

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**KÍNH GỬI: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CÔNG TY CỔ PHẦN CHỨNG KHOÁN BOS**

Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Chứng khoán BOS (“Công ty/BOS”) xin báo cáo kết quả hoạt động của Hội đồng Quản trị (“**HĐQT**”) trong năm 2024 và dự kiến kế hoạch hoạt động năm 2025 tại Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) thường niên năm 2025 với những nội dung sau:

**I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM TÀI CHÍNH 2024**

**1. Tổng quan**

Năm 2024 là một năm khó khăn chung cho nền kinh tế thế giới và kinh tế Việt Nam. Lạm phát dù đã hạ nhiệt nhưng sự hồi phục kinh tế vẫn khá chậm chạp. Xu hướng nới lỏng chính sách tiền tệ tại nhiều quốc gia đã được thúc đẩy nhanh chóng nhưng hiệu quả chưa đạt kỳ vọng. Các cuộc xung đột kéo dài giữa Nga - Ukraine và tình hình căng thẳng tại Trung Đông tiếp tục gây gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu, ảnh hưởng đến giá cả và tăng trưởng kinh tế. Tại khu vực Đông Nam Á, đặc biệt là Việt Nam, những nỗ lực thu hút đầu tư nước ngoài nhờ môi trường chính trị ổn định và sự cải thiện cơ sở hạ tầng đã mang lại nhiều thành tựu đáng chú ý. Việt Nam tiếp tục nổi bật như một điểm đến hàng đầu, với tốc độ tăng trưởng GDP đạt hơn 7% trong năm 2024. Nhờ đó, thị trường chứng khoán Việt Nam vẫn ghi nhận mức tăng hơn 12%. Mức vốn hóa thị trường cổ phiếu đạt 7.080,26 nghìn tỷ đồng, tăng 20% so với cùng kỳ năm trước; tương đương gần 70% GDP năm 2023. Giá trị giao dịch bình quân đạt 20.849 tỷ đồng/phiên, tăng 18,6% so với bình quân năm trước. Đây là một kết quả tích cực trong bối cảnh kinh tế và địa chính trị thế giới diễn biến phức tạp. Tuy nhiên, sự thiếu hụt dòng tiền mới gia nhập thị trường đã khiến thị trường không thể bứt phá qua ngưỡng 1.300 điểm. Hơn nữa, câu chuyện về tỷ giá, khối ngoại bán ròng, lộ trình cắt giảm lãi suất của Fed, chính sách thuế của Mỹ đối với xuất khẩu Việt Nam... cũng là những yếu tố khiến nhà đầu tư thận trọng hơn. Trong môi trường kinh doanh có nhiều biến động, Ban Lãnh đạo Công ty đã nỗ lực không ngừng để khắc phục những vấn đề còn tồn tại, cụ thể:

- Đã khắc phục các vi phạm về phát hành các báo cáo theo quy định của UBCK và Sở Giao dịch chứng khoán;
- Tiếp tục tái cơ cấu mô hình hoạt động kinh doanh; tổ chức, ổn định bộ máy nhân sự theo hướng tinh gọn, hoạt động hiệu quả, giảm chi phí quản lý, chi phí hoạt động;





- Duy trì hoạt động ổn định, liên tục các hoạt động kinh doanh chính của công ty;
- Tăng cường hoạt động quản trị rủi ro;
- Tổ chức thực hiện, chỉ đạo triển khai và hoàn thành các công việc được ĐHCĐ giao.

## 2. Đánh giá kết quả hoạt động của Công ty năm 2024

*Về kế hoạch kinh doanh:* Việc Sở giao dịch chứng khoán Việt Nam đình chỉ hoạt động mua chứng khoán trên thị trường chứng khoán niêm yết, thị trường đăng ký giao dịch và thị trường chứng khoán phái sinh đã ảnh hưởng không nhỏ đến doanh thu hoạt động năm 2024. BOS đã khắc phục được các vi phạm về công bố báo cáo theo quy định. Tuy nhiên, do chưa được UBCK chấp thuận rút nghiệp vụ Tư vấn, bảo lãnh phát hành nên tỷ lệ an toàn vốn khả dụng chưa đáp ứng theo quy định. Tình trạng trên đã ảnh hưởng không nhỏ đến kết quả kinh doanh năm 2024.

*Về công tác quản trị rủi ro:* Hoạt động quản trị rủi ro tiếp tục được tăng cường ở tất cả các khâu nghiệp vụ. Danh mục đầu tư, cho vay margin thường xuyên được đánh giá lại để hạn chế tối đa các thiệt hại phát sinh cho khách hàng và công ty.

*Công tác nhân sự:* BOS tiếp tục tinh giản bộ máy nhân sự, cơ cấu lại bộ máy tổ chức, sắp xếp công việc phù hợp với trình độ chuyên môn.

*Nâng cao chất lượng dịch vụ:* Chất lượng dịch vụ luôn được BOS chú trọng phát triển để đem đến cho khách hàng những trải nghiệm tốt nhất. Hệ thống giao dịch trực tuyến ổn định, tốc độ nhanh, chính xác đi kèm với các dịch vụ hỗ trợ đầu tư cho khách hàng.

## 3. Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2025

Năm 2025 sẽ là năm BOS cần thực hiện tái cơ cấu mạnh mẽ để từng bước đưa Công ty thoát khỏi tình trạng kiểm soát đặc biệt và trở lại hoạt động kinh doanh bình thường. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025 được đề ra như sau:

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025 (tỷ đồng)	Thực hiện năm 2024 (tỷ đồng)
1	Doanh thu thuần	10,880	0,810
2	Tổng chi phí	19,974	21,774
3	Lợi nhuận trước thuế	-9,094	-20,964



Với định hướng trở thành công ty chứng khoán số, BOS sẽ ưu tiên mở rộng tệp khách hàng dựa trên nền tảng công nghệ số; đẩy mạnh hạ tầng công nghệ thông tin; phát triển đa dạng các loại hình dịch vụ tài chính, tư vấn đầu tư. Bên cạnh đó, HĐQT cũng đề ra những giải pháp cụ thể như sau:

- Thực hiện đầy đủ các báo cáo và công bố thông tin theo quy định;
  - Tăng vốn điều lệ thêm 200 tỷ đồng thông qua hình thức chào bán riêng lẻ và trực tiếp cho các nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp hoặc/và nhà đầu tư chiến lược với giá bán không thấp hơn 10.000 đồng/cổ phần;
  - Cơ cấu lại danh mục đầu tư; phân bổ vốn hợp lý cho các hoạt động kinh doanh;
  - Duy trì hoạt động liên tục, ổn định các nghiệp vụ kinh doanh chính;
  - Thay đổi địa điểm trụ sở văn phòng;
  - Đảm bảo vận hành ổn định, liên tục, tốc độ, chính xác hạ tầng công nghệ thông tin;
  - Tăng cường hoạt động quản trị rủi ro, tuân thủ các quy định của UBCK, Sở giao dịch.
- HĐQT rất mong nhận được sự ủng hộ, giúp đỡ cũng như tâm huyết của Quý Cổ đông.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Lê Thị Trúc Quỳnh

