trí lại quá xa so với trung tâm dịch vụ năng lượng điện gió/dầu khí.
- Dịch vụ đại lý hàng hải và cho thuê phương tiện phục vụ dự án tàu kho nổi LPG có khả năng chầm dứt trong ngắn hạn do khách hàng không còn nhu cầu.
- Các dịch vụ sửa chữa và bảo dưỡng (O&M): Hiện nay, Đơn vị chưa có nhiều nhân sự có năng lực, thiếu trang thiết bị chuyên dụng nên chưa thể tham gia các công việc có quy mô lớn để nâng cao năng suất hiệu quả.

#### 3. Dự báo cơ hội thị trường

- Thành phố Hải Phòng là một trung tâm kinh tế lớn của cả nước và là đầu mối chính xuất nhập hàng hóa bằng đường biển tại khu vực phía Bắc, do vậy đây vẫn sẽ là cơ hội cho ngành dịch vụ cảng phát triển.



- Nhu cầu về các sản phẩm dầu mỏ vẫn ở mức cao, chưa thể thay thế trong tương lai gần và có xu hướng tăng cao do các cuộc khủng hoảng về địa chính trị trên thế giới. Vì vậy đây là cơ sở để các nhà thầu dầu khí thực hiện các hoạt động thăm dò tìm kiếm, khai thác các mỏ dầu mới tại khu vực nhiều tiềm năng như Biển Đông nói chung và vịnh Bắc Bộ nói riêng.

## **II. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CỦA NĂM 2025**

### **1. Kế hoạch tài chính chủ yếu**

Căn cứ vào điều kiện thực tế các thuận lợi và khó khăn nêu trên, Công ty xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 như sau:

- Tổng doanh thu thuần	: 252,00 tỷ VNĐ
<i>(sau khi loại trừ các khoản giảm trừ doanh thu), trong đó</i>	
+ Doanh thu Dịch vụ căn cứ cảng	: 180,00 tỷ VNĐ
+ Doanh thu Dịch vụ kho hàng CFS	: 6,00 tỷ VNĐ
+ Doanh thu Dịch vụ tổng hợp dầu khí và dịch vụ mới	: 65,00 tỷ VNĐ
+ Doanh thu hoạt động tài chính	: 1,00 tỷ VNĐ
+ Thu nhập khác	: 0,00 tỷ VNĐ
- Lợi nhuận trước thuế	: 11,00 tỷ VNĐ
- Lợi nhuận sau thuế	: 8,96 tỷ VNĐ
- Nộp ngân sách (Số phải nộp)	: 8,82 tỷ VNĐ

*(Chi tiết như phụ lục 01 – Báo cáo chi tiết kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh)*

PTSC Đình Vũ đã rà soát xây dựng các chỉ tiêu doanh thu, chi phí, lợi nhuận năm 2025 dựa trên tình hình sản xuất kinh doanh năm 2024 và những phân tích đánh giá thị trường, điều kiện của Công ty trong năm 2025. Cụ thể:

- Doanh thu: Công ty đề xuất doanh thu kế hoạch năm 2025 là 252,00 tỷ VNĐ, tương đương với 103,31% thực hiện năm 2024.

- Lợi nhuận trước thuế dự kiến kế hoạch năm 2025 là 11,00 tỷ, tương đương với 105,36% thực hiện năm 2024.

### **2. Kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm phương tiện thiết bị**

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của PTSC Đình Vũ vẫn đang tiếp tục gặp nhiều khó khăn do doanh thu, lợi nhuận chưa ổn định. Do đó, các hạng mục đầu tư sẽ được rà soát, cân đối, chỉ đầu tư những thiết bị cần thiết, phù hợp với tình hình thực tế của Công ty, cụ thể:

- Dự án “Đầu tư mua sắm 02 xe nâng container 45 tấn (đã qua sử dụng không quá 10 năm)”: Đáp ứng ngay nhu cầu cấp thiết của đội xe nâng container 45 tấn.

- Dự án “Đầu tư Checking point xuất”: Phục vụ cho kiểm tra hàng xuất trước khi xuống tàu

- Dự án “Đầu tư xây dựng Trạm cân”: Đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của khách hàng, 01 trạm cân hiện hữu là không đủ.

- Dự án “Đầu tư 01 kho tổng hợp”: Đáp ứng nhu cầu lưu trữ một số chủng loại hàng rời theo yêu cầu của khách hàng.

- Dự án “Đầu tư mua sắm 01 xe nâng container 45 tấn”: Bổ sung cho đội xe nâng container 45 tấn.

- Dự án “Đầu tư mua sắm 01 xe văn phòng”: Đội xe hiện có đã cũ, hỏng hóc nhiều. Cần bổ sung thêm 01 xe để tiết giảm chi phí thuê xe ngoài.



- Dự án “Đầu tư mua sắm 02 xe đầu kéo Romooc”: Để tiếp tục nâng cao năng lực xếp dỡ, vận chuyển hàng hóa.
- Dự án “Đầu tư mua sắm 02 xe nâng điện 1,8 tấn”: Từng bước đáp ứng mục tiêu chỉ sử dụng xe điện trong kho CFS (phần được cải tạo) khi hàng hóa tại đây ổn định theo yêu cầu của khách hàng và để giảm phát thải theo nội dung chương trình hành động xanh.
- Dự án “Đầu tư mua sắm 01 xe nâng hàng 2,5 tấn”: Kịp thời đáp ứng nhu cầu của khách hàng tại kho CFS.
- Dự án “Đầu tư hệ thống điện năng lượng mặt trời khu nhà văn phòng”: Cung cấp năng lượng điện cho nhà văn phòng, góp phần hoàn thành chương trình hành động xanh.

(Chi tiết như Phụ lục 02 – Báo cáo kết quả thực hiện đầu tư xây dựng cơ bản, mua sắm thiết bị năm 2024 và dự kiến kế hoạch năm 2025)

### **III. CÁC MỤC TIÊU VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2025**

#### **1. Mục tiêu**

- Khai thác tối ưu cơ sở vật chất và trang thiết bị cơ giới, bố trí nhân sự phù hợp để phân đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch doanh thu, lợi nhuận năm.
- Giữ vững 5% thị phần khai thác hàng container khu vực Hải Phòng; tăng sản lượng khai thác hàng tổng hợp lên 800,000 tấn/năm.
- Theo khả năng và kinh nghiệm, từng bước tham gia cung cấp dịch vụ vận chuyển và cho thuê phương tiện để hỗ trợ các dự án của Tổng công ty hoặc Đơn vị thành viên làm nhà thầu chính.

#### **2. Nhiệm vụ trọng tâm**

- Tập trung huy động tối đa mọi nguồn lực để khai thác hiệu quả cơ sở vật chất của cảng, mở rộng hoạt động khai thác đối với hàng rời. Đồng thời tiếp tục xây dựng và hoàn thiện cơ chế, chính sách thị trường phù hợp, đảm bảo đáp ứng đặc thù hoạt động khai thác cảng tại khu vực Hải Phòng.
- Tích cực phối hợp chặt chẽ với đối tác nhằm duy trì ổn định và không ngừng gia tăng lượng hàng khai thác tại kho CFS.
- Tăng cường tìm kiếm và ký kết các hợp đồng mới trong lĩnh vực dịch vụ tổng hợp dầu khí, đồng thời mở rộng các dịch vụ bổ sung như bảo dưỡng, sửa chữa, cung cấp nhân sự kỹ thuật, logistic và xây lắp để tăng hiệu quả hoạt động SXKD.
- Tăng cường hợp tác và nâng cao ý thức phối hợp giữa các Đơn vị Cảng PTSC, chia sẻ thông tin khách hàng và phát triển thị trường nhằm tận dụng tối đa thế mạnh của từng Đơn vị. Xây dựng kế hoạch hỗ trợ và chia sẻ quy trình kỹ thuật, đội ngũ kỹ sư trong công tác bảo trì, bảo dưỡng thiết bị nâng hạ, góp phần đảm bảo an toàn, ổn định hoạt động khai thác cảng và tối ưu hóa chi phí, kéo dài tuổi thọ cơ sở vật chất.
- Đẩy mạnh phát triển kinh doanh và mở rộng thị trường cả trong và ngoài nước, đặc biệt ngoài lĩnh vực dầu khí. Chủ động tìm kiếm cơ hội mở rộng phạm vi cung cấp dịch vụ sang các lĩnh vực tiềm năng như năng lượng tái tạo ngoài khơi. Đồng thời, tăng cường hợp tác, xây dựng uy tín và khẳng định vị thế doanh nghiệp, góp phần nâng tầm thương hiệu PTSC.
- Tối ưu hóa hiệu quả khai thác nguồn lực của Đơn vị, tập trung cải thiện chất lượng dịch vụ, nâng cao năng suất lao động, giảm thiểu hao phí, tối ưu hóa mô hình sản xuất và phương thức sản xuất, qua đó tiết giảm chi phí, tăng cường năng lực cạnh tranh và tối ưu giá trị chuỗi dịch vụ.



- Đẩy mạnh đầu tư trọng điểm vào cơ sở hạ tầng, phương tiện và thiết bị thuộc các lĩnh vực dịch vụ cốt lõi. Ưu tiên áp dụng công nghệ hiện đại để nâng cao trình độ trong quy trình sản xuất và giảm thiểu tác động đến môi trường. Tăng cường quản lý công tác đầu tư; chịu trách nhiệm thực hiện đầu tư, mua sắm tuân thủ Quy định hiện hành, phù hợp với yêu cầu thực tế và mục tiêu phát triển SXKD, đảm bảo hiệu quả, tiết kiệm.

- Triển khai xây dựng hệ thống quản trị rủi ro, đẩy mạnh nghiên cứu khoa học, cải tiến quy trình và phát huy sáng kiến trong sản xuất. Tăng cường ứng dụng chuyển đổi số, công nghệ thông tin và tin học trong quản lý dữ liệu, thông tin và quy trình, nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và tối ưu hóa nguồn lực, đảm bảo sự thống nhất và đồng bộ với Chiến lược chuyển đổi số của Tổng công ty.

- Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, gắn liền với chính sách đãi ngộ phù hợp, nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho người lao động. Thực hiện chính sách lương, thưởng dựa trên năng lực, cống hiến và hiệu quả công việc. Áp dụng các hình thức đào tạo phù hợp và liên tục nâng cấp nguồn nhân lực để đáp ứng yêu cầu phát triển.

- Đẩy mạnh công tác Công đoàn, thi đua, phát huy vai trò tích cực trong các hoạt động của Đơn vị. Đồng thời, triển khai hiệu quả công tác an ninh xã hội, truyền thông và văn hóa doanh nghiệp phù hợp với hoạt động SXKD của Đơn vị, gắn kết chặt chẽ với việc quảng bá các lĩnh vực dịch vụ và nâng tầm thương hiệu PTSC.

- Quyết liệt thực hiện công tác tái cấu trúc, liên tục, trung và dài hạn; rà soát, đánh giá, điều chỉnh và sắp xếp nguồn lực, cơ cấu tổ chức, nhân sự một cách hiệu quả.

- Nghiên cứu và áp dụng các giải pháp phát triển xanh, giảm phát thải khí nhà kính. Ưu tiên lựa chọn các phương án phát triển sản phẩm, dịch vụ mới và đầu tư vào máy móc, thiết bị tiên tiến.

- Thực hiện hiệu quả công tác sức khỏe, an toàn, bảo vệ môi trường, chất lượng và kiểm soát rủi ro; đảm bảo các hoạt động của Đơn vị tuân thủ đúng các Quy định hiện hành; phối hợp chặt chẽ trong công tác thanh tra kiểm tra giám sát.; thực hiện các nhiệm vụ bảo vệ chủ quyền quốc gia, an ninh biển đảo, cứu hộ cứu nạn...

- Thực hiện tốt các nhiệm vụ, công việc và hoạt động khác khi được Tổng công ty giao.

#### **IV. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2025**

##### **1. Công tác sản xuất kinh doanh trực tiếp**

- Tổ chức và triển khai thực hiện tốt các hợp đồng đã ký với khách hàng.
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác tìm kiếm khách hàng về hãng tàu/chủ hàng, khai thác kho CFS, các khách hàng trong ngành dầu khí.

- Tối ưu hoá việc bố trí cầu cảng, xếp dỡ hàng hoá và sử dụng linh hoạt các giải pháp trong chỉ đạo sản xuất để gia tăng năng suất lao động, tiết giảm chi phí.

- Từng bước áp dụng công nghệ số và chuyển đổi số để hỗ trợ điều hành, giám sát và quản lý hàng hoá trên bãi theo thời gian thực.

- Khai thác ổn định kho CFS, các dịch vụ phụ trợ và các dịch vụ khác.

##### **2. Công tác thị trường và marketing**

###### **2.1 Dịch vụ khai thác cảng**

- Đào tạo hoặc tuyển dụng nhân sự có khả năng tìm hiểu phân tích và đánh giá/dự báo về thị trường khai thác cảng.



- Tập trung nguồn lực để tìm kiếm các hãng tàu container có tải trọng  $\leq 1700$  teus hoặc tàu hàng rời có tải trọng  $\leq 20000$  tấn.
- Xây dựng và áp dụng cơ chế linh hoạt để đảm bảo giá cạnh tranh phù hợp với điều kiện thực tế thị trường nhằm duy trì các khách hàng, đối tác hiện tại.
- Nghiên cứu việc qui hoạch bãi chứa hàng nhằm tối đa lượng hàng hoá lưu giữ tại cảng.
- Theo dõi biến động về cảng mới sắp đưa vào khai thác, cập nhật lợi thế, thách thức và xu hướng thị trường để có giải pháp cạnh tranh phù hợp.
- Tìm hiểu và cập nhật báo cáo hàng tháng về thị trường để chủ động ứng phó.

## **2.2 Dịch vụ khai thác kho CFS**

- Tiếp tục khai thác hiệu quả  $\frac{1}{2}$  diện tích kho CFS, đồng thời tiến tới cải tạo nâng cấp phần còn lại để nhanh chóng đưa vào khai thác.

## **2.3 Dịch vụ tổng hợp dầu khí và dịch vụ mới**

- Bám sát và tranh thủ sự ủng hộ của các Đơn vị trong ngành để tìm kiếm cơ hội tham gia cung cấp dịch vụ logistic, dịch vụ vận chuyển....cho các công trình dầu khí và năng lượng điện gió ngoài khơi.
- Tiếp tục phát huy lợi thế sẵn có để mở rộng cung cấp dịch vụ logistic và cho thuê trang thiết bị hỗ trợ sản xuất cho các công trình công nghiệp trên bờ.

## **3. Công tác tài chính**

- Tiếp tục quản lý chặt chẽ và đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ đặc biệt là khách hàng có công nợ lớn, quá hạn.
- Tiếp tục yêu cầu PVC Duyên Hải tích cực thực hiện các nội dung tại biên bản họp ngày 09/10/2024 và các biên bản có liên quan khác. Tiếp tục tìm kiếm các phương án để xử lý dứt điểm các công việc liên quan đến PVC Duyên Hải.
- Chuẩn bị tốt nguồn lực về vốn kịp thời phục vụ các hoạt động sản xuất kinh doanh, các kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm trang thiết bị.

## **4. Công tác đầu tư xây dựng cơ bản và phương tiện thiết bị**

- Căn cứ vào tình hình thực tế của nhu cầu sản xuất kinh doanh, phương tiện thiết bị để đánh giá đúng, đầy đủ hiệu quả công tác sử dụng, khai thác từ đó thực hiện công tác đầu tư phương tiện thiết bị tối ưu, hiệu quả theo kế hoạch năm được phê duyệt đạt được mục đích nâng cao năng lực khai thác của cảng, đáp ứng nhu cầu phát triển thị trường & áp lực cạnh tranh.
- Căn cứ vào quy định pháp luật hiện hành, các quy định của Công ty về đầu tư, xây dựng, mua sắm hàng hóa ...để quản lý, giám sát đầu tư đảm bảo tuân thủ pháp luật và hiệu quả.

## **5. Công tác bảo dưỡng sửa chữa phương tiện, trang thiết bị, cơ sở hạ tầng**

- Tiếp tục thực hiện công tác bảo dưỡng định kỳ, sửa chữa khắc phục sự cố của các phương tiện thiết bị máy móc hiện có trong đó tập trung rút ngắn thời gian sửa chữa nhóm thiết bị xe nâng 45T (đây là nhóm thiết bị đã sử dụng, vận hành khai thác trong nhiều năm do đó thường xuyên xảy ra hỏng hóc) để hạn chế việc thuê thêm thiết bị bên ngoài dẫn đến tăng chi phí làm ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Rà soát, đánh giá tình trạng kỹ thuật của phương tiện, thiết bị để tiến hành công tác mua sắm vật tư phụ tùng dự phòng phục vụ công tác sửa chữa có hiệu quả trong điều kiện



Công ty gặp nhiều khó khăn và nguồn cung có những bất lợi do đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu và giá cả nguyên, vật liệu đầu vào tăng.

**6. Công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường và quản lý chất lượng**

- Thực hiện tốt công tác giám sát an toàn hiện trường.
- Bảo dưỡng, trang bị bổ sung thiết bị phòng cháy chữa cháy.
- Đo môi trường lao động/ Khám sức khỏe nghề nghiệp.
- Thực hiện kiểm định và mua bảo hiểm cho tài sản theo kế hoạch.
- Thực hiện đánh giá nội bộ hàng năm theo đúng quy định.
- Duy trì tốt việc áp dụng các hệ thống quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe và môi trường trong toàn Công ty.

**7. Công tác nhân sự, tiền lương, chế độ chính sách, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực**

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý điều hành của Công ty theo hướng gọn nhẹ, phát huy tính độc lập tự chủ, năng động, sáng tạo.
- Điều hành, phân ca kíp khoa học, hiệu quả.
- Thực hiện rà soát, vận dụng quy chế lương khoán, xây dựng quy chế khen thưởng nhằm khuyến khích người lao động toàn Công ty làm việc hăng say và đạt hiệu quả hơn.

**8. Công tác khác**

**8.1 Công tác sáng kiến sáng chế cải tiến**

- Tiếp tục phát động phong trào thi đua trong sản xuất, tích cực nắm bắt động viên kịp thời người lao động có các sáng kiến, sáng chế, cải tiến trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

**8.2 Công tác thực hiện chương trình hành động xanh**

- Tiếp tục duy trì thực hiện chương trình hành động xanh để bảo vệ môi trường và phát triển bền vững.

**8.3 Công tác tiết kiệm chống lãng phí**

- Tiếp tục đẩy mạnh các giải pháp tiết kiệm nhằm tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

Trên đây là nội dung dự thảo báo cáo kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch năm 2025.

Kính mong các Quý cổ đông thảo luận, đóng góp ý kiến bổ sung để công ty phát triển, đạt hiệu quả cao trong năm 2025 và các năm tiếp theo.

**Trân trọng!**

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT Công ty, Ban GD;
- website: [www.ptscdinhvu.com.vn](http://www.ptscdinhvu.com.vn)
- Lưu VT, KHK&ĐT, VQH-01



PHÓ GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH  
*Nguyễn Chi Trung*



BÁO CÁO CHI TIẾT KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

STT	NỘI DUNG	Đơn vị tính	2023	2024			So với TH năm 2023 (%)	2025
			Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện	So với KH năm 2024 (%)		
(1)	(2)		(3)	(4)	(5)	(6)=(5)/(4)	(7)=(5)/(3)	(8)
A	CHỈ TIÊU KHỐI LƯỢNG							
1	Lượt tàu ra/vào Cảng	lượt tàu	207	195	228	116,92%	110,14%	200
2	Sản lượng thông qua Cảng	teus	270.299	200.000	295.038	147,52%	109,15%	210.000
B	CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH							
I	Tổng doanh thu thuần	đồng	239.682.370.683	238.840.000.000	243.932.454.831	102,13%	101,77%	252.000.000.000
1	Doanh thu thuần từ hoạt động SXKD	đồng	237.834.588.068	238.000.000.000	238.326.112.152	100,14%	100,21%	251.000.000.000
1.1	Dịch vụ căn cứ cảng	đồng	171.970.645.233	169.700.000.000	182.118.035.255	107,32%	105,90%	180.000.000.000
1.2	Dịch vụ kho CFS	đồng	6.429.687.088	6.000.000.000	7.549.846.060	125,83%	117,42%	6.000.000.000
1.3	Dịch vụ tổng hợp dầu khí và dịch vụ mới	đồng	59.434.255.747	62.300.000.000	48.658.230.837	78,10%	81,87%	65.000.000.000
2	Doanh thu hoạt động tài chính	đồng	1.847.135.274	840.000.000	1.376.911.004	163,92%	74,54%	1.000.000.000
3	Thu nhập khác	đồng	647.341	0	4.229.431.675		653354,52%	-
II	Tổng chi phí	đồng	229.942.602.674	228.840.000.000	233.494.269.673	102,03%	101,54%	241.000.000.000
1	Chi phí hoạt động SXKD	đồng	220.579.284.871	221.254.544.470	226.756.618.350	102,49%	102,80%	237.617.661.797
1.1	Chi phí giá vốn	đồng	176.725.765.125	177.156.219.000	177.547.052.959	100,22%	100,46%	191.806.999.490
1.2	Chi phí bán hàng	đồng	25.562.985.848	25.292.298.540	31.741.760.037	125,50%	124,17%	29.487.380.000
1.3	Chi phí quản lý	đồng	18.290.533.898	18.806.026.930	17.467.805.354	92,88%	95,50%	16.323.282.307
2	Chi phí hoạt động tài chính	đồng	8.970.716.510	7.285.455.530	6.155.267.293	84,49%	68,62%	3.022.338.203
3	Chi phí khác	đồng	392.601.293	300.000.000	582.384.030	194,13%	148,34%	360.000.000
III	Lợi nhuận trước thuế	đồng	9.739.768.009	10.000.000.000	10.438.185.158	104,38%	107,17%	11.000.000.000
1	Lợi nhuận hoạt động SXKD	đồng	17.255.303.197	16.745.455.530	11.569.493.802	69,09%	67,05%	13.382.338.203
2	Lợi nhuận hoạt động tài chính	đồng	-7.123.581.236	-6.445.455.530	-4.778.356.289	74,14%	67,08%	(2.022.338.203)
3	Lợi nhuận khác	đồng	-391.953.952	-300.000.000	3.647.047.645	-1215,68%	-930,48%	(360.000.000)
IV	Lợi nhuận sau thuế	đồng	8.661.358.532	9.116.000.000	8.351.921.755	91,62%	96,43%	8.963.000.000
V	Nộp ngân sách nhà nước (Số phải nộp)	đồng	8.528.038.925	9.236.000.000	8.945.266.166	96,85%	104,89%	8.816.000.000



PHỤ LỤC 2

BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN, MUA SẴM THIẾT BỊ NĂM 2024 VÀ DỰ KIẾN KẾ HOẠCH NĂM 2025

PHẦN A: THỰC HIỆN NĂM 2024

								Kế hoạch năm 2024				Thực hiện giải ngân năm 2024							
TT		Thời gian		Đơn vị tính	Tổng mức đầu tư/ dự toán			Thực hiện		Giải ngân		Nguồn vốn		Thực hiện	Giải ngân	Nguồn vốn		Ghi chú	
		Khởi công	Hoàn thành		Tổng số	Vốn CSH	Vốn vay + khác	Vốn CSH	Vốn vay + khác	Vốn CSH	Vốn vay + khác	Vốn CSH	Vốn vay + khác			Vốn CSH	Vốn vay + khác		
TỔNG CỘNG (Tỷ giá kế hoạch áp dụng là 23.000 VND/USD)				TỶ VND	12,26	12,26	0,00	11,91	11,91	0,00	4,76	4,42	4,42	0,00			4,42	0,00	
PHẦN I: CÁC CÔNG TRÌNH XD CB				TỶ VND	3,46	3,46	0,00	3,11	3,11	0,00	2,11	1,78	1,78	0,00			1,78	0,00	
Dự án chuyển tiếp																			
1	Dự án đầu tư Checking point xuất			TỶ VND	0,70	0,70	0,00	0,70	0,70	0,00	-	-	-	-			-	-	
2	Dự án đầu tư xây dựng Trạm biến áp 1250kVA	2023	2024	TỶ VND	2,76	2,76	0,00	2,41	2,41	0,00	2,11	1,78	1,78	0,00			1,78	0,00	Đã hoàn thành
PHẦN II: CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ PHƯƠNG TIỆN THIẾT BỊ				TỶ VND	8,80	8,80	0,00	8,80	8,80	0,00	2,65	2,65	2,65	0,00			2,65	0,00	
Dự án chuyển tiếp																			
1	Dự án đầu tư mua sắm 01 bộ khung chụp tự động 40 tấn	2023	2024	TỶ VND	2,70	2,70	0,00	2,70	2,70	0,00	2,65	2,65	2,65	0,00			2,65	0,00	Đã hoàn thành
Dự án chuẩn bị đầu tư và khởi công mới																			
1	Dự án đầu tư mua sắm 02 xe kéo Romooc			TỶ VND	3,40	3,40	0,00	3,40	3,40	0,00	-	-	-	-			-	-	
2	Dự án đầu tư mua sắm 02 xe nâng điện 1,8 Tấn			TỶ VND	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	-	-	-	-			-	-	
3	Dự án đầu tư hệ thống điện năng lượng mặt trời khu nhà văn phòng			TỶ VND	1,20	1,20	0,00	1,20	1,20	0,00	-	-	-	-			-	-	







Hải Phòng, ngày 29 tháng 05 năm 2025

**BÁO CÁO**  
**ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**  
**VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024**  
**VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025**

Kính thưa: Đại hội đồng Cổ đông

Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Ban Kiểm soát theo quy định tại Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát, Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ (Công ty), Ban Kiểm soát xin báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024 và kế hoạch nhiệm vụ năm 2025, cụ thể như sau:

**I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024 CỦA BAN KIỂM SOÁT**

**1. Cơ cấu tổ chức của Ban Kiểm soát:**

Ban Kiểm soát của Công ty gồm các thành viên cụ thể như sau:

- ❖ Bà Hồ Thị Kim Ánh - Trưởng Ban Kiểm soát kiêm nhiệm
- ❖ Bà Đặng Kiều Anh - Thành viên Ban Kiểm soát kiêm nhiệm
- ❖ Ông Lê Thanh Tú - Thành viên Ban Kiểm soát kiêm nhiệm  
(Tham gia Ban Kiểm soát từ ngày 28/06/2024)
- ❖ Ông Nguyễn Bảo Thắng - Thành viên Ban Kiểm soát kiêm nhiệm  
(Thôi tham gia Ban Kiểm soát từ ngày 28/06/2024)

**2. Các hoạt động chung của Ban Kiểm soát năm 2024:**

Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát theo quy định, Ban Kiểm soát đã phân công nhiệm vụ cho các thành viên và phối hợp thực hiện tốt nhiệm vụ thay mặt cổ đông giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty. Cụ thể như sau:

- Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024; việc chấp hành Điều lệ Công ty, Pháp luật Nhà nước; tình hình thực hiện các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của chủ sở hữu có liên quan đến hoạt động của Công ty và các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty;
- Giám sát việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư năm 2024;
- Thẩm định Báo cáo tài chính; Phân tích đánh giá tình hình tài chính, tình hình quản lý, sử dụng vốn, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ của Công ty;
- Giám sát tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;



- Rà soát, đánh giá tính hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của Công ty;
- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Bộ máy điều hành trong việc quản lý vốn Chủ sở hữu;
- Phối hợp với chủ sở hữu trong việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý tại Công ty;
- Định kỳ hàng quý Ban Kiểm soát lập báo cáo kiểm tra, giám sát theo quy định báo cáo chủ sở hữu và gửi đến HĐQT, Ban Giám đốc Công ty; Công tác kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát được thực hiện liên tục, có hệ thống nhằm nắm bắt kịp thời thực trạng, hiệu quả hoạt động của Công ty, giúp Công ty phát hiện và khắc phục những tồn tại trong hệ thống quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

### **3. Báo cáo đánh giá hoạt động của Ban Kiểm soát và Kiểm soát viên:**

Ban Kiểm soát Công ty đã hoàn thành kế hoạch hoạt động năm 2024 được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua, các thành viên trong Ban Kiểm soát luôn chấp hành đầy đủ các quy định của Pháp luật và đảm bảo tuân thủ theo Điều lệ hoạt động của Công ty.

Ban Kiểm soát đã phân công từng thành viên thực hiện các nhiệm vụ cụ thể và cùng phối hợp trong việc giám sát hoạt động của Công ty. Cụ thể như sau:

- Bà Hồ Thị Kim Ánh: Đã triển khai và hoàn thành nhiệm vụ được phân công theo đúng chức trách nhiệm vụ của Trưởng Ban Kiểm soát theo quy định. Bao gồm: công tác phụ trách chung, lên kế hoạch làm việc, phân công nhiệm vụ và giám sát, đôn đốc thành viên Ban Kiểm soát trong việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát; tham gia xây dựng, kiểm tra, thẩm định báo cáo của Ban Kiểm soát định kỳ và đề xuất các kiến nghị (nếu có); phối hợp với Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty trong việc quản lý vốn chủ sở hữu với mục đích bảo toàn và phát triển vốn,....
- Bà Đặng Kiều Anh: Đã triển khai và hoàn thành nhiệm vụ được phân công theo đúng chức trách nhiệm vụ của Kiểm soát viên theo quy định. Bao gồm: công tác theo dõi, đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, việc chấp hành các quy định của Pháp luật Nhà nước, tuân thủ Điều lệ của Công ty và các quy chế nội bộ; đánh giá tình hình tài chính, quản lý, sử dụng vốn; tham gia xây dựng báo cáo định kỳ về kết quả kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát và đề xuất các kiến nghị (nếu có),....
- Ông Lê Thanh Tú: Đã triển khai và hoàn thành nhiệm vụ được phân công theo đúng chức trách nhiệm vụ của Kiểm soát viên theo quy định. Bao gồm: công tác theo dõi, đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư, tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, việc chấp hành các quy định của Pháp luật Nhà nước, tuân thủ Điều lệ của Công ty và các quy chế nội bộ; Tham gia xây dựng báo cáo định kỳ về kết quả kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát và đề xuất các kiến nghị (nếu có),....



Trong năm 2024, ông Nguyễn Bảo Thắng không tham gia công tác của Ban Kiểm soát kể từ khi có đơn từ nhiệm.

#### 4. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024:

- Thù lao theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua tại cuộc họp thường niên 2024 như sau:
- + Trưởng Ban Kiểm soát không chuyên trách: Do Tổng công ty PTSC chi trả;
- + Thành viên Ban Kiểm soát không chuyên trách: 2.000.000 đồng/người/tháng;
- + Tổng thù lao của BKS năm 2024 là 36.000.000 đồng (đã bao gồm thuế thu nhập cá nhân). Cụ thể cho từng thành viên như sau:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Mức thù lao tháng theo NQ số 346/NQ-PTSCDV-ĐHĐCĐ ngày 28/06/2024 (đồng)	Tổng thù lao nhận trong năm 2024 (đồng)	Ghi chú
2	Hồ Thị Kim Ánh	Trưởng Ban	-	-	(*)
2	Lê Thanh Tú	Thành viên	2.000.000	12.000.000	
3	Đặng Kiều Anh	Thành viên	2.000.000	24.000.000	

(\*) Không áp dụng mức phụ cấp, thù lao kiêm nhiệm đối với các chức danh được Tổng công ty PTSC cử, giới thiệu tham gia Ban kiểm soát tại PTSC Đình Vũ.

- Về chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024: Được áp dụng theo định mức của Công ty (các quy định nội bộ) và quy định hiện hành.

#### 5. Các cuộc họp của Ban Kiểm soát:

Trong năm 2024, Ban Kiểm soát đã tổ chức 06 cuộc họp, nội dung các cuộc họp của Ban Kiểm soát:

- Lần 1: Thông qua Báo cáo Quý IV/2023 của Ban Kiểm soát.
- Lần 2: Thông qua Báo cáo Quý I/2024 của Ban Kiểm soát.
- Lần 3: Thông qua báo cáo Ban Kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.
- Lần 4: Hợp phân công nhiệm vụ trong Ban Kiểm soát
- Lần 5: Thông qua Báo cáo Quý II/2024 của Ban Kiểm soát.
- Lần 6: Thông qua Báo cáo Quý III/2024 của Ban Kiểm soát.

Số cuộc họp tham gia và tỷ lệ tham gia của Thành viên Ban Kiểm soát như sau:

Stt	Thành viên Ban Kiểm soát	Chức vụ	Số cuộc họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Ghi chú
1.	Bà Hồ Thị Kim Ánh	Trưởng Ban Kiểm soát	6/6	100%	
2.	Bà Đặng Kiều Anh	Kiểm soát viên	6/6	100%	
3.	Lê Thanh Tú	Kiểm soát viên	3/6	50%	Tham gia BKS từ ngày 28/06/2024 nên không tham gia các cuộc họp lần 1,2,3



## II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT CÔNG TY TRONG KỲ

### 1. Kết quả kinh doanh và tình hình thực hiện kế hoạch năm 2024:

Đvt: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Thực hiện 2023	Tỷ lệ % thực hiện so với	
					KH 2024	Thực hiện 2023
<b>1</b>	<b>Tổng Doanh thu</b>	<b>238,84</b>	<b>243,93</b>	<b>239,68</b>	<b>102,13%</b>	<b>101,77%</b>
1.1	Doanh thu thuần hoạt động SXKD	238,00	238,33	237,83	100,14%	100,21%
1.2	Doanh thu tài chính	0,840	1,38	1,85	163,92%	74,54%
1.3	Thu nhập khác	0,00	4,23	0,0006	-	653.354,52%
<b>2</b>	<b>Tổng chi phí</b>	<b>228,84</b>	<b>233,49</b>	<b>229,94</b>	<b>102,03%</b>	<b>101,54%</b>
2.1	Chi phí hoạt động SXKD	221,26	226,76	220,58	102,49%	102,80%
2.2	Chi phí tài chính	7,29	6,16	8,97	84,49%	68,62%
2.3	Chi phí khác	0,30	0,58	0,39	194,13%	148,34%
<b>3</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>10,00</b>	<b>10,44</b>	<b>9,74</b>	<b>104,38%</b>	<b>107,17%</b>
3.1	Lợi nhuận hoạt động kinh doanh	16,75	11,57	17,26	69,09%	67,05%
3.2	Lợi nhuận tài chính	-6,45	-4,78	-7,12	74,14%	67,08%
3.3	Lợi nhuận khác	-0,30	3,65	-0,39	-	-
<b>4</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>9,12</b>	<b>8,35</b>	<b>8,66</b>	<b>91,62%</b>	<b>96,43%</b>
<b>5</b>	<b>NSNN (Số phải nộp)</b>	<b>9,26</b>	<b>8,95</b>	<b>8,53</b>	<b>96,65%</b>	<b>104,92%</b>
<b>6</b>	<b>Đầu tư XD CB và mua sắm PTTB (số đã giải ngân)</b>	<b>11,91</b>	<b>4,42</b>	<b>46,16</b>	<b>37,11%</b>	<b>9,58%</b>

Nhìn chung trong năm 2024, PTSC Đình Vũ đã hoàn thành chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận trước thuế tuy nhiên chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế chỉ đạt 91,62% kế hoạch năm.

Nộp Ngân sách nhà nước phải thực hiện trong năm 2024 là 8,95 tỷ đồng, đạt 96,65% kế hoạch năm.

Các dự án đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm PTTB của năm 2024 đã giải ngân là 4,42 tỷ đồng, đạt 37,11% kế hoạch năm.

### 2. Phân tích, đánh giá tình hình tài chính, quản lý, sử dụng vốn:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	31/12/2024	31/12/2023	Biến động
			(1)	(2)	(3)=(1)-(2)
<b>1</b>	<b>Cơ cấu tài sản</b>	Tỷ đồng	<b>533,03</b>	<b>573,15</b>	<b>-40,12</b>
1.1	Tài sản ngắn hạn	Tỷ đồng	74,82	88,13	-13,31
1.2	Tài sản dài hạn	Tỷ đồng	458,21	485,01	-26,81
1.3	Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	14,04%	15,38%	-1,34%
1.4	Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	85,96%	84,62%	1,34%
<b>2</b>	<b>Cơ cấu nguồn vốn</b>	Tỷ đồng	<b>533,03</b>	<b>573,15</b>	<b>-40,12</b>
2.1	Nợ phải trả	Tỷ đồng	74,55	112,42	-37,87
2.2	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	458,48	460,72	-2,25



Stt	Chỉ tiêu	Đvt	31/12/2024	31/12/2023	Biến động
			(1)	(2)	(3)=(1)-(2)
	<i>Trong đó: Vốn góp của chủ sở hữu</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>400,00</i>	<i>400,00</i>	<i>0,00</i>
2.3	Vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	%	86,01%	80,38%	5,63%
2.4	Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	13,99%	19,62%	-5,63%
<b>3</b>	<b>Khả năng thanh toán</b>				
3.1	Chỉ số thanh toán hiện hành	Lần	1,61	1,71	-0,10
3.2	Chỉ số thanh toán nhanh	Lần	1,56	1,65	-0,09
<b>4</b>	<b>Tỷ số sinh lợi</b>		<b>Năm 2024</b>	<b>Năm 2023</b>	
4.1	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng doanh thu	%	3,42%	3,61%	-0,19%
4.2	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên Tổng tài sản bình quân (ROA)	%	1,51%	1,55%	-0,04%
4.3	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên VCSH bình quân (ROE)	%	1,82%	1,90%	-0,08%
<b>5</b>	<b>Tình hình lưu chuyển tiền tệ</b>		<b>Năm 2024</b>	<b>Năm 2023</b>	<b>Biến động</b>
	<b>Tổng lưu chuyển tiền thuần từ các hoạt động (1+2+3)</b>	<b>Tr.đồng</b>	<b>-11.393</b>	<b>-987</b>	<b>-10.405</b>
5.1	Dòng tiền thuần từ hoạt động sxkd	Tr.đồng	40.591	40.060	531
5.2	Dòng tiền thuần từ hoạt động đầu tư	Tr.đồng	-10.347	-54.310	43.963
5.3	Dòng tiền thuần từ hoạt động tài chính	Tr.đồng	-41.636	13.263	-54.899

## 2.1 Cơ cấu tài sản:

Tại ngày 31/12/2024, Tổng tài sản (TTS) của Công ty là 533,03 tỷ đồng, giảm 40,12 tỷ đồng, tương ứng giảm 7% so với thời điểm cuối năm 2023. Trong đó: tài sản ngắn hạn chiếm 14,04% tổng tài sản, tập trung ở khoản mục phải thu ngắn hạn khách hàng (chiếm 5,53% TTS), các khoản mục tiền và tiền gửi (chiếm 5,88% TTS). Tài sản dài hạn chiếm 85,96% tập trung ở khoản mục tài sản cố định (giá trị còn lại chiếm 61,02% TTS), tài sản dài hạn khác (chiếm 22,24% TTS, chủ yếu chi phí trả trước dài hạn tiền thuê đất), đầu tư vào Công ty liên kết (nguyên giá đầu tư chiếm 5,28% TTS, giá trị còn lại chiếm 2,66% TTS do khoản đầu tư này thua lỗ dẫn đến phải trích lập dự phòng giảm giá đầu tư tài chính dài hạn).

## 2.2 Cơ cấu nguồn vốn:

Tại ngày 31/12/2024, vốn chủ sở hữu chiếm tỷ trọng 86,01 % tổng nguồn vốn, chủ yếu là vốn góp của chủ sở hữu (chiếm 75,04%), quỹ đầu tư phát triển (chiếm 8,33%) và lợi nhuận sau thuế chưa phân phối (chiếm 3,07%). Nợ phải trả chiếm 13,99% tổng nguồn vốn, chủ yếu là khoản nợ vay tài chính phục vụ đầu tư tài sản và phương tiện thiết bị tại cảng có số dư 41,41 tỷ đồng (chiếm 7,77% tổng nguồn vốn); Phải trả người bán ngắn hạn chiếm 3,24% tổng nguồn vốn.

Đánh giá khả năng bảo toàn vốn: Tại ngày 31/12/2024, Tổng vốn chủ sở hữu gấp 1,15 lần vốn góp của chủ sở hữu, lợi nhuận sau thuế ghi nhận trong năm 2024 là 8,35



tỷ đồng cho thấy Công ty hoạt động có lãi và vẫn bảo toàn được vốn góp của chủ sở hữu.

### 2.3 Chỉ số khả năng thanh toán:

Tại ngày 31/12/2024, các chỉ số thanh toán hiện hành và thanh toán nhanh đều lớn hơn 1 cho thấy Công ty đảm bảo được khả năng thanh toán công nợ đến hạn. Tuy nhiên cần lưu ý các chỉ số thanh toán có xu hướng giảm so với cùng kỳ.

### 2.4 Tỷ suất lợi nhuận:

Trong năm 2024, các chỉ số khả năng sinh lợi của Công ty biến động giảm so với năm 2023. Nhìn chung hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty vẫn ở mức thấp.

### 2.5 Tình hình công nợ:

- Số dư công nợ phải thu (chỉ gồm nợ ngắn hạn) tại thời điểm 31/12/2024 là 40,14 tỷ đồng, giảm 7,33 tỷ đồng, tương ứng giảm 15,44% so với tại thời điểm 31/12/2023. Công ty có thời gian thu hồi công nợ khách hàng bình quân là 1,62 tháng (tương ứng 48,6 ngày). Tình hình chi tiết như sau:

- + Nợ phải thu tập trung ở khoản mục: **phải thu khách hàng** giá trị 29,45 tỷ đồng, chiếm 73,38% tổng nợ phải thu, giảm 15,73% so với tại thời điểm 31/12/2023; **phải thu ngắn hạn khác** giá trị 10,67 tỷ đồng chủ yếu là: **1/phải thu Công ty PVC Duyên Hải 4,49 tỷ đồng**, gồm khoản phải thu liên quan đến tài sản góp vốn giai đoạn 2 sẽ được thực hiện khi PVC Duyên Hải tăng vốn điều lệ (1,5 tỷ đồng) và tiền thuê đất, thuê đất phi nông nghiệp PTSC Đình Vũ đang trả thay cho PVC Duyên Hải do chưa thực hiện xong thủ tục chuyển nhượng quyền sử dụng đất từ PTSC Đình Vũ sang PVC Duyên Hải (2,99 tỷ đồng) – khoản này đã quá hạn và hiện đang được trích lập dự phòng 2,00 tỷ đồng; **2/phải thu khác 6,18 tỷ đồng** chủ yếu là tiền cầm cố hợp đồng tiền gửi để phát hành Bảo lãnh thực hiện hợp đồng cung cấp dịch vụ đại lý tàu và tàu lai dắt, các khoản lãi dự thu, các khoản đặt cọc, ký cược,...
- + Nợ phải thu khách hàng quá hạn tại thời điểm 31/12/2024 là 7,53 tỷ đồng, giảm 2,04 tỷ đồng so với tại thời điểm 31/12/2023, chủ yếu giảm nợ quá hạn dưới 06 tháng. Số nợ quá hạn trên 03 năm gồm quá hạn phải thu PVEP lô 102/10&106/10 giá trị 3,02 tỷ đồng (*chi phí thuê kho bãi, vận chuyển hàng hóa, thuê thiết bị, nhân công*) và lô 103-107 giá trị 0,43 tỷ đồng (*chi phí thuê kho bãi*), các khoản này đã được trích lập dự phòng 100%. Theo thỏa thuận giữa PVEP và Tổng Công ty PTSC, PVEP sẽ thanh toán công nợ sau khi được PVN ứng vốn từ Quỹ Tìm kiếm thăm dò. PTSC Đình Vũ cần tích cực làm việc, theo dõi, bám sát việc thực hiện thỏa thuận của PVEP, chủ động liên hệ và đôn đốc khách hàng trả nợ nhằm bảo toàn vốn cho Công ty.
- Tổng trích lập dự phòng phải thu khó đòi 5,46 tỷ đồng (tương ứng 72,44% tổng nợ quá hạn), tăng 0,50 tỷ đồng so với tại thời điểm 31/12/2023 chủ yếu do tăng trích lập khoản phải thu khác của PVC Duyên Hải (tăng tuổi nợ các khoản phải thu quá hạn). Chi tiết nợ phải thu quá hạn như sau:



Đvt: Tỷ  
đồng

STT	Nội dung	31/12/2024	31/12/2023	Chênh lệch
		(1)	(2)	(3)=(1)-(2)
<b>A</b>	<b>Các khoản phải thu</b>	<b>40,14</b>	<b>47,46</b>	<b>-7,33</b>
1	Phải thu khách hàng	29,45	34,95	-5,50
	Chưa đến hạn	21,92	25,38	-3,46
	Quá hạn	7,53	9,57	-2,04
	- Dưới 06 tháng	4,08	5,79	-1,71
	- Từ 06 tháng đến 01 năm	-	-	-
	- Từ 01 năm đến 02 năm	-	-	-
	- Từ 02 năm đến 03 năm	-	0,32	-0,32
	- Trên 03 năm	3,45	3,45	0,00
2	Trả trước cho người bán	0,015	0,38	-0,37
3	Tạm ứng	-		-
4	Phải thu khác	10,67	12,13	-1,46
	Trong đó quá hạn	2,99	2,99	-
<b>B</b>	<b>Trích Lập dự phòng</b>	<b>(5,46)</b>	<b>(4,96)</b>	<b>(0,50)</b>

- Số dư công nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2024 là 74,55 tỷ đồng, giảm 37,87 tỷ đồng, tương ứng giảm 33,69% so với tại thời điểm 31/12/2023. Công ty có thời gian trả nợ người bán bình quân là 1,36 tháng (tương ứng 40,9 ngày). Các khoản nợ phải trả chủ yếu là: **1/Nợ vay tài chính có số dư 41,41 tỷ đồng (gồm nợ vay đến hạn phải trả là 13,31 tỷ đồng và nợ dài hạn 28,10 tỷ đồng), chiếm 55,55% tổng nợ phải trả**, đây là số dư khoản vay dài hạn để tài trợ các hạng mục đầu tư cầu tằm với 37m, công trình mở rộng cầu cảng 20.000 DWT tại KCN Đình Vũ với lãi suất phát sinh trong 2024 là 5,45 tỷ đồng; **2/Phải trả người bán 17,28 tỷ đồng**, chiếm 23,18% tổng nợ phải trả; **3/Các khoản phải trả khác 6,40 tỷ đồng**, chiếm 8,59% tổng nợ phải trả, chủ yếu là cổ tức phải trả gần 4,71 tỷ đồng (cổ tức thuộc về các cổ đông nhỏ lẻ) và các khoản ký quỹ của khách hàng.

Nhìn chung, Công ty có nỗ lực trong công tác quản lý nợ, thời gian thu hồi công nợ khách hàng gần tương đương so với thời gian trả nợ người bán. Tuy nhiên, Công ty vẫn còn tồn đọng công nợ với PVC Duyên Hải và PVEP kéo dài chưa xử lý được, bên cạnh đó, trong kỳ tăng thêm chi phí trích lập dự phòng nợ quá hạn đối với PVC Duyên Hải do tăng tuổi nợ. Công ty cần đẩy mạnh công tác quản lý nợ phải thu, bám sát, đốc thúc khách hàng trả nợ để đảm bảo thu hồi công nợ tốt nhất và bảo toàn vốn cho Công ty.

## 2.6 Tình hình lưu chuyển tiền tệ

Số dư tiền tại ngày 31/12/2024 là 31,32 tỷ đồng, giảm 4,40 tỷ đồng so với tại thời điểm 31/12/2023. Trong đó: số dư tiền mặt tại quỹ và tiền gửi thanh toán là 8,14 tỷ đồng, giảm 0,40 tỷ đồng so với thời điểm 31/12/2023; các khoản tương đương tiền là



2,18 tỷ đồng, giảm 11 tỷ đồng so với thời điểm 31/12/2023 và tiền gửi có kỳ hạn là 21 tỷ đồng, tăng 7 tỷ so với thời điểm 31/12/2023.

Tình hình lưu chuyển tiền tệ trong kỳ như sau:

- Dòng tiền thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh dương 40,59 tỷ đồng chủ yếu nhờ dòng tiền thu vào lớn hơn dòng tiền chi ra trong kỳ.
- Dòng tiền từ hoạt động đầu tư âm 10,35 tỷ đồng do trong kỳ chi mua sắm tài sản cố định 2,45 tỷ đồng (các loại máy móc, thiết bị phục vụ tại Cảng), chi cho hoạt động đầu tư, xây dựng dở dang 2,18 tỷ đồng (xây lắp trạm biến áp) và chi cho vay, mua các công cụ nợ của các đơn vị khác 7 tỷ trong khi thu từ lãi tiền gửi chỉ 1,28 tỷ đồng.
- Dòng tiền từ hoạt động tài chính âm 41,63 tỷ đồng chủ yếu do trong kỳ chi tiền trả nợ vay dài hạn đến hạn trả là 34,35 tỷ đồng và chi tiền cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu là 7,28 tỷ đồng.

Như vậy, hoạt động kinh doanh chính trong năm 2024 đã tạo ra dòng tiền dương, tuy nhiên chưa đáp ứng được nhu cầu chi cho hoạt động đầu tư và thực hiện nghĩa vụ tài chính trong kỳ. Với tình hình kinh doanh đang gặp nhiều khó khăn, Công ty cần lưu ý việc phát sinh nợ vay lớn để tài trợ cho hoạt động đầu tư có thể dẫn đến gánh nặng tài chính trong tương lai, khó khăn về dòng tiền thực hiện nghĩa vụ tài chính và dòng tiền đảm bảo sản xuất kinh doanh nếu tài sản đầu tư không được khai thác hiệu quả.

### **2.7 Công tác đầu tư tài chính:**

Công ty có khoản đầu tư tài chính vào PVC Duyên Hải với giá trị đầu tư ban đầu là 28,125 tỷ đồng.

Tại ngày 31/12/2024, Công ty đã thực hiện việc trích lập dự phòng đầu tư tài chính dài hạn liên quan đến khoản đầu tư vào PVC Duyên Hải là 13,92 tỷ đồng, giá trị còn lại là 14,20 tỷ đồng. PTSC Đình Vũ cần tiếp tục triển khai các phương án khả thi nhằm thực hiện thoái vốn tại PVC Duyên Hải, đảm bảo lợi ích tối đa cho PTSC Đình Vũ cũng như cho các cổ đông.

### **3. Công tác đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm thiết bị:**

- Công tác Đầu tư Xây dựng cơ bản và Phương tiện thiết bị:
- + Dự án chuyển tiếp từ các năm trước:
  - Dự án “Đầu tư xây dựng Trạm biến áp 1250kVA”: Đã hoàn thành và đưa vào sử dụng trong Quý I/2024.
  - Dự án “Đầu tư mua sắm 01 khung chụp tự động 40 tấn”: Đã hoàn thành và đưa vào sử dụng trong Quý I/2024.
  - Dự án “Đầu tư Checking point xuất”: Công ty chuyển tiếp sang năm 2025
- + Dự án chuẩn bị đầu tư và và khởi công mới trong năm 2024:
  - Dự án “Đầu tư mua sắm 02 xe đầu kéo - romooc”: Công ty chuyển tiếp sang năm 2025.
  - Dự án “Đầu tư mua sắm 02 xe nâng điện 1,8 tấn”: Công ty chuyển tiếp sang năm 2025.
  - Dự án “Đầu tư hệ thống điện năng lượng mặt trời khu nhà văn phòng”: Công ty chuyển tiếp sang năm 2025
- Công tác mua sắm trang thiết bị, phần mềm văn phòng hình thành tài sản cố định: Đến thời điểm hết năm 2024, Công ty chỉ thực hiện mua sắm trang thiết bị văn phòng



giá trị 213,77 triệu đồng, do đa phần các trang thiết bị văn phòng vẫn còn khả năng sử dụng và chưa cần thiết phải thay thế để tiết kiệm chi phí.

**4. Công tác chấp hành, tuân thủ pháp luật, điều lệ Công ty và các quy định hiện hành:**

Công ty thực hiện chấp hành nghiêm và tuân thủ pháp luật, điều lệ Công ty và các quy định hiện hành.

**5. Kết quả kiểm tra và đánh giá hiệu lực, hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của Công ty:**

Công ty đã xây dựng hệ thống chính sách, quy định, quy trình trong đó có chứa đựng các cơ chế kiểm soát và quản lý rủi ro. Công ty cần đảm bảo các hệ thống này được thực thi hiệu quả để tạo điều kiện cho cơ chế kiểm soát và quản lý rủi ro được vận hành một cách hữu hiệu. Bên cạnh đó, thường xuyên rà soát, cập nhật các chính sách, quy định, quy trình theo quy định hiện hành của Pháp luật nhằm đảm bảo phòng ngừa, phát hiện, xử lý kịp thời các rủi ro có thể xảy ra.

**6. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2024:**

Ban Kiểm soát đã thực hiện việc thẩm định Báo cáo tài chính của Công ty trong năm tài chính 2024 kết thúc ngày 31/12/2024 và thống nhất xác nhận kết quả cụ thể như sau:

- Công ty áp dụng thông tư 200/2014/TT-BTC về hướng dẫn chế độ kế toán doanh nghiệp trong việc lập và trình bày Báo cáo tài chính kết thúc tại ngày 31/12/2024;
- Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2024, cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024.
- Việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung kinh tế theo các chuẩn mực kế toán do Bộ Tài chính ban hành.
- Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH PWC Việt Nam và ý kiến kiểm toán chấp nhận toàn phần.

**7. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty và người điều hành khác của Công ty:**

Qua công tác kiểm tra giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy hoạt động quản lý điều hành Công ty của HĐQT, Giám đốc và bộ máy quản lý điều hành Công ty trong năm 2024 đã tuân thủ Điều lệ Công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024, các quy định Pháp luật có liên quan.

Trong năm, HĐQT thường xuyên theo dõi tình hình thực hiện các nghị quyết/quyết định đã ban hành và giám sát tình hình hoạt động của Công ty. HĐQT đã thực hiện đầy đủ quyền và trách nhiệm trong quản lý Công ty, tích cực chỉ đạo, hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi để Ban Giám đốc, Ban Kiểm soát Công ty thực hiện các chức năng, nhiệm vụ theo quy định.

Trong công tác quản lý điều hành, Ban Giám đốc Công ty đã triển khai Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2024, cũng như các nghị quyết/quyết định trong năm của



HDQT Công ty. Ban Giám đốc đã quyết liệt chỉ đạo điều hành sản xuất trong bối cảnh kinh doanh đối mặt với nhiều khó khăn và cạnh tranh khốc liệt giúp Công ty đạt được doanh thu theo kế hoạch và có lợi nhuận.

#### **8. Báo cáo sự phối hợp giữa Ban Kiểm soát, HDQT, Giám đốc công ty và các cổ đông:**

Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HDQT, Giám đốc Công ty trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao, phối hợp trong hoạt động kiểm tra, giám sát và kiểm soát nội bộ, phối hợp trong việc quản lý vốn chủ sở hữu và xây dựng các Quy chế quản lý nội bộ.

HDQT và Giám đốc Công ty đã tạo điều kiện cung cấp thông tin để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát. Các báo cáo của Ban Kiểm soát liên quan đến Công ty đều được gửi tới HDQT và Giám đốc Công ty.

Đối với các cổ đông: Ban Kiểm soát luôn phối hợp với các Cổ đông trong việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định. Trong năm 2024, Ban Kiểm soát không nhận được yêu cầu hoặc khiếu nại nào của cổ đông liên quan đến quản lý, điều hành hoạt động của Công ty.

#### **9. Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do công ty nắm giữ trên 50% vốn điều lệ với Thành viên HDQT, Giám đốc, Người điều hành khác và người có liên quan của đối tượng này; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó Thành viên HDQT, Giám đốc, Người điều hành khác của PTSC Đình Vũ là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:**

Trong 2024, Công ty có phát sinh giao dịch với công ty mà Thành viên HDQT của PTSC Đình Vũ là người quản lý tại công ty đó trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

Các hợp đồng, giao dịch này thuộc thẩm quyền phê duyệt của HDQT và Công ty đã trình phê duyệt, tuy nhiên còn một giao dịch phát sinh với Công ty Cổ phần Đầu tư Xây lắp Dầu khí Duyên Hải (PVC Duyên Hải) đến thời điểm hiện tại, Công ty vẫn chưa trình HDQT xem xét, phê duyệt.

Đề nghị Công ty tuân thủ đúng quy định đối với các giao dịch phát sinh giữa Công ty và đối tượng có liên quan để đảm bảo lợi ích của cổ đông.

*(Chi tiết các giao dịch theo phụ lục đính kèm)*

### **III. ĐÁNH GIÁ VÀ KIẾN NGHỊ**

Hoạt động SXKD năm 2024 của PTSC Đình Vũ tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức và cạnh tranh gay gắt, tuy nhiên toàn thể Công ty đã có nhiều nỗ lực để hoàn thành kế hoạch doanh thu và lợi nhuận trước thuế.

Tuy vậy, Ban Kiểm soát có một số kiến nghị đến Ban điều hành Công ty như sau:

- Có định hướng phát triển đối với hoạt động kinh doanh chính là khai thác hàng container đang đối mặt với nhiều khó khăn. Tìm kiếm giải pháp để phát triển thị trường bên cạnh giữ vững khách hàng truyền thống;
- Tiếp tục đẩy mạnh, tìm kiếm khai thác các chủng loại hàng hóa khác (hàng rời...) để tăng doanh thu, lợi nhuận, tối đa hóa tận dụng cơ sở hạ tầng sẵn có trong bối cảnh hàng container ngày càng bị cạnh tranh khốc liệt;
- Đảm bảo hiệu quả khai thác các tài sản đã và đang thực hiện đầu tư;



- Tăng cường quản trị doanh thu – chi phí để đảm bảo hiệu quả kinh doanh, đặc biệt là chi phí mua sắm đầu vào có ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả hoạt động và tiết giảm các khoản chi phí chung không cần thiết;
- Thực hiện tối đa các biện pháp bảo toàn vốn của cổ đông tại Công ty, đặc biệt chú trọng công tác thu hồi nợ để đảm bảo việc thu hồi công nợ tốt nhất và có biện pháp, đề xuất xử lý kịp thời đối với khoản đầu tư tài chính dài hạn vào PVC Duyên Hải đang hoạt động không hiệu quả.
- Phối hợp với các bên liên quan để tháo gỡ vướng mắc, giải quyết các vấn đề tồn đọng liên quan đến đất đai; hoàn thành các nghĩa vụ tài chính đối với nhà nước, đặc biệt không để xảy ra việc cưỡng chế thuế liên quan đến khu đất đã bàn giao cho PVC Duyên Hải quản lý, khai thác.
- Chỉ đạo quyết liệt bộ phận liên quan thực hiện khắc phục các kiến nghị còn tồn tại của các đoàn thanh, kiểm tra nhà nước và của chủ sở hữu.
- Tuân thủ đúng quy định đối với giao dịch phát sinh giữa Công ty và người có liên quan, đảm bảo lợi ích của cổ đông.
- Thường xuyên rà soát, cập nhật và xây dựng các Quy định, Quy trình, Quy chế nội bộ của Công ty đảm bảo kịp thời, đầy đủ, phù hợp với tình hình hoạt động sxkd và nhất quán với quy định của Pháp luật hiện hành. Đảm bảo tính tuân thủ các quy trình, quy định đã ban hành.

#### **IV. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2025**

Thực hiện đúng quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và nhiệm vụ ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua, trong đó tập trung kiểm tra, giám sát các công việc chủ yếu sau:

- Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. Giám sát việc chấp hành Điều lệ Công ty, Pháp luật Nhà nước; Giám sát tình hình thực hiện các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của chủ sở hữu có liên quan đến hoạt động của Công ty và các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty;
- Giám sát việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư năm 2025;
- Thẩm định Báo cáo tài chính; Phân tích đánh giá tình hình tài chính, tình hình quản lý, sử dụng vốn, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ của Công ty;
- Giám sát tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;
- Rà soát, đánh giá tính hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của Công ty;
- Rà soát, đánh giá về giao dịch giữa Công ty với thành viên HĐQT, Giám đốc, người điều hành doanh nghiệp và người có liên quan của các đối tượng này;
- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Bộ máy điều hành trong việc quản lý vốn Chủ sở hữu;
- Phối hợp với cơ quan chức năng Nhà nước, cổ đông trong việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý tại Công ty;

Trên đây là báo cáo hoạt động năm 2024 và kế hoạch nhiệm vụ năm 2025 của Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ, kính trình Đại hội xem xét thông qua.



Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT Công ty,
- Ban GD;
- Website: [www.ptscdinhvu.com.vn](http://www.ptscdinhvu.com.vn)
- Lưu VT, BKS-01





PHỤ LỤC

Giao dịch giữa PTSC Đình Vũ với công ty mà TV.HĐQT PTSC Đình Vũ là người quản lý tại công ty đó trong 3 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

STT	Tên tổ chức /Cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số Nghị Quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua	Số Hợp đồng	Tổng giá trị giao dịch/Hợp đồng (Chưa VAT)	Giá trị thực hiện năm 2024 (Chưa VAT) (VNĐ)	Ghi chú
I	Hợp đồng mua							
1	Công ty CP Cảng Xanh VIP	-Công ty con của Viconship-Cổ đông lớn của PTSC Đình Vũ, trong đó: + Ông Tạ Công Thông, TV HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Bổ nhiệm 21/4/2023; Miễn nhiệm 28/06/2024) là Giám đốc CTCP Cảng Xanh VIP từ 16/3/2023 đến 11/8/2024 và TV.HĐQ từ 19/11/2021 đến 14/8/2024; + Ông Nguyễn Kim Dương Khôi, TV HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Bổ nhiệm 28/6/2024; Miễn nhiệm 27/12/2024) là Giám đốc CTCP Cảng Xanh VIP từ 12/8/2024 đến nay và TV.HĐQT từ 14/3/2024 đến nay	01/01/2024	32/NQ/PTSCĐ V-HĐQT ngày 2/11/2023	PLHD số 03/ thuộc HD số 01/2021/VGR-PTSC; PLHD số 03/ thuộc HD số 01/2024/VGP-PTSC	Theo sản lượng thực tế	739.453.100	Giá trị thực hiện tính đến thời điểm 26/12/2024
2	Công ty Cổ phần Đầu tư Xây lắp Dầu khí Duyên Hải (PVC Duyên Hải)	Công ty liên kết của PTSC Đình Vũ, trong đó: +Ông Vũ Hữu An, Chủ tịch HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Miễn nhiệm 28/06/2024) là TV. HĐQT Công ty PVC Duyên Hải	01/04/2024	Chưa trình xem xét, chấp thuận	45 /HDDV- PVCDDH/2024		12.000.000	Giá trị thực hiện tính từ 1/4/2024 đến 27/6/2024
II	Hợp đồng bán							
1	Công ty CP Cảng Xanh VIP	-Công ty con của Viconship-Cổ đông lớn của PTSC Đình Vũ, trong đó:						





STT	Tên tổ chức /Cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số Nghị Quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐ QT thông qua	Số Hợp đồng	Tổng giá trị giao dịch/Hợp đồng (Chưa VAT)	Giá trị thực hiện năm 2024 (Chưa VAT) (VNĐ)	Ghi chú
		Mối quan hệ liên quan với Công ty  + Ông Tạ Công Thông, TV HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Bổ nhiệm 21/4/2023; Miễn nhiệm 28/06/2024) là Giám đốc CTCP Cảng Xanh VIP từ 16/3/2023 đến 11/8/2024 và TV.HĐQT từ 19/11/2021 đến 14/8/2024; + Ông Nguyễn Kim Dương Khôi, TV HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Bổ nhiệm 28/6/2024; Miễn nhiệm 27/12/2024) là Giám đốc CTCP Cảng Xanh VIP từ 12/8/2024 đến nay và TV.HĐQT từ 14/3/2024 đến nay	01/01/2024	32/NQ/PTSCĐ V-HĐQT ngày 2/11/2023	01/2021/VGR- PTSC; 01/2024/VGP- PTSC	Theo sản lượng thực tế	3.660.380.953	Giá trị thực hiện tính đến điểm 26/12/2024
2	Công ty CP Vsico Express Tây Bắc	-Công ty con của Công ty Cổ phần Hàng hải Vsico-Cổ đông lớn của PTSC Đình Vũ, trong đó: +Ông Lê Trọng Quân, TV HĐQT Công ty PTSC Đình Vũ (Bổ nhiệm 27/12/2024) là Chủ tịch HĐQT từ 7/12/2022 đến nay	01/01/2024	02/QĐ/PTSCĐ V-HĐQT ngày 10/01/2025	71- 1/HĐ/PTSCĐV -VEXTB 2024/BDV	Theo sản lượng thực tế	-	Giá trị thực hiện tính từ thời điểm 27/12/2024





Hải Phòng, ngày 29 tháng 05 năm 2025

**TỜ TRÌNH**  
**VỀ VIỆC THÔNG QUA BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2024**  
**ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ

Căn cứ Mục b, Khoản 2, Điều 15 Điều lệ Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ hiện hành quy định về Quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông về việc thông qua Báo cáo tài chính hằng năm đã được kiểm toán;

Thực hiện Nghị quyết số 346/NQ-PTSCDV-ĐHĐCĐ ngày 28/06/2024 của Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ, Công ty đã ký Hợp đồng Kiểm toán số 11054/PwC-HCMC/HĐ/2024 ngày 10/07/2024 với Công ty kiểm toán là Công ty TNHH PwC (Việt Nam). Kết quả kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 đã được gửi và công bố đến các bên liên quan theo quy định hiện hành;

Hội đồng quản trị Công ty kính trình và đề nghị Đại hội xem xét thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH PwC (Việt Nam) (Như tài liệu đính kèm).

**Trân trọng!**

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng cổ đông;
- HĐQT, Ban KS;
- Ban Giám đốc;
- Website: [www.ptscdinhvu.com.vn](http://www.ptscdinhvu.com.vn)
- Lưu: VT; Tky Cty (01);



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**

*Nguyễn Hải Bằng*



**TỜ TRÌNH**  
**VỀ VIỆC LỰA CHỌN ĐƠN VỊ KIỂM TOÁN**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ

Căn cứ:

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;
- Điều lệ Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ;
- Quyết định 2730/QĐ-BTC ngày 15/11/2024 của Bộ Tài chính về việc chấp thuận cho doanh nghiệp kiểm toán và kiểm toán viên hành nghề được kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm 2025;

Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ kính trình Đại hội đồng cổ đông biểu quyết lựa chọn Đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện soát xét bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty, cụ thể như sau:

**1. Tiêu chí lựa chọn công ty kiểm toán độc lập**

- Là công ty hoạt động hợp pháp tại Việt Nam và được Bộ tài chính, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận được kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm 2025;
- Có kinh nghiệm kiểm toán đối với các công ty đại chúng tại Việt Nam;
- Có uy tín trong lĩnh vực kiểm toán;
- Có đội ngũ kiểm toán viên có trình độ chuyên môn tốt và nhiều kinh nghiệm;
- Đáp ứng được yêu cầu của Công ty về phạm vi và kế hoạch kiểm toán;
- Không có xung đột về quyền lợi khi thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty;
- Có mức phí kiểm toán phù hợp với chất lượng, phạm vi và kế hoạch kiểm toán của Công ty.



## 2. Đề xuất lựa chọn

Căn cứ các tiêu thức trên, Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua danh sách các Công ty kiểm toán để lựa chọn đơn vị thực hiện soát xét bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty trong năm 2025 bao gồm:

1. Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam;
2. Công ty TNHH KPMG;
3. Công ty TNHH PwC (Việt Nam)
4. Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam

để thực hiện soát xét bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật, kính trình Đại hội xem xét thông qua và ủy quyền cho HĐQT Công ty quyết định lựa chọn một (01) trong bốn (04) Công ty kiểm toán trong danh sách nêu trên.

**Trân trọng.**

### Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông;
- HĐQT, Ban KS;
- Ban Giám đốc;
- Website: [www.ptscdinhvu.com.vn](http://www.ptscdinhvu.com.vn)
- Lưu: VT; Tký Cty (01);



**Hồ Thị Kim Ánh**



Hải Phòng, ngày 09 tháng 05 năm 2025

**TỜ TRÌNH**  
**VỀ VIỆC PHÂN PHỐI LỢI NHUẬN NĂM 2024**  
**VÀ KẾ HOẠCH TÀI CHÍNH NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ

Căn cứ:

- Nghị quyết số 346/NQ-PTSCDV-ĐHĐCĐ ngày 28/06/2024 của Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ;
- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty;

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 và kế hoạch tài chính 2025 như sau:

**1. Số liệu tài chính tổng hợp năm 2024**

Theo Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH PwC (Việt Nam), một số chỉ tiêu tài chính năm 2024 của Công ty đạt được như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2024	TH 2024	TH/KH
1	Vốn điều lệ	Tr. đồng	400.000,00	400.000,00	100,00%
2	Tổng Doanh thu thuần	Tr. đồng	238.840,00	243.932,45	102,13%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	10.000,00	10.438,19	104,38%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	9.116,00	8.351,92	91,62%
5	Tỷ suất LNST/VĐL	%	2,28	2,09	91,62%

**2. Phương án phân phối lợi nhuận:**

Hội đồng quản trị báo cáo và trình Đại hội đồng cổ đông phương án phân phối lợi nhuận trên cơ sở Lợi nhuận được phân phối và Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2024 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ thông qua tại Nghị quyết số 346/NQ-PTSCDV-ĐHĐCĐ ngày 28/06/2024 cụ thể như sau:



STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024		Thực hiện 2024	
		Tỷ lệ	Giá trị (tr. đồng)	Tỷ lệ	Giá trị (tr. đồng)
1	Lợi nhuận năm trước chuyển sang		5.719,14		5.719,14
2	Lợi nhuận chưa phân phối năm nay		9.116,00		8.351,92
3	Tổng lợi nhuận được phân phối		14.835,14		14.071,06
4	Chia cổ tức (%/VĐL)	3,00%	12.000,00	3,00%	12.000,00
5	Trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi	30,00%	2.734,80	24,80%	2.071,06
	<i>Trong đó:</i>				
	- Quỹ khen thưởng, phúc lợi			21,82%	1.822,17
	- Quỹ thưởng Ban điều hành			2,98%	248,89
6	Trích Quỹ đầu tư phát triển	1,10%	100,34	0,00%	0,00
7	Lợi nhuận còn lại chưa phân phối		0,00		0,00

### 3. Kế hoạch tài chính năm 2025

Căn cứ Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt Kế hoạch tài chính năm 2025 như sau:

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025		So sánh với TH năm 2024
		Tỷ lệ	Giá trị (tr. đồng)	
1	Vốn điều lệ		400.000,00	100,00%
2	Tổng Doanh thu thuần		252.000,00	103,31%
3	Lợi nhuận trước thuế		11.000,00	105,38%
4	Lợi nhuận sau thuế		8.960,00	107,28%
5	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	2,24 %		107,28%
6	Lợi nhuận chưa phân phối năm 2024 chuyển sang		0,00	0,00%
7	Tổng lợi nhuận được phân phối		8.960,00	63,68%
8	Chia cổ tức	0,00%	0,00	0,00%
9	Trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi	15,00%	1.344,00	64,89%
	<i>Trong đó:</i>			
	- Quỹ khen thưởng, phúc lợi	12,21%	1.094,00	60,04%
	- Quỹ thưởng Ban điều hành	2,79%	250,00	100,47%
10	Trích Quỹ đầu tư phát triển	0,00%	0,00	
11	Lợi nhuận còn lại chưa phân phối		7.616,00	



Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội xem xét thông qua.

**Trân trọng!**

*Nơi nhận:*

- Như trên;
- HĐQT; BKS;
- Website: [www.ptscdinhvu.com.vn](http://www.ptscdinhvu.com.vn);
- Lưu: TK Công ty.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Nguyễn Hải Bằng*



Hải Phòng, ngày 22 tháng 05 năm 2025

**TỜ TRÌNH**  
**VỀ VIỆC CHI TRẢ THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG**  
**THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ KIỂM SOÁT VIÊN NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020 và có hiệu lực kể từ ngày 01/01/2021;
- Điều lệ Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ;
- Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ năm 2025.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua đề xuất Kế hoạch tiền lương, mức thù lao, phụ cấp và chi phí hoạt động năm 2025 cho Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ như nêu sau đây.

**I. Báo cáo tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2024**

Căn cứ Nghị quyết số 346/NQ-PTSCDV-ĐHĐCĐ ngày 28/06/2024 của Đại hội đồng cổ đông Công ty, trong đó thông qua nội dung mức thù lao, tiền lương, thu nhập và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2024. Công ty báo cáo tình hình thực hiện như sau:

- Số lượng thành viên Hội đồng quản trị, Kiểm soát viên Công ty
  - Số lượng thành viên Hội đồng quản trị là 05 người.
  - Số lượng Kiểm soát viên là 03 người trong đó có 02 thành viên kiêm nhiệm làm việc tại Công ty PTSC Đình Vũ.
- Thù lao, tiền lương của Hội đồng quản trị, thù lao Ban kiểm soát
  - Tiền lương, tiền thưởng, thù lao và lợi ích khác của HĐQT: **1.430.643.231 VNĐ**
  - Tiền lương, tiền thưởng, thù lao và lợi ích khác của BKS là : **440.786.417 VNĐ.**
  - Mức thù lao, tiền lương và lợi ích khác của từng thành viên HĐQT, kiểm soát viên năm 2024 như phụ lục đính kèm.

**II. Kế hoạch tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025.**

- Căn cứ xây dựng Kế hoạch tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025:
  - Quy chế tiền lương; Quy định nội bộ hiện hành của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ.



- Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Cảng Dịch vụ Dầu khí Đình Vũ.
2. Quỹ tiền lương đối với Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát chuyên trách năm 2025 thực hiện theo quy định hiện hành gắn với hiệu quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và quy chế trả lương của PTSC Đình Vũ.
3. Đối với Thành viên Hội đồng quản trị, kiểm soát viên không chuyên trách (kiêm nhiệm), Công ty đề xuất mức thù lao như sau:
- Thành viên HĐQT kiêm nhiệm với mức là **4.000.000 VNĐ/tháng**.
  - Trưởng Ban kiểm soát kiêm nhiệm mức thù lao do Tổng công ty chi trả.
  - Kiểm soát viên kiêm nhiệm với mức là **3.000.000 VNĐ/tháng**.
  - Mức thù lao nêu trên là phù hợp với các quy định hiện hành và tình hình thực tế sản xuất kinh doanh của Công ty.
4. Chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025: Chi phí công vụ (gồm, chi phí đi lại, ăn, nghỉ thuê khách sạn, công cụ/phương tiện làm việc, hoạt động đối ngoại...) và các chi phí hợp lý khác để thực hiện nhiệm vụ được giao thực hiện theo quy định nội bộ của Công ty phù hợp với Quy định hiện hành.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua các nội dung nêu trên.

Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- Đại hội đồng cổ đông;
- HĐQT, Ban KS;
- Ban Giám đốc;
- Website: [www.ptscdinhvu.com.vn](http://www.ptscdinhvu.com.vn)
- Lưu: VT; Tký Cty (01);



*Nguyễn Hải Bằng*



PHỤ LỤC  
THÙ LAO VÀ CÁC LỢI ÍCH CỦA HĐQT VÀ BKS NĂM 2024  
(Kèm theo Tờ trình số 25/TTr-PTSCDV- HĐQT ngày 09 tháng 05 năm 2025)

ĐVT: VNĐ

TT	Họ và tên	Chức danh	Số tháng	Tiền lương (VNĐ)	Phân phối (VNĐ)	Thù lao (VNĐ)	Trợ cấp khác (VNĐ)	Tổng cộng (VNĐ)	Ghi chú
I	Hội đồng Quản trị			943.852.735	147.968.085	126.000.000	212.822.411	1.430.643.231	
1	Vũ Hữu An	Chủ tịch HĐQT	6	312.790.500	37.285.797		80.059.392	430.135.689	Miễn nhiệm 28/06/2024
2	Nguyễn Hải Bằng	Chủ tịch HĐQT	6	303.222.591	44.859.354		51.592.634	399.674.579	Bỏ nhiệm 28/06/2024
		Thành viên HĐQT	6			18.000.000		18.000.000	Miễn nhiệm 28/06/2024
3	Nguyễn Quang Thuồng	Giám Đốc Công ty	6	327.839.644	36.934.045		81.170.385	445.944.074	Miễn nhiệm 28/06/2024
		Thành viên HĐQT	12		6.666.667	36.000.000		42.666.667	
4	Tạ Công Thông	Thành viên HĐQT	6		6.666.667	18.000.000		24.666.667	Miễn nhiệm 28/06/2024
5	Phan Văn Hưng	Thành viên HĐQT	12		6.666.667	36.000.000		42.666.667	Miễn nhiệm 27/12/2024
6	Nguyễn Kim Dương Khôi	Thành viên HĐQT	6			18.000.000	0	18.000.000	Bỏ nhiệm 28/06/2024; Miễn nhiệm 27/12/2024
7	Cáp Trọng Cường	Thành viên HĐQT			4.444.444		0	4.444.444	Miễn nhiệm 21/04/2023; Chi từ Quỹ thưởng BDH năm 2023
8	Bùi Văn Đại	Thành viên HĐQT			4.444.444		0	4.444.444	Miễn nhiệm 21/04/2023; Chi từ Quỹ thưởng BDH năm 2023





<b>II</b>	<b>Ban Kiểm Soát</b>			<b>294.927.970</b>	<b>17.616.996</b>	<b>36.000.000</b>	<b>92.241.451</b>	<b>440.786.417</b>	
1	Hồ Thị Kim Anh	Trưởng BKS	12			0		0	Do TCT chi trả
2	Đặng Kiều Anh	Kiểm soát viên	12	163.344.562	14.283.663	24.000.000	47.381.295	249.009.520	
3	Lê Thanh Tú	Kiểm soát viên	6	131.583.408		12.000.000	44.860.156	188.443.564	Bổ nhiệm 28/6/2024
4	Nguyễn Bảo Thắng	Kiểm soát viên			3.333.333			3.333.333	Miễn nhiệm 28/06/2024
<b>III</b>	<b>Tổng (I+ II)</b>			<b>1.238.780.705</b>	<b>165.585.081</b>	<b>162.000.000</b>	<b>305.063.862</b>	<b>1.871.429.648</b>	

