

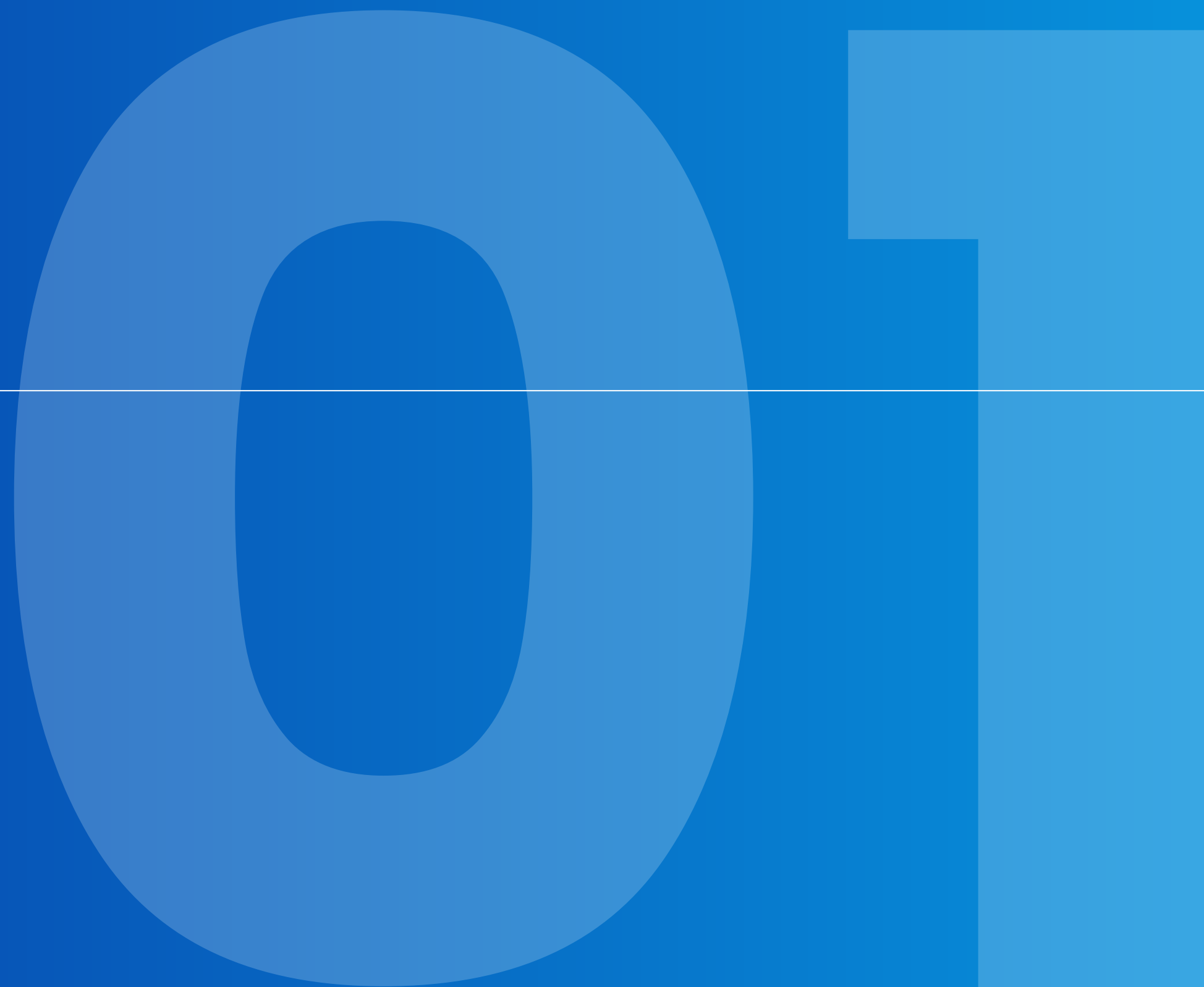
BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

2024

HCMCC	Công ty CP Xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng cổ đông
HĐQT	Hội đồng quản trị
TGD	Tổng giám đốc
QLDA	Quản lý dự án
KTTC	Kỹ thuật thi công
LĐ	Lao động
XNXD	Xí nghiệp xây dựng
BKS	Ban kiểm soát
TCKT	Tài chính kế toán
TCLĐ	Tổ chức lao động
SXKD	Sản xuất kinh doanh
KTTC-CD	Kỹ thuật thi công – cơ điện
KH-KTTT	Kế hoạch – kinh tế thị trường
QLDA&HST	Quản lý dự án và Hồ sơ thầu
HĐLĐ	Hợp đồng lao động
CBCNV	Cán bộ Công nhân viên
TS	Tài sản
ESOP	Kế hoạch phát hành cổ phiếu cho nhân viên
CSH	Chủ sở hữu
KD	Kinh doanh
BCTC	Báo cáo tài chính

02	PHẦN 1	03	Giới thiệu tổng quan Công ty
	GIỚI THIỆU TỔNG QUAN	06	Cơ cấu tổ chức
	VỀ CÔNG TY	07	Chức năng – Nhiệm vụ các Bộ Phận
16	PHẦN 2	17	Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
	TÌNH HÌNH HOẠT	18	Kết quả hoạt động kinh doanh
	ĐỘNG TRONG NĂM	20	Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu
		22	Các dự án đang triển khai
		23	Cơ cấu lao động Công ty
		25	Cơ cấu cổ đông Công ty
		25	Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội
25	PHẦN 3	28	Đánh giá của Ban Tổng giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
	BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ	29	Tình hình tài sản
	CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	30	Tình hình nguồn vốn
		32	Kế hoạch phát triển năm 2025
33	PHẦN 4	34	Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty
	BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ	36	Kế hoạch phát triển sản xuất kinh doanh năm 2025
	CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	38	Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

PHẦN 01:
GIỚI THIỆU
TỔNG QUAN VỀ CÔNG TY



GIỚI THIỆU TỔNG QUAN VỀ CÔNG TY

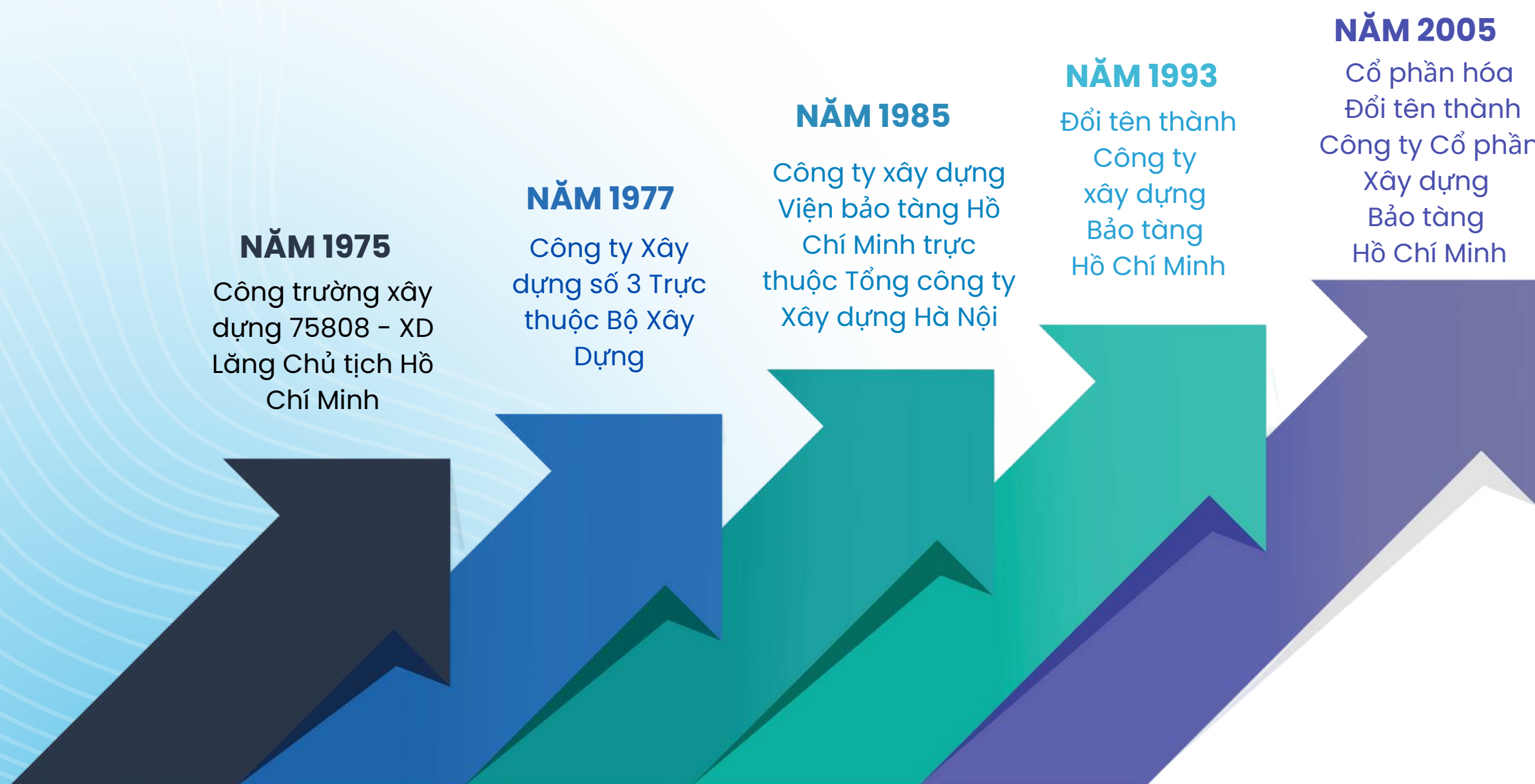


Tên Công ty	Công ty Cổ phần Xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh
Trụ sở chính	381 Phố Đội Cấn, P. Liễu Giai, Q. Ba Đình, TP. Hà Nội
Vốn điều lệ	109.198.460.000 VNĐ
Người đại diện	Ông Phạm Minh Đức - Chủ tịch Hội đồng quản trị
Điện thoại / Fax	024. 3832 7414 / 024 3832 9026
Email	hcmcc.jsc@gmail.com

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH

- 1 Xây dựng dân dụng
Kinh doanh Bất động sản
- 2 Hoạt động kiến trúc và
kỹ thuật có liên quan
- 3 SXKD vật tư, thiết bị, cấu
kiện vật liệu xây dựng
- 4 San đắp nền
- 5 Xây dựng công nghiệp, giao thông, thủy lợi,
công trình HTKT đô thị, đường dây, trạm biến áp
- 6 Lắp đặt các thiết bị cơ điện, điện lạnh
và trang trí nội và ngoại thất
- 7 Đầu tư, kinh doanh du lịch sinh thái,
khách sạn và lữ hành
- 8 Sản xuất cấu kiện
bê tông cốt thép
- 9 Cho thuê máy móc,
thiết bị xây dựng

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH & PHÁT TRIỂN



DANH HIỆU & GIẢI THƯỞNG

HUÂN CHƯƠNG LAO ĐỘNG

- Huân chương lao động hạng ba năm 1980
- Huân chương lao động hạng hai năm 1985
- Huân chương lao động hạng nhất năm 1991

HUÂN CHƯƠNG ĐỘC LẬP

- Huân chương độc lập hạng ba năm 2004
- Huân chương độc lập hạng nhì năm 2010

CÁC GIẢI THƯỞNG KHÁC

- Đảng bộ cơ sở trong sạch vững mạnh, tiêu biểu xuất sắc của Thành ủy Hà Nội (2000 – 2004)
- Doanh nghiệp Xuất sắc tiêu biểu do Chủ tịch nước công nhận (2006)
- Đơn vị dẫn đầu phong trào thi đua của Chính Phủ (2008)
- 25 Công trình được cấp Huy chương vàng về chất lượng

CÁC CÔNG TRÌNH TIÊU BIỂU

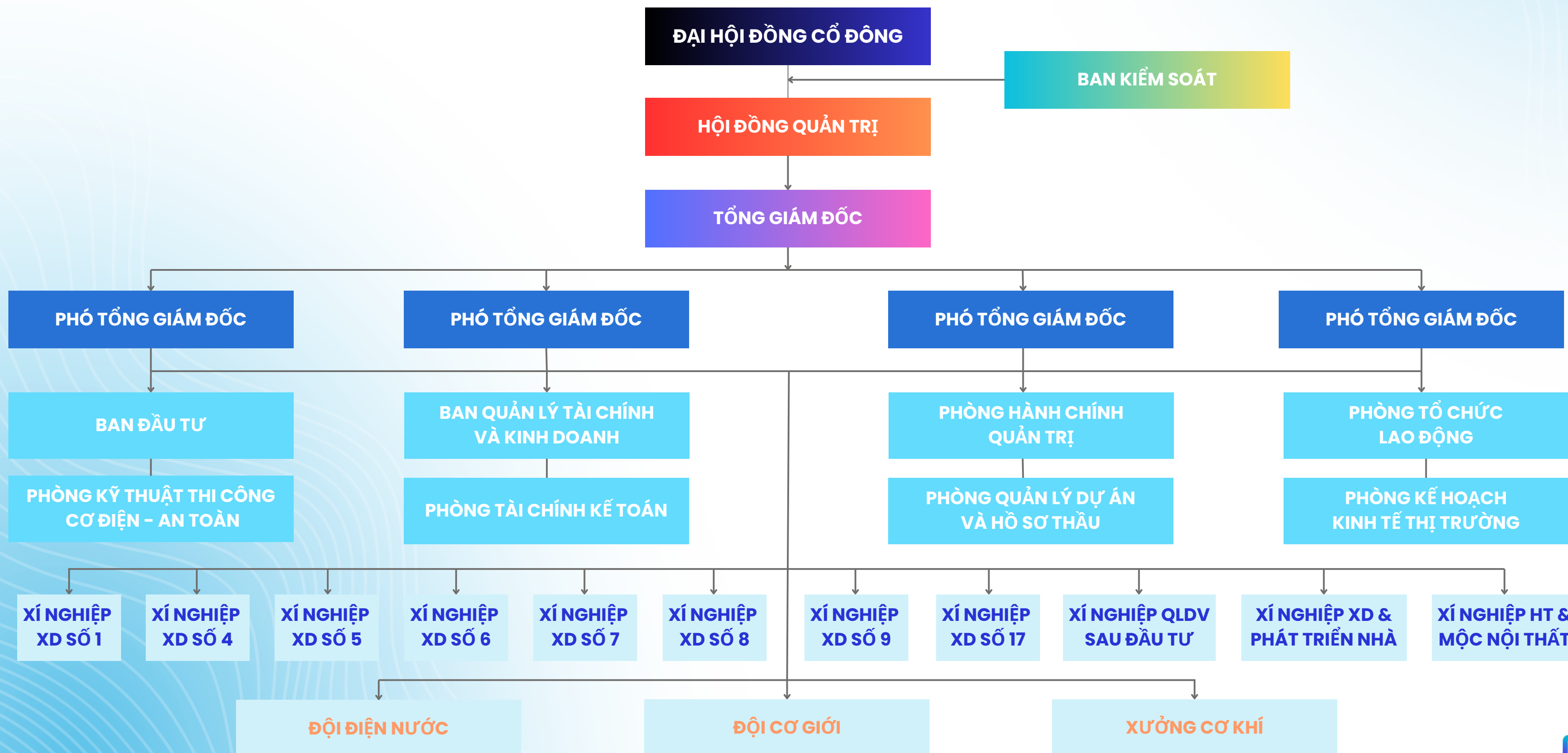
Công ty đã thi công hàng trăm công trình dân dụng, công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật, hạ tầng xã hội trên mọi miền đất nước, vinh dự được Nhà nước giao nhiều công trình quan trọng có ý nghĩa về chính trị, quân sự, kinh tế, quốc phòng. Phần lớn các công trình và sản phẩm xây dựng được xã hội và thị trường đánh giá cao như:

- Lăng Chủ tịch Hồ Chí Minh
- Viện Bảo tàng Hồ Chí Minh
- Tòa nhà Quốc hội (Hội trường Ba Đình mới)
- Trụ sở EVN tại số 11 phố Cửa Bắc, Hà Nội
- Tòa nhà Chung cư cao tầng 219 phố Trung Kính, Hà Nội
- Khu công nghiệp của Samsung tại Thái nguyên
- Tòa nhà CC N01-T2 - Dự án Ngoại Giao Đoàn
- Văn phòng TW Đảng - số 1A Hùng Vương
- Sân bay quốc tế Đà Nẵng
- Sân bay Phú Bài tỉnh Thừa Thiên Huế
- Nhà máy Makalot tỉnh Hải Dương (giai đoạn 1,2)
- Khu điều trị trong ngày Bệnh viện Bạch Mai
- Bệnh viện Đại học Y Hà Nội
- Nhà làm việc văn phòng Trung Ương Đảng tại TP.HCM
- Bệnh viện chấn thương chỉnh hình Cần Thơ,...



VỊ TRÍ CÁC
CÔNG
TRÌNH ĐÃ
THỰC HIỆN

CƠ CẤU TỔ CHỨC CÔNG TY



CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

- Gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết;
- ĐHĐCĐ thường niên quyết định những vấn đề theo quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức và Hoạt động của Công ty;
- Thông qua báo cáo tài chính hàng năm và dự toán tài chính cho năm tài chính tiếp theo.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Gồm 5 thành viên do ĐHĐCĐ bầu ra;
- Có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty, trừ những thẩm quyền thuộc về ĐHĐCĐ;
- Giám sát Tổng giám đốc và những cán bộ quản lý khác.

BAN KIỂM SOÁT

- Trực thuộc ĐHĐCĐ, do ĐHĐCĐ bầu ra;
- Hoạt động độc lập với HĐQT và Ban Tổng giám đốc;
- Nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong hoạt động SXKD, Quản trị và điều hành Công ty;
- Gồm 3 thành viên do ĐHĐCĐ bầu ra.

BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- Gồm 1 Tổng giám đốc và 4 Phó tổng giám đốc;
- Tổng giám đốc là người điều hành hoạt động hàng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước HĐQT về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao;
- Phó Tổng giám đốc là người giúp việc cho Tổng giám đốc và chịu trách nhiệm trước Tổng giám đốc về phần việc được phân công.

CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ

PHÒNG KẾ HOẠCH – KINH TẾ THỊ TRƯỜNG

- Lập các Báo cáo về tình hình SXKD của Công ty báo cáo Lãnh đạo Công ty. Kiểm tra việc thực hiện Quy chế Quản lý kinh tế của các đơn vị. Hàng năm chịu trách nhiệm dự thảo tổng kết việc thực hiện Quy chế và đề ra Quy chế cho năm tiếp theo;
- Soạn thảo Hợp đồng giao nhận thầu với Chủ đầu tư hay thầu phụ, Giấy giao nhiệm vụ, Hợp đồng giao khoán cho các đơn vị nội bộ nhận thi công công trình trên cơ sở Hợp đồng nhận thầu thi công đã ký với chủ đầu tư trình Tổng giám đốc Công ty ký. Đồng thời theo dõi đơn vị thi công trong quá trình thực hiện Hợp đồng để điều chỉnh hoặc bổ sung (nếu có thay đổi thiết kế hoặc khối lượng phát sinh);
- Đề xuất các phương án mua sắm và quản lý máy móc thiết bị, cốppha, giáo,... Kiểm tra Hợp đồng mua vật tư của các đơn vị trực thuộc; Quyết toán của các đơn vị trực thuộc trước khi trình Tổng giám đốc Công ty ký duyệt. Kiểm tra, xử lý các tranh chấp về Hợp đồng nội bộ phát sinh giữa các đơn vị xây lắp và khối phục vụ; Kiểm tra dự toán, quyết toán của các dự án do Công ty làm Chủ đầu tư;
- Phân tích khối lượng vật tư, tổng mức tiền lương theo dự toán trúng thầu, gửi Phòng TCKT để Phòng TCKT có căn cứ cấp vốn cho các đơn vị trực thuộc;
- Kiểm tra tính toán xác nhận giá trị sản lượng của các đơn vị trực thuộc hàng tháng để Tổng giám đốc Công ty ký duyệt tạm ứng lương và tạm ứng tiền mua vật tư;
- Làm thanh lý Hợp đồng giữa Công ty với Chủ đầu tư sau khi công trình hoàn thành, bàn giao đưa vào sử dụng và có đầy đủ hồ sơ được Cấp có thẩm quyền phê duyệt;
- Tham gia cùng đơn vị tính toán xây dựng đơn giá, lập dự toán các công trình Công ty tham gia dự thầu, thi công;
- Kết hợp cùng các đơn vị làm thanh quyết toán công trình và thu hồi vốn tồn đọng;
- Kết hợp cùng Phòng TCLĐ, phòng TCKT xác định tỷ lệ giao khoán trình Tổng giám đốc Công ty quyết định.



CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ

PHÒNG KẾ TOÁN – TÀI CHÍNH

- Tổ chức công tác hạch toán kế toán, kiểm tra việc hạch toán giá thành của các đơn vị trong quá trình thi công theo đúng Luật và các văn bản hướng dẫn thi hành. Tạo điều kiện và kết hợp chặt chẽ với các đơn vị để làm tốt công tác hạch toán kế toán và kiểm toán. Nếu phát hiện có sai sót hoặc chưa hợp lý phải yêu cầu đơn vị thực hiện cho đúng;
- Kiểm tra việc sử dụng vốn vay đã cấp phát cho các đơn vị đảm bảo nguồn vốn này được sử dụng đúng mục đích và có hiệu quả;
- Chủ động chuẩn bị nguồn vốn, tạo điều kiện để thực hiện Hợp đồng đã được ký kết giữa Công ty và các Chủ đầu tư. Hàng tháng căn cứ vào khối lượng của đơn vị đã thực hiện được phòng KTTTC-CD và phòng KH-KTTT kiểm tra xác nhận để cấp phát cho vay vốn giúp đơn vị thanh toán tiền vật tư và lương theo Quy chế;
- Lập sổ chi tiết để theo dõi cấp vốn của từng công trình trong năm của toàn Công ty làm cơ sở báo cáo Tổng giám đốc Công ty khi cho các đơn vị vay vốn;
- Kết hợp cùng phòng KH-KTTT lập kế hoạch thu hồi vốn, đôn đốc hoặc trực tiếp thu hồi vốn hàng tháng.



CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ

PHÒNG TỔ CHỨC LAO ĐỘNG

- Quản lý hồ sơ nhân sự, hướng dẫn phòng, ban, đơn vị trực thuộc Công ty thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động;
- Lập hồ sơ, trình duyệt, cấp sổ lao động, sổ bảo hiểm xã hội, giải quyết chế độ bảo hiểm xã hội đối với người lao động theo đúng hướng dẫn, quy định của Nhà nước;
- Thực hiện các thủ tục để giải quyết các công việc liên quan đến việc thành lập, sáp nhập, giải thể đơn vị thành viên trực thuộc Công ty;
- Xây dựng kế hoạch và thực hiện công tác nâng lương, nâng bậc cho CBCNV hàng năm theo thể chế quy định hiện hành;
- Theo dõi, kiểm tra đơn vị thực hiện phân phối tiền lương, tiền thưởng cho người lao động, thực hiện các chế độ đối với người lao động theo Bộ luật lao động;
- Hướng dẫn, kiểm tra các đơn vị trực thuộc ký kết Hợp đồng lao động theo đúng thẩm quyền.
- Đăng ký mã số thuế cá nhân cho người lao động.



CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ

PHÒNG KỸ THUẬT THI CÔNG – CƠ ĐIỆN

- Kết hợp cùng đơn vị lập và duyệt biện pháp tổ chức thi công cho các công trình đảm bảo chất lượng, đúng tiến độ;
- Kiểm tra tính toán khối lượng dự kiến thực hiện và khối lượng đã thực hiện hàng tháng của các đơn vị trực thuộc để Tổng giám đốc Công ty có cơ sở xem xét cho các đơn vị vay lương hàng tháng;
- Phối hợp chặt chẽ với Chủ đầu tư và đơn vị thiết kế để giải quyết những vướng mắc về kỹ thuật, chất lượng, thay đổi thiết kế trong quá trình thi công;
- Kiểm tra, đơn đốc hoặc kết hợp với các đơn vị làm các hồ sơ hoàn công, hồ sơ chất lượng theo quy định hiện hành của Nhà nước sau khi kết thúc công việc và bàn giao công trình đưa vào sử dụng;
- Kiểm tra, giám sát và quản lý chất lượng, kỹ - mỹ thuật của các công trình thi công;
- Kiểm tra giám sát việc sử dụng máy móc thiết bị thi công của Công ty cho các đơn vị thuê trên cơ sở Hợp đồng ký kết giữa Công ty với đơn vị hoặc giữa các đơn vị với nhau đảm bảo an toàn và có hiệu quả;
- Kiểm tra, giám sát chất lượng, tính toán khối lượng phần điện nước các công trình thi công để làm cơ sở cho Tổng giám đốc Công ty xem xét ứng vốn cho mua vật tư;
- Đơn đốc Đội máy điện nước làm thanh lý Hợp đồng thuê máy và thu tiền về cho Công ty;
- Cùng các Phòng có liên quan lập hồ sơ đầu tư mua sắm máy móc, thiết bị của Công ty;
- Hướng dẫn, đơn đốc, kiểm tra các đơn vị trực thuộc thực hiện các phương án PCCN, phương án an toàn lao động, vệ sinh môi trường tại các công trình thi công theo quy định của cơ quan Nhà nước có thẩm quyền và Công ty. Phối hợp với Chủ đầu tư để giải quyết vướng mắc về công tác an toàn. Nếu xảy ra mất an toàn lao động phải báo cáo Cấp có thẩm quyền và tham gia giải quyết khắc phục hậu quả.



CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ

PHÒNG QUẢN LÝ DỰ ÁN VÀ HỒ SƠ THẦU

- Tiếp nhận mọi thông tin có liên quan đến khai thác việc làm của tất cả CBCNV và các đơn vị trực thuộc, tổng hợp thông tin báo cáo Tổng giám đốc Công ty xem xét quyết định;
- Làm thủ tục và đăng ký dự thầu các công trình với Chủ đầu tư khi có nhu cầu về hồ sơ đăng ký dự thầu;
- Làm thủ tục đăng ký với Cơ quan cấp trên trong trường hợp lấy hồ sơ đăng ký dự thầu của Cơ quan cấp trên;
- Sau khi tiếp nhận thông tin về dự án, đơn vị làm giấy đề nghị tham gia đấu thầu để phòng QLDA&HST tổng hợp thông tin và báo cáo Tổng giám đốc;
- Phòng QLDA&HST viết giấy giới thiệu để mua hồ sơ thầu;
- Sau khi mua hồ sơ mời thầu phòng QLDA&HST tổng hợp thông tin về gói thầu, lập đề cương hồ sơ dự thầu và báo cáo Tổng giám đốc;
- Các đơn vị phối hợp cùng phòng QLDA&HST triển khai làm hồ sơ thông qua đề cương dự thầu;
- Trường hợp dự án do đơn vị tự tìm kiếm và có khả năng tự triển khai, thực hiện hồ sơ thầu thì trước khi nộp thầu đơn vị phải thông qua phòng QLDA&HST làm bước kiểm soát cuối cùng để trình ký Tổng giám đốc và đóng thầu;
- Phòng QLDA&HST có trách nhiệm lưu trữ hồ sơ thầu của các đơn vị;
- Khi tham gia những dự án có quy mô lớn, tính phức tạp cao cần huy động nhiều nhân lực có kinh nghiệm từ các đơn vị trực thuộc Công ty tham gia, Phòng QLDA&HST có phương án đề xuất để lãnh đạo Công ty xem xét và quyết định.



CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ

BAN ĐẦU TƯ

- Ban Đầu tư có chức năng tìm kiếm các dự án đầu tư mới;
- Tham mưu, đề xuất với Hội đồng quản trị Công ty thực hiện các dự án do Công ty làm chủ đầu tư;
- Tìm kiếm các đối tác để cùng thực hiện dự án;
- Thực hiện các nhiệm vụ chuyên môn, triển khai một số công tác liên quan đến dự án đầu tư;
- Là đầu mối đại diện Chủ đầu tư, phối hợp với các phòng ban, bộ phận khác trong Công ty thực hiện đúng các quy định của Nhà nước, của các cơ quan có thẩm quyền về quản lý dự án đầu tư;
- Hướng dẫn, hỗ trợ, cung cấp thông tin để các nhà đầu tư thứ cấp thực hiện thủ tục xin cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư, các thủ tục liên quan đến việc cấp phép và tổ chức thi công xây dựng;
- Theo dõi, tham gia giám sát và phối hợp giải quyết các vướng mắc, phát sinh trong quá trình thực hiện dự án.



CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ

BAN QUẢN LÝ TÀI CHÍNH VÀ KINH DOANH

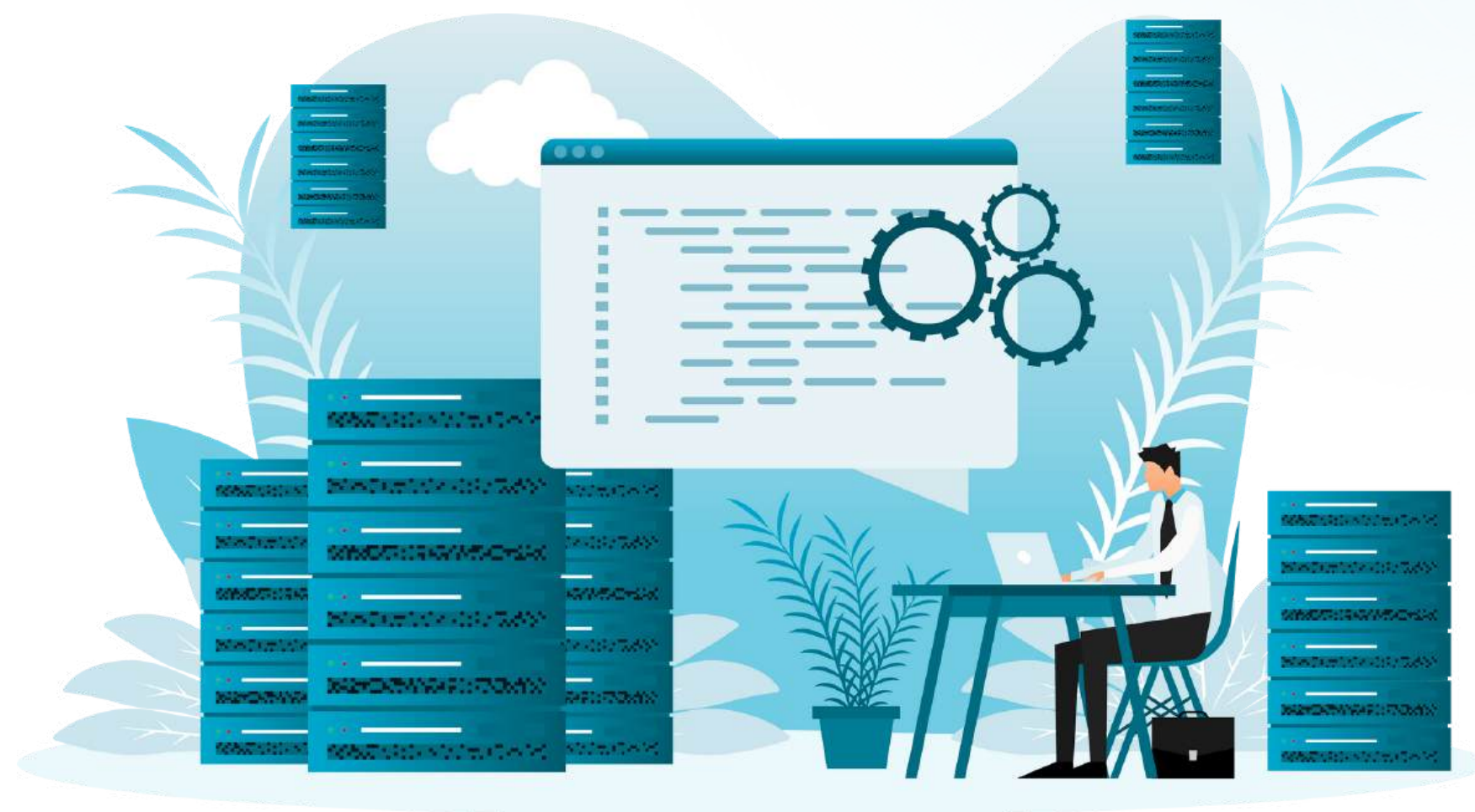
- Giám sát việc tuân thủ hạch toán kế toán theo chế độ hậu kiểm;
- Giám sát thực hiện vốn đầu tư tại các Dự án, Công ty đầu tư vốn, Công ty liên kết có vốn đầu tư;
- Cân đối thu xếp nguồn vốn theo nhu cầu SXKD của Công ty;
- Trực tiếp làm việc với các định chế tài chính liên quan hoạt động nguồn vốn của Công ty;
- Giám sát sự vận động của các nguồn tài chính trong quá trình tạo lập và sử dụng nguồn vốn của Công ty để kiểm tra và điều chỉnh quá trình phân phối nguồn vốn phù hợp với yêu cầu phát triển SXKD;
- Thực hiện chức năng giám sát, tham mưu đề xuất thẩm định tài chính đối với hoạt động đầu tư vốn, kinh doanh BĐS của Công ty;
- Là đầu mối theo dõi và quản lý vốn đầu tư tại các Dự án, các Công ty con, Công ty liên kết có vốn đầu tư của Công ty;
- Tham gia xây dựng phương án M&A Dự án đầu tư của Công ty;
- Quản lý, báo cáo và Công bố thông tin với UBCKNN, Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội, các cơ quan quản lý NN theo quy định đối với Công ty niêm yết;
- Quản lý Cổ phần, Cổ đông. Là đầu mối liên hệ với các Cổ đông của Công ty. Thực hiện việc điều chỉnh thông tin, hướng dẫn các thủ tục liên quan đến Cổ phần;
- Tìm kiếm khách hàng, soạn thảo, theo dõi hợp đồng, quản lý thông tin khách hàng, đơn đốc khách hàng thực hiện các thủ tục đầu tư, thực hiện việc thanh toán đúng hạn tại các dự án Công ty thực hiện;
- Theo dõi các khoản thu từ hoạt động bán hàng của các dự án;
- Hỗ trợ, hướng dẫn, cung cấp tài liệu cho các khách hàng của dự án khi cần thiết.



CHỨC NĂNG, NHIỆM VỤ

PHÒNG HÀNH CHÍNH – QUẢN TRỊ

- Tiếp đón khách, tiếp nhận, xử lý và chuyển tiếp thông tin trong nội bộ Công ty, với các đối tác bên ngoài;
- Tiếp nhận, chuyển phát, lưu trữ công văn, giấy tờ đi và đến; Tổ chức lưu trữ hồ sơ giấy tờ theo quy định của Nhà nước và Công ty;
- Quản lý con dấu, in ấn, photo tài liệu theo đề nghị của phòng ban Công ty;
- Sắp xếp, tổ chức nơi làm việc, quản lý, bảo dưỡng, bảo trì cơ sở vật chất. Quản lý, theo dõi, liệt kê tài sản công cụ, dụng cụ;
- Thực hiện các thủ tục mua sắm, quản lý thiết bị máy móc văn phòng của khối Cơ quan Công ty;
- Thanh lý tài sản theo quy định;
- Đảm bảo an ninh trật tự, giữ môi trường cảnh quan Công ty xanh, sạch, đẹp;
- Tổ chức trang trí khánh tiết, tiếp tân khi có hội nghị hay vào dịp lễ tết và các cuộc họp của Công ty;
- Bộ phận y tế chăm lo sức khỏe cho người lao động toàn Công ty. Tổ chức công tác phòng, chống dịch bệnh của Công ty. Quản lý mua sắm, cấp phát thuốc đúng quy định...



PHẦN 02:
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG
TRONG NĂM



KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

- Hoạt động xây lắp được xác định là lĩnh vực kinh doanh thế mạnh của Công ty, bao gồm 2 mảng là xây dựng dân dụng và công nghiệp. Công ty thực hiện xây dựng các công trình theo yêu cầu của chủ đầu tư được thể hiện bằng các hợp đồng kinh tế ký kết với khách hàng. Nhờ uy tín có được trong hoạt động xây lắp, đối tượng khách hàng của Công ty rất đa dạng, không chỉ bao gồm các đối tác trong nước mà còn có cả những đối tác nước ngoài. Với kinh nghiệm lâu năm trong hoạt động xây lắp, Công ty đã thi công nhiều loại công trình, từ các công trình nhà ở biệt thự, nhà cao tầng; nhà không để ở như: trường học, bệnh viện,...; đến các công trình đường nội bộ khu công nghiệp, nhà xưởng,... Trong quá trình thi công dự án, Công ty thực hiện tuân thủ đúng quy trình kiểm tra giám sát quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn quản lý chất lượng ISO 9001-2015.
- Một số công trình xây lắp tiêu biểu Công ty đã và đang thực hiện trong 2023-2024: Trụ sở Vietinbank Bắc Thăng Long (Sóc Sơn - Hà Nội); Cụm Công nghiệp Phạm Ngũ Lão - Nghĩa Dân (do Công ty làm Chủ đầu tư); Công trình Subaru (Phạm Văn Đồng - Hà Nội); Công trình Mobifone (Vĩnh Long); Trụ sở Vietinbank Bắc Thanh Hóa; Công trình VNPT Nghệ An; Khu phức hợp TTTM, văn phòng, dịch vụ hội nghị, nhà ở, trường học (122 Xuân Thủy - Hà Nội); ...
- Năm 2024 Công ty đã triển khai hoàn thiện cơ sở hạ tầng và thu hút nhà đầu tư vào dự án Cụm Công nghiệp Phạm Ngũ Lão - Nghĩa Dân.
- Bên cạnh hoạt động xây lắp, Công ty cũng hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản, đứng ra làm chủ đầu tư các dự án xây dựng và bán những căn hộ cao cấp, cho thuê văn phòng làm việc hiện đại nằm trong tổng thể kiến trúc được quy hoạch đồng bộ như: Tòa nhà văn phòng và chung cư tại 249A Thụy Khuê, Tòa nhà 143 Đốc Ngũ, Tòa nhà Văn phòng tại 381 Đội Cấn, Tòa nhà N01-T2 Khu Ngoại Giao Đoàn, ...

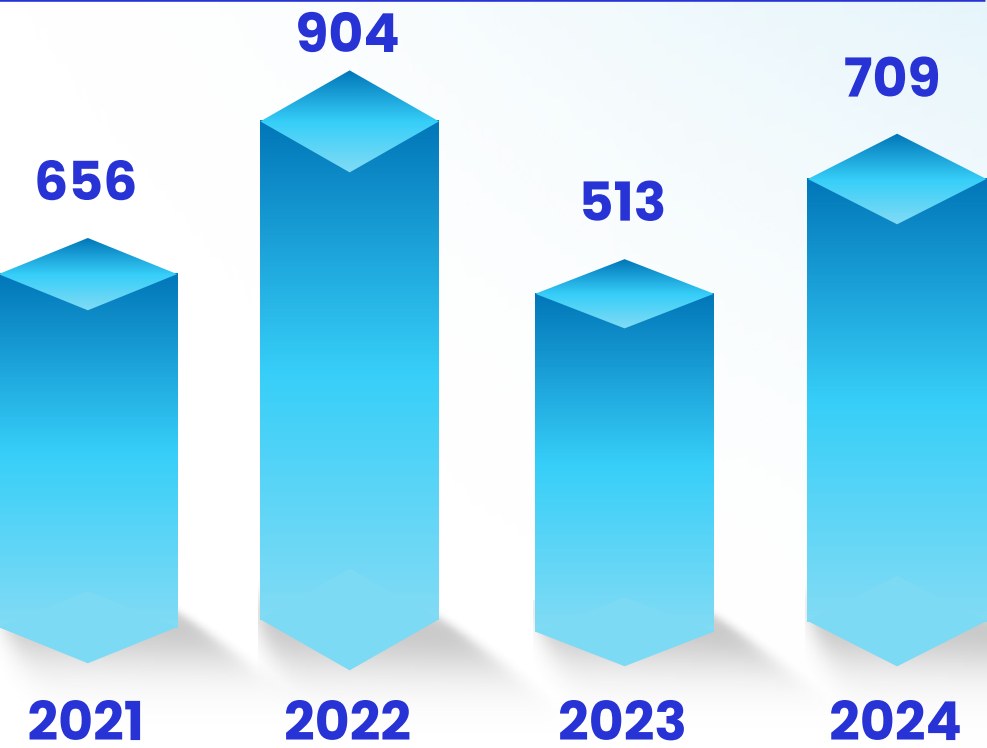
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

TT	CHỈ TIÊU	NĂM 2021	NĂM 2022	NĂM 2023	NĂM 2024
1	Giá trị sản lượng	675.492.000.000	636.723.000.000	634.216.000.000	741.711.000.000
2	Tổng giá trị tài sản	1.095.005.538.444	1.210.347.019.084	1.285.326.102.429	1.532.505.480.041
3	Vốn chủ sở hữu	389.200.736.851	429.355.988.504	437.470.064.499	480.244.718.658
4	Doanh thu thuần	656.837.584.960	904.804.999.933	513.816.351.158	709.554.266.137
5	Doanh thu tài chính	10.978.138.307	8.357.605.158	1.631.531.144	1.197.554.639
6	Chi phí tài chính	1.676.836.459	7.381.127.474	14.102.335.596	10.340.505.822
7	Lợi nhuận thuần từ HĐKD	10.496.555.123	30.869.614.548	210.691.092	56.002.067.224
8	Lợi nhuận khác	33.911.666.565	18.242.419.675	14.565.882.496	789.065.761
9	Lợi nhuận trước thuế	42.296.100.958	48.736.042.919	14.776.573.588	56.791.132.985
10	Lợi nhuận sau thuế	33.596.575.843	38.539.411.652	11.426.440.695	40.896.104.159
11	Cổ tức	10%	10%	8%	Dự kiến 8-15%

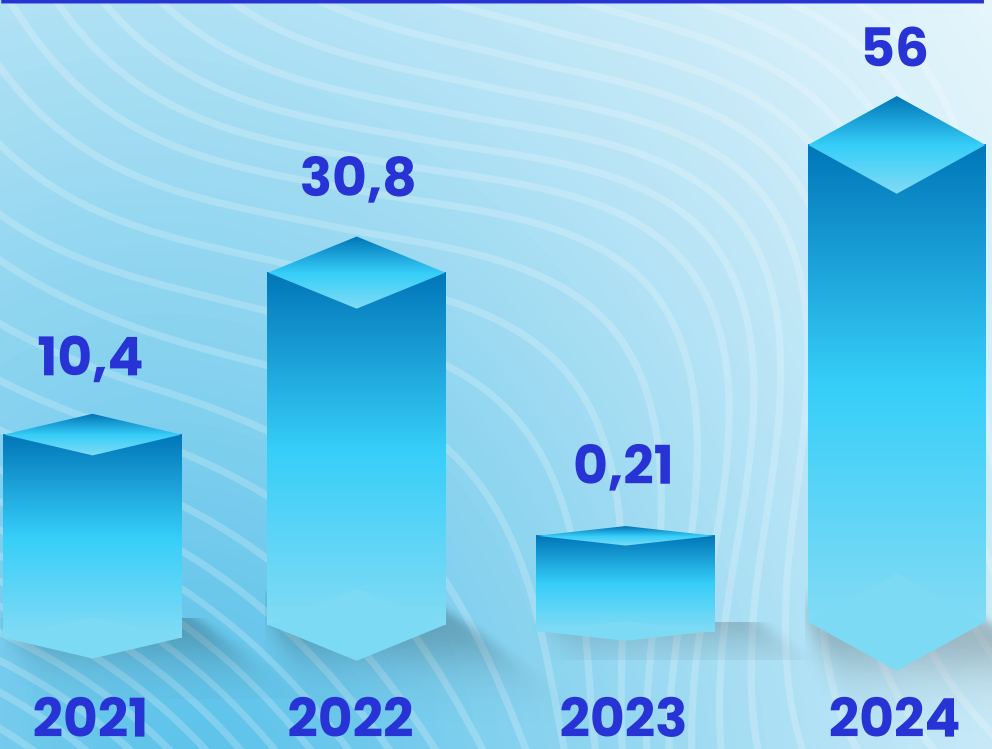
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

TT	CHỈ TIÊU	NĂM 2021	NĂM 2022	NĂM 2023	NĂM 2024
1	Doanh thu thuần	656.837.584.960	904.804.999.933	513.816.351.158	709.554.266.137
2	Lợi nhuận thuần từ HĐKD	10.496.555.123	30.869.614.548	210.691.092	56.002.067.224
3	Lợi nhuận trước thuế	42.296.100.958	48.736.042.919	14.776.573.588	56.791.132.985
4	Lợi nhuận sau thuế	33.596.575.843	38.539.411.652	11.426.440.695	40.896.104.159

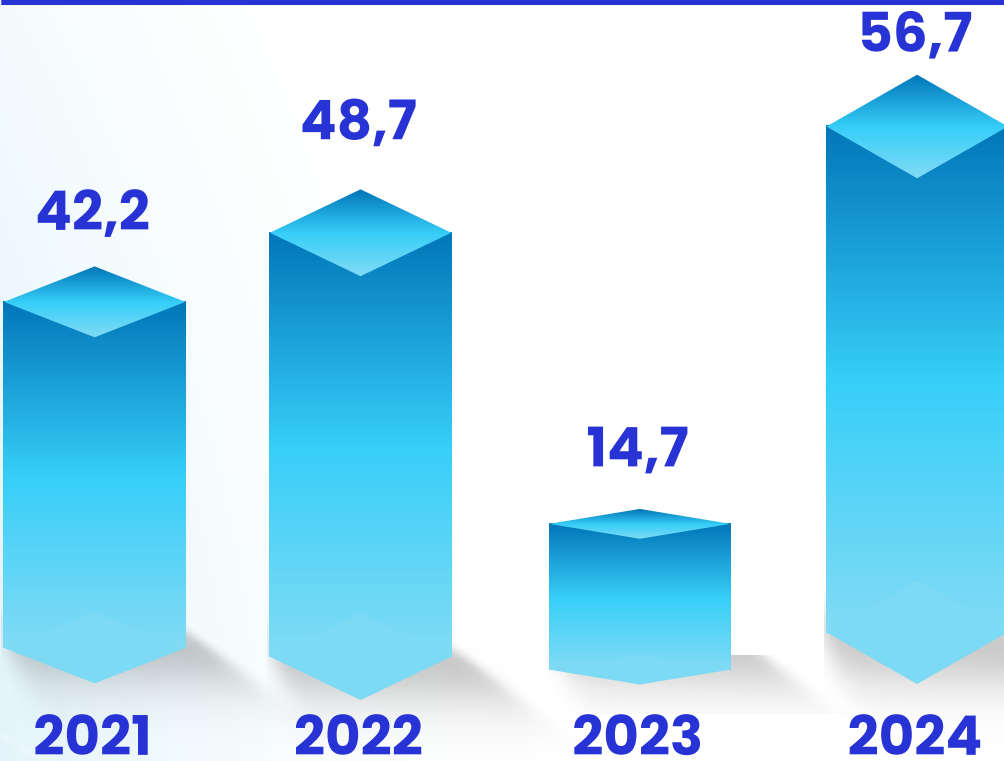
Doanh thu thuần (Tỷ đồng)



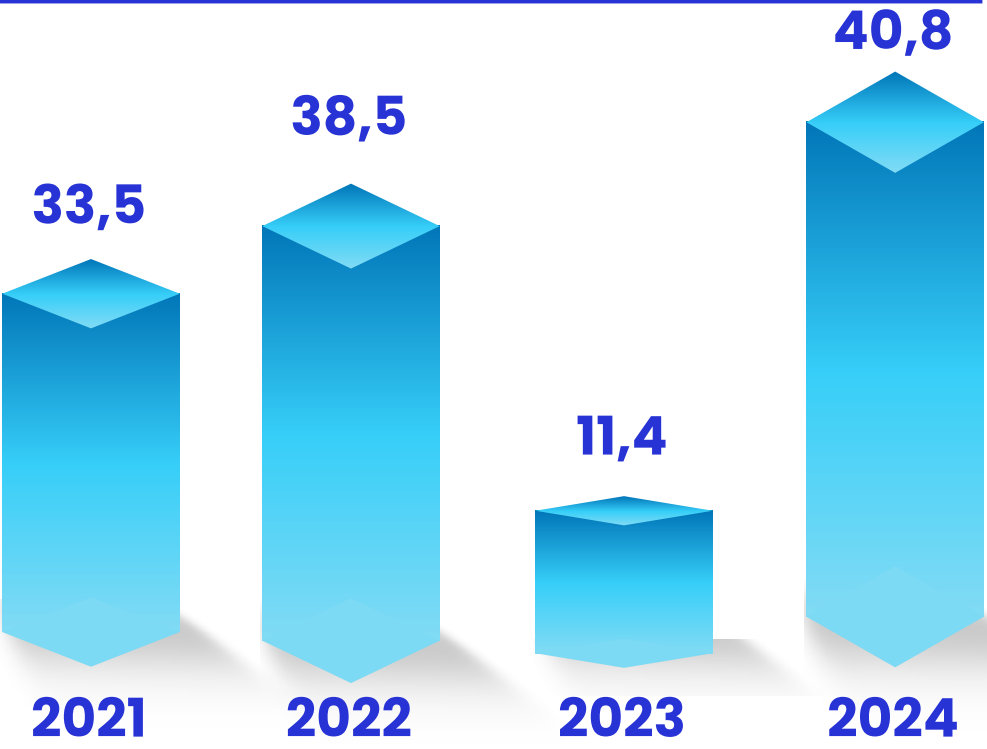
Lợi nhuận thuần từ HĐ Kinh doanh (Tỷ đồng)



Lợi nhuận trước thuế (Tỷ đồng)

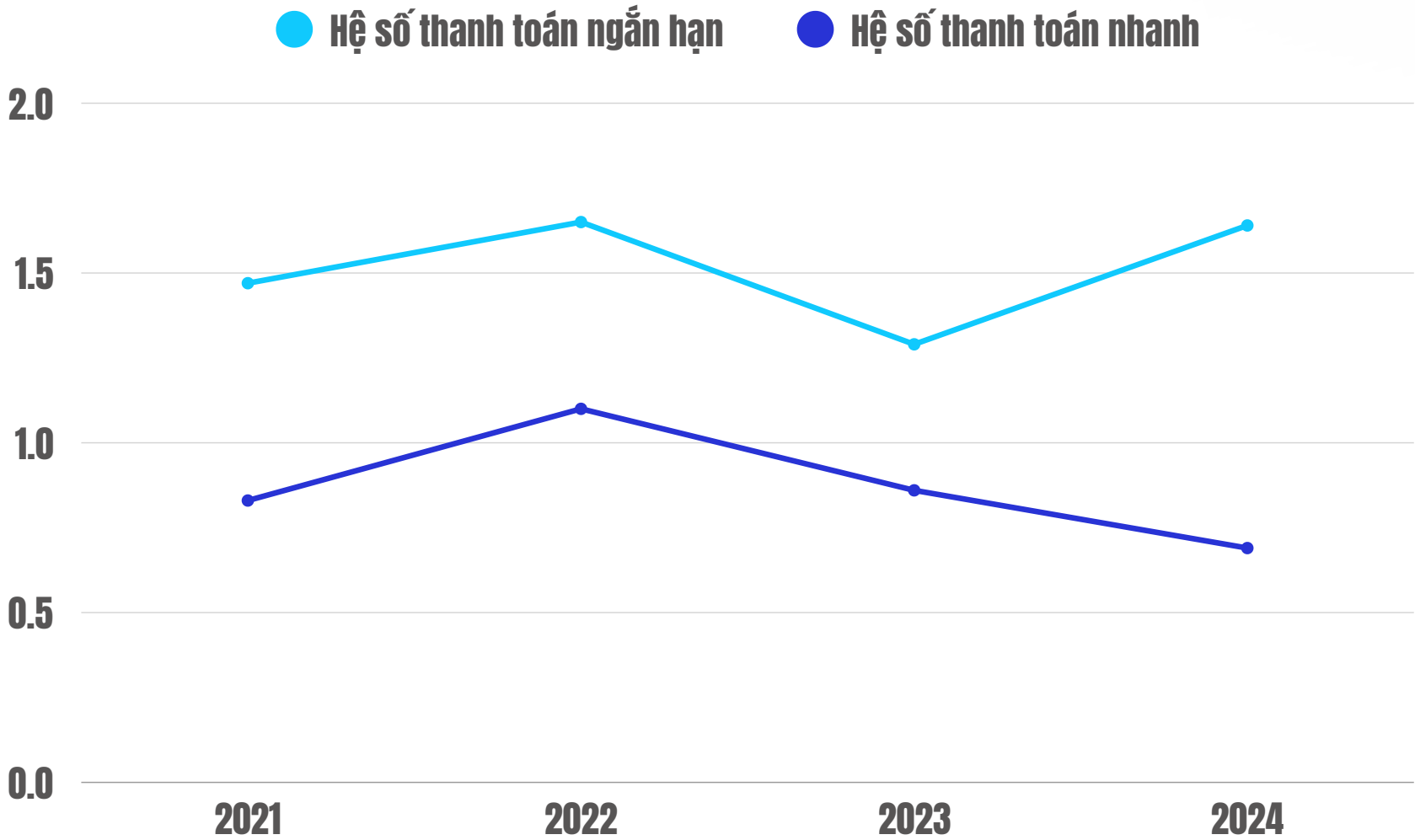
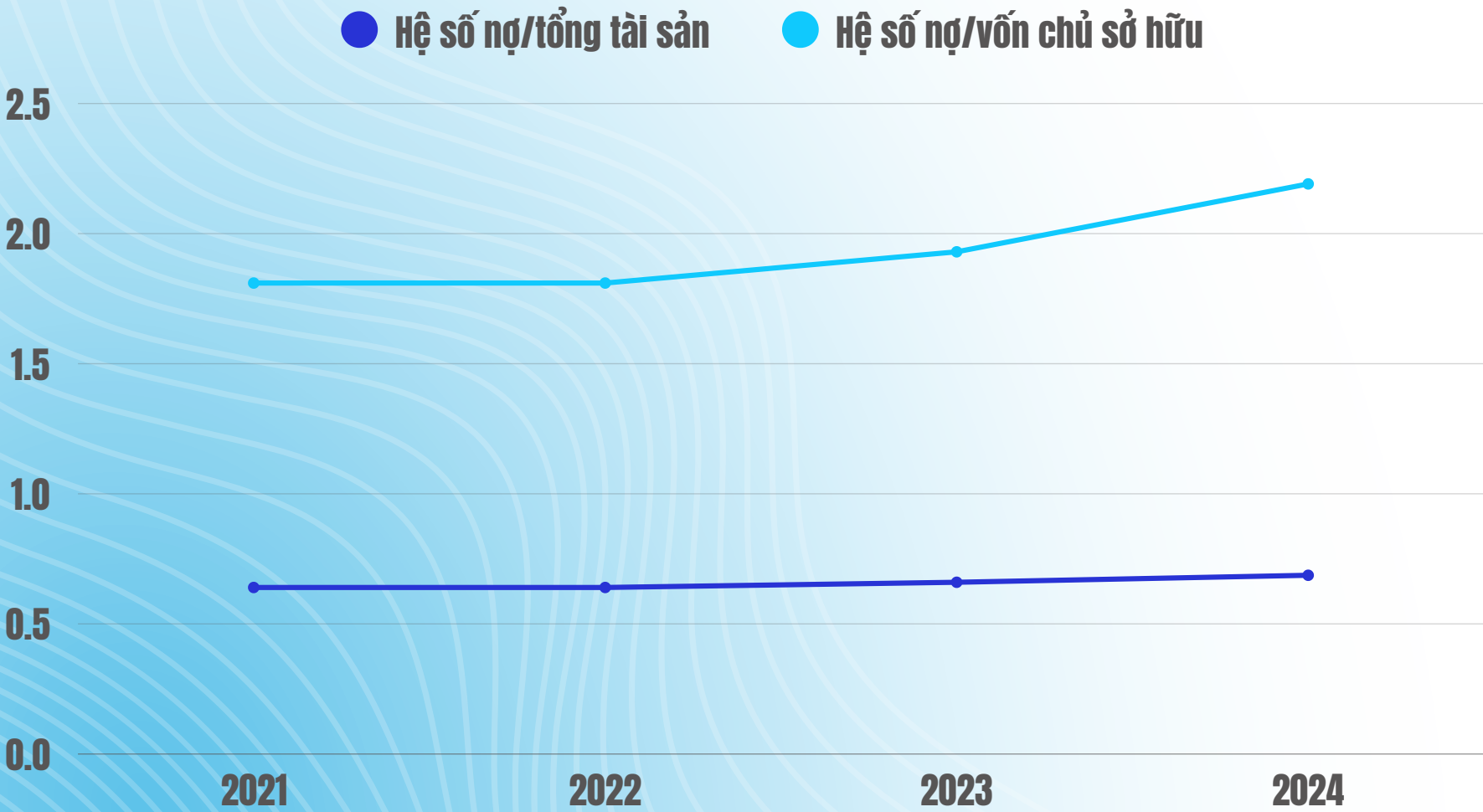


Lợi nhuận sau thuế (Tỷ đồng)



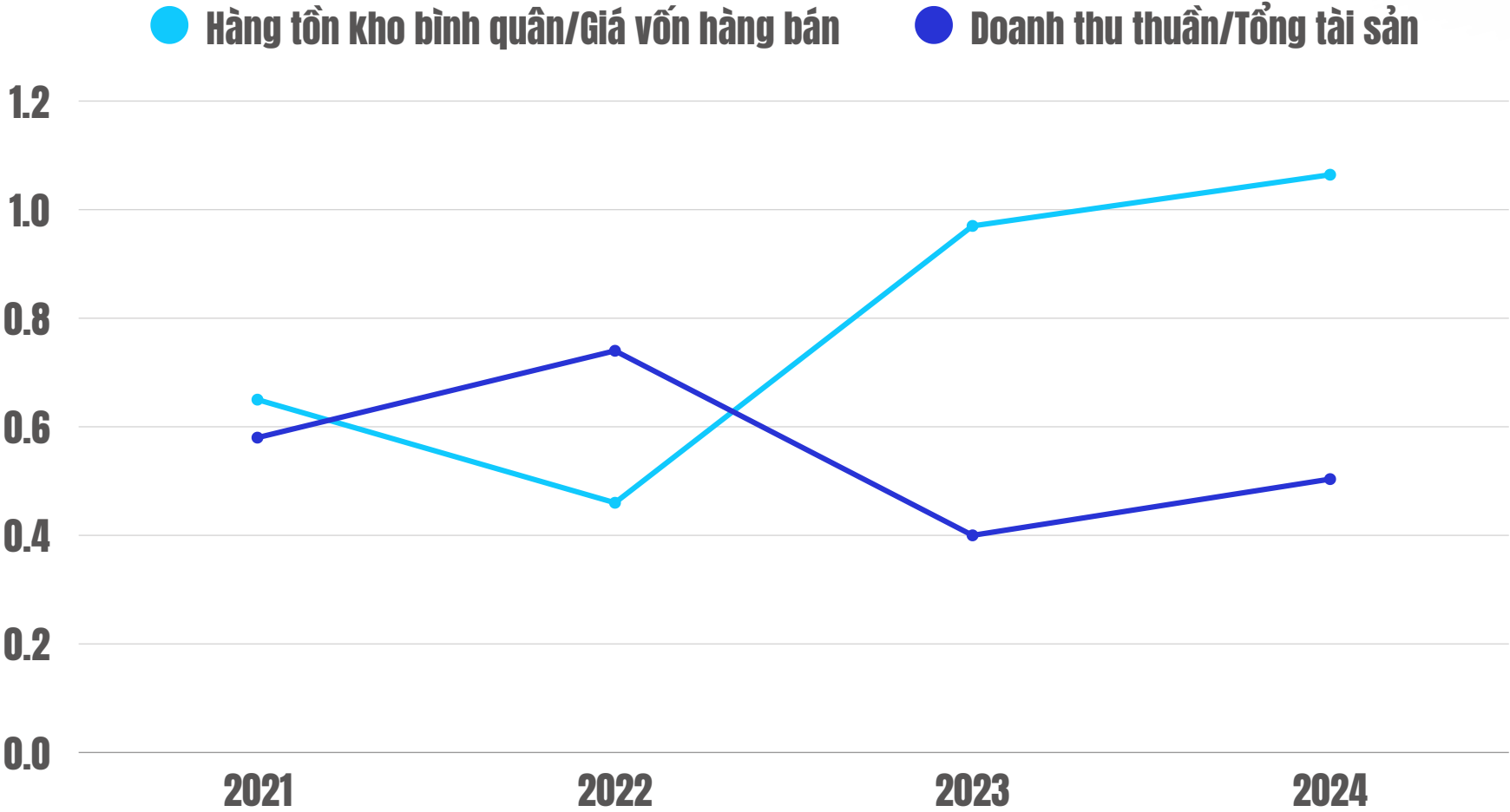
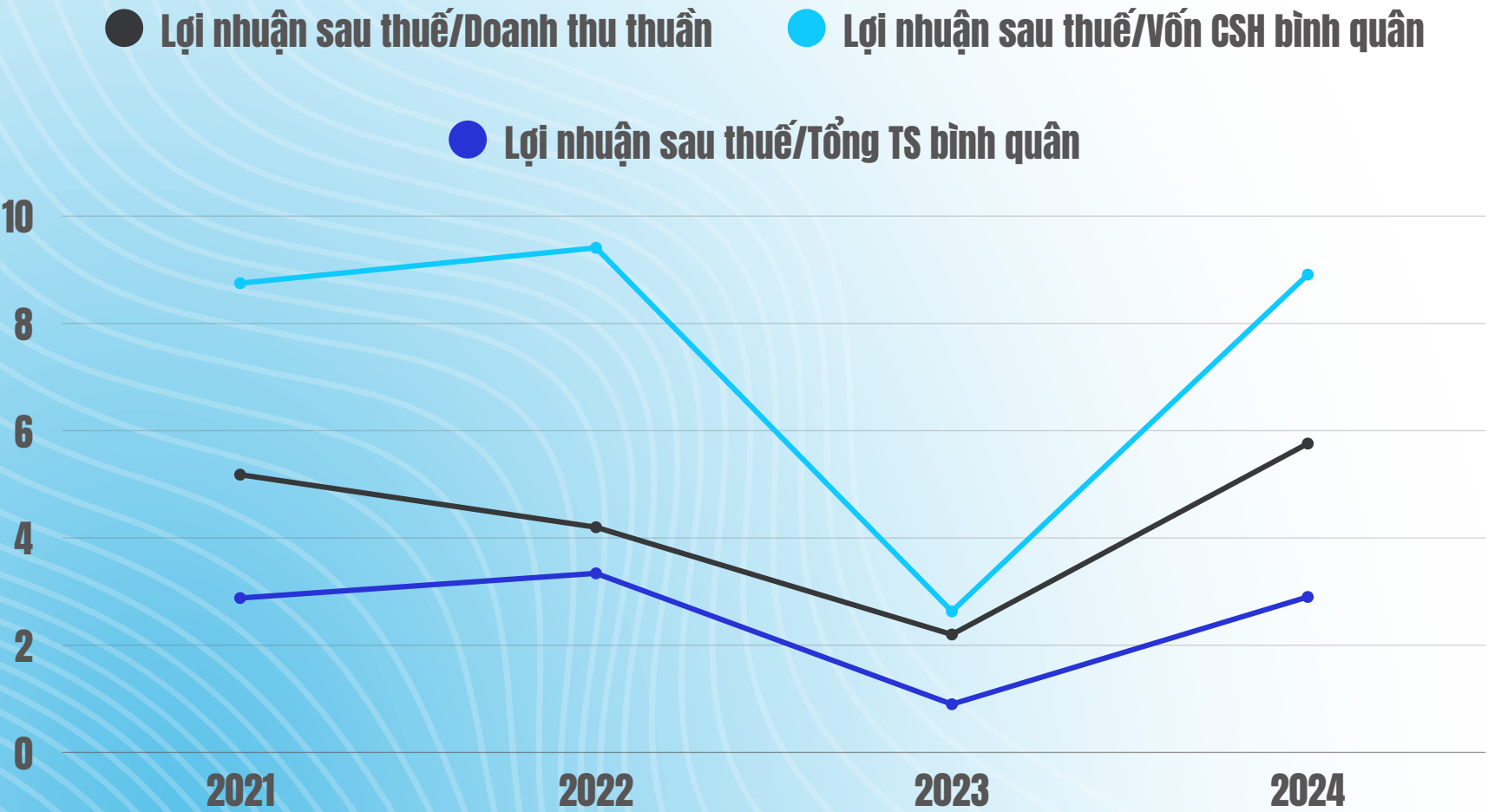
CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

TT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	NĂM 2021	NĂM 2022	NĂM 2023	NĂM 2024
1.	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán					
	• Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,47	1,65	1,29	1,46
	• Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,83	1,10	0,86	0,69
2.	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn					
	• Hệ số nợ / tổng tài sản	Lần	0,64	0,64	0,66	0,68
	• Hệ số nợ / vốn chủ sở hữu	Lần	1,81	1,81	1,93	2,19



CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

TT	CHỈ TIÊU	Đơn vị	NĂM 2021	NĂM 2022	NĂM 2023	NĂM 2024
3.	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động					
	• Hàng tồn kho bình quân / Giá vốn hàng bán	Lần	0,65	0,46	0,97	1,06
	• Doanh thu thuần / Tổng tài sản	Lần	0,58	0,74	0,40	0,50
4.	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời					
	• Lợi nhuận sau thuế / Doanh thu thuần	%	5,18	4,2	2,2	5,76
	• Lợi nhuận sau thuế / Vốn CSH bình quân	%	8,75	9,41	2,63	8,91
	• Lợi nhuận sau thuế / Tổng TS bình quân	%	2,88	3,34	0,9	2,90



CÁC DỰ ÁN ĐANG TRIỂN KHAI



DỰ ÁN CỤM CÔNG NGHIỆP PHẠM NGŨ LÃO - NGHĨA DÂN

Chủ đầu tư: Công ty Cổ phần Xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh

Địa chỉ: huyện Kim Động, huyện Ân Thi, tỉnh Hưng Yên

Quy mô: 75 ha

DỰ ÁN KHU NHÀ Ở LIỀN KỀ, SIÊU THỊ, NHÀ HÀNG ĂN UỐNG VÀ TRƯỜNG MẦM NON TTT

Chủ đầu tư: Liên danh Công ty Cổ phần Đầu tư Bất động sản TTT và Công ty Cổ phần Xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh

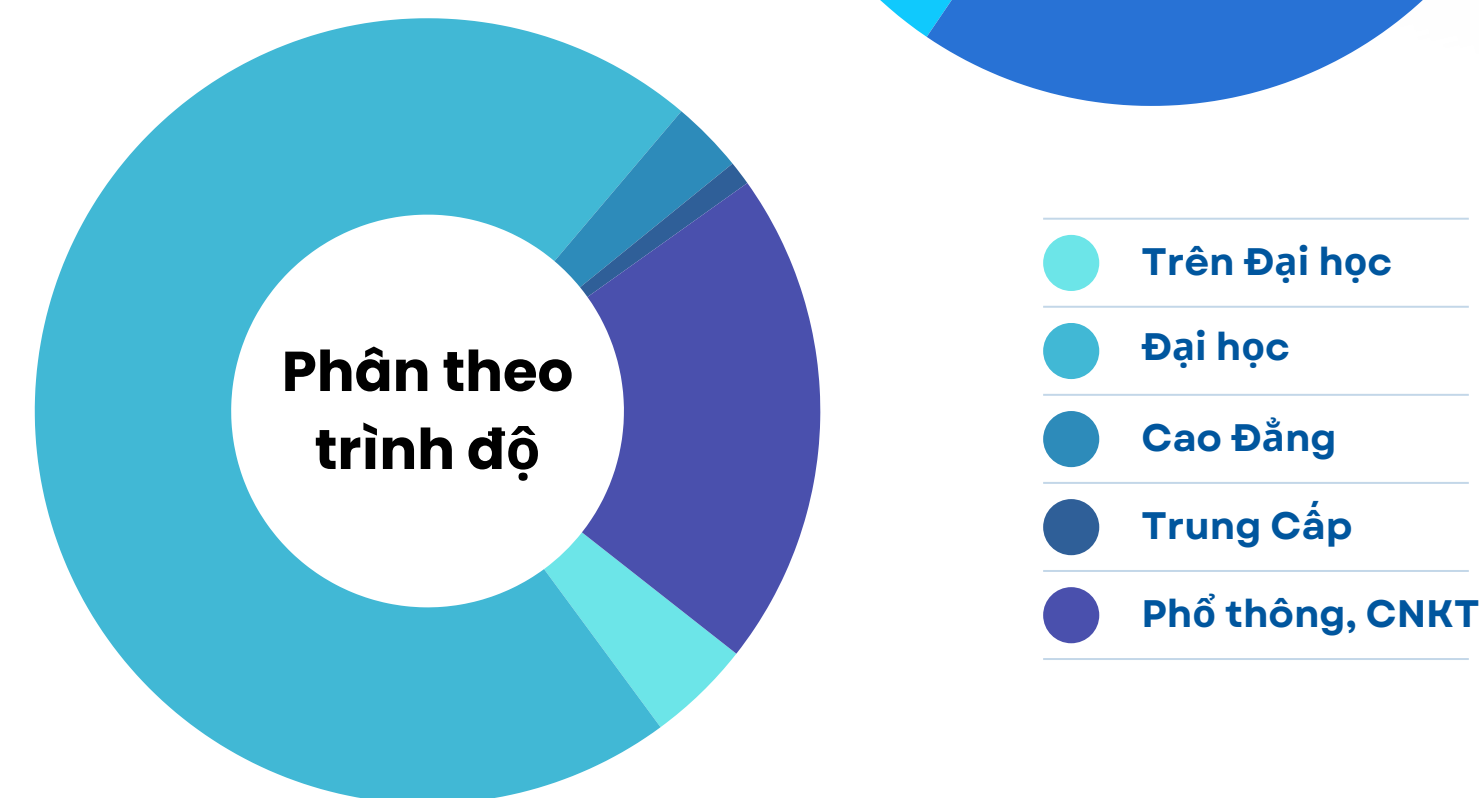
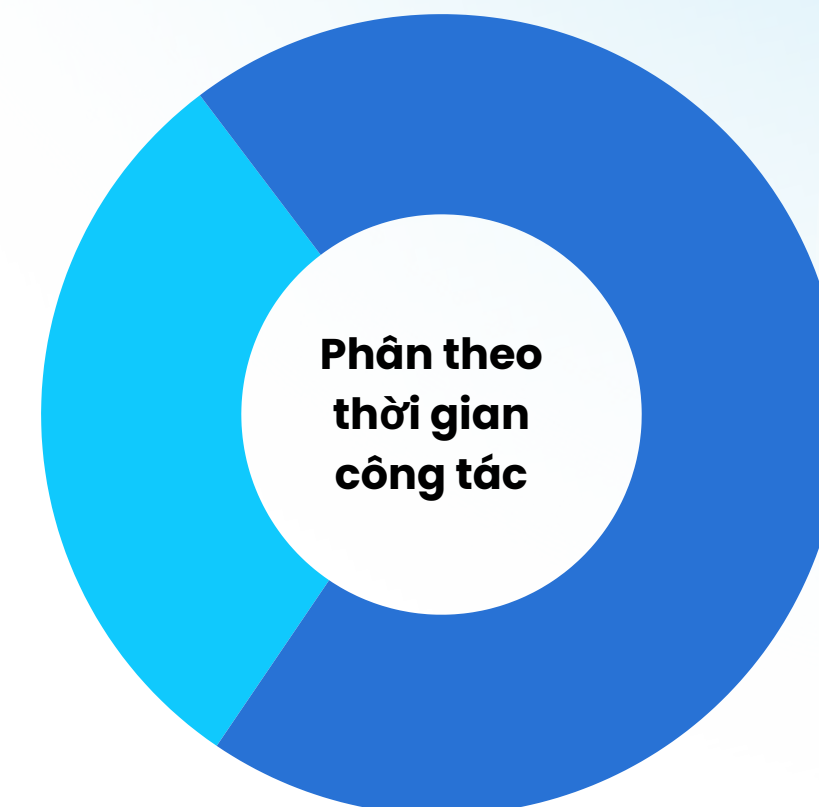
Địa chỉ: xã Dân Tiến, huyện Khoái Châu, tỉnh Hưng Yên

Quy mô: 5,86 ha sau mở rộng



CƠ CẤU LAO ĐỘNG CÔNG TY

TT	CHỈ TIÊU	SỐ LƯỢNG	TỶ LỆ
	Tổng số lao động	1.003	100 %
1	Phân theo thời gian công tác		
	• HĐLĐ 12 tháng trở lên	303	30,2 %
	• HĐLĐ dưới 12 tháng	700	69,8 %
2	Phân theo trình độ (với HĐLĐ trên 12 tháng)		
	Trên Đại học	13	4,29 %
	Đại học	216	71,29%
	Cao đẳng	9	2,97 %
	Trung cấp	3	0,99 %
	Phổ thông, CNKT	62	20,46 %



CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

CHÍNH SÁCH TUYỂN DỤNG, ĐÀO TẠO

Nhận thức được tầm quan trọng của nguồn nhân lực trong sự phát triển, Công ty đặc biệt chú trọng tới việc đào tạo và phát triển nguồn nhân lực. Công ty thường xuyên tổ chức đào tạo trực tiếp lao động ngay tại công trình, đào tạo chuyển nghề cho các lao động dôi dư, khuyến khích nhân viên các phòng ban tham gia các lớp đào tạo ngắn hạn để nâng cao nghiệp vụ trực tiếp của lao động. Bên cạnh đó, Công ty còn tạo điều kiện, hỗ trợ về mặt thời gian cho những lao động có nhu cầu học các ngành nghề khác không liên quan tới nghiệp vụ trực tiếp.

CHẾ ĐỘ LÀM VIỆC

- Người lao động trong Công ty đều có hợp đồng lao động theo đúng luật lao động, trừ một số lao động phổ thông thuê theo yêu cầu của từng dự án. Người lao động được hưởng bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế theo đúng quy định.
- Công ty thực hiện chế độ làm việc áp dụng cho các phòng ban chức năng làm việc theo giờ hành chính 5 ngày làm việc/tuần và 8 giờ/ngày.. , bộ phận lao động trực tiếp làm theo chế độ lương sản phẩm
- Công ty thực hiện chế độ làm thêm giờ theo đúng Luật lao động.
- Công ty thực hiện đúng chế độ thai sản, chăm sóc con nhỏ theo quy định. Bên cạnh đó, Công ty còn tạo điều kiện cho nhân viên nghỉ dài hơn nếu có nhu cầu.
- Thực hiện chế độ nghỉ phép theo quy định của người lao động.

CHÍNH SÁCH LƯƠNG, THƯỞNG, PHÚC LỢI

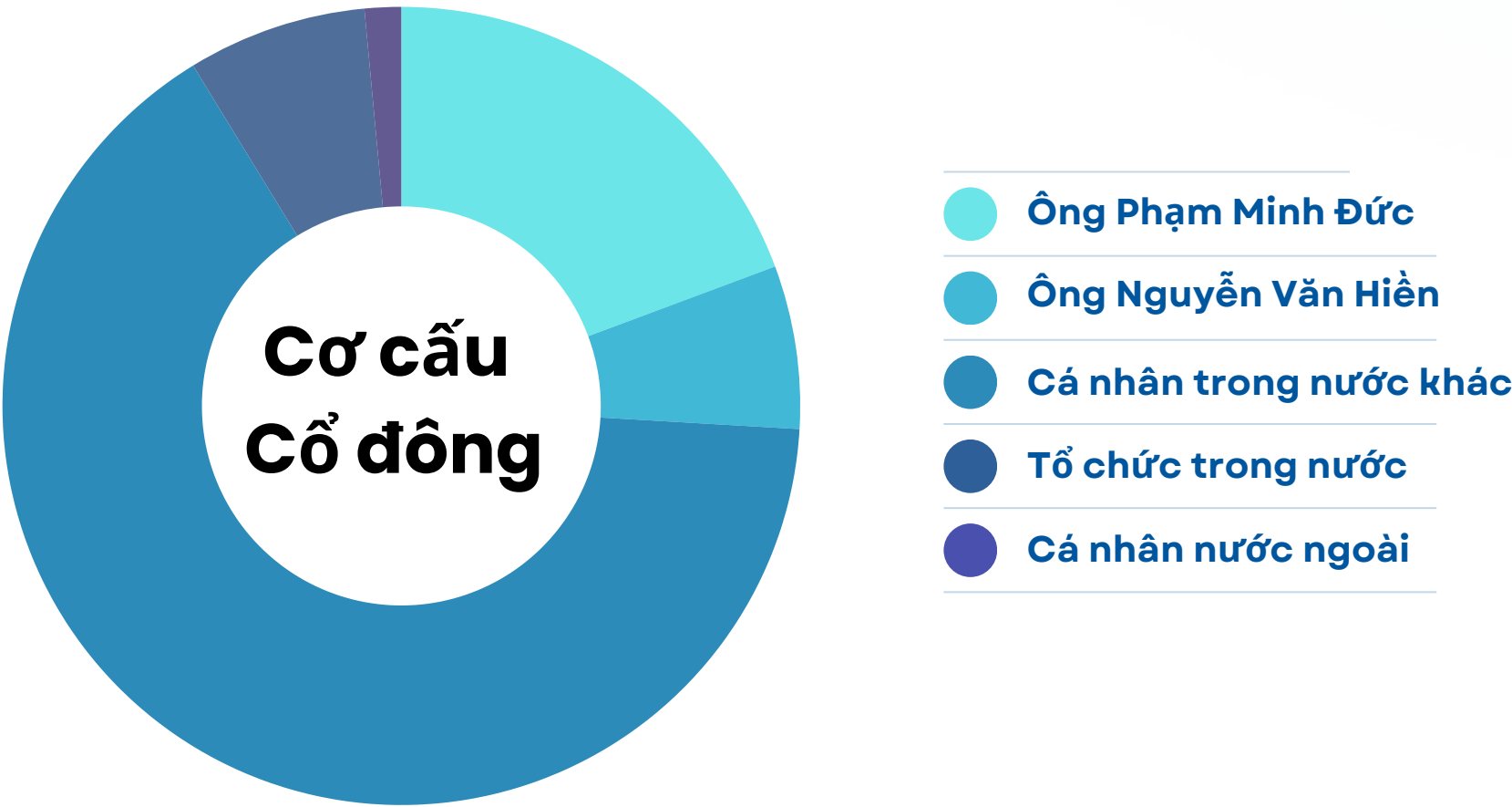
- Đảm bảo trả đủ lương cơ bản hàng tháng cho người lao động theo quy định của Nhà nước.
- Tiền lương và tiền thưởng trả cho người lao động căn cứ vào hiệu quả kinh doanh, chức danh công việc và chế độ tiền lương do Nhà nước, Công ty khuyến khích người lao động phát huy tính chủ động, sáng tạo để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.
- Đảm bảo mức lương tối thiểu vùng theo quy định của Nhà nước tùy từng giai đoạn đối với người lao động có Hợp đồng lao động từ 01 năm trở lên (trừ trường hợp có thỏa thuận riêng trong Hợp đồng lao động) và những quyền lợi được cam kết trong thỏa ước lao động tập thể.
- Mức lương bình quân năm 2024 (tính đến 31/12/2024) là: 8,5 triệu đồng/người/tháng.

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

TT	CỔ ĐÔNG	SỐ LƯỢNG CỔ PHẦN	TỶ LỆ
1.	Trong nước	10.916.022	99,88 %
	• Tổ chức trong nước	804.651	7,37 %
	• Cá nhân trong nước	10.107.563	92,6 %
2.	Nước ngoài	3.808	0,03 %
	• Tổ chức nước ngoài	0	0
	• Cá nhân nước ngoài	3.808	0,03 %
3.	Cổ phiếu Quỹ	16	0,0001 %
4.	Cơ cấu cổ đông lớn		
	• Ông Phạm Minh Đức	2.280.820	20,88%
	• Ông Nguyễn Văn Hiền	732.155	6,7%

Tổng số cổ phần tại ngày lập báo cáo:
10.919.846 cổ phần

Tháng 2/2024 Công ty đã hoàn thành phát hành 800.000 cổ phần theo chương trình phát hành riêng lẻ năm 2023 cho cổ đông chiến lược



BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

Việc bảo vệ môi trường tại các điểm thi công luôn được Ban lãnh đạo quan tâm, đôn đốc thực hiện. Đối với giai đoạn thi công, Ban Lãnh đạo đã yêu cầu các đơn vị phải giảm thiểu ô nhiễm không khí do bụi và khí thải trong quá trình thực hiện thi công, vận chuyển nguyên, nhiên liệu, giảm tiếng ồn và rung ảnh hưởng đến các khu vực xung quanh, tránh gây ảnh hưởng đến cuộc sống của người dân trên địa bàn.

Toàn bộ nước thải sinh hoạt và nước thải phát sinh trong quá trình xây dựng của các công trình đều được thu gom và xử lý, đảm bảo tiêu chuẩn trước khi thải ra hệ thống thải nước chung trong khu vực thực hiện công trình, dự án. Chất thải rắn và đặc biệt là chất thải rắn nguy hại phát sinh đều được thu gom và xử lý theo quy định để đảm bảo vệ sinh môi trường.

Nhờ tuân thủ các quy định về môi trường nên quá trình sản xuất kinh doanh của Công ty không vi phạm và không bị xử phạt về vi phạm môi trường.



CÁC HOẠT ĐỘNG ĐOÀN THỂ QUẦN CHÚNG, CHÍNH SÁCH PHÚC LỢI

Bên cạnh phát triển sản xuất, kinh doanh, xây dựng doanh nghiệp, Công ty còn thực hiện tốt công tác đoàn thể công đoàn và đoàn thanh niên; Tổ chức tham quan nghỉ mát cho CBCNV tại Phú Quốc; tổ chức hoạt động kỷ niệm ngày phụ nữ Quốc tế, ngày phụ nữ Việt Nam; tiệc tất niên cuối năm; tổ chức hoạt động tổng kết phong trào Đoàn thanh niên nhân ngày thành lập Đoàn TNCS HCM; các giải thể thao nhằm khích lệ, tăng cường, nâng cao sức khỏe cho Cán bộ công nhân viên.

PHẦN 03:
BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ
CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

- Năm 2024, Doanh thu của Công ty đã có sự phục hồi và tăng trưởng đáng kể. Điều đó cho thấy hướng đi Công ty đã lựa chọn là đúng đắn và hợp lý.
- Lĩnh vực xây lắp vẫn luôn là mũi nhọn và thế mạnh của Công ty, là ngành nghề truyền thống với đội ngũ cán bộ quản lý có kinh nghiệm, công nhân có tay nghề cao, uy tín đã tạo được thương hiệu với các chủ đầu tư trong và ngoài nước. Hoạt động sản xuất xây lắp tuy hiệu quả kinh tế không cao do sức ép giảm giá trong đấu thầu nhưng Công ty vẫn duy trì để có việc làm cho người lao động.
- Về việc thực hiện kế hoạch sản năm 2024: Các chỉ tiêu đánh giá mức độ hoàn thành kế hoạch và kết quả hoạt động SXKD của Công ty được thể hiện ở bảng thống kê sản lượng, doanh thu, lợi nhuận, tổng tài sản cho thấy sự tăng trưởng vượt trội so với năm 2023;
- Về quản lý sản xuất:
 - + Chất lượng sản phẩm ngày một nâng cao, các sản phẩm xây lắp và đầu tư được các chủ đầu tư, khách hàng, bạn hàng đánh giá cao như Bệnh viện chấn thương chỉnh hình Cần Thơ, sản phẩm dự án CCN Phạm Ngũ Lão – Nghĩa Dân;
 - + Quản lý chi phí sản xuất: Quản lý tốt hơn chi phí sản xuất, tiết kiệm nguyên liệu và nguồn lực, chi phí quản lý được tối ưu hóa.

TÌNH HÌNH TÀI SẢN

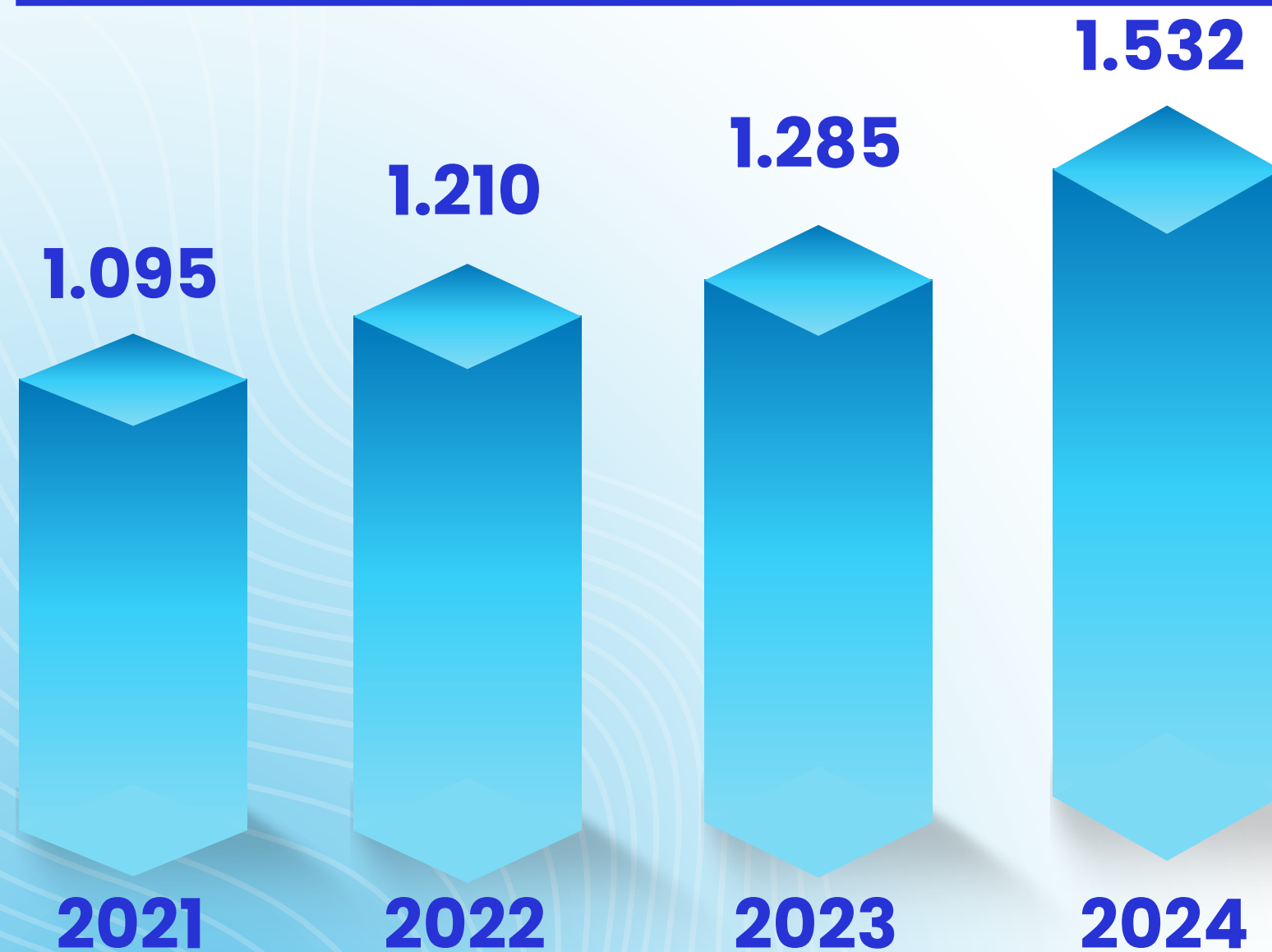
TT	CHỈ TIÊU	NĂM 2021	NĂM 2022	NĂM 2023	NĂM 2024
	Tổng giá trị tài sản	1.095.005.538.444	1.210.347.019.084	1.285.326.102.429	1.532.505.480.041
I	Tài sản ngắn hạn	987.102.307.280	1.074.388.545.561	1.098.861.653	1.344.454.978.528
2	Tiền và các khoản tương đương tiền	233.231.570.222	85.159.937.312	68.136.972.196	193.884.980.440
3	Các khoản phải thu	328.535.218.895	634.797.586.318	439.537.292	443.454.734.092
4	Hàng tồn kho	417.039.848.494	353.150.396.807	572.614.623.153	706.816.402.892
5	Tài sản ngắn hạn khác	8.295.669.669	1.280.625.124	18.537.606.835	298.861.104
II	Tài sản dài hạn	107.903.231.164	135.958.473.423	186.464.449.108	188.050.501.513
1	Tài sản cố định	60.369.496.769	71.912.725.967	66.018.921.858	59.508.207.347
2	Bất động sản đầu tư	10.660.522.437	4.497.116.435	1.405.348.895	–
3	Tài sản dở dang dài hạn	–	864.000.000	29.598.072.064	41.884.208.428
4	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	27.804.896.185	50.351.228.913	48.106.611.911	46.369.157.677
5	Tài sản dài hạn khác	9.068.315.773	8.333.402.208	7.691.576.449	6.645.010.130

TÌNH HÌNH NGUỒN VỐN

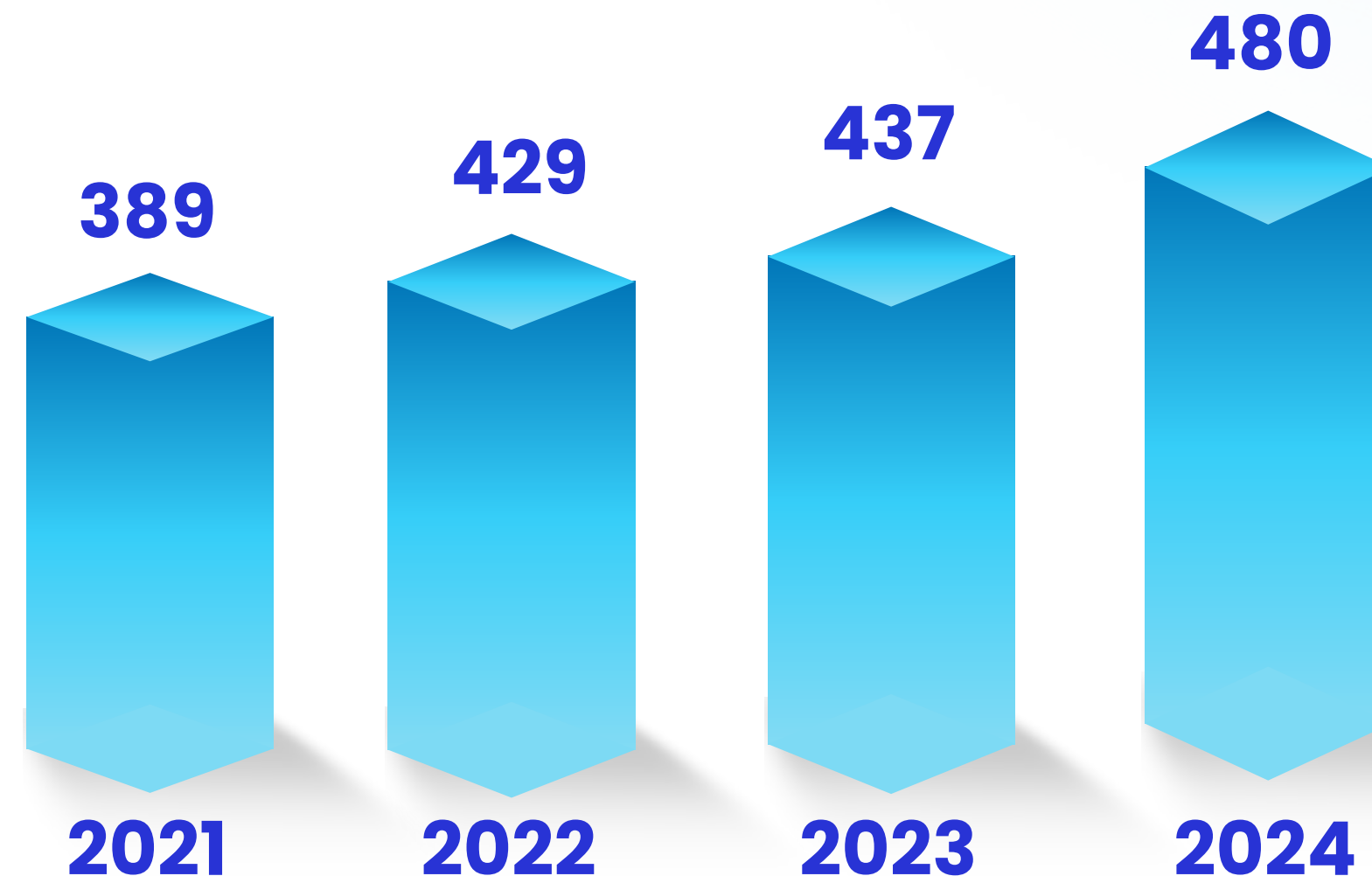
TT	CHỈ TIÊU	NĂM 2021	NĂM 2022	NĂM 2023	NĂM 2024
I	Nợ phải trả	703.975.040.782	780.991.030.580	847.856.037.930	1.052.260.761.383
2	Nợ ngắn hạn	672.421.228.398	650.718.405.954	609.193.406.312	918.066.812.875
3	Nợ dài hạn	31.553.812.384	130.272.624.626	238.662.631.618	134.193.948.508
II	Vốn Chủ sở Hữu	391.313.063.263	429.355.988.504	437.470.064.499	480.244.718.658
1	Vốn góp của Chủ sở hữu	80.000.000.000	92.000.000.000	101.198.460.000	109.198.460.000
2	Thặng dư vốn Cổ phần	18.350.075.000	20.350.075.000	20.350.075.000	24.350.075.000
3	Quỹ đầu tư phát triển	27.958.157.795	27.958.157.795	27.958.157.795	27.958.157.795
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	265.004.830.468	250.508.504.056	276.537.091.009	318.738.185.863

TÌNH HÌNH NGUỒN VỐN – TÀI SẢN

Tổng tài sản (Tỷ đồng)



Vốn Chủ sở Hữu (Tỷ đồng)



KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN NĂM 2025

TT	CHỈ TIÊU	THỰC HIỆN NĂM 2024	KẾ HOẠCH NĂM 2025
1	Doanh thu	709.554.266.137	827.000.000.000
2	Lợi nhuận trước thuế	56.791.132.985	59.000.000.000
3	Mức chia cổ tức	Chi trả cổ tức năm 2023 là: 8%	Dự kiến chi trả cổ tức năm 2024 là: 8% – 15%

Trong năm 2025, Công ty sẽ tiếp tục tìm kiếm khai thác thêm các công trình thi công xây lắp, ưu tiên nhóm công trình nguồn vốn ngân sách, các công trình có kế hoạch vốn rõ ràng, chủ đầu tư có tiềm lực tài chính và nhóm đầu tư nước ngoài.

Công ty đặt mục tiêu doanh thu và lợi nhuận năm 2025 tăng trưởng so với năm 2024.

Để hoàn thành các mục tiêu sản xuất kinh doanh của năm 2025, Công ty đã đưa nhiều giải pháp đồng bộ để tiến hành như:

- Đạt mục tiêu tiến độ, chất lượng đối với các công trình đang thi công dở dang;
- Thực hiện tốt đối với các dự án mới;
- Phát triển, mở rộng quan hệ thêm nhiều đối tác.

PHẦN 04:
BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY

1. Về công tác tổ chức sản xuất:

Trong năm 2024 Công ty kinh doanh 3 lĩnh vực chính dựa trên thế mạnh và kinh nghiệm đã tích lũy. Trong đó giá trị sản lượng xây lắp chiếm khoảng 70%; kinh doanh bất động sản chiếm khoảng 25% và kinh doanh dịch vụ khoảng 5% tổng giá trị sản lượng của Công ty. Việc tổ chức cơ cấu ngành nghề cho thấy Ban Tổng giám đốc đã đi đúng hướng, thực hiện đúng nghị quyết của HĐQT, tối ưu hóa quy trình vận hành.

2. Về công tác nhân sự tổ chức Ban Tổng giám đốc đã có những đề xuất hợp lý về việc tổ chức lại bộ máy quản lý như:

- Cơ cấu, tổ chức lại một số đơn vị trực thuộc nhằm đảm bảo phù hợp với tiến trình phát triển mục tiêu của Công ty.
- Quy hoạch nhân sự chuẩn bị bổ nhiệm cán bộ lãnh đạo cấp Công ty trong năm 2025 nhằm đáp ứng nhu cầu của nhiệm vụ mới phù hợp kế hoạch phát triển tầm nhìn 2025–2030 của Công ty.
- Ngoài ra, Ban Tổng giám đốc nên chú trọng giải pháp nâng cao năng suất lao động để nâng cao thu nhập cho người lao động.

3. Về chiến lược phát triển:

- Ban Tổng giám đốc đã đề xuất kế hoạch cho mục tiêu phát triển Công ty trong 5 năm tới: đặc biệt ưu tiên xây lắp là lĩnh vực kinh doanh truyền thống, có bề dày phát triển và lợi thế cạnh tranh, đây là nền tảng phát triển bền vững; Thực hiện linh hoạt đường hướng phát triển của HĐQT công ty xây dựng kế hoạch ưu tiên phát triển kinh doanh bất động sản – văn phòng cho thuê theo tỷ trọng hợp lý dựa trên xu hướng phát triển thị trường trong năm 2024 và những năm tiếp theo.
- Có chuẩn bị nhân lực và nguồn lực để tìm kiếm những dự án đầu tư mới. Duy trì phát triển xây dựng thương hiệu tạo lợi thế trong cạnh tranh đặc biệt ở lĩnh vực xây lắp.
- Cần có thêm những giải pháp đổi mới, sáng tạo áp dụng vào sản xuất để nâng cao năng suất lao động, có lộ trình chi tiết và thực hiện quyết liệt hơn trong công tác chuyển đổi số nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất cũng như quản trị.

ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY

4. Về công tác kinh doanh, tài chính, kế hoạch:

- Trong năm 2024, mặc dù giá trị sản lượng thực hiện tăng trưởng không lớn nhưng lợi nhuận tăng gấp 2,8 lần so với năm 2023 là một thành quả ghi nhận vai trò của lãnh đạo của Ban Tổng giám đốc. Công tác tài chính rõ ràng và việc kiểm tra kiểm soát về tính tuân thủ đã được chú trọng, số liệu kế toán hạch toán đầy đủ.
- Duy trì kiểm soát nội bộ và minh bạch hóa thông tin trong công tác tài chính kế toán để giảm thiểu những rủi ro đồng thời nâng cao hơn nữa hiệu suất sử dụng vốn.
- Hội đồng Quản trị ghi nhận và đánh giá cao những nỗ lực và kết quả đạt được của Ban Tổng Giám đốc trong bối cảnh thị trường xây dựng dân dụng có nhiều biến động. Ban Tổng Giám đốc đã thể hiện sự quyết liệt và linh hoạt trong điều hành, duy trì được sự ổn định và phát triển của Công ty;
- Công tác khai thác việc làm được thực hiện ở mức khá, đảm bảo nguồn công việc cho Công ty. Hội đồng Quản trị đặc biệt nhấn mạnh sự chú trọng của Ban Tổng Giám đốc đối với công tác chất lượng và an toàn lao động trên các công trình xây dựng dân dụng, điều này không chỉ bảo vệ người lao động mà còn củng cố uy tín của Công ty;
- Tiến độ triển khai các dự án được kiểm soát tốt, thể hiện năng lực quản lý dự án của Ban Tổng Giám đốc. Hội đồng Quản trị cũng đánh giá cao công tác thu hồi vốn, góp phần quan trọng vào việc đảm bảo sự lành mạnh về tài chính của Công ty. Bên cạnh đó, việc quản lý hiệu quả các dự án đầu tư và sau đầu tư cho thấy khả năng hiện thực hóa các mục tiêu chiến lược của Ban Tổng Giám đốc;
- Tuy nhiên, Hội đồng Quản trị cũng lưu ý Ban Tổng Giám đốc cần tiếp tục theo dõi sát sao diễn biến thị trường, chủ động ứng phó với các thách thức tiềm ẩn và không ngừng cải tiến để nâng cao hiệu quả hoạt động trong các giai đoạn tiếp theo.

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Mục tiêu trung tâm: Tập trung phát triển các dự án Bất động sản Công nghiệp và Bất động sản nhà ở song song với việc nâng cao chất lượng sản phẩm xây lắp đã là thế mạnh của Công ty.

Trong những năm qua, công trình do Công ty đầu tư hoặc đảm nhận vai trò nhà thầu thi công được các chủ đầu tư, đối tác, bạn hàng trong và ngoài nước đánh giá cao cả về tiến độ cũng như chất lượng. Do vậy, Công ty sẽ tiếp tục duy trì, mở rộng quan hệ với những khách hàng tiềm năng, đặc biệt là với các tổ chức kinh tế có vốn đầu tư nước ngoài (FDI) để xây dựng thương hiệu Công ty thành một “Nhà thầu mạnh có uy tín” trong lĩnh vực xây lắp trên thị trường.



BĐS Công nghiệp



BĐS Nhà ở



Thi công xây lắp

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025



KINH DOANH BẤT ĐỘNG SẢN

Hạ tầng kỹ thuật Dự án cụm Công nghiệp Phạm Ngũ Lão – Nghĩa Dân tại Hưng Yên cơ bản đã được hoàn thiện. Trong năm 2025 tiếp tục đẩy mạnh xúc tiến đầu tư, thu hút các Nhà đầu tư thứ cấp mới vào Cụm.

KINH DOANH VĂN PHÒNG CHO THUÊ

- Tại các tòa văn phòng đang cho thuê: nâng cao chất lượng dịch vụ để giữ chân khách hàng, duy trì số lượng khách hàng ổn định, bền vững.
- Công ty đã tổ chức Thi tuyển và lựa chọn phương án thiết kế kiến trúc của công trình “Trụ sở làm việc và văn phòng cho thuê HCMCC Building” ở 381 Đội Cấn – P. Liễu Giai, Q. Ba Đình – TP. Hà Nội.



CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Căn cứ vào tình hình kinh doanh hiện tại và dự kiến tình hình thị trường trong những năm tiếp theo, Công ty cổ phần Xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh xây dựng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh theo hướng:

- Tăng cường năng lực cốt lõi và đa dạng hóa lĩnh vực đầu tư: lấy xây lắp làm trọng tâm vì xây lắp là thế mạnh của Công ty. Không ngừng củng cố năng lực thi công bằng cách đầu tư vào công nghệ xây dựng hiện đại, nâng cao năng lực đội ngũ kỹ sư và công nhân nhằm nâng cao hơn nữa chất lượng công trình, rút ngắn thời gian thi công và tối ưu chi phí.
- Đối với lĩnh vực kinh doanh dự án và bất động sản: Công ty tiếp tục tập trung khai thác dự án Cụm công nghiệp Phạm Ngũ Lão – Nghĩa Dân bên cạnh đó tìm kiếm các dự án khác để triển khai.
- Đối với việc kinh doanh văn phòng cho thuê: Công ty tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ để thu hút lượng khách thuê văn phòng lâu dài và ổn định. Năm 2025, Công ty sẽ bắt đầu triển khai thi công xây dựng dự án Trụ sở làm việc và văn phòng cho thuê HCMCC Building tại Địa chỉ 381 Đội Cấn, Liễu Giai, Ba Đình nhằm mục tiêu nâng cao chất lượng sản phẩm, cung cấp diện tích văn phòng cho thuê với chất lượng cao.
- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp bền vững: lấy giá trị con người làm trung tâm, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp và gắn bó.

