

Hà Nội, ngày 31 tháng 03 năm 2025
Hanoi, March 31st, 2025

BÁO CÁO TỔNG KẾT
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH, ĐẦU TƯ
PHÁT TRIỂN NĂM 2024, KẾ HOẠCH 2025 CỦA
CÔNG TY CỔ PHẦN VIMC LOGISTICS

SUMMARY REPORT
ON BUSINESS OPERATIONS, INVESTMENT AND
DEVELOPMENT ACTIVITIES IN 2024, AND THE PLAN FOR 2025 OF
VIMC LOGISTICS JOINT STOCK COMPANY

Kính gửi: Quý vị Cổ đông,
To: Shareholders,

PHẦN I
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH,
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2024
PART I
RESULTS OF BUSINESS OPERATIONS, INVESTMENT AND DEVELOPMENT
ACTIVITIES IN 2024

I. Kết quả hoạt động SXKD năm 2024
Results of Business Operations in 2024

Lợi nhuận sau thuế TNDN trên Báo cáo tài chính năm 2024 tăng 18.495 triệu đồng so với năm 2023 do các nguyên nhân chính sau:

The after-tax profit on the financial statements for 2024 increased by 18,495 million VND compared to 2023 due to the following main reasons

- Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ tăng 9.020 triệu đồng/ *Gross profit from sales and services increased by 9,020 million VND*
- Lợi nhuận tài chính giảm 243 triệu đồng/ *Financial profit decreased by 243 million VND.*
- Chi phí quản lý doanh nghiệp tăng 1.493 triệu đồng/ *General and administrative expenses increased by 1,493 million VND.*
- Lợi nhuận khác tăng 20.637 triệu đồng/ *Other income increased by 20,637 million VND*

- Chi phí thuế TNDN tăng 9.426 triệu đồng/ *Corporate income tax expenses increased by 9,426 million VND*

Trong năm 2024, doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 178.829 triệu đồng, cao hơn năm 2023 38.272 triệu đồng, do tăng sản lượng hàng hóa, tăng doanh thu khai thác thử nghiệm dịch vụ giao nhận và vận chuyển một số tuyến mới: Hàng muối sunfat tuyến Trung Quốc – Việt Nam – Lào; Cột điện đường dây 500KV mạch 3 tuyến Hưng Yên – Quảng Bình.

In 2024, sales revenue and service provision reached 178,829 million VND, an increase of VND 38,272 million compared to 2023, due to higher cargo volume and increased revenue from the trial operation of logistics and transportation services on several new routes: Sulfate salt shipments on the China – Vietnam – Laos route; 500KV transmission line towers, circuit 3, on the Hung Yen – Quang Binh route

Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh năm 2024 đạt 2.180 tỷ VND, so với mức lỗ 5.104 tỷ VND của năm 2023. Đây là một dấu hiệu tích cực, cho thấy sự phục hồi mạnh mẽ của hoạt động kinh doanh cốt lõi.

Net profit from business activities in 2024 reached 2,180 billion VND, compared to a loss of 5,104 billion VND in 2023. This is a positive sign, indicating a strong recovery of core business operations

Trong năm 2024, thu nhập khác đạt 35.893 tỷ VND, tăng mạnh 72% so với năm 2023 (20.865 tỷ VND) Công ty thu từ hoạt động tại Cái Lân. Cùng với đó, chi phí khác giảm từ 5.731 tỷ VND xuống còn 122 triệu VND. Nhờ đó, lợi nhuận khác tăng đáng kể lên 35.771 tỷ VND, gần gấp 2,4 lần so với năm trước (15.134 tỷ VND). Điều này đóng góp quan trọng vào tổng lợi nhuận toàn công ty, giúp cho công ty hoàn thành được kế hoạch SXKD năm 2024.

In 2024, other income reached 35,893 billion VND, a strong increase of 72% compared to 2023 (20,865 billion VND), due to from its cooperation activities in Cai Lan. At the same time, other expenses decreased from 5,731 billion VND to only 122 million VND. As a result, other profit significantly increased to 35,771 billion VND, nearly 2.4 times higher than the previous year (15,134 billion VND). This contributed importantly to the company's total profit, helping the company achieve its business and production plan for 2024

Năm 2024 đánh dấu sự nỗ lực, cố gắng của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và tập thể cán bộ công ty, thể hiện qua việc doanh thu tăng trưởng ổn định, lợi nhuận gộp dương trở lại và lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh cải thiện đáng kể. Sự cắt giảm chi phí tài chính, đặc biệt là chi phí lãi vay, cùng với thu nhập khác gia tăng đã góp phần vào kết quả chung toàn công ty.

The year 2024 marks the effort and dedication of the Board of Directors, the Executive Board, and the entire company staff, as reflected in stable revenue growth, a return to positive gross profit, and a significant improvement in net profit from business operations. The reduction in financial costs, especially interest expenses, along with increased other income, has contributed to the overall performance of the company

Bảng : Các chỉ tiêu kinh tế đạt được năm 2024**Table : Economic Indicators Achieved in 2024**

Chỉ tiêu/ <i>Indicators</i>	ĐVT/ <i>Unit</i>	Thực hiện 2023/ <i>Actual Performance in 2023</i>	KH 2024/ <i>Plan for 2024</i>	Thực hiện 2024/ <i>Actual Performance in 2024</i>	So sánh (%)Thực hiện/ Kế hoạch 2024/ <i>Comparis on (%) of Actual Performa nce / 2024 Plan</i>
1. Sản lượng <i>Output</i>	TEU	17.950	25.000	20.300	81%
2.Tổng Doanh thu <i>Total Revenue</i>	Triệu đồng/ <i>Million VND</i>	163.618	195.500	216.600	111%
3.Lợi nhuận TT <i>Profit before tax</i>	Triệu đồng/ <i>Million VND</i>	10.030	7.000	37.951	542%

* Trong năm 2024, Công ty tập trung mạnh vào công tác phát triển thị trường/ *In 2024, the company focused strongly on market development efforts:*

Công ty theo sát một số dự án để sale hàng và gia tăng lợi nhuận cho Công ty:

The company continued to closely monitor several projects to secure orders and increase profits, including:

- Dự án Di Linh (thay đổi máy biến áp) tại Lâm Đồng
- *The Di Linh project (transformer replacement) in Lam Dong*
- Vận chuyển và khai báo hải quan, giao nhận và hạ hàng tại dự án đường dây 500K Mạch 3; 110KV Nghi Sơn – Tĩnh Gia; 220 KV Cầu Bông - Hóc Môn rẽ Bình Tân
- *Transportation and customs declaration, delivery and unloading at the following projects: 500kV Line 3 project, 110kV Nghi Son – Tĩnh Gia, 220kV Cau Bong - Hoc Mon branch to Binh Tan*
- Dự án tại Mường Tè - Lâu Châu (Vận chuyển cáp điện từ Đồng Nai - Mường Tè
- *The project at Muong Te – lai Chau (transporting electrical cables from Dong Nai to Muong Te)*
- Gói thầu vận chuyển cụm thiết bị cho Nồi hơi nhiệt thừa giao tại DAP Đình Vũ
- *The tender package for transporting the equipment set for the surplus thermal boiler to be delivered at DAP Dinh Vu*

Bên cạnh đó Công ty đang tiếp tục theo sát một số khách hàng mới, dự kiến tiền đề phát triển cho năm 2025.

In addition, the company is continuing to closely follow up with several new customers, which is expected to serve as the foundation for development in 2025

2- Tình hình đầu tư, hợp tác kinh doanh/ *The situation of investment and business cooperation*

2.1. Hoạt động hợp tác kinh doanh tại khu dịch vụ hậu cần cảng Cái Lân/ *The business cooperation activities at the Cai Lan Port logistics service area:*

- Hiện nay, Công ty đã dừng hợp tác các Hợp đồng hợp tác kinh doanh số 01/2018/VNLL-NHOQN ngày 10/01/2018 với Công ty TNHH Tổ chức nhà quốc gia Quảng Ninh, hợp đồng hợp tác kinh doanh số 02/2018/VNLL-HPL ngày 07/8/2018 và 03/2018/VNLL-HPL ngày 15/11/2018) với Công ty TNHH Happyland Việt Nhật. Công ty đã và sẽ thực hiện hoàn trả một số chi phí như: Chi phí bồi thường GPMB, Chi phí san tạo mặt bằng đối tác đã ứng chuyển; Tạm ứng của các đối tác.

Currently, the Company has ceased cooperation under the business cooperation contracts No. 01/2018/VNLL-NHOQN dated January 10, 2018 with Quang Ninh National Housing Organization Co., Ltd., and contracts No. 02/2018/VNLL-HPL dated August 7, 2018 and No. 03/2018/VNLL-HPL dated November 15, 2018 with Happyland Viet Nhat Co., Ltd. The Company has completed and will continue to refund certain expenses such as: compensation and site clearance costs, land leveling costs advanced by partners, and other partner advances.

Năm 2024 Công ty đã hoàn trả 36,416 tỷ đồng cho công ty TNHH Happy Land Việt Nhật trên tổng số tiền là 38,216 tỷ đồng. Phần còn lại 1,8 tỷ đồng Công ty sẽ hoàn trả HPL khi HPL xuất hóa đơn GTGT.

In 2024, the Company refunded VND 36.416 billion to Happyland Viet Nhat Co., Ltd. out of a total amount of VND 38.216 billion. The remaining amount of VND 1.8 billion will be refunded upon issuance of a VAT invoice by Happyland.

Trong thời gian tới Công ty sẽ hoàn trả 3 tỷ đồng mà Công ty TNHH Tổ chức nhà quốc gia Quảng Ninh đã tạm ứng cho công ty.

In the near future, the Company will refund VND 3 billion advanced by Quang Ninh National Housing Organization Co., Ltd.

- Đối với nhà đầu tư mới là công ty cổ phần Tập đoàn Việt Phát: Trên cơ sở biên bản ghi nhớ ngày 28/11/2023 đến nay công ty đã thu về được 76,53 tỷ đồng/76,53 tỷ đồng.

Regarding the new investor, Viet Phat Group Joint Stock Company: Based on the memorandum of understanding dated November 28, 2023, the Company has received a total of VND 76.53 billion out of VND 76.53 billion committed.

- Trong năm tới, Công ty tiếp tục làm việc với UBND thành phố Hạ Long, Trung tâm phát triển quỹ đất thành phố Hạ Long để thu hồi chi phí bồi thường, hỗ trợ giải phóng mặt bằng còn lại mà Công ty đã ứng chuyển là 15,980 tỷ đồng.

In the coming year, the Company will continue working with the People's Committee of Ha Long City and the Ha Long City Land Development Center to recover the remaining

compensation and site clearance costs advanced by the Company, amounting to VND 15.980 billion.

2.2. ICD Lào Cai/ ICD Lao Cai:

Ngày 16/12/2024, Bộ Giao thông Vận tải đã ban hành Quyết định số 1549/QĐ-BGTVT về việc công bố mở Cảng cạn Đông Phố Mới (Lào Cai), do VIMC Logistics làm chủ đầu tư và khai thác. Đây là một dấu mốc quan trọng, khẳng định vai trò của VIMC Logistics trong việc phát triển hệ sinh thái logistics kết nối hiệu quả các vùng kinh tế trọng điểm.

On December 16, 2024, the Ministry of Transport issued Decision No. 1549/QĐ-BGTVT announcing the opening of the Dong Pho Moi Dry Port (Lao Cai), which is invested and operated by VIMC Logistics. This is a significant milestone, confirming the role of VIMC Logistics in developing a logistics ecosystem that effectively connects key economic regions

Hiện tại, Công ty hoàn thiện các thủ tục pháp lý và đầu tư nâng cấp hệ thống hạ tầng, trang thiết bị nhằm đảm bảo vận hành Cảng cạn theo đúng tiêu chuẩn kỹ thuật và quy định của pháp luật. Đồng thời, VIMC Logistics sẽ xây dựng các chiến lược phát triển kinh doanh linh hoạt, tận dụng tối đa tiềm năng khi tuyến đường sắt liên vận quốc tế Lào Cai – Hà Nội – Hải Phòng được hoàn thiện, góp phần thúc đẩy chuỗi cung ứng và gia tăng giá trị cho khách hàng.

Currently, the company is completing the legal procedures and investing in upgrading the infrastructure and equipment systems to ensure the dry port operates in accordance with the technical standards and legal regulations. At the same time, VIMC Logistics will develop flexible business strategies, making the most of the potential when the international rail transport route from Lào Cai to Hanoi and Hai Phong is completed. This will help boost the supply chain and increase value for customers

Với tầm nhìn đổi mới và phát triển bền vững, VIMC Logistics cam kết đồng hành cùng sự phát triển của ngành logistics Việt Nam, mở rộng mạng lưới giao thương khu vực và quốc tế.

With a vision of innovation and sustainable development, VIMC Logistics is committed to supporting the growth of Vietnam's logistics industry, expanding its trade network both regionally and internationally

2.3. Hoạt động đầu tư, mua sắm phương tiện, thiết bị/ *Investment activities and the procurement of vehicles and equipment.*

Công ty chưa thực hiện đầu tư mới hay mua sắm trang thiết bị trong năm.

The company has not made any new investments or procurement of equipment this year

3. Hoạt động góp vốn liên doanh/ *Joint venture investment activities*

3.1. Liên doanh với Honda Logistics/ *The joint venture with Honda Logistics:*

- Kết quả SXKD năm 2024/ *The business and production results for 2024.*

+ Doanh thu BH & CCDV: 154,316 triệu đồng,

Revenues from sales of goods and rendering of services: 154.316 million VND,

+ Lợi nhuận sau thuế : (4.696) triệu đồng

The after-tax profit of (4,696 million VND)

Vẫn tiếp tục triển khai các dịch vụ: quản lý kho bãi, dịch vụ kho bãi, vận chuyển xe máy- phụ tùng, đóng gói hàng phụ tùng, vận chuyển xe ô tô-lưu kho...

The company continues to implement the following services: warehouse management, warehousing services, motorcycle and spare parts transportation, packaging of spare parts, and automobile transportation and storage ...

Mở rộng đối tượng khách hàng ngoài Honda, tăng cường việc kinh doanh thiết bị vận tải (kiện, kệ) cho khách hàng chính HVN và trong tập đoàn Honda. Kết hợp với VIMC để tiếp tục mở rộng nghiệp vụ vận tải đường biển

The company is expanding its customer base beyond Honda, strengthening its business of transporting equipment (such as crates and racks) for its main customer, HVN, and within the Honda Group. Additionally, it is collaborating with VIMC to continue expanding its sea transport operations

Cung cấp dịch vụ vận chuyển thiết bị vận tải (kiện RC). Ngoài ra, có thể cung cấp dịch vụ cho 1 số khách hàng tiềm năng như Honda Trading, Tenma...

The company provides transportation services for transport equipment (RC crates). Additionally, it has the potential to offer services to several potential customers such as Honda Trading, Tenma, and others...

3.2. Hoạt động góp vốn tại Vinalines Đông Bắc/ *Investment activities at Vinalines Dong Bac:*

Hiện nay công ty Vinalines Đông Bắc đã ngừng hoạt động nhưng chưa hoàn thành thủ tục đóng mã số thuế. Đến nay việc thoái vốn tại Vinalines Đông Bắc vẫn không có tiến triển, rất mong Tổng công ty có ý kiến với Người đại diện phần vốn tại Cảng Hải Phòng để thúc đẩy công việc được xử lý dứt điểm.

Currently, Vinalines Dong Bac has ceased operations but has not completed the tax code closure procedures. To date, the divestment at Vinalines Dong Bac has made no progress. The company hopes that the Parent Company will provide guidance to the capital representative at Hai Phong Port to expedite the resolution of this matter

3.3. Góp vốn tại Vinalines Hòa Lạc Logistics/ *Investment in Vinalines Hoa Lac Logistics:*

Dự án Kho ngoại quan và trung tâm Logistics của Công ty CP Vinalines Hòa Lạc Logistics được Ban quản lý khu Công nghệ cao Hòa Lạc cấp Giấy chứng nhận đầu tư số 6417526821 chứng nhận thay đổi lần thứ I ngày 20/5/2019 tại khu công nghệ cao Hòa Lạc - Huyện Thạch Thất - TP Hà Nội. Trong đó Công ty nắm giữ 36% vốn điều lệ. (Công ty đã thực hiện việc góp vốn với số tiền là 5,4 tỷ ngày 19/11/2019). Hiện nay, đã hoàn thành xây dựng giai đoạn I với tổng diện tích là 15,000m2 trong đó có 4000m2 kho và hệ thống hạ tầng quanh kho, nhà văn phòng, hệ thống đường

và sân bãi làm hàng.

The project of the Bonded Warehouse and Logistics Center of Vinalines Hoa Lac Logistics Joint Stock Company was granted an investment certificate No. 6417526821 by the Hoa Lac High-Tech Park Management Board, certifying the first amendment on May 20, 2019, at the Hoa Lac High-Tech Park - Thach That District - Hanoi City. The company holds 36% of the charter capital. (The company made an investment of 5.4 billion VND on November 19, 2019). Currently, Phase I of construction has been completed, covering a total area of 15,000m², including 4,000m² of warehouse space and infrastructure around the warehouse, office buildings, roads, and yards for cargo handling

Hiện tại Công ty vẫn đang duy trì được các Hợp đồng cho thuê kho với Công ty Maruzen Densan Logistics Việt Nam (1000m²) và Công ty Công nghệ Công nghiệp Bưu chính viễn Thông (VNPT TECH) thuê (1000m²) và Medicon (200m²) và EPE (1000m²). Tháng 12/2024, Vinalines Hoà Lạc đã thực hiện thủ tục vay ngân hàng để chi trả các chi phí thi công giai đoạn I. Kết quả SXKD năm 2024: Doanh thu BH & CCDV: 4.251 triệu đồng; Lợi nhuận sau thuế : 34 triệu đồng

Currently, the company continues to maintain warehouse lease contracts with Maruzen Densan Logistics Vietnam (1,000m²), Vietnam Post and Telecommunications Industry Technology (VNPT TECH) (1,000m²), Medicon (200m²), and EPE (1,000m²).

In December 2024, Vinalines Hoa Lac finalized bank loan arrangements to finance the Phase I construction expenses. In 2024, the business and production results are as follows: Revenues from sales of goods and rendering of services: 4.251 million VND, After-tax profit: 34 million VND.

5. Các hợp đồng ký kết với các bên có liên quan năm 2024/ The contracts signed with related parties in 2024

Công ty còn có các giao dịch phát sinh trong năm 2024 với các bên liên quan như sau:
The Company also had the following related party transactions during 2024

Hạng mục/ Item	Year/Năm 2024 (VND)
Doanh thu bán hàng/ Revenue from sale of good	13.640.090.689
Công ty Cổ phần Cảng Quy Nhơn <i>Quy Nhon Port .,JSC</i>	3.183.001.490
Công ty TNHH Vinalines Honda Logistics Việt Nam <i>Vinalines Honda Logistics Co.Ltd</i>	10.274.620.152
Công ty Cổ phần Phát triển Hàng Hải <i>Vietnam Maritime Development JCS</i>	75.900.000
Công ty Cổ phần Hàng Hải Đông Đô <i>Dong Do Marine JSC</i>	106.569.047
Mua nguyên vật liệu, hàng hóa/ Purchase of raw materials	15.208.786.023
Tổng Công ty Hàng Hải Việt Nam – CTCP <i>Vietnam Maritime Corporation JSC</i>	1.125.271.240
Công ty Vận tải biển VIMC - Chi nhánh Tổng công ty Hàng Hải	

Việt Nam – CTCP <i>VIMC Shipping Company - Vietnam Maritime Corporation JSC Branch</i>	
Công ty kho bãi VIMC Hải Phòng <i>Vietnam Maritime Corporation JSC Branch – VIMC Hai Phong Warehousing Company</i>	8.764.231.233
Công ty Cổ phần Vận tải biển Việt Nam <i>Vietnam Ocean Shipping JSC</i>	17.251.852
Công ty Cổ phần Cảng Hải Phòng <i>Hai Phong Port JSC</i>	122.133.000
Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn <i>Sai Gon Port JSC</i>	83.000.000
Chi nhánh Công ty CP Đại lý Hàng Hải VN - Đại lý TM và DV Hàng Hải (VITAMAS)	-
Dịch vụ Hàng hải Phương Đông (Orimas) - Chi nhánh Công ty Cổ phần Đại lý Hàng hải Việt Nam <i>Branch of Vietnam Ocean Shipping Agency Corporation – Orient Maritime Service</i>	45.952.688
Công ty Cổ phần Đầu Tư và Phát Triển Cảng Đình Vũ <i>Dinh Vu Port Investment & Development JSC</i>	73.305.000
Công ty TNHH Tiếp Vận SITC - Đình Vũ <i>SITC Dinh Vu Logistics Co.Ltd</i>	20.900.000
Công ty Cổ phần phát Triển Hàng Hải	4.935.929.000
Chi nhánh Tổng Công ty Hàng Hải Việt Nam - CTCP tại Hải Phòng	2.777.778
Công ty Cổ phần Đại lý tàu biển và Logistics (Vosco) <i>Agency & Logistics JSC</i>	1.520.000
Công ty Cổ phần HPH Logistics <i>HPH Logistics JSC</i>	9.600.000
Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu <i>Hoang Dieu Port One Member Company Limited</i>	1.392.000
Công ty Cổ phần Vận tải Container VIMC <i>VIMC Container Lines JSC</i>	4.722.223

(Theo BCTC năm 2024 đã kiểm toán/ According to the audited financial statements for the year 2024)

PHẦN II
KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH,
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2025

PART II
BUSINESS AND PRODUCTION ACTIVITIES PLAN,
DEVELOPMENT INVESTMENT PLAN FOR 2025

I. Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

Business and production activities in 2025

1.1. Định hướng, mục tiêu hoạt động/ Orientation and operational goals

Bám sát chiến lược phát triển VIMC Logistics giai đoạn 2026 – 2030, định hướng tập trung vào các mục tiêu chủ chốt sau:

Aligning with the VIMC Logistics development strategy for the 2026-2030 period, the focus will be on the following key objectives:

- Duy trì sự ổn định trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời nâng cao chất lượng dịch vụ phục vụ khách hàng hiện hữu và mở rộng thị phần thông qua đa dạng hóa tệp khách hàng mới.
- *Maintain stability in business operations while enhancing service quality for existing customers and expanding market share through the diversification of new customer segments*
- Đẩy mạnh đầu tư phát triển hệ thống hạ tầng logistics, hướng tới xây dựng một mạng lưới cơ sở vật chất hiện đại, đồng bộ, đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững và năng lực cạnh tranh trong dài hạn.
- *Enhance investment in the development of the logistics infrastructure system, aiming to build a modern and integrated network of facilities that meets the requirements for sustainable development and long-term competitiveness*
- Tham gia sâu vào chuỗi cung ứng dịch vụ trong hệ sinh thái vận tải biển – cảng biển – logistics của VIMC, nhằm tối ưu hiệu quả khai thác, nâng cao giá trị gia tăng và thúc đẩy liên kết nội bộ.
- *Deeply engage in the service supply chain within the VIMC maritime transport – port – logistics ecosystem, in order to optimize operational efficiency, enhance added value, and promote internal integration*
- Tập trung hoàn thiện các dự án logistics trọng điểm, Trung tâm logistics tại các vùng kinh tế trọng điểm Hải Phòng, Hồ Chí Minh, Quảng Ninh và trọng điểm phát triển khai thác chuỗi hàng container lạnh Bắc – Nam; phát triển hàng dự án.
- *Focus on completing key logistics projects, including logistics centers in major economic regions such as Hai Phong, Ho Chi Minh, and Quang Ninh, as well as focusing on the development of the North-South refrigerated container cargo chain and expanding project*

cargo handling

1.2. Kế hoạch SXKD năm 2025/ *The business and production plan for 2025:*

Năm 2025 tiếp tục được xác định là năm bản lề, có ý nghĩa quan trọng trong việc tạo nền tảng cho giai đoạn tăng trưởng bền vững của Công ty. Theo đó, Công ty tập trung vào các nhiệm vụ trọng tâm sau:

The year 2025 continues to be identified as a pivotal year, playing an important role in laying the foundation for the Company's sustainable growth phase. Accordingly, the Company focuses on the following key tasks:

- Chỉ tiêu kế hoạch năm 2025/ *Planned Targets for 2025*

Công ty xây dựng kế hoạch chỉ tiêu kinh tế năm 2025 như sau:

The Company has developed the economic target plan for 2025 as follows:

+ Sản lượng : 22,600 Teus

Output : 22.600 Teus

+ Doanh thu : 200.000 tỷ đồng

Revenue : 200,000 billion VND

+ Lợi nhuận trước thuế: 7 tỷ đồng

Profit before tax : 7 billion VND

+ *Mức chi trả cổ tức sẽ được xác định dựa trên kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của năm 2025/ The dividend payout will be determined based on the business performance results of the year 2025."*

- Tăng cường phát triển dịch vụ logistics, lấy logistics làm lĩnh vực trọng tâm để đầu tư và mở rộng. Đẩy mạnh mở rộng tệp khách hàng, tập trung khai thác các khách hàng lớn, ổn định, đặc biệt tại các khu công nghiệp lớn ở miền Bắc như Bắc Ninh, Bắc Giang, Thái Nguyên, Hải Phòng, Đông Mai (Quảng Ninh) và tại miền Nam như Tây Ninh, TP. HCM và các khu vực lân cận. Đồng thời, chủ động tìm kiếm và tiếp cận nguồn hàng từ các dự án tiềm năng.

- *Strengthen the development of logistics services, positioning logistics as a key sector for investment and expansion. Accelerate the expansion of the customer base, focusing on acquiring large and stable customers, particularly in major industrial zones in the North such as Bac Ninh, Bac Giang, Thai Nguyen, Hai Phong, Dong Mai (Quang Ninh), and in the South such as Tay Ninh, Ho Chi Minh City, and surrounding areas. At the same time, proactively seek and approach sources of goods from potential projects*

- Xem xét khả năng đầu tư kho lạnh tại Hải Phòng nhằm khai thác hiệu quả chuỗi cung ứng lạnh; kho bãi tại Hồ Chí Minh; kho tại Hà Nam, định hướng cung cấp dịch vụ kho bãi và logistics chuyên sâu, phát huy thế mạnh cốt lõi của Công ty. Mục tiêu mang lại giá trị gia tăng, đóng vai trò là cầu nối quan trọng trong liên kết hệ sinh thái dịch vụ vận tải biển – cảng biển – logistics của VIMC, qua đó nâng cao năng lực cạnh tranh trên thị trường.

- *Consider investing in a cold storage facility in Hai Phong to optimize the cold supply*

chain; a warehouse in Ho Chi Minh City; and a warehouse in Ha Nam, with a focus on providing specialized warehousing and logistics services while leveraging the Company's core strengths. The goal is to create added value and serve as a key link in integrating the VIMC ecosystem of maritime transport, seaports, and logistics, thereby enhancing competitiveness in the market

II. Các nhóm giải pháp hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch năm

Solution Groups to Achieve the Planned Targets for the Year

2.1. Giải pháp về thị trường và sản xuất kinh doanh/ *Market and Business Operations Solutions*

Trong năm 2025, Công ty tiếp tục đẩy mạnh phát triển thị trường tại các chi nhánh hoạt động hiệu quả như Hải Phòng, Quảng Ninh, và Hồ Chí Minh, với mục tiêu tăng trưởng ổn định và mở rộng tệp khách hàng. Tại Chi nhánh Lào Cai, trọng tâm là hoàn thiện các thủ tục pháp lý liên quan đến việc công bố Cảng cạn Đông Phố Mới, đồng thời triển khai các giải pháp thị trường đón đầu cơ hội từ tuyến đường sắt liên vận quốc tế Hà Nội – Lào Cai – Hải Phòng. Bên cạnh đó, Công ty duy trì hiệu quả các mảng dịch vụ cốt lõi như logistics, đại lý hãng tàu, kho bãi, đội xe, đồng thời thúc đẩy phát triển dịch vụ container lạnh thành mảng kinh doanh ổn định và bền vững. Song song, Công ty nghiên cứu mở rộng kho bãi, đặc biệt là đầu tư kho lạnh tại Hải Phòng và TP. HCM, đồng thời phát triển các hình thức tiếp thị trực tiếp và online nhằm tăng hiệu quả khai thác thị trường.

In 2025, the Company will continue to strengthen market development in highly effective branches such as Hai Phong, Quang Ninh, and Ho Chi Minh City, aiming for stable growth and an expanded customer base. At the Lao Cai Branch, the focus will be on completing the legal procedures for the announcement of Dong Pho Moi Inland Port while implementing market solutions to capitalize on opportunities from the Hanoi – Lao Cai – Hai Phong international railway route. Additionally, the Company will maintain the efficiency of core services such as logistics, shipping agency, warehousing, and fleet operations while promoting the development of refrigerated container services into a stable and sustainable business segment. Simultaneously, the Company will explore warehouse expansion, particularly investing in cold storage facilities in Hai Phong and Ho Chi Minh City, and develop both direct and online marketing strategies to enhance market exploitation efficiency

2.2. Giải pháp về hợp tác liên kết phát triển chuỗi dịch vụ/ *Solutions for Cooperation and Service Chain Development*

Công ty tiếp tục phát huy vai trò là đơn vị thành viên tích cực trong hệ sinh thái VIMC thông qua việc tăng cường hợp tác, liên kết với các doanh nghiệp vận tải biển, cảng biển để hình thành và phát triển chuỗi cung ứng logistics khép kín. Mục tiêu là tối ưu chi phí, nâng cao hiệu quả khai thác và tăng sức cạnh tranh đối với thị trường bên ngoài. Công ty cũng chủ động theo dõi thời điểm đầu thầu dịch vụ của các đối tác nội bộ như Vinalines Honda Logistics, từ đó tham gia cung cấp dịch vụ vận chuyển container Bắc – Nam và các tuyến vận tải kết nối trung tâm sản xuất lớn như Vĩnh Phúc, Đà Nẵng, TP. HCM và Cần Thơ.

The Company continues to promote its role as an active member within the VIMC ecosystem by strengthening cooperation and partnerships with maritime transport and seaport enterprises to

establish and develop a closed-loop logistics supply chain. The objective is to optimize costs, enhance operational efficiency, and increase competitiveness in external markets. The Company also proactively monitors the timing of service tenders from internal partners such as Vinalines Honda Logistics to participate in providing container transportation services on the North-South route and transport routes connecting major production hubs such as Vinh Phuc, Da Nang, Ho Chi Minh City, and Can Tho.

2.3. Giải pháp về chính sách khách hàng/ Customer Policy Solutions

Trên cơ sở xây dựng văn hóa “lấy khách hàng làm trung tâm”, Công ty chú trọng nâng cao nhận thức và thái độ phục vụ trong toàn thể đội ngũ cán bộ, nhân viên. Việc chăm sóc khách hàng được thực hiện song song giữa hình thức truyền thống trực tiếp và ứng dụng công nghệ thông tin, giúp tăng hiệu quả tiếp cận, duy trì và mở rộng mối quan hệ khách hàng. Lãnh đạo các cấp từ HĐQT đến Ban điều hành đóng vai trò gương mẫu, dẫn dắt trong việc thực hiện nhất quán chính sách khách hàng, đặc biệt đối với khách hàng chiến lược có đóng góp lớn vào doanh thu của Công ty.

Based on the principle of a “customer-centric” culture, the Company focuses on enhancing awareness and service attitude among all employees. Customer care is implemented through both traditional direct methods and the application of information technology, improving efficiency in customer engagement, retention, and expansion. Leadership at all levels, from the Board of Directors to the Board of Management, plays an exemplary role in consistently implementing customer policies, especially for strategic customers who contribute significantly to the Company’s revenue.

2.4. Giải pháp về quản trị và đổi mới doanh nghiệp/ Corporate Governance and Business Innovation Solutions

Công ty tập trung triển khai đồng bộ bốn nhóm giải pháp quản trị trọng tâm bao gồm: lành mạnh hóa tài chính – kiểm soát dòng tiền; mở rộng đầu tư; phát triển hoạt động kinh doanh; và nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp. Các hoạt động quản trị được cụ thể hóa từ nhân sự, tài chính, đến quản trị kinh doanh và thị trường, nhằm đảm bảo tổ chức bộ máy hoạt động tinh gọn, hiệu quả và linh hoạt thích ứng với yêu cầu phát triển.

The Company focuses on implementing four key corporate governance solutions in a synchronized manner: financial restructuring and cash flow control, investment expansion, business development, and enhancing corporate governance efficiency. Governance activities are specified across human resources, finance, business management, and market operations to ensure a streamlined, efficient, and adaptable organizational structure that meets development requirements.

2.5. Giải pháp về tài chính/ Financial Solutions

Công ty xây dựng hệ thống quản trị tài chính hợp lý, trong đó Văn phòng Công ty giữ vai trò điều phối nguồn lực, tài sản và chỉ tiêu kế hoạch, trong khi các chi nhánh quản lý và khai thác theo định hướng chung. Đồng thời, Công ty tăng cường kiểm soát chi phí, thực hiện mua sắm tập trung và thu hồi công nợ hiệu quả nhằm hạn chế vay vốn và đảm bảo dòng tiền ổn định. Mọi khoản đầu tư được cân nhắc trên cơ sở hiệu quả và nhu cầu thực tế.

The Company establishes a rational financial management system, in which the Head Office

coordinates resources, assets, and planned targets, while branches manage and operate in alignment with the overall direction. At the same time, the Company strengthens cost control, implements centralized procurement, and ensures effective debt collection to minimize borrowing and maintain stable cash flow. All investments are considered based on efficiency and actual demand.

2.6. Giải pháp về hoạt động hợp tác đầu tư/ *Investment Cooperation Solutions*

- Tại khu vực Cái Lân, Công ty hoàn tất việc khép hồ sơ theo đúng quy định hiện hành, đồng thời làm việc với UBND thành phố Hạ Long để thu hồi phần kinh phí đền bù còn lại.

- In the Cai Lan area, the Company completes the documentation process in accordance with current regulations while working with the People's Committee of Ha Long City to recover the remaining compensation funds

- Tại Lào Cai, Công ty đang hoàn thiện các thủ tục pháp lý và đầu tư nâng cấp hệ thống hạ tầng, trang thiết bị để đảm bảo vận hành cảng cạn (ICD) theo đúng tiêu chuẩn kỹ thuật và quy định pháp luật. Đồng thời, VIMC Logistics xây dựng các chiến lược phát triển kinh doanh linh hoạt, tận dụng tối đa tiềm năng từ tuyến đường sắt liên vận quốc tế Lào Cai – Hà Nội – Hải Phòng khi được hoàn thiện, nhằm thúc đẩy hiệu quả chuỗi cung ứng và gia tăng giá trị cho khách hàng.

- In Lao Cai, the Company is completing legal procedures and investing in upgrading infrastructure and equipment to ensure the operation of the inland container depot (ICD) in compliance with technical standards and legal regulations. At the same time, VIMC Logistics is developing flexible business strategies to maximize the potential of the Lao Cai – Hanoi – Hai Phong international railway route upon its completion, aiming to enhance supply chain efficiency and create added value for customers

- Đối với kế hoạch đầu tư phát triển hệ thống kho bãi lạnh tại Hải Phòng, kho bãi tại Hồ Chí Minh, Hà Nam: Công ty nghiên cứu xây dựng phương án khai thác kinh doanh phù hợp làm cơ sở để triển khai thực hiện trong thời gian tới, hướng tới tối ưu hóa hiệu quả sử dụng tài sản và mở rộng năng lực phục vụ khách hàng.

- For the investment plan to develop the cold storage system in Hai Phong and warehouses in Ho Chi Minh City and Ha Nam, the Company is conducting feasibility studies to develop appropriate business operation plans as a foundation for future implementation. The goal is to optimize asset utilization efficiency and expand service capacity for customers.

- Đối với hoạt động đầu tư trang thiết bị, Công ty sẽ xây dựng kế hoạch đầu tư phương tiện phù hợp và thực hiện phân kỳ đầu tư dựa trên nhu cầu sản lượng của khách hàng. Đối với các trang thiết bị đang khai thác nhưng đã cũ, hoạt động kém hiệu quả, Công ty sẽ tiến hành rà soát, đánh giá và đề xuất thanh lý khi cần thiết.

For equipment investment activities, the Company will develop appropriate investment plans and implement phased procurement based on customer throughput demands. For existing equipment that is outdated or operating inefficiently, the Company will conduct reviews and evaluations, and propose liquidation where necessary.

2.7. Giải pháp về phát triển nguồn nhân lực/ *Human Resource Development Solutions*

Trong chiến lược phát triển bền vững, Công ty xác định nguồn nhân lực là yếu tố then chốt tạo nên năng lực cạnh tranh và giá trị khác biệt. Vì vậy, công tác tuyển dụng được thực hiện có chọn lọc, chú trọng chất lượng đầu vào nhằm đảm bảo phù hợp với yêu cầu chuyên môn đặc thù trong lĩnh vực logistics. Song song đó, Công ty đẩy mạnh đào tạo nội bộ, khuyến khích chia sẻ kinh nghiệm và thực hiện luân chuyển vị trí công tác, giúp cán bộ nhân viên phát triển năng lực toàn diện và tăng cường sự gắn kết trong tổ chức.

In its sustainable development strategy, the Company identifies human resources as a key factor in building competitive advantage and creating distinctive value. Therefore, recruitment is carried out selectively, focusing on high-quality candidates to ensure alignment with the specialized requirements of the logistics sector. At the same time, the Company strengthens internal training, encourages experience sharing, and implements job rotation programs to help employees develop comprehensive skills and enhance organizational cohesion.

Chính sách lương, thưởng được rà soát và điều chỉnh theo mô hình 3Ps (Position – Person – Performance), nhằm tạo động lực làm việc, đảm bảo tính công bằng và cạnh tranh trên thị trường lao động. Đồng thời, Công ty cũng nghiên cứu việc sử dụng nguồn nhân lực quốc tế có trình độ chuyên môn cao trong giai đoạn mở rộng ra thị trường nước ngoài.

The salary and bonus policy is reviewed and adjusted based on the 3Ps model (Position – Person – Performance) to motivate employees, ensure fairness, and maintain competitiveness in the labor market. Additionally, the Company is exploring the use of highly qualified international human resources during its expansion into foreign markets.

Toàn bộ định hướng phát triển nguồn lực của Công ty luôn gắn liền với La bàn văn hóa VIMC – kim chỉ nam cho mọi hành động và quyết định trong toàn hệ sinh thái VIMC. Dựa trên 5 giá trị cốt lõi: Kỷ luật – Đồng lòng – Sáng tạo – Tận tâm – Liêm chính, Công ty không chỉ xây dựng đội ngũ vững chuyên môn mà còn nuôi dưỡng tinh thần trách nhiệm, tư duy đổi mới và cam kết phục vụ. Đặc biệt, nguyên tắc "Lấy khách hàng làm trung tâm" luôn được thấm nhuần và trở thành kim chỉ nam trong tư duy và hành động của mỗi cá nhân tại VIMC Logistics.

The Company's entire resource development orientation is always aligned with the VIMC cultural compass – a guiding principle for all actions and decisions within the VIMC ecosystem. Based on the five core values: Discipline – Unity – Creativity – Dedication – Integrity, the Company not only builds a team with strong expertise but also fosters a sense of responsibility, innovative thinking, and a commitment to service. Particularly, the principle of "Customer-Centric" is deeply ingrained and serves as a guiding principle in the thinking and actions of every individual at VIMC Logistics.

2.8. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật/ *Technology and Engineering Solutions*

Trong năm 2025, Công ty đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin vào toàn bộ hoạt động quản trị và SXKD: Các phần mềm quản lý hành chính P/O; phần mềm quản lý & chăm sóc khách hàng CRM; phần mềm quản lý kho bãi được triển khai nhằm nâng cao hiệu quả vận hành. Song song đó, Công ty đầu tư vào các hoạt động truyền thông số, quảng bá hình ảnh qua các kênh Social Media,

SEO và tọa đàm nhằm mở rộng thị phần và tăng cường nhận diện thương hiệu trên thị trường.

In 2025, the Company will strengthen the application of information technology across all management and business operations: Administrative management software (P/O), Customer Relationship Management (CRM) software, and warehouse management software will be implemented to enhance operational efficiency. At the same time, the Company will invest in digital communication activities, promote its image through social media channels, SEO, and webinars to expand market share and strengthen brand recognition in the market

2.9. Giải pháp ứng phó rủi ro/ Risk Mitigation Solutions

Công ty thực hiện nghiêm túc theo Quy chế quản trị rủi ro, xây dựng danh mục rủi ro và phương án kiểm soát ở từng phòng ban, từng nhiệm vụ. Việc nhận diện, theo dõi và đánh giá rủi ro được thực hiện định kỳ, đảm bảo các biện pháp phòng ngừa được triển khai kịp thời, góp phần giảm thiểu thiệt hại và đảm bảo hoạt động SXKD diễn ra liên tục, hiệu quả.

The Company strictly follows the Risk Management Regulations, establishing a risk portfolio and control measures for each department and task. Risk identification, monitoring, and assessment are conducted regularly to ensure that preventive measures are implemented promptly, helping to minimize damage and ensuring continuous and efficient business operations.

III. Báo cáo việc kế hoạch ký kết hợp đồng dịch vụ với các bên liên quan năm 2025. (Chi tiết danh sách kèm theo

Report on the Service Contract Signing Plan with affiliated party for 2025. (Detailed List Attached)

IV. Kiến nghị và đề xuất/ Recommendations and Proposals

Bước sang năm 2025, trong bối cảnh nền kinh tế đang trên đà phục hồi tích cực và quá trình tái cơ cấu mạnh mẽ từ phía Nhà nước nói chung và Tổng công ty Hàng hải Việt Nam nói riêng, Công ty Cổ phần VIMC Logistics xác định đây là thời điểm then chốt để đổi mới, bứt phá và phát triển bền vững. Để triển khai hiệu quả kế hoạch đã đề ra, Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua một số nội dung quan trọng như sau:

Stepping into 2025, amid a positively recovering economy and a strong restructuring process led by the State in general and Vietnam Maritime Corporation in particular, VIMC Logistics Joint Stock Company identifies this as a pivotal moment for innovation, breakthrough, and sustainable development. To effectively implement the outlined plan, the Company respectfully submits to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval of several important matters as follows:

(1) Thông qua các nội dung trọng yếu gồm: kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2024; phương hướng, kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2025; phương án phân phối lợi nhuận; chế độ tiền lương và thù lao của Chủ tịch HĐQT chuyên trách, các thành viên HĐQT và Ban Kiểm soát năm 2025; cùng các tờ trình, báo cáo, đề xuất và kiến nghị của Công ty tại Đại hội.

(1) Approval of the following key items: the results of business and investment operations in 2024; directions, business production, and development investment plans for 2025; profit

distribution plan; salary and remuneration policies for the Chairman of the Board of Directors, members of the Board of Directors, and the Board of Supervisors for 2025; along with other proposals, reports, and recommendations from the Company at the General Shareholders' Meeting.

(2) Thông qua chủ trương và ủy quyền cho Hội đồng Quản trị:

(2) Approval of the policy and authorization for the Board of Directors:

- Quyết định việc ký kết các hợp đồng với các bên liên quan, đảm bảo tuân thủ pháp luật và tạo điều kiện thuận lợi cho các hoạt động sản xuất kinh doanh.

- *Decision on signing contracts with relevant parties, ensuring legal compliance and creating favorable conditions for business operations*

- Quyết định chủ trương hợp tác, liên doanh, liên kết với các đối tác có năng lực tài chính và kinh nghiệm để mở rộng quy mô, nâng cao năng lực cạnh tranh và phát triển hệ sinh thái dịch vụ logistics toàn diện.

- *Decision on the policy of cooperation, joint ventures, and partnerships with financially capable and experienced partners to expand scale, enhance competitiveness, and develop a comprehensive logistics service ecosystem.*

Năm 2025 được xác định là nền tảng để Công ty củng cố tổ chức, hoàn thiện quy trình vận hành, tối ưu hệ thống quản trị và nâng cao chất lượng nguồn lực. Trên cơ sở đó, Công ty sẽ tiếp tục tiếp thu các ý kiến đóng góp từ Đại hội, nỗ lực đổi mới toàn diện trong hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư, nhằm hiện thực hóa mục tiêu vươn mình trở thành doanh nghiệp logistics hiện đại, phát triển ổn định và bền vững trong giai đoạn mới.

The year 2025 is identified as a foundational period for the Company to strengthen its organization, refine operational processes, optimize the management system, and enhance workforce quality. On this basis, the Company will continue to incorporate feedback from the General Meeting, striving for comprehensive innovation in business operations and investment. This effort aims to realize the goal of transforming into a modern logistics enterprise with stable and sustainable development in the new phase.

Trân trọng cảm ơn/ Thank you very much./.

CÔNG TY CP VIMC LOGISTICS
VIMC LOGISTICS JOINT STOCK COMPANY



TỔNG GIÁM ĐỐC
Dinh Thị Việt Hà

KẾ HOẠCH DANH SÁCH CÁC BÊN CÓ LIÊN QUAN 2025

Stt	Tên doanh nghiệp <i>Company name</i>
I	Các công ty trong hệ sinh thái Tổng công ty Hàng hải Việt Nam <i>Companies within the ecosystem of Vietnam Maritime Corporation</i>
1	Tổng công ty Hàng hải Việt Nam (VIMC) Vietnam Maritime Corporation JSC
2	Công ty CP Đại lý Hàng hải Việt Nam Vietnam Ocean Shipping Agency Corporation
3	Công ty CP Phát triển Hàng hải Vietnam Maritime Development Joint Stock Company
4	Công ty CP Vận tải biển Việt Nam Vietnam Ocean Shipping Joint Stock Company
5	Công ty CP VIMC Logistics VMIC Logistics., JSC
6	Công ty CP Cảng Cam Ranh Cam Ranh Port Joint Stock Company
7	Công ty CP Vận tải biển Vinaship Vinaship Joint Stock Company
8	Công ty CP Cảng Hải Phòng Port of Hai Phong Joint Stock Company
9	Công ty CP Cảng Nghệ Tĩnh Nghetinh Port Holding Joint Stock Company
10	Công ty CP Cảng Sài Gòn Saigon Port Joint Stock Company
11	Công ty CP Cảng Đà Nẵng Danang Port Joint Stock Company
12	Công ty TNHH Khai thác Container Việt nam Vietnam Container Operation Limited Company
13	Công ty TNHH Vận tải hàng công nghệ cao VIETNAM HI-TECH TRANSPORTATION COMPANY LIMITED
14	Công ty TNHH MTV Vận tải Biển Đông BIENDONG SHIPPING COMPANY LIMITED
15	Công ty CP Cảng Vinalines Đình Vũ VIMC DINHVU Port Joint Stock Company
16	Công ty CP Đầu tư Cảng Cái Lân Cailan Port Investment Joint Stock Company
17	Công ty TNHH MTV Dịch vụ hàng hải Hậu Giang Hau Giang Maritime service limited liability company
18	Công ty CP Cảng Cần Thơ CanTho Port Joint Stock Company
19	Công ty CP Vinalines Nha Trang Vinalines Nha Trang Joint Stock Company



20	Công ty CP Cảng Quy Nhơn Quy Nhon Port Joint Stock Company
21	Công ty TNHH Vận tải quốc tế Nhật Việt Vietnam - Japan International Transport Co., LTD
22	Công ty CP Cảng Khuyến Lương KHUYEN LUONG PORT
23	Công ty CP Hàng hải Đông Đô Dong Do Marine Joint Stock Company
24	Công ty CP Tư vấn xây dựng công trình Hàng hải Construction Consultation Joint Stock Company For Maritime Building
25	Công ty CP Vận tải biển và hợp tác lao động quốc tế International Shipping And Labour Cooperation Joint Stock Company
26	Công ty CP Vận tải biển và Thương mại Phương Đông Oriental Shipping And Trading Joint Stock Company
27	Công ty CP Vận tải và thuê tàu biển Việt Nam Vietnam Sea Transport and Chartering Joint Stock Company
28	Công ty CP Vận tải dịch vụ vận tải và thương mại Transportation and Trading Services Joint Stock Company
29	Công ty CP Cảng Năm Căn Namcan port Joint Stock Company
30	Công ty LD Dịch vụ Container quốc tế cảng SG - SSA SP-SSA International Container Services Joint Venture Company
31	Công ty TNHH Cảng Quốc tế SP - PSA SP-PSA International Port
32	Công ty TNHH Cảng Quốc tế Cái Mép Cai Mep International Terminal CO.,LTD
33	Công ty TNHH Sửa chữa tàu biển Vinalines Đông Đô <i>Vinalines - Dong Do Shiprepair Company Limited</i>
34	Công ty CP Vận tải biển Hải Âu <i>Seagull Shipping Company</i>
II	Công ty liên doanh liên kết <i>Joint venture and associate company</i>
35	Công ty TNHH Vinalines Honda Logistics Việt Nam <i>Vinalines Honda Logistics Vietnam Co., Ltd</i>
III	Công ty có vốn góp <i>Equity -invested company</i>
36	Công ty CP Vinalines Hòa Lạc Logistics <i>Vinalines Hoa Lac Logistics Joint Stock Company</i>

Hà Nội, ngày 31 tháng 03 năm 2025
Hanoi, March, 31st 2025

**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ 2024,
KẾ HOẠCH NĂM 2025**
**ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2024,
PLAN FOR 2025**

I. Kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2024/ Results of the Board of Directors' Activities in 2024

1. Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT/ Assessment of the Board of Directors' Performance

Thực hiện quy định tại Luật Doanh nghiệp; Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần VIMC Logistics; Quy chế hoạt động của HĐQT. Sau khi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 được tổ chức vào ngày 15/4/2024, Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần VIMC Logistics đã khẩn trương triển khai thực hiện các nội dung theo Nghị quyết của Đại hội.

In compliance with the provisions of the Law on Enterprises, the Charter on Organization and Operation of VIMC Logistics Joint Stock Company, and the Operating Regulations of the Board of Directors. After the 2024 Annual General Meeting of Shareholders was held on April 15, 2024, the Board of Directors of VIMC Logistics Joint Stock Company promptly implemented the contents in accordance with the Resolution of the General Meeting

Trong năm, Hội đồng Quản trị đã tổ chức 04 cuộc họp trực tiếp và thực hiện lấy ý kiến bằng văn bản 7 lần theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Trên cơ sở đó, Hội đồng đã ban hành 11 Nghị quyết để chỉ đạo và điều hành các hoạt động của Công ty.

During the year, the Board of Directors held four in-person meetings and conducted seven written consultations in accordance with legal regulations and the Company's Charter. Based on these, the Board issued 11 Resolutions to direct and manage the Company's key activities

Nội dung các cuộc họp tập trung vào việc thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm như: chỉ đạo triển khai Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024; xây dựng và giám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024; Cơ cấu lại các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi nhằm hướng tới phát triển bền vững; kiểm soát chặt chẽ công tác công nợ; thúc đẩy các hoạt động đầu tư nhằm cải thiện hiệu quả sản xuất kinh doanh và bảo toàn vốn chủ sở hữu.

The meetings focused on key tasks such as directing the implementation of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders' Resolution, formulating and overseeing the execution of the 2024 business plan, restructuring core business areas toward sustainable development, closely monitoring debt management, and promoting investment activities to enhance business efficiency and preserve Owner's Equity.

Bên cạnh đó, Hội đồng Quản trị cũng chú trọng chỉ đạo chấn chỉnh và nâng cao hiệu quả ứng dụng công nghệ trong công tác quản trị doanh nghiệp và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh; đẩy mạnh phát triển thị trường mới trong và ngoài nước; tăng cường hợp tác với các đơn vị thành viên của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam để mở rộng và phát triển hoạt động kinh doanh.

Additionally, the Board of Directors has focused on directing improvements and enhancing the effectiveness of technology applications in corporate governance and business operations. It has also emphasized expanding into new domestic and international markets and strengthening cooperation with subsidiaries of Vietnam Maritime Corporation to broaden and develop business activities.

Các nội dung được Hội đồng Quản trị thống nhất thông qua tại các cuộc họp là những định hướng quan trọng, tạo cơ sở để Ban Điều hành tổ chức triển khai hiệu quả các nhiệm vụ kế hoạch năm 2024.

The matters unanimously approved by the Board of Directors in its meetings serve as key strategic directions, providing a foundation for the Executive Board to effectively implement the 2024 plan

2. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT/ *Assessment of the Performance of Board of Directors' Members*

Trong năm 2024, các Thành viên Hội đồng Quản trị đã tham gia đầy đủ các cuộc họp và tích cực đóng góp ý kiến bằng văn bản đối với các nội dung thuộc thẩm quyền của Hội đồng Quản trị. Các thành viên đã thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh đạo, cùng hướng tới mục tiêu bảo vệ quyền lợi cổ đông và thúc đẩy sự phát triển bền vững của Công ty.

In 2024, the members of the Board of Directors fully attended meetings and actively provided written feedback on matters under the Board's authority. They demonstrated a high sense of responsibility, leveraged their leadership capabilities, and remained committed to protecting shareholders' rights while promoting the sustainable development of the Company.

Năm 2024 là một năm nhiều nỗ lực của Công ty, Hội đồng Quản trị đã luôn đồng hành, hỗ trợ và sát sao trong công tác chỉ đạo, định hướng, tìm kiếm các giải pháp phù hợp nhằm cải thiện các mảng chưa hiệu quả, duy trì ổn định và định hình chiến lược phát triển lâu dài.

2024 was a year of significant effort for the Company, the Board of Directors has consistently provided support, close guidance, and strategic direction while seeking appropriate solutions to improve underperforming areas, maintain stability, and shape a long-term development strategy

Bên cạnh việc thực hiện tốt trách nhiệm chung trong các hoạt động của Hội đồng, từng Thành viên HĐQT cũng đã hoàn thành hiệu quả các nhiệm vụ được phân công, cụ thể như sau:

In addition to fulfilling their collective responsibilities within the Board's activities, each member of the Board of Directors effectively completed their assigned tasks, as detailed below:

- Chủ tịch Hội đồng Quản trị đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng Quản trị. Chủ tịch đã chủ trì xây dựng và tổ chức triển khai chương trình công tác năm; điều hành các cuộc họp, lấy ý

kiến bằng văn bản; ban hành kịp thời các Nghị quyết, Quyết định và Thông báo của HĐQT theo đúng quy định. Đồng thời, Chủ tịch cũng trực tiếp đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT và thực hiện giám sát Ban Điều hành trong việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của HĐQT. Trong suốt quá trình thực thi nhiệm vụ, Chủ tịch luôn đồng hành cùng Ban Điều hành để kịp thời tháo gỡ các vướng mắc, bất cập trong hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển.

- *The Chairman of the Board of Directors has fully carried out responsibilities in accordance with the Law on Enterprises, the Company's Charter, and the Board of Directors' Operating Regulations. The Chairman led the development and implementation of the annual work program, presided over meetings and written consultations, and promptly issued Resolutions, Decisions, and Notices of the Board in compliance with regulations. Additionally, the Chairman directly assessed the performance of Board members and supervised the Board of Management in executing the Board's Resolutions. Throughout the tenure, the Chairman has closely collaborated with the Board of Management to promptly address obstacles and challenges in business operations and investment development.*

- Các Thành viên Hội đồng Quản trị không chuyên trách, theo nhiệm vụ được phân công, đã có nhiều đóng góp tích cực trong quá trình hoàn thiện hệ thống quy chế nội bộ, tham gia giám sát hoạt động điều hành của Công ty, và hỗ trợ Ban Điều hành trong các công tác chung. Đặc biệt, các thành viên đã đóng vai trò quan trọng trong việc hoàn thiện thủ tục đầu tư xây dựng cơ bản, đồng thời thúc đẩy kết nối và phối hợp với cổ đông lớn – Tổng công ty Hàng hải Việt Nam – nhằm tăng cường hợp tác kinh doanh, góp phần thúc đẩy mối quan hệ phát triển giữa Công ty với Tổng công ty Hàng hải Việt Nam và các doanh nghiệp thành viên.

- *The non-executive members of the Board of Directors, in accordance with their assigned responsibilities, have made significant contributions to improving the Company's internal regulations, overseeing management activities, and supporting the Executive Board in general operations. Notably, they played a key role in finalizing investment and construction procedures while also fostering collaboration with the major shareholder, Vietnam maritime Corporation. Their efforts have strengthened business cooperation and enhanced the Company's relationship with Vietnam maritime Corporation and its affiliated enterprises*

3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng giám đốc và những người điều hành của Công ty/ Supervisory Activities of the Board of Directors Over the General Director and the Company's Executives

Năm 2024, Công ty đã có những nỗ lực mạnh mẽ và quyết liệt trong công tác quản trị cũng như hoạt động kinh doanh.

In 2024, the Company made strong and decisive efforts in both corporate governance and business operations

Ngay sau Đại hội đồng cổ đông thường niên được tổ chức ngày 15/4/2024, Ban Điều hành Công ty đã chủ động triển khai các giải pháp điều hành, đề cao tinh thần trách nhiệm cá nhân, bám sát định hướng và chỉ đạo của Hội đồng Quản trị. Đồng thời, Ban Điều hành đã tích cực tìm kiếm và triển khai các giải pháp kinh doanh, hỗ trợ khắc phục tồn tại, hướng đến mục tiêu phát triển và mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh.

Immediately after the Annual General Meeting of Shareholders on April 15, 2024, the Executive Board proactively implemented management solutions, emphasized individual accountability, and closely followed the directions and guidance of the Board of Directors. At the same time, the Executive Board actively sought and executed business solutions to address existing challenges, aiming for growth and expansion of business operations

Nhờ những nỗ lực đó, lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh năm 2024 đạt 2.180 tỷ đồng, đánh dấu sự phục hồi rõ nét so với khoản lỗ 5.104 tỷ đồng của năm 2023 – một tín hiệu tích cực thể hiện sự phục hồi vững chắc của hoạt động kinh doanh cốt lõi.

Thanks to these efforts, the net profit from business operations in 2024 reached VND 2,180 billion, marking a significant recovery compared to the loss of VND 5,104 billion in 2023. This positive signal reflects the strong and steady revival of the Company's core business activities

Về thu nhập khác, năm 2024 Công ty đạt 35.893 tỷ đồng, tăng 72% so với năm trước (20.865 tỷ đồng), chủ yếu nhờ thu hồi chi phí từ hoạt động hợp tác tại Cái Lân. Cùng với đó, chi phí khác giảm mạnh từ 5.731 tỷ đồng xuống chỉ còn 122 triệu đồng. Lợi nhuận khác theo đó tăng mạnh lên 35.771 tỷ đồng, gấp gần 2,4 lần so với năm 2023 (15.134 tỷ đồng), góp phần quan trọng giúp Công ty hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận cả năm.

Regarding other income, the Company recorded VND 35,893 billion in 2024, a 72% increase compared to the previous year's VND 20,865 billion, mainly due to the recovery of expenses from the cooperation activities at Cai Lan. Additionally, other expenses significantly decreased from VND 5,731 billion to just VND 122 million. As a result, other profit surged to VND 35,771 billion, nearly 2.4 times higher than the VND 15,134 billion recorded in 2023, playing a crucial role in helping the Company achieve its annual profit target

Ban Điều hành đã nghiêm túc triển khai các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị, thực hiện hiệu quả các giải pháp trọng tâm đã được HĐQT thông qua.

The Executive Board has diligently implemented the Resolutions and Decisions of the Board of Directors, effectively executing key solutions approved by the Board

Trong quá trình điều hành, Ban Điều hành – đặc biệt là Phó Tổng Giám đốc phụ trách – đã phối hợp chặt chẽ, thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ theo đúng quy định phân cấp quản trị doanh nghiệp được quy định tại Điều lệ Công ty. Đồng thời, đảm bảo tuân thủ Quy chế phối hợp giữa Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc và Ban Kiểm soát, các quy chế nội bộ cũng như các Quyết định của Hội đồng Quản trị.

During the management process, the Executive Board —particularly the Deputy General Director in charge—closely coordinated and fully performed their duties in accordance with the corporate governance delegation framework outlined in the Company's Charter. Additionally, they ensured compliance with the Coordination Regulation between the Board of Directors, the General Director, and the Board of Supervisors, as well as internal regulations and the Board of Directors' Decisions.

II. Kế hoạch hoạt động của HĐQT 2025/ Board of Directors' Operational Plan for 2025

- Năm 2025, Hội đồng Quản trị tiếp tục định hướng phát triển Công ty theo mục tiêu tăng trưởng bền vững, đảm bảo lợi ích cổ đông và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch kinh

doanh. Trọng tâm là triển khai hiệu quả các Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, đồng thời bám sát chiến lược phát triển giai đoạn 2026 – 2030. Hoạt động sản xuất kinh doanh tiếp tục tập trung vào lĩnh vực logistics – ngành nghề cốt lõi mà Công ty có thế mạnh về khách hàng và kinh nghiệm triển khai các dự án lớn.

- *In 2025, the Board of Directors will continue to steer the Company toward sustainable growth, ensuring shareholder interests and achieving business plan targets. The key focus will be on effectively implementing the Resolutions of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders while aligning with the Company's 2026–2030 development strategy. Business operations will remain centered on the logistics sector—the Company's core industry—leveraging its strong customer base and extensive experience in executing large-scale projects*

- Để nâng cao năng lực cạnh tranh và phát triển bền vững, Công ty sẽ tập trung đầu tư chiều sâu, bao gồm nghiên cứu, đầu tư hoặc hợp tác đầu tư hạ tầng logistics (kho, bãi...) tại các vùng kinh tế trọng điểm; đồng thời tăng cường phối hợp với các công ty liên kết nhằm tối ưu hóa nguồn lực và phát huy sức mạnh tổng thể. Song song đó, HĐQT chỉ đạo kiểm soát tốt tình hình tài chính, cơ cấu thanh toán và thu hồi công nợ.

- *To enhance competitiveness and ensure sustainable development, the Company will focus on in-depth investments, including researching, investing in, or partnering to develop logistics infrastructure (warehouses, yards, etc.) in key economic regions. Additionally, it will strengthen collaboration with affiliated companies to optimize resources and maximize overall efficiency. At the same time, the Board of Directors will direct efforts to maintain strict financial control, optimize payment structures, and improve debt collection*

- Về định hướng phát triển nội lực, Công ty lấy khách hàng làm trung tâm trong việc xây dựng văn hóa doanh nghiệp, thúc đẩy đội ngũ cán bộ, nhân viên chủ động lắng nghe, thấu hiểu và nâng cao chất lượng dịch vụ. Một trong những yếu tố tạo nên sự thành công bền vững của doanh nghiệp chính là 5 giá trị cốt lõi mà VIMC luôn kiên định theo đuổi trong suốt quá trình phát triển. Đó là: Kỷ luật - Tận tâm - Sáng tạo - Đồng lòng - Liêm chính. Những giá trị này không chỉ giúp hệ sinh thái VIMC xây dựng môi trường làm việc hiệu quả, mà còn góp phần định hình văn hóa doanh nghiệp và tạo ra nền tảng vững chắc để phát triển lâu dài trong môi trường kinh doanh đầy biến động. Nguồn nhân lực tiếp tục được xem là yếu tố then chốt, với mục tiêu xây dựng đội ngũ, tổ chức bộ máy tinh gọn, hiệu quả, từng bước nâng cao năng suất lao động và cải thiện thu nhập, đời sống người lao động.

- *In terms of internal development, the Company places customers at the center of its corporate culture, encouraging employees to actively listen, understand, and enhance service quality. A key factor in the Company's sustainable success is the five core values that VIMC has steadfastly upheld throughout its growth: discipline, dedication, creativity, unity, and integrity. These values not only foster an efficient working environment within VIMC's ecosystem but also help shape corporate culture and establish a solid foundation for long-term development in an ever-changing business landscape. Human resources remain a critical factor, with a focus on building a streamlined and efficient organizational structure, gradually improving labor productivity, and enhancing employee income and well-being*

- Bên cạnh đó, HĐQT sẽ tiếp tục nâng cao năng lực quản trị thông qua việc kiện toàn hệ thống quy chế, quy định nội bộ; đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số trong quản trị và hoạt động sản xuất kinh doanh, nhằm tạo lợi thế cạnh tranh và nâng cao uy tín doanh nghiệp theo hướng phát triển ổn định, hiệu quả và bền vững.

- *Additionally, the Board of Directors will continue to enhance corporate governance by improving the system of internal regulations and policies. It will also accelerate the adoption of information technology and digital transformation in management and business operations, aiming to create competitive advantages and strengthen the Company's reputation for stable, efficient, and sustainable development* ✓✓

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF THE BOARD OF
DIRECTORS
CHỦ TỊCH HĐQT
CHAIRMAN OF THE BOARD OF
DIRECTORS**



Mai Lê Lợi

Các Nghị Quyết & Quyết định của HĐQT
Resolutions/Decisions of the Board of Directors

* Nghị Quyết của HĐQT/Resolution of the Board of Directors

Stt/ No.	Số, ký hiệu/ Number of Resolution	Ngày/Date	Tên loại và trích yếu nội dung VB/Content
01	01/NQ-VLG	21/02/2024	Chốt thời gian tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2024/ Fixed time for organizing the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.
02	02/NQ-VLG	14/03/2024	Kỳ họp trực tiếp HĐQT ngày 14/03/2024 Directly Meeting of BOD dated 14/03/2024
03	03/NQ-VLG	01/04/2024	Về chủ trương công tác cán bộ Opinion survey: Personnel management of VIMC Logistics
04	04/NQ-VLG	20/05/2024	Kỳ họp trực tiếp HĐQT ngày 20/05/2024 Directly Meeting of BOD dated 20/5/2024
05	05/NQ-VLG	05/06/2024	Về chủ trương công tác cán bộ Opinion survey: Personnel management of VIMC Logistics
06	06/ NQ-VLG	05/06/2024	Cử người ĐDPV tại Vinalines Đông Bắc
07	07/ NQ-VLG	05/07/2024	Lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC năm 2024. Select an independent auditing firm to audit the 2024 financial statements.
08	08/ NQ-VLG	05/07/2024	Miễn nhiệm, chấm dứt hợp đồng đối với Phó TGĐ Công ty. Dismiss and terminate the contract with the Deputy Director of the Company.
09	09/ NQ-VLG	7/10/2024	Kỳ họp trực tiếp HĐQT ngày 7/10/2024 Directly Meeting of BOD dated 7/10/2024
10	10/ NQ-VLG	24/12/2024	PYK công tác cán bộ VIMC Logistics Opinion survey: Personnel management of VIMC Logistics
11	11/ NQ-VLG	25/12/2024	Kỳ họp trực tiếp HĐQT ngày 25/12/2024 Directly Meeting of BOD dated 25/12/2024

Số: 15/BC-BKS
No.: 15/BC-BKS

Hà nội, ngày 01 tháng 04 năm 2025
Hanoi, April 01st, 2025

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
REPORT OF THE BOARD OF SUPERVISORS
SUBMITTED TO THE 2025 ANNUAL GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần VIMC Logistics.
*To: The General Meeting of Shareholders of VIMC Logistics Joint Stock
Company*

Căn cứ/ Pursuant to:

- Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;
- *The Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020;*
- Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019;
- *The Law on Securities No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019;*
- Điều lệ Công ty cổ phần VIMC Logistics;
- *The Charter of VIMC Logistics Joint Stock Company;*
- Quy chế hoạt động và Quy định phân công nhiệm vụ của Ban Kiểm soát;
- *The Operating Regulations and Task Assignment Rules of the Board of Supervisors*
- Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/04/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024;
- *Resolution No. 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ dated April 15, 2024, of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders*
- Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY (UHY);
- *The 2024 Financial Statements audited by UHY Auditing and Consulting Co., Ltd. (UHY)*

- Các quy định hiện hành liên quan đến quản trị công ty áp dụng đối với Công ty đại chúng;
- *The prevailing regulations on corporate governance applicable to public companies*

Ban Kiểm soát Công ty cổ phần VIMC Logistics trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) tình hình hoạt động, kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty cổ phần VIMC Logistics (Công ty), Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban điều hành (BDH) năm 2024 kế hoạch thực hiện nhiệm vụ của BKS năm 2025 như sau:

The Board of Supervisors of VIMC Logistics Joint Stock Company respectfully reports to the General Meeting of Shareholders (GMS) on the operational status, inspection, and supervision results of the Company's activities, the Board of Directors (BOD), and the Board of Management (BOM) in 2024, as well as the plan for performing the Board of Supervisors' duties in 2025, as follows:

Phần 1 - Hoạt động năm 2024 của Ban Kiểm soát/ Section 1 - Activities of the Board of Supervisors in 2024:

1. Nhân sự Ban kiểm soát/ Personnel of the Board of Supervisors:

Tại ĐHCĐ năm 2024, nhân sự BKS đã có sự điều chỉnh, theo đó Đại hội đồng cổ đông công ty đã bỏ phiếu bầu bà Nguyễn Thị Hằng, Bà Nguyễn Thị Hà Trang và bà Vũ Lan Phương tham gia BKS Công ty nhiệm kỳ 2022 - 2027. Cuộc họp BKS kỳ đầu tiên, BKS thống nhất bầu bà Nguyễn Thị Hằng làm Trưởng Ban kiểm soát.

At the 2024 General Meeting of Shareholders, the personnel of the Board of Supervisors underwent adjustments. Accordingly, the General Meeting of Shareholders elected Ms. Nguyen Thi Hang, Ms. Nguyen Thi Ha Trang, and Ms. Vu Lan Phuong to the Board of Supervisors for the 2022–2027 term. In its first meeting, the Board of Supervisors unanimously elected Ms. Nguyen Thi Hang as the Head of the Board of Supervisors.

2. Các hoạt động chủ yếu của BKS năm 2024/ Key Activities of the Board of Supervisors in 2024

BKS thực hiện giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng giám đốc (TGD) và kiểm tra các hoạt động SXKD, đầu tư của Công ty. Các hoạt động trọng tâm đã thực hiện như sau:

The Board of Supervisors monitored the activities of the Board of Directors (BOD) and the General Director and inspected the Company's business, production, and investment activities. The key activities carried out were as follows:

- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/4/2024 của ĐHĐCĐ Công ty;

- *Supervised the implementation of Resolution No. 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ dated April 15, 2024, of the General Meeting of Shareholder;*

- Giám sát việc tuân thủ Nghị quyết ĐHĐCĐ, việc chấp hành Điều lệ Công ty, pháp luật của Nhà nước và các quy phạm nội bộ của Công ty đối với hoạt động của HĐQT, công tác quản lý điều hành của TGD.

- *Supervised compliance with the resolutions of the General Meeting of Shareholders, adherence to the Company's Charter, state laws, and internal regulations in the activities of the Board of Directors and the management of the General Director;*

- Thẩm định báo cáo tài chính riêng, hợp nhất bán niên và báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của số liệu tài chính; đánh giá tính phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán và các chính sách quy định pháp luật có liên quan.

- *Reviewed the semi-annual and annual separate and consolidated financial statements for 2024, which were audited, to assess the accuracy and reasonableness of financial data, as well as compliance with accounting standards, accounting regulations, and relevant legal policies*

- Tham gia ý kiến với HĐQT, TGD về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty và các đơn vị trực thuộc, góp phần tăng cường hiệu quả công tác kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro, kiểm soát chi phí hợp lý.

- *Provided opinions to the Board of Directors and the General Director on matters related to the Company's operations and its subsidiaries, contributing to the enhancement of internal control, risk management, and cost control effectiveness*

3. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên BKS/ *Assessment of the Performance of the Board of Supervisors' Members*

- Với tinh thần trách nhiệm và thể hiện tính độc lập khách quan, BKS đã đóng góp ý kiến thẳng thắn với HĐQT, BDH khi phát hiện ra sai sót cũng như các hoạt động có tiềm ẩn rủi ro.

- *With a sense of responsibility and an independent, objective approach, the Board of Supervisors has provided candid feedback to the Board of Directors and Executive Board upon identifying errors or activities with potential risks*

- Các thành viên BKS đã hoạt động tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và quy chế BKS Công ty.

- The members of the Board of Supervisors have operated in compliance with legal regulations, the Company's Charter, and the Board of Supervisors' regulations.

- Từng thành viên đã hoàn thành nhiệm vụ giám sát, kiểm tra, đánh giá các nội dung công việc theo phân công một cách nghiêm túc, trung thực. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, các thành viên BKS thường xuyên trao đổi, phối hợp, hỗ trợ các thành viên còn lại để thực hiện công việc đạt kết quả khách quan, hiệu quả.

- Each member has diligently, honestly, and responsibly fulfilled their assigned tasks of supervision, inspection, and evaluation. Throughout the process, the members of the Board of Supervisors regularly communicated, coordinated, and supported one another to ensure objective and effective outcomes

- Trong năm 2024, BKS không nhận được yêu cầu kiểm tra của cổ đông.

- In 2024, the Board of Supervisors did not receive any inspection requests from shareholders

- BKS xem xét đầy đủ, kỹ lưỡng và thận trọng các nội dung xin ý kiến của HĐQT, BDH để có kiến nghị cần thiết, kịp thời, đáp ứng được tiến độ công việc chung của Công ty, trong đó tập trung chính vào các lĩnh vực hoạt động SXKD, quản trị điều hành v.v..., đảm bảo các nghị quyết, quyết định của HĐQT có đầy đủ tính pháp lý để triển khai thực hiện. Điều này thể hiện tinh thần trách nhiệm cao của các thành viên BKS vì lợi ích của cổ đông, người lao động và Nhà nước.

- The Board of Supervisors thoroughly, carefully, and prudently reviewed matters submitted by the Board of Directors and the Board of Management for consultation to provide timely and necessary recommendations, ensuring alignment with the Company's overall work progress. The focus was primarily on business operations, corporate governance, and management, ensuring that the resolutions and decisions of the Board of Directors were legally sound for implementation. This demonstrates the high sense of responsibility of the Board of Supervisors' members in safeguarding the interests of shareholders, employees, and the State.

4. Tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của BKS năm 2024/ *Salaries, Remuneration, and Operating Expenses of the Board of Supervisors in 2024*

- Các thành viên BKS làm việc theo chế độ không chuyên trách, hưởng thù lao theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.

- *The members of the Board of Supervisors work on a non-executive basis and receive remuneration in accordance with the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders*

- Chi phí hoạt động của BKS: Tuân thủ theo quy định và quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty.

- *Operating Expenses of the Board of Supervisors: Complied with the Company's regulations and internal expense policies*

Phần 2. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc/ Section 2. Results of Supervision of the Board of Directors and the Board of Management.

1. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị/ Results of Supervision of the Board of Directors' Activities

- Thực hiện Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/04/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, nhân sự trong HĐQT cũng đã thay đổi 01/5 thành viên. HĐQT đã khẩn trương triển khai Nghị quyết ĐHĐCĐ và giải quyết tiếp các công việc chuyên tiếp.

- *In implementing Resolution No. 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ dated April 15, 2024, of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, the Board of Directors underwent a personnel change, replacing 1 out of 5 members. The Board of Directors promptly executed the resolutions of the General Meeting of Shareholders and continued addressing ongoing matters.*

- Các TV HĐQT thực hiện quyền và nhiệm vụ được giao theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- *The members of the Board of Directors exercised their rights and duties in accordance with the Law on Enterprises, the Company's Charter, and the resolutions of the General Meeting of Shareholders*

- Trong năm 2024, HĐQT tổ chức các cuộc họp HĐQT định kỳ và đột xuất, các thành viên HĐQT đã có ý kiến đóng góp nội dung cụ thể, thống nhất đưa ra các quyết định nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

- *In 2024, the Board of Directors held regular and extraordinary meetings, during which its members provided specific contributions and reached consensus on decisions aimed at enhancing corporate governance efficiency and improving the Company's business performance*

2. Kết quả giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc/ *Results of Supervision of the Board of Management' Activities*

- Ban TGD trực tiếp điều hành hoạt động SXKD của đơn vị trên cơ sở Nghị quyết của ĐHCĐ, các NQ, QĐ của HĐQT, Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.

- *The Board of Management directly managed the Company's business operations based on the resolutions of the General Meeting of Shareholders, the resolutions and decisions of the Board of Directors, the Company's Charter, and legal regulations*

- Ban TGD đã có các tờ trình gửi HĐQT xem xét, phê duyệt các nội dung về hoạt động kinh doanh, nhân sự, quản trị theo thẩm quyền tại các cuộc họp HĐQT.

- *The Board of Management submitted proposals to the Board of Directors for review and approval on matters related to business operations, personnel, and governance within its authority at Board meetings*

- Hệ thống kiểm soát nội bộ: đã và đang xây dựng bộ khung các Quy chế/Quy trình nội bộ. Tiếp tục rà soát, bổ sung để phù hợp với Điều lệ, quy định của Nhà nước hiện hành.

- *Internal Control System: The framework of internal regulations and procedures has been developed and is being continuously reviewed and updated to ensure alignment with the Company's Charter and current state regulations*

- Trong năm 01 thành viên Ban TGD đã được điều động giữ chức vụ khác.

- *One member of the Board of Management has been reassigned to another position*

3. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với HĐQT và Tổng giám đốc/ *The coordination between the Board of Supervisors, the Board of Directors, and the General Director.*

Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Điều hành trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. HĐQT và TGD tạo điều kiện để Ban Kiểm soát hoàn thành nhiệm vụ, tham vấn ý kiến của Ban Kiểm soát tại các cuộc họp hoặc các Tờ trình khi cần.

The Board of Supervisors has closely coordinated with the Board of Directors and the Executive Board in carrying out their assigned functions and tasks. The Board of Directors and the General Director have supported the Board of Supervisors in fulfilling its duties, consulting the Board of Supervisors' opinions during meetings or on proposals when necessary

Phần 3- Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ năm 2024/ Section 3 - Results of the Implementation of the 2024 Annual General Meeting Resolutions

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh/ *Results of the Implementation of Business Plan Indicators*

BKS thống nhất với Báo cáo của HĐQT, BĐH về tình hình SXKD năm 2024 của Công ty với các chỉ tiêu như sau:

The Board of Supervisors agrees with the report from the Board of Directors and the Executive Board regarding the Company's production and business situation in 2024, with the following Indicators:

Chỉ tiêu/ Indicators	đơn vị/ unit	TH năm 2023/ Performance in 2023	KH năm 2024/ the plan for 2024	TH năm 2024/ Performance in 2024	tỷ lệ TH 2024/KH 2024/ The ratio of actual results in 2024 to the plan for 2024	Tỷ lệ TH 2024/TH 2023/ The ratio of actual results in 2024 to actual results in 2023
1.Sản lượng/ output	TEU	17.95	25	20.3	81%	113%
2.Tổng Doanh thu/ Total Revenue	Triệu đồng/ million VND	163.618	195.5	216.6	111%	132%
3.Lợi nhuận TT/ Profit before tax	Triệu đồng/ million VND	10.03	7	37.951	542%	378%

- Tổng doanh thu năm 2024 của công ty là 216,6 tỷ đồng bằng 132% so với cùng kỳ năm 2023, đạt 111% so với kế hoạch được giao, trong đó: Doanh thu thuần là 178,8 tỷ đồng, bằng 127% so với cùng kỳ năm trước do tăng sản lượng hàng hóa, tăng doanh thu khai thác thử nghiệm dịch vụ giao nhận và vận chuyển một số tuyến mới.

- *The total revenue of the company in 2024 is 216.6 billion VND, which is 132% compared to the same period in 2023, and 111% compared to the assigned plan, of which: Net revenue is 178.8 billion VND, 127% compared to the same period last year due to increased product output, and increased revenue from trial services in delivery and transportation on some new routes*

Doanh thu tài chính là 1,9 tỷ đồng, bằng 87% so với cùng kỳ năm 2023 (chủ yếu do giảm cổ tức của Công ty Vinalines HonDa Logistics VN hơn 0,8 tỷ đồng); Doanh thu khác là 35,89 tỷ đồng chủ yếu từ thu hồi các khoản đầu tư từ dự án Cái Lân.

Financial income is 1.9 billion VND, 87% compared to the same period in 2023 (mainly due to a decrease in dividends from Vinalines HonDa Logistics VN of over 0.8 billion VND); Other revenue is 35.89 billion VND, mainly from the recovery of investments from the Cai Lan project.

- Tổng chi phí năm 2024 của công ty là 178,68 tỷ đồng, bằng 116% so với cùng kỳ năm trước. Trong đó:

The total expenses of the company in 2024 are 178.68 billion VND, which is 116% compared to the same period last year. Of which:

+ Giá vốn hàng bán là 171 tỷ đồng, bằng 121% cùng kỳ năm 2023 do doanh thu thuần từ cung cấp dịch vụ tăng trưởng.

+ *The Cost of goods sold and services rendered is 171 billion VND, which is 121% compared to the same period in 2023, due to the growth in net revenue from service provision*

+ Chi phí quản lý là 6,88 tỷ đồng, bằng 128% so với cùng kỳ năm trước. Nguyên nhân tăng mạnh do trong năm Công ty tăng chi phí mua ngoài (tăng 3,9 lần) và chi phí bằng tiền khác (tăng 2,6 lần).

+ *The administrative expenses are 6.88 billion VND, which is 128% compared to the same period last year. The significant increase is due to the company increasing external purchase costs (up 3.9 times) and other cash expenses (up 2.6 times).*

- Lợi nhuận trước thuế năm 2024 là 37,95 tỷ đồng, trong đó chủ yếu từ khoản thu từ dự án Cái Lân (35,77 tỷ đồng). Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh chính có nhiều chuyển biến tích cực so với năm 2023 khi lợi nhuận thuần đạt 2,18 tỷ đồng (năm 2023 lỗ 5,1 tỷ đồng).

- *The profit before tax in 2024 is 37.95 billion VND, with the majority coming from income generated by the Cai Lan project (35.77 billion VND). The main business operations have shown significant positive changes compared to 2023, with a net profit of 2.18 billion VND (compared to a loss of 5.1 billion VND in 2023).*

* Nhận xét: Năm 2024, với các chỉ tiêu phân tích nêu trên, lợi nhuận của công ty chủ yếu đến từ công tác bồi thường từ dự án Cái Lân.

* *Comment: In 2024, based on the above analysis, the company's profit primarily comes from compensation related to the Cai Lan project.*

2. Về công tác đầu tư năm 2024/ Regarding investment activities in 2024

Năm 2024, Công ty tiếp tục việc hoàn thành dự án chuyển tiếp từ năm 2023 tại Dự án ICD Lào Cai. Đối với các dự án mới trong năm (đầu tư đội xe vận tải), công ty chưa thực hiện do tập trung khai thác đội xe hiện hữu.

In 2024, the company continued to complete the ongoing project from 2023 at the ICD Lao Cai Project. For new projects in the year (investment in the transportation fleet), the company has not implemented them yet due to focusing on the operation of the existing fleet

3. Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán/ *Regarding the selection of the audit firm*

Hội đồng quản trị công ty đã ban hành Nghị quyết về việc thông qua và đồng ý với đề xuất của Tổng giám đốc về việc lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY là đơn vị thực hiện soát xét và kiểm toán BCTC năm 2024 cho Công ty.

The Board of Directors of the company has issued a resolution approving and agreeing with the proposal of the General Director to select UHY Auditing and Consulting Co., Ltd. as the firm to conduct the review and audit of the 2024 financial statements for the company

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY đã thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và hoạt động kiểm toán Báo cáo tài chính năm của Công ty phù hợp với điều khoản mà hai bên đã ký hợp đồng kiểm toán.

UHY Auditing and Consulting Co., Ltd. has conducted the review of the semi-annual financial statements, and the audit of the company's annual financial statements was carried out in accordance with the terms outlined in the audit contract signed by both parties.

Phần 4. Kết quả công tác thẩm định Báo cáo tài chính/ *Section 4. Results of the Financial Statement Evaluation*

1. Nhận xét chung về Báo cáo tài chính/ *General comments on the financial statements*

- Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.

- The financial statements for 2024 of the company have been audited in accordance with the legal regulations, the Articles of Association, and the resolutions of the 2024 Annual General Meeting

- Báo cáo tài chính năm 2024 đã được lập trên cơ sở lựa chọn chính sách kế toán thích hợp, phản ánh đầy đủ, trung thực, phù hợp với tình hình SXKD của Công ty và tuân thủ các quy định, các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán Việt Nam.

- The financial statements for 2024 have been prepared based on the selection of appropriate accounting policies, accurately and fairly reflecting the company's production and business activities, and complying with the regulations, accounting standards, and the accounting system of Vietnam

- Đơn vị kiểm toán đã nhận định BCTC đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên cả khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty cổ phần VIMC Logistics tại ngày 31/12/2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển

tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày BCTC. Do vậy, ban Kiểm soát thống nhất thông qua BCTC của Công ty.

- The audit firm has stated that the financial statements fairly and accurately reflect, in all material respects, the financial position of VIMC Logistics Joint Stock Company as of December 31, 2024, as well as the results of its operations and cash flows for the fiscal year ending on the same date, in accordance with accounting standards, the Vietnamese enterprise accounting system, and the relevant legal regulations on the preparation and presentation of financial statements. Therefore, the Supervisory Board agrees to approve the company's financial statements.

**2. Một số chỉ tiêu về tài sản, nguồn vốn tại Bảng cân đối của BCTC/
Some key indicators regarding assets and resources in the balance sheet of the financial statements:**

(Đơn vị/unit: tr. đồng /million VND)

STT/N o.	Chỉ tiêu/ indicators	Tại ngày 31/12/202 4/ As of December 31, 2024	Tại ngày 01/01/202 4/ As of January 1, 2024
A	Tài sản/ Assets	229,773	89,717
I	Tài sản ngắn hạn/ Current Assets	164,801	89,717
II	Tài sản dài hạn/ Non-Current Assets	64,973	98,070
B	Nguồn vốn/ Resources	229,773	187,787
I	Nợ phải trả/ Liabilities	52,444	38,983
1	Nợ ngắn hạn/ Current Liabilities	52,444	38,983
II	Vốn chủ sở hữu/ Owner's Equity	177,329	148,804
1	Vốn góp chủ sở hữu/ Owner's contributed capital	142,121	142,121
2	Cổ phiếu quỹ/ Treasury shares	(500)	(500)
3	Quỹ đầu tư phát triển/ Development investment fund	19,693	19,693
4	Lợi nhuận chưa phân phối/ Undistributed profit	16,015	(12,511)
C	Chỉ tiêu tài chính cơ bản/ Basic financial indicators		
1	Chỉ số khả năng thanh toán hiện thời (lần)/ Current liquidity ratio (Times)	4.38	2.30
2	Lợi nhuận sau thuế/doanh thu thuần (ROS) (%) / Profit after tax / Net revenue (ROS) (%)	16.0%	7.14%

3	Lợi nhuận sau thuế/ tổng tài sản BQ (ROA) (%) / <i>Profit after tax / Average total assets (ROA) (%)</i>	13.7%	5.19%
4	Lợi nhuận sau thuế/VCHS BQ (ROE) (%) / <i>Profit after tax / Average owner's equity (ROE) (%)</i>	17.5%	6.98%
5	EPS	2014	708

Căn cứ số liệu của BCTC cho thấy/ Based on the data from the financial statements, it shows that:

- Theo như số liệu trên cho thấy hiện tại tình hình tài chính của công ty đã dần ổn định, các chỉ số về khả năng thanh toán, cơ cấu nợ của Công ty an toàn, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu.

- *According to the data above, it shows that the company's financial situation has gradually stabilized. The liquidity ratios and debt structure of the company are safe, ensuring the preservation and development of owner's equity*

- Công ty thực hiện theo dõi và phân loại công nợ theo quy định hiện hành.

- *The company monitors and classifies receivables in accordance with current regulations*

- Các khoản nợ khó đòi đã được trích lập dự phòng. Tuy nhiên, BKS cũng lưu ý, việc trích lập dự phòng cần đối chiếu điều kiện theo quy định của Bộ Tài chính.

- *Provisions for doubtful debts have been made. However, the Board of Supervisors also emphasizes that the provisioning should be reviewed to ensure compliance with the conditions stipulated by the Ministry of Finance*

- Chỉ tiêu quỹ lương thực hiện năm 2024 của Người lao động là 13,144 tỷ đồng. Quỹ tiền lương thực hiện 12,42 tỷ đồng. Trong đó, quỹ lương Ban Điều hành là 1,59 tỷ đồng và quỹ lương người lao động là 9,61 tỷ đồng. Thu nhập bình quân của người lao động chuyên môn nghiệp vụ trong năm (không bao gồm đội xe) là 8,795 triệu đồng/người/tháng và của Ban điều hành là 33,11 triệu đồng/người/tháng. BKS lưu ý Công ty tuân thủ các quy định về pháp luật lao động, đóng nộp bảo hiểm đầy đủ cho người lao động.

- *The labor fund target for 2024 for employees is 13.144 billion VND. The actual wage fund is 12.42 billion VND, of which the wage fund for the Executive Board is 1.59 billion VND and the wage fund for employees is 9.61 billion VND. The average income of specialized workers (excluding the vehicle fleet) for the year is 8.795 million VND per person per month, while the Executive Board's average income is 33.11 million VND per person per month. The Board of Supervisors notes*

that the company complies with labor laws and makes full social insurance contributions for its employees

- Đối với khoản nợ xấu: Trong năm 2024, Công ty đã tích cực thu hồi nợ, đến cuối năm 2024, tổng số tiền nợ xấu đã được thu hồi là 2,434 tỷ đồng

- Regarding bad debts: In 2024, the company actively recovered debts, and by the end of 2024, the total amount of bad debts recovered was 2.434 billion VND

3. Về công tác đầu tư vốn/ Regarding capital investment activities

Tại thời điểm 31/12/2024, các khoản đầu tư dài hạn của Công ty không có thay đổi so với năm 2023, tổng giá trị đầu tư là 12,4 tỷ đồng, trong đó: Công ty TNHH Vinalines Honda Logistics VN là 6,03 tỷ đồng tương đương 22%; Công ty CP Vinalines Hoa lạc Logistisc là 5,4 tỷ đồng tương đương 36%; Công ty CP Vinalines Đông Bắc 01 tỷ đồng tương đương 5% (đã trích lập dự phòng đầu tư tài chính đủ 100%).

As of December 31, 2024, the company's long-term investments have not changed compared to 2023, with a total investment value of 12.4 billion VND, of which: Vinalines Honda Logistics VN Co., Ltd. accounts for 6.03 billion VND, equivalent to 22%; Vinalines Hoa Lac Logistics JSC accounts for 5.4 billion VND, equivalent to 36%; Vinalines Dong Bac JSC accounts for 1 billion VND, equivalent to 5% (with 100% financial investment provision already set aside)

Theo báo cáo tài chính năm 2024 của các đơn vị thành viên 2/3 đơn vị không hiệu quả do lỗ và không hoạt động; 01/03 đơn vị hiệu quả thấp.

According to the 2024 financial statements of the subsidiary companies, 2 out of 3 units are not effective due to losses and inactivity; 1 out of 3 units has low efficiency

4. Về dòng tiền của Công ty/ Regarding the company's cash flow

- Tiền và tương đương tiền tại ngày 31/12/2024 là 22,29 tỷ đồng, cùng kỳ năm trước là 13,69 tỷ đồng. Dòng tiền thuần trong năm 2024 dương 8,64 tỷ đồng. Trong đó:

- Cash and cash equivalents as of December 31, 2024, amount to 22.29 billion VND, compared to 13.69 billion VND in the same period last year. The net cash flow in 2024 is positive at 8.64 billion VND. Of which

+ Dòng tiền thuần từ hoạt động kinh doanh âm 25,6 tỷ đồng (năm 2023 dương âm 5,2 tỷ đồng) chủ yếu do tăng nợ phải thu của khách hàng.

+ The net cash flow from operating activities is negative 25.6 billion VND (compared to a positive 5.2 billion VND in 2023), mainly due to an increase in receivables from customers

+ Dòng tiền thuần từ hoạt động đầu tư năm 2024 dương 36,99 tỷ đồng (năm 2023 dương 11,9 tỷ đồng) do trong năm Công ty có nguồn thu hồi từ Dự án Cái Lân.

+ *The net cash flow from investing activities in 2024 is positive at 36.99 billion VND (compared to 11.9 billion VND in 2023), due to the company receiving proceeds from the Cai Lan project*

+ Dòng tiền thuần từ hoạt động tài chính năm 2024 âm 2,3 tỷ đồng (năm 2023 âm 7,5 tỷ đồng) do chi trả cổ tức từ những năm trước cho cổ đông.

+ *The net cash flow from financing activities in 2024 is negative at 2.3 billion VND (compared to negative 7.5 billion VND in 2023), due to dividend payments from previous years to shareholders.*

- Tại 31/12/2024, Công ty có các khoản tiền gửi kỳ hạn dưới 3 tháng là 5 tỷ đồng, các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn là 35 tỷ đồng do thu được tiền tự án Cái Lân (cùng kỳ năm trước không có).

- *As of December 31, 2024, the company has term deposits of less than 3 months amounting to 5 billion VND, and held-to-maturity investments of 35 billion VND, resulting from proceeds from the Cai Lan project (compared to none in the same period last year).*

Phần 5- một số nội dung khác/ Section 5 - Some other matters

1. Về các dự án đầu tư của Công ty/ Regarding the company's investment projects

- Dự án tại khu dịch vụ hậu cần cảng Cái Lân/ The project at the Cai Lan Port Logistics Service Area

Trong năm 2024, Công ty đã dừng các Hợp đồng hợp tác kinh doanh với NHO Quảng Ninh, Happyland Việt Nhật và Tập đoàn Việt Phát, theo đó hoàn trả 36,4 tỷ đồng cho công ty TNHH Happy Land Việt Nhật trên tổng số tiền là 38,2 tỷ đồng, đồng thời thu về được 76,53 tỷ đồng từ Công ty cổ phần Tập đoàn Việt Phát.

In 2024, the Company terminated business cooperation contracts with NHO Quang Ninh, Happyland Viet Nhat, and Viet Phat Group, thereby refunding VND 36.4 billion to Happy Land Viet Nhat Company Limited out of a total amount of VND 38.2 billion, while collecting VND 76.53 billion from Viet Phat Group Joint Stock Company

- Dự án ICD Lào Cai/ Lao Cai ICD Project

Dự án ICD Lào Cai đã được Bộ Giao thông Vận tải đã ban hành Quyết định số 1549/QĐ-BGTVT ngày 16/12/2024 về việc công bố mở Cảng cạn Đông Phố Mới (Lào Cai) do VIMC Logistics làm chủ đầu tư và khai thác. Đây là một dấu mốc quan trọng cho Công ty, khẳng định vai trò của VIMC Logistics trong việc phát triển hệ sinh thái logistics kết nối hiệu quả các vùng kinh tế trọng điểm.

The Lao Cai ICD Project has been officially announced for operation by the Ministry of Transport under Decision No. 1549/QĐ-BGTVT dated December 16, 2024, opening the Dong Pho Moi Inland Container Depot (Lao Cai), with VIMC Logistics as the investor and operator. This marks a significant milestone for the

Company, reaffirming VIMC Logistics' role in developing a logistics ecosystem that effectively connects key economic regions

2. Về giao dịch các bên liên quan và giao dịch giữa Công ty với TV HĐQT, TGD và người điều hành khác của Công ty và những người có liên quan của đối tượng đó/ *Regarding related-party transactions and transactions between the Company and members of the Board of Directors, the General Director, other executives of the Company, and their related persons*

Công ty thực hiện theo điều 167 Luật DN 2020 có hiệu lực từ 01/01/2021. Trong năm tài chính 2024, Công ty tiếp tục có phát sinh các giao dịch đối với các bên liên quan như Tổng công ty Hàng hải Việt Nam và các đơn vị cùng Tổng công ty như Công ty Vận tải biển VIMC, Công ty CP Vận tải biển Việt Nam, Vận tải biển Vinaship, Cảng Hải Phòng, Cảng Sài Gòn, Cảng Đà Nẵng, Cảng Quy Nhơn, Cty Kho bãi VIMC Hải Phòng... và các Công ty liên kết Honda Logistic, Vinalines Hòa Lạc Logistics.

The Company complies with Article 167 of the Law on Enterprises 2020, effective from January 1, 2021. In the 2024 financial year, the Company continued to engage in transactions with related parties such as Vietnam Maritime Corporation and its subsidiaries, including VIMC Shipping, Vietnam Shipping Joint Stock Company, Vinaship Shipping, Hai Phong Port, Saigon Port, Da Nang Port, Quy Nhon Port, VIMC Hai Phong Warehouse Company, and associated companies such as Honda Logistic and Vinalines Hoa Lac Logistics

Giao dịch giữa Công ty với Thành viên HĐQT, Ban Điều hành và những người liên quan của đối tượng đó năm 2024 không phát sinh.

Transactions between the Company and members of the Board of Directors, the Executive Board, and their related persons did not arise in 2024

Phần 6-Một số kiến nghị của Ban Kiểm soát/ *Section 6 – Some Recommendations of the Board of Supervisors*

Để hoạt thành tốt các nhiệm vụ trong năm 2025 và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban kiểm soát kiến nghị:

To successfully accomplish the tasks in 2025 and enhance the Company's business performance, the Board of Supervisors recommends:

1. Đối với Hội đồng quản trị/ *For the Board of Directors:*

- Thứ nhất: Hội đồng quản trị triển khai đồng bộ nhiều giải pháp để hoàn thành kế hoạch, nhiệm vụ năm 2025 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ giao. Thường xuyên giám sát và định kỳ có đánh giá kết quả thực hiện.

- *First: The Board of Directors should implement comprehensive solutions to fulfill the 2025 plan and tasks as assigned by the General Meeting of Shareholders' resolution. Regularly monitor and periodically evaluate the implementation results*

- Thứ hai: HĐQT cần tiếp tục phát huy hơn nữa vai trò quan trọng của mình trong công tác xây dựng chiến lược dài hạn đối với hoạt động của Công ty, đặc biệt là công tác khách hàng, các hoạt động của các chi nhánh, công ty con để từng bước đạt được các mục tiêu đã đặt ra.

- *Second: The Board of Directors should further strengthen its key role in developing the Company's long-term strategy, particularly in customer relations and the operations of branches and subsidiaries, to progressively achieve the set objectives*

- Thứ ba: HĐQT Công ty tiếp tục chỉ đạo Ban Điều hành rà soát, điều chỉnh, bổ sung và triển khai thực hiện các quy chế, nội quy nội bộ đầy đủ đảm bảo phân quyền linh hoạt hơn nữa, phù hợp với sự thay đổi pháp luật; Đồng thời, có giám sát quá trình thực hiện đảm bảo hiệu quả.

- *Third: The Board of Directors Should Continue Directing the Executive Board to Review, Adjust, Supplement, And Implement Internal Regulations and Policies Comprehensively, Ensuring Greater Flexibility In Delegation While Aligning With Legal Changes. At The Same Time, It Should Oversee the Implementation Process to Ensure Effectiveness*

2. Đối với Ban giám đốc/ For the Board of Management

- Thứ nhất đối với công nợ của Công ty: Giám sát chặt chẽ các khoản công nợ phải thu của Công ty không để bị chiếm dụng vốn và phát sinh rủi ro.

- *First, regarding the Company's receivables: Closely monitor the Company's outstanding receivables to prevent capital appropriation and mitigate risks*

- Thứ hai đối với hoạt động của các chi nhánh và công ty có vốn góp: Định kỳ đánh giá, giám sát hoạt động của chi nhánh và các đơn vị có vốn góp để đưa ra giải pháp kịp thời, phù hợp nhằm hạn chế tổn thất, bảo toàn vốn của công ty.

- *Second, regarding the operations of branches and invested companies: Regularly evaluate and monitor the performance of branches and invested entities to propose timely and appropriate solutions, minimizing losses and preserving the Company's capital*

- Thứ ba đối với Dự án Cái Lân: tiếp tục làm việc với các bên liên quan để hoàn thiện hồ sơ chứng từ, bảo vệ quyền lợi cho Công ty.

- *Third, regarding the Cai Lan Project: Continue working with relevant parties to complete the necessary documents and records, ensuring the Company's interests are protected*

- Thứ tư đối với dự án ICD Lào Cai: sớm hoàn thiện phương án đầu tư, kinh doanh khai thác đối với Dự án ICD Lào Cai nhằm tối ưu hóa nguồn lực, góp phần vào sự phát triển chung của Công ty.

- Fourth, regarding the Lao Cai ICD Project: Expedite the completion of the investment and business operation plan for the Lao Cai ICD Project to optimize resources and contribute to the overall development of the Company

Phần 7 - Kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025/ Section 7 – Activity Plan of the Board of Supervisors for 2025

Căn cứ vào hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2025 của Công ty, Ban Kiểm soát đề ra kế hoạch hoạt động trong năm 2025 cụ thể như sau:

Based on the activities of the Board of Supervisors in 2024 and the Company's business and investment plan for 2025, the Board of Supervisors sets out the following specific activity plan for 2025

1. Giám sát việc chấp hành Điều lệ của Công ty, pháp luật của nhà nước. Giám sát tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, Quy chế của Hội đồng quản trị công ty và các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty.

1. Supervise compliance with the Company's Charter and state laws. Monitor the implementation of Resolutions, Decisions, and Regulations of the Board of Directors, as well as the Company's internal management regulations.

2. Thẩm định BCTC, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh 06 tháng, báo cáo năm, qua đó phân tích đánh giá tình hình tài chính và quản lý vốn tại Công ty để khuyến nghị HĐQT, Ban giám đốc Công ty xem xét, nhận định tình hình và điều chỉnh kế hoạch SXKD đạt hiệu quả, phù hợp với tình hình thực tiễn tại Công ty.

2. Review the financial statements, semi-annual business performance reports, and annual reports to analyze and assess the Company's financial position and capital management. Based on these evaluations, provide recommendations to the Board of Directors and the Board of Management for consideration and adjustments to the business plan to ensure efficiency and alignment with the Company's actual situation

3. Tham gia cuộc họp Hội đồng quản trị; chủ động bố trí tham dự họp giao ban định kỳ và các cuộc họp chuyên đề khác khi được thông báo.

3. Attend Board of Directors meetings; proactively arrange participation in periodic executive meetings and other specialized meetings when notified

4. Thẩm định các báo cáo: tài chính, kết quả kinh doanh, quản lý và điều hành. Theo dõi, giám sát công tác đầu tư xây dựng, mua sắm tài sản, dự án. Rà soát hợp đồng, giao dịch có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT/ĐHĐCĐ.

4. Evaluate reports on finance, business performance, management, and operations. Monitor and supervise investment, construction, asset procurement,

and projects. Review contracts and related transactions under the approval authority of the Board of Directors/General Meeting of Shareholders

5. Thực hiện các nhiệm vụ khác của Ban kiểm soát theo quy định tại Điều lệ công ty, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các văn bản, pháp luật liên quan.

5. Perform other duties of the Board of Supervisors as stipulated in the Company's Charter, resolutions of the General Meeting of Shareholders, and relevant legal documents.

Trên đây là báo cáo hoạt động năm 2024 và kế hoạch năm 2025; Ban kiểm soát kính trình Quý vị cổ đông tại Đại hội thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Vimc Logistics xem xét, thông qua./.

The above is the 2024 activity report and the 2025 plan; the Board of Supervisors respectfully submits it to the esteemed shareholders at the 2025 Annual General Meeting of Vimc Logistics Joint Stock Company for review and approval./.

Trân trọng/ Respectfully!

Nơi nhận/ Recipients:

- Như trên/ As above;
 - HĐQT/BOD;
 - Ban TGD/ BOM;
 - Lưu: Ban KS, Tký Cty/
- Save: Board of Supervisors,
Company Secretary.

**T.M BAN KIỂM SOÁT/ ON
BEHALF OF THE BOARD OF
SUPERVISORS
TRƯỞNG BAN/ HEAD OF THE
BOARD**



Nguyễn Thị Hằng