

Số/No.: 16/2025/TB CBTT-ASP

Tp.HCM, ngày 19 tháng 04 năm 2025

Ho Chi Minh City, April 19, 2025

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ
PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi/To: - Ủy ban chứng khoán nhà nước
The State Security Commission
- Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh
Ho Chi Minh Stock Exchange

1. Tên tổ chức: CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ AN PHA
Name of organization: AN PHA PETROLEUM GROUP JOINT STOCK COMPANY

- Mã chứng khoán/Stock code: ASP
- Địa chỉ : Phòng 805, Lầu 8, Tòa nhà Saigon Paragon, Số 3 Nguyễn Lương Bằng, Phường Tân Phú, Quận 7, TP. Hồ Chí Minh
Address : Room 805, 8th Floor, Saigon Paragon Building, No. 3 Nguyen Luong Bang Street, Tan Phu Ward, District 7, Hochiminh City
- Điện thoại/Tel. : (84.28) 5413 6338 Fax: (84.28) 5413 6340
- E-mail : info@anphapetrol.com

2. Nội dung thông tin công bố:

- Báo cáo thường niên năm 2024 của Công ty Cổ phần Tập đoàn Dầu khí An Pha.
The Annual Report for the year 2024 of An Pha Petroleum Group Joint Stock Company.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 19/04/2025 tại đường dẫn: <https://anphapetrol.com/quan-he-co-dong/>

This information was published on the company's website on April 19, 2025, as in the link: <https://anphapetrol.com/quan-he-co-dong/>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.

Tài liệu đính kèm/Attached documents:

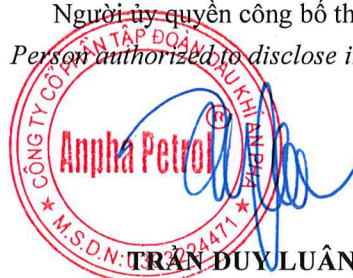
- Báo cáo thường niên năm 2024
The Annual Report for the year 2024.

Đại diện tổ chức

Organization representative

Người ủy quyền công bố thông tin

Person authorized to disclose information





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024

Sản phẩm an toàn cuộc sống an toàn

MỤC LỤC

Chương 1: Thông tin chung

Thông tin khái quát	6
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	14
Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	18
Định hướng phát triển	22
Các rủi ro	24

Chương 2: Tình hình hoạt động kinh doanh

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	32
Tổ chức và Nhân sự	32
Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	40
Tình hình tài chính	42
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	46
Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty	48

Chương 3: Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	54
Tình hình tài chính	56
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	58
Kế hoạch phát triển trong tương lai của doanh nghiệp	59
Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán	59
Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội	60

Chương 4: Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của công ty

Đánh giá của Hội đồng quản trị	66
Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị	67

Chương 5: Quản trị công ty

Hội đồng quản trị	70
Ủy ban kiểm toán	72
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ủy ban kiểm toán	73

Chương 6: Báo cáo tài chính

Ý kiến kiểm toán	78
Báo cáo tài chính được kiểm toán	80

DANH MỤC VIẾT TẮT

TỪ VIẾT TẮT	TÊN ĐẦY ĐỦ
CTCP	Công ty Cổ phần
DV	Dịch vụ
ĐVT	Đơn vị tính
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng cổ đông
HĐQT	Hội đồng quản trị
HĐTV	Hội đồng thành viên
HORECA	Kênh phân phối các sản phẩm dùng trong ngành nhà hàng – khách sạn
KH	Kế hoạch
LPG	Khí dầu mỏ hoá lỏng
MTV	Một thành viên
SXKD	Sản xuất kinh doanh
TH	Thực hiện
TM	Thương mại
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
TPHCM	Thành phố Hồ Chí Minh
TGĐ	Tổng Giám đốc
UBCKNN	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
UBKT	Ủy ban kiểm toán
FDI	Đầu tư trực tiếp nước ngoài

01

THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát	6
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	14
Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	18
Định hướng phát triển	24
Các rủi ro	26



THÔNG TIN KHAI QUÁT

THÔNG TIN CHUNG

Tên giao dịch
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ AN PHA

Tên tiếng anh
AN PHA PETROLEUM GROUP JOINT STOCK COMPANY

Mã cổ phiếu
ASP

Tên viết tắt
AnPha Petrol

Giấy CNĐKDN số
0303224471 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 02/04/2004, cấp thay đổi lần thứ 20 ngày 16/5/2024

Vốn điều lệ
373.399.330.000 đồng

Vốn chủ sở hữu
373.399.330.000 đồng

Website
anphapetrol.com

Số Fax
028 5413 6340

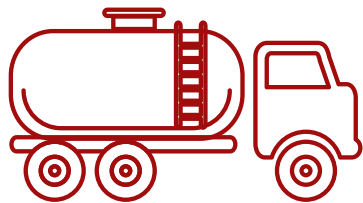
Số điện thoại
(+84) 28.54136338 – (+84) 28.54136339

Email
info@anphapetrol.com

Địa chỉ
Phòng 805, tầng 8 tòa nhà Saigon Paragon,
số 3 Nguyễn Lương Bằng, phường Tân Phú, Quận 7,
Thành phố Hồ Chí Minh



THÔNG TIN KHAI QUÁT (tt)
QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



2004

Tháng 04/2004 thành lập Công ty Cổ phần Dầu khí An Pha S.G (nay là Công ty Cổ phần Tập đoàn dầu khí An Pha). Chức năng kinh doanh chính là: Mua bán, nhập khẩu khí dầu mỏ hóa lỏng (LPG), chiết nạp khí dầu mỏ hóa lỏng vào chai, kinh doanh LPG đóng chai, cho thuê kho chứa LPG, vận chuyển LPG rời và LPG chai

1999

Thành lập Công ty TNHH dịch vụ - thương mại Gia Đình là Công ty kinh doanh gas tư nhân đầu tiên ở Việt Nam với thương hiệu gas, trạm chiết nạp và hệ thống phân phối hoàn chỉnh. Là Công ty tiền thân của Công ty Cổ phần Tập đoàn dầu khí An Pha hiện nay



2008

Cổ phiếu của Công ty chính thức niêm yết trên sàn giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh (HOSE) với mã chứng khoán ASP, sự kiện này khẳng định sự phát triển ổn định, vững chắc đồng thời nâng cao uy tín, tầm vóc công ty trên thị trường chứng khoán cũng như vị thế trong ngành.

Công ty TNHH dịch vụ - thương mại Gia Đình đầu tư góp vốn vào công ty Bình Minh để phát triển hệ thống phân phối Gas dân dụng chuyên nghiệp tại thành phố Hồ Chí Minh

2007

Sở hữu 99% vốn điều lệ của Công ty TNHH dịch vụ - thương mại Gia Đình với thương hiệu Gia đình Gas, là công ty kinh doanh gas tư nhân đầu tiên ở Việt Nam với thương hiệu bình gas, trạm chiết nạp và hệ thống phân phối hoàn chỉnh. Cũng thời gian này, Công ty trở thành công ty đại chúng

2005

Thành lập Công ty Cổ phần Dầu Khí An Pha tại Hà Nội



2017

Đầu tư sở hữu 100% Công ty Cổ phần Nam Gas, hệ thống bán lẻ Gas lớn thứ hai cả nước.

Công ty đã đầu tư vào một số Công ty bán gas dân dụng tại thị trường Thành phố Hồ Chí Minh và Phía Bắc Việt Nam công ty đã mua 20% Cổ phần Công ty Ngọn Lửa Thần (MF) vào tháng 11/2017

2014

Công ty Saisan – Công ty kinh doanh Gas dân dụng tại Nhật Bản trở thành cổ đông lớn nhất: sở hữu 48,2% cổ phần của Anpha Petrol, tạo điều kiện đầu tư phát triển mạnh mẽ Anpha Petrol theo định hướng phát triển kinh doanh Gas dân dụng hiện đại hàng đầu Việt Nam.

Đầu tư gián tiếp thông qua Công ty TNHH Một Thành viên Khí đốt Gia Đình sở hữu 98% Công ty Cổ phần Thương mại Gas Bình Minh, hệ thống bán lẻ Gas lớn nhất Việt Nam

2009

Mua thêm phần vốn góp tương đương 1% vốn điều lệ của công ty TNHH dịch vụ - thương mại Gia Đình để sở hữu 100% vốn điều lệ của Công ty, đồng thời đổi tên đổi loại hình Công ty TNHH dịch vụ thương mại Gia Đình thành Công ty TNHH Một Thành viên Khí Đốt Gia Đình (Gọi tắt Công ty Gia Đình)



2024

Nhằm nâng cao hiệu quả điều hành và tối ưu hóa chi phí, Công ty đã thực hiện tái cơ cấu bộ máy tổ chức theo hướng tinh gọn và linh hoạt hơn

2023

Công ty Cổ phần Tập đoàn Dầu khí An Pha có bước đột phá về quản trị với giải pháp chính: cắt giảm chi phí, sử dụng hiệu quả tài sản, thay đổi phương thức kinh doanh

2020

Sở hữu 100% Công ty TNHH Liên doanh Hướng Dương Machida

2019

Công ty mua 40% cổ phần Công ty Ngọn Lửa Thần (MF) sở hữu 100% cổ phần công ty MF.

Công ty mua thêm 49% cổ phần Công ty Minh Thảo, sở hữu vốn 100%.

Công ty đã tổ chức kỷ niệm 20 ngày thành lập Công ty, tổng kết đánh giá thành tựu đạt được, triển khai chiến lược phát triển tới năm 2025

2018

Đầu tư mua 51% vốn góp công ty TNHH Minh Thảo (Công ty Minh Thảo) chuyên kinh doanh lĩnh vực LPG dân dụng tại thị trường Thành phố Hồ Chí Minh và vùng lân cận.

Đầu tư thêm 40% cổ phần để sở hữu 60% vốn điều lệ Công ty Cổ phần Ngọn Lửa Thần là Công ty sở hữu hệ thống bán lẻ gas dân dụng lớn nhất miền Bắc.

Sở hữu 67,19% Cổ phần Công ty MT Gas là công ty niêm yết trên sàn UPCOM.

Đầu tư mua 80% phần vốn góp Công ty Cổ phần Thương mại và dịch vụ Gas Đức Hải và thành lập chi nhánh Công ty Gia Đình Gas tại Đà Nẵng.



THÔNG TIN KHAI QUÁT (tt)
MỘT SỐ THÀNH TỰU TIÊU BIỂU

“

Với hơn 25 năm hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh gas, Anpha Petrol đã khẳng định vị thế vững chắc khi lọt vào top 3 doanh nghiệp sở hữu thị phần gas dân dụng lớn nhất cả nước và nằm trong nhóm 4 công ty kinh doanh gas hàng đầu Việt Nam



Các hoạt động nổi bật của Công ty trong năm 2024

Vỏ bình mới nhất

Ra mắt sản phẩm bình “Gas Bình Minh Vàng” một giải pháp đột phá với chất lượng vượt trội, tính an toàn cao được phân phối độc quyền nhằm loại bỏ vấn nạn gas giả, đạo nhái thương hiệu



Sản phẩm kinh doanh mới

Mở rộng danh mục kinh doanh với sản phẩm nước uống đóng chai;



Cửa hàng phân phối mới

Mở rộng độ phủ thương hiệu: Khai trương thêm 3 cửa hàng mới tại Quận Bình Tân, Quận 7 và Thành phố Thủ Đức



THÔNG TIN KHÁI QUÁT (tt)
MỘT SỐ THÀNH TỰU TIÊU BIỂU

TRÁI QUA 25 NĂM HOẠT ĐỘNG VÀ ĐÓNG GÓP CHO THỊ TRƯỜNG NĂNG LƯỢNG VIỆT NAM, ANPHA PETROL ĐÃ ĐƯỢC VINH DANH BỞI CÁC TỔ CHỨC UY TÍN TRONG NƯỚC NHƯ VIETNAM REPORT

**TOP
10**

Gas Bình Minh nhận được danh hiệu
Sao Vàng Thương Hiệu Đất Việt 2024

Thương hiệu “Gia Đình Gas”
tiếp tục được cấp chứng chỉ
Hàng Việt Nam chất lượng cao
2012 - 2024

**TOP
500**

Doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam
(do Vietnam Report công bố)
năm 2023

**TOP
500**

Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam
(do Vietnam Report công bố) cho các năm:
2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2023



NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

 Hoạt động chính của Công ty trong năm: Mua bán khí dầu mỏ hóa lỏng (LPG)

- Sản xuất các cấu kiện kim loại - Chi tiết: Sản xuất cấu kiện bê tông đúc sẵn (không sản xuất tại trụ sở)
- Vận tải hàng hóa ven biển và viễn dương - Chi tiết: Kinh doanh vận tải. Kinh doanh vận tải sản phẩm dầu khí theo đường biển
- Sản xuất sản phẩm dầu mỏ tinh chế - Chi tiết: Chiết nạp sản phẩm dầu khí (không chiết nạp tại trụ sở)
- Bán buôn vải, hàng may mặc, giày dép - Chi tiết: Mua bán vải, hàng dệt may
- Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng - Chi tiết: Mua bán gỗ, vật liệu xây dựng
- Sản xuất mỹ phẩm, xà phòng, chất tẩy rửa, làm bóng và chế phẩm vệ sinh - Chi tiết: Sản xuất xà phòng và chất tẩy rửa (không sản xuất tại trụ sở)
- Sản xuất sản phẩm khác từ gỗ; sản xuất sản phẩm từ tre, nứa, rơm, rạ và vật liệu tết bện - Chi tiết: Chế biến và sản xuất các sản phẩm từ gỗ (không sản xuất tại trụ sở)
- Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu - Chi tiết: Mua bán cấu kiện bê tông đúc sẵn, hàng trang trí nội thất
- Sản xuất khác chưa được phân vào đâu - Chi tiết: Sản xuất thang máy, thiết bị ngành xây dựng (không gia công cơ khí và sản xuất tại trụ sở). Sản xuất hàng trang trí nội thất (không sản xuất tại trụ sở)
- Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác - Chi tiết: Mua bán vật tư-thiết bị dầu khí. Mua bán máy móc thiết bị ngành công- nông nghiệp và xây dựng (trừ kinh doanh máy in). Mua bán vật tư thiết bị hàng hải. Mua bán mua bán thang máy, thiết bị ngành xây dựng
- Vận tải hàng hóa bằng đường bộ - Chi tiết: Kinh doanh vận tải. Kinh doanh vận tải sản phẩm dầu khí theo đường bộ
- Lắp đặt máy móc và thiết bị công nghiệp
- Kho bãi và lưu giữ hàng hóa - Chi tiết: Cho thuê kho bãi
- Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan - Chi tiết: Xuất khẩu, nhập khẩu LPG (không hoạt động tại trụ sở)
- Bán buôn kim loại và quặng kim loại - Chi tiết: Mua bán sắt thép
- Bán buôn đồ dùng khác cho gia đình - Chi tiết: Mua bán hàng gia dụng
- Tái chế phế liệu - Chi tiết: Phá dỡ tàu cũ (không gia công cơ khí, tái chế phế thải, xi mạ điện tại trụ sở)
- Sửa chữa máy móc, thiết bị - Chi tiết: Dịch vụ sửa chữa tàu thuyền; sửa chữa thang máy, thiết bị ngành xây dựng (trừ tái chế, phế thải, gia công cơ khí và xi mạ điện)
- Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét - Chi tiết: Sản xuất vật liệu xây dựng (không sản xuất tại trụ sở)
- Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác - Chi tiết: Mua bán phương tiện vận tải
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê - Chi tiết: Kinh doanh bất động sản



NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH (tt)

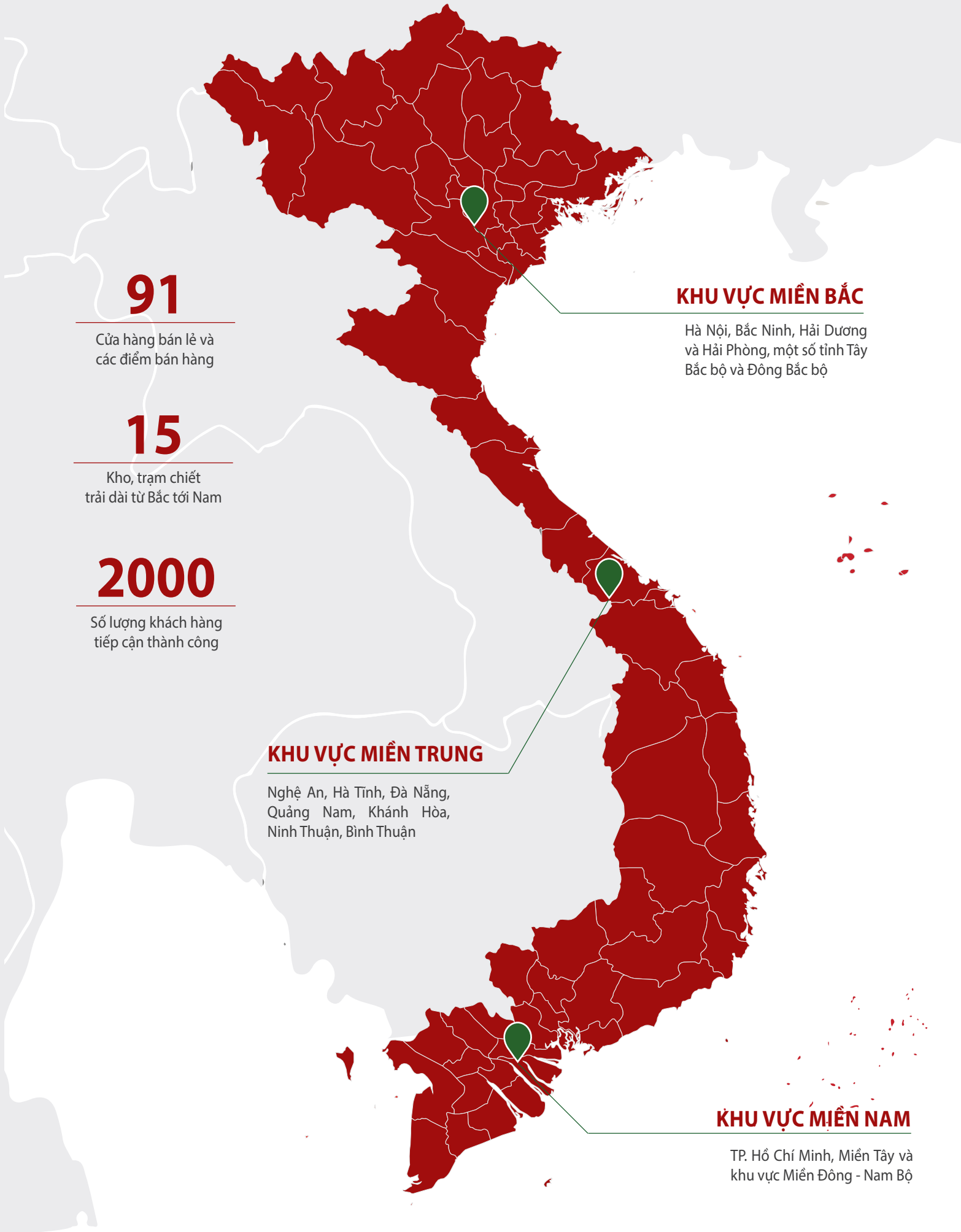
ĐỊA BÀN KINH DOANH

Với mạng lưới phân phối 91 cửa hàng bán lẻ và các điểm bán hàng, 15 kho, trạm chiết trải dài từ Bắc tới Nam, AnPha Petrol hiện hoạt động sản xuất kinh doanh ở các chi nhánh chủ yếu như: đầu tiên khu vực Miền Bắc với các chi nhánh ở Hà Nội, Bắc Ninh, Hải Dương và Hải Phòng, một số tỉnh Tây Bắc bộ và Đông Bắc bộ. Khu vực Miền Trung với các chi nhánh ở Nghệ An, Hà Tĩnh, Đà Nẵng, Quảng Nam, Khánh Hòa, Ninh Thuận, Bình Thuận. Cuối cùng là khu vực Miền Nam với các chi nhánh ở TP. Hồ Chí Minh, Miền Tây và khu vực Miền Đông Nam Bộ

KHAI TRƯỞNG CỬA HÀNG GAS BÌNH MINH TẠI NHA TRANG



KHAI TRƯỞNG CỬA HÀNG GAS BÌNH MINH TẠI TP. THỦ ĐỨC



91

Cửa hàng bán lẻ và các điểm bán hàng

15

Kho, trạm chiết trải dài từ Bắc tới Nam

2000

Số lượng khách hàng tiếp cận thành công

KHU VỰC MIỀN BẮC

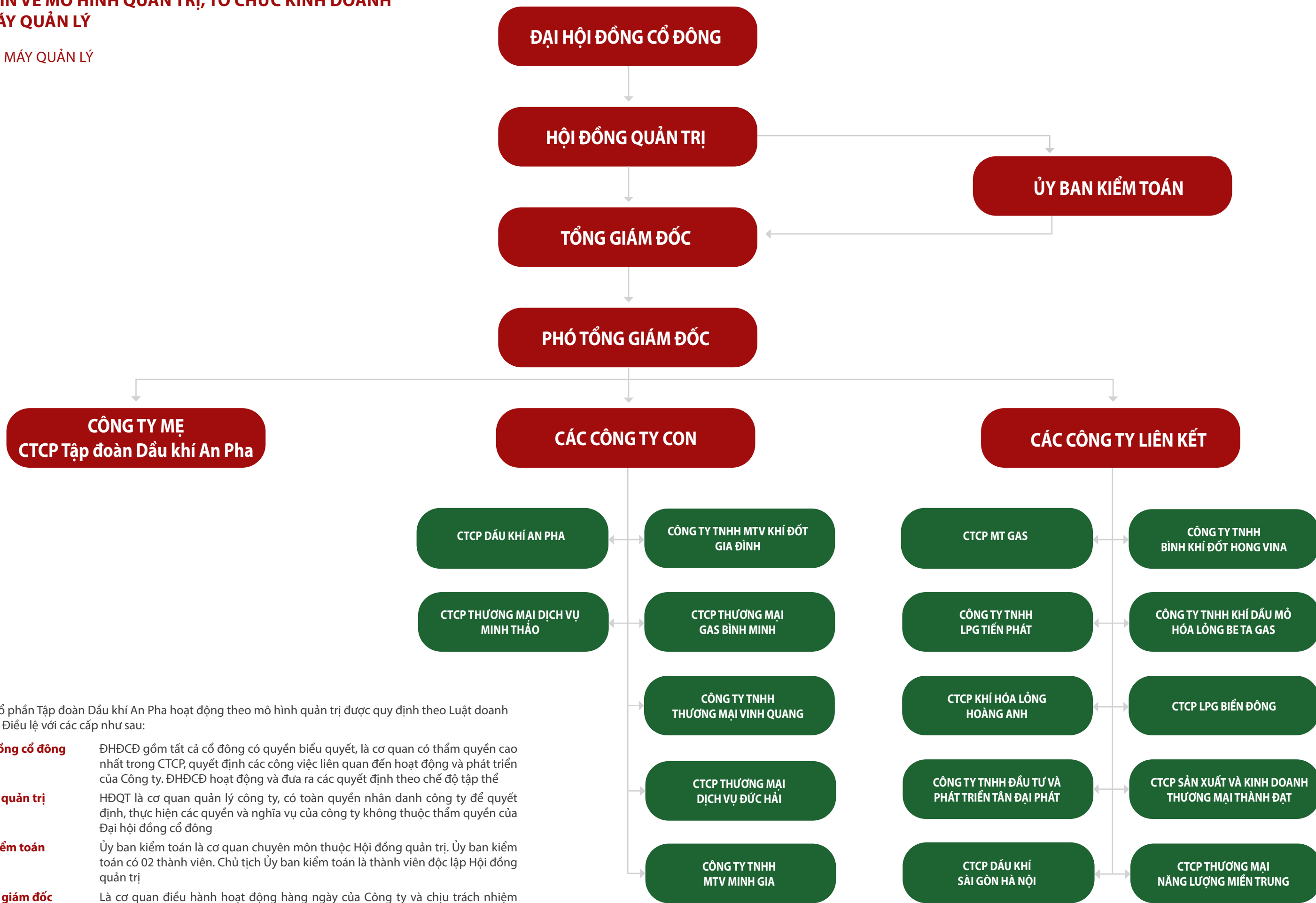
Hà Nội, Bắc Ninh, Hải Dương và Hải Phòng, một số tỉnh Tây Bắc bộ và Đông Bắc bộ

KHU VỰC MIỀN TRUNG

Nghệ An, Hà Tĩnh, Đà Nẵng, Quảng Nam, Khánh Hòa, Ninh Thuận, Bình Thuận

KHU VỰC MIỀN NAM

TP. Hồ Chí Minh, Miền Tây và khu vực Miền Đông - Nam Bộ



Công ty Cổ phần Tập đoàn Dầu khí An Pha hoạt động theo mô hình quản trị được quy định theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ với các cấp như sau:

Đại hội đồng cổ đông ĐHĐCĐ gồm tất cả cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan có thẩm quyền cao nhất trong CTCP, quyết định các công việc liên quan đến hoạt động và phát triển của Công ty. ĐHĐCĐ hoạt động và đưa ra các quyết định theo chế độ tập thể

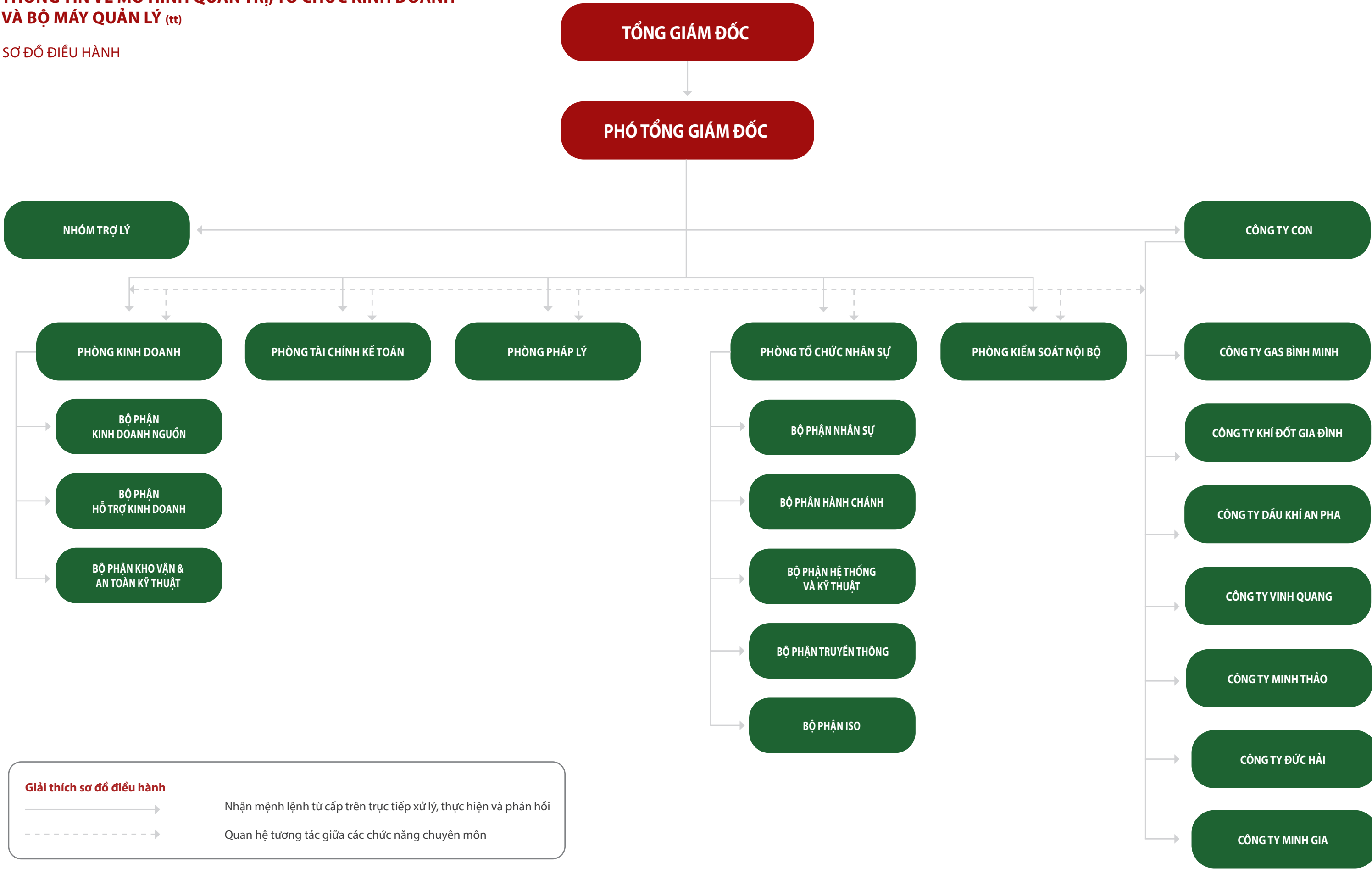
Hội đồng quản trị HĐQT là cơ quan quản lý công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông

Ủy ban kiểm toán Ủy ban kiểm toán là cơ quan chuyên môn thuộc Hội đồng quản trị. Ủy ban kiểm toán có 02 thành viên. Chủ tịch Ủy ban kiểm toán là thành viên độc lập Hội đồng quản trị

Ban Tổng giám đốc Là cơ quan điều hành hoạt động hàng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao

THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH
VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ (tt)

SƠ ĐỒ ĐIỀU HÀNH



THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH
VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ (tt)

THÔNG TIN CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT (Tính đến ngày: 31/12/2024)

SST	Tên công ty	Vốn điều lệ (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu	Địa chỉ công ty	Hoạt động kinh doanh
Danh sách công ty con trực tiếp					
1	Công ty Cổ phần Dầu khí An Pha	141.300	98,57%	Lô CN 03-07, cụm công nghiệp Ninh Hiệp, Xã Ninh Hiệp, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội	Mua bán khí dầu mỏ hoá lỏng (LPG)
2	Công ty TNHH MTV Khí đốt Gia Đình	417.000	100%	Lã Xuân Oai, Khu phố 4, Phường Tăng Nhơn Phú A, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh	
3	Công ty Cổ phần Thương mại Dịch vụ Đức Hải	4.500	80,00%	Tổ 92, Lô 8 A1.1, Phường Hoà Minh, Quận Liên Chiểu, Thành phố Đà Nẵng	
4	Công ty Cổ phần Thương Mại Dịch vụ Minh Thảo	20.000	97,99%	79 Nguyễn Hồng, Phường 11, Quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh	
5	Công ty TNHH Thương mại Vinh Quang	2.800	51,00%	Số 34A, đường Nguyễn Khoái, Phường Bạch Đằng, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội	
Danh sách công ty con gián tiếp					
6	Công ty Cổ phần Thương mại Gas Bình Minh	195.712	99,99%	Phòng 805, Lầu 8, Tòa nhà Saigon Paragon, Số 3 Nguyễn Lương Bằng, Phường Tân Phú, Quận 7, TP.HCM	Mua bán khí dầu mỏ hoá lỏng (LPG)
7	Công ty TNHH MTV Minh Gia	3.000	100%	Ô 19, Lô B6, Khu dân cư Thuận Giao, Khu phố Bình Thuận 2, phường Thuận Giao, Thành phố Thuận An, tỉnh Bình Dương	
Danh sách công ty liên kết					
8	Công ty TNHH bình khí đốt Hong Vina	25.520	35%	826 Đường An Dương Vương, Phường 13, quận 6, Thành phố Hồ Chí Minh	Sản xuất bình Gas
9	Công ty Cổ phần MT Gas	63.000	40,73%	Lô 1, Ấp Thuận Đạo, Thị trấn Bến Lức, Huyện Bến Lức, Tỉnh Long An	Mua bán khí dầu mỏ hoá lỏng (LPG)
10	Công ty TNHH LPG Tiến Phát	6.000	49,00%	Ấp 3, Xã Nhựt Chánh, Huyện Bến Lức, Tỉnh Long An	
11	Công ty Cổ phần Khí Hóa Lỏng Hoàng Anh	30.000	35,00%	Số 456C/8, Khu phố Nội Hóa 1, Phường Bình An, Thành phố Dĩ An, Tỉnh Bình Dương	
12	Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Tân Đại Phát	4.868	49,00%	Xóm 2, Xã Nghi Phú, Thành phố Vinh, Tỉnh Nghệ An	
13	Công ty Cổ phần Dầu khí Sài Gòn - Hà Nội	30.000	33,00%	Tầng 3, Khu dịch vụ Sân bay Gia Lâm, Đường Đàm Quang Trung, Phường Phúc Đồng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội	
14	Công ty TNHH Khí dầu mỏ hóa lỏng Be Ta Gas	10.000	49,00%	01, KP 2, Xa Lộ Hà Nội, Phường Long Bình, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai	
15	Công ty Cổ phần LPG Biển Đông	80.000	20,00%	Số 133/1A Đỗ Xuân Hợp, Khu phố 2, Phường Phước Long B, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh	
16	Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh Thương mại Thành Đạt	3.000	49,00%	Số 26, ngõ 29, phố Vĩnh Tuy, Phường Vĩnh Tuy, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội	
17	Công ty Cổ phần Thương mại Năng lượng Miền Trung	47.500	40,54%	168 Nguyễn Sắc Kim, Quận Cẩm Lệ, Đà Nẵng, Việt Nam	

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

CHIẾN LƯỢC TRUNG VÀ DÀI HẠN

Đối với định hướng chiến lược phát triển, HĐQT Công ty tiếp tục triển khai các đề án phát triển kinh doanh theo định hướng “TẦM NHÌN GAS ONE 2045” về phát triển kinh doanh LPG, LNG, CNG đứng đầu thị phần Việt Nam.

CHIẾN LƯỢC NGẮN HẠN



Tăng trưởng sản lượng kinh doanh đi đôi với lợi nhuận

Công ty tập trung thúc đẩy tăng trưởng cả về sản lượng kinh doanh và lợi nhuận bằng việc tái khởi động hoạt động phát triển thị trường, đặc biệt hướng vào các phân khúc có lợi nhuận gộp cao như khách hàng bán buôn, bán lẻ hộ gia đình, công nghiệp và HORECA. Đồng thời, Ban Tổng Giám đốc cũng triển khai lại các chương trình chăm sóc khách hàng, bao gồm bảo trì, bảo dưỡng hệ thống LPG, kết hợp với các chiến dịch marketing nhằm nâng cao nhận diện thương hiệu trên thị trường



Cải thiện hiệu quả kinh doanh

Nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh LPG, Ban Tổng Giám đốc đã triển khai các giải pháp đồng bộ để tối ưu giá vốn đầu vào cũng như tối ưu chi phí vận hành. Cụ thể, Công ty đã làm việc chặt chẽ với các nhà cung cấp LPG để tái cấu trúc nguồn đầu vào, đảm bảo mức giá cạnh tranh và đảm bảo chất lượng, đồng thời quản lý hàng tồn kho hợp lý và đảm bảo an ninh nguồn cung, hạn chế rủi ro từ biến động giá CP tác động tiêu cực đến hàng tồn ảnh hưởng hiệu quả kinh doanh. Công ty tiếp tục rà soát cơ sở hạ tầng hiện hữu và triển khai các giải pháp tái cấu trúc cơ sở hạ tầng để tối ưu việc sử dụng tài sản cũng như tiết giảm chi phí vận hành tối đa.



Tăng cường rà soát và quản trị các khoản đầu tư tài chính hiện hữu

Ban Tổng Giám đốc tập trung rà soát và đánh giá hiệu quả các khoản đầu tư, đặc biệt trong lĩnh vực mua bán sáp nhập, nhằm đề xuất phương án cấu trúc công ty liên kết phù hợp với định hướng phát triển, đồng thời đảm bảo an toàn và tối ưu hóa nguồn vốn. Bên cạnh đó, Công ty đẩy mạnh công tác quản lý công nợ, xây dựng các giải pháp thu hồi nhằm hạn chế phát sinh nợ xấu. Đồng thời, các phòng ban chuyên môn cũng được chỉ đạo triển khai đầy đủ các thủ tục pháp lý để thu hồi công nợ tồn đọng từ năm 2023 trở về trước theo đúng quy định pháp luật.



Nghiên cứu phát triển mảng kinh doanh mới

Xây dựng đề án kinh doanh khí LNG/CNG, chuẩn bị các nguồn lực cần thiết về nhân sự, tài chính, cơ sở hạ tầng, khung pháp lý liên quan, sẵn sàng phát triển kinh doanh khí LNG trong thời gian tới.



CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



Môi trường

Là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực khí dầu mỏ hóa lỏng (LPG), Ban lãnh đạo Công ty nhận thức rõ trách nhiệm của mình trong việc bảo vệ môi trường và thúc đẩy phát triển bền vững. Anpha Petrol luôn xác định trách nhiệm với môi trường và xã hội là yếu tố cốt lõi trong chiến lược phát triển dài hạn. Công ty không ngừng đầu tư vào hệ thống công nghệ tiên tiến, nâng cao tiêu chuẩn an toàn trong chiết nạp, vận chuyển và bảo quản, đồng thời xây dựng quy trình quản lý môi trường chặt chẽ nhằm giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường. Song song đó, Công ty đặc biệt chú trọng đến công tác tái sử dụng, bảo trì và thu hồi bình gas đúng quy chuẩn, góp phần hạn chế chất thải công nghiệp và sử dụng tài nguyên hiệu quả, nghiêm túc tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật hiện hành về bảo vệ môi trường, chủ động cập nhật và áp dụng các tiêu chuẩn mới nhằm nâng cao hiệu quả quản lý môi trường trong toàn bộ hoạt động sản xuất – kinh doanh. Với định hướng “Năng lượng sạch – Phát triển bền vững” cùng hệ thống An toàn – Sức khỏe – Môi trường của mình, Anpha Petrol cam kết tiếp tục đồng hành cùng cộng đồng và xã hội trong hành trình gìn giữ môi trường sống cho hiện tại và các thế hệ tương lai



Xã hội và cộng đồng

Năm 2024, Công ty đã thiết lập quan hệ với các tổ chức, cá nhân có thể tham gia hoạt động xã hội. Tuyên truyền, vận động các bạn và cộng đồng tham gia hoạt động xã hội. Vận động cùng chung tay ủng hộ chia sẻ thiệt hại, khó khăn do cơn bão Yagi gây ra, các hoàn cảnh khó khăn. Đồng thời, phối hợp cùng đơn vị Phòng cháy - Chữa cháy tổ chức nhiều đợt diễn tập phòng cháy – chữa cháy, tham gia hoạt động Hội thao nghiệp vụ chữa cháy và cứu nạn cứu hộ trong công nhân, viên chức lao động 2024. Hưởng ứng cùng Đoàn thể ban ngành tham gia Chương trình Kỷ Niệm 20 Năm Ngày Doanh Nhân Việt Nam do Hội Doanh nghiệp, ...

Anpha Petrol hiểu rõ rằng sự tồn tại và phát triển của doanh nghiệp cần gắn liền với môi trường và xã hội. Công ty đặc biệt quan tâm, luôn chấp hành tốt và có những hành động thiết thực với vấn đề môi trường, xã hội và cộng đồng. Đóng góp vào sự phát triển của xã hội, cộng đồng bằng những sản phẩm chất lượng, không ảnh hưởng môi trường, đảm bảo cuộc sống an lành, hạnh phúc của người dân.

- » Tuân thủ luật Bảo vệ Môi trường và các yêu cầu khác liên quan đến các tác động môi trường của Công ty.
- » Quan tâm đời sống của của công nhân viên, tổ chức các phong trào thi đua, hoạt động đoàn thể, hoạt động xã hội.

Phát triển đi đôi với trách nhiệm bảo vệ môi trường và sử dụng hợp lý tài nguyên thiên nhiên. Đảm bảo công tác sản xuất của Nhà máy, Trạm chiết, Kho vận và kinh doanh của Hệ thống Cửa hàng không làm ảnh hưởng đến môi trường xung quanh cũng như cộng đồng dân cư tại khu vực

CÁC RỦI RO

RỦI RO TỶ GIÁ

Anpha Petrol là Công ty kinh doanh khí LPG có tỷ trọng sản lượng lớn ở các kênh khách hàng công nghiệp, dân dụng, bán lẻ hộ dân, HORECA, thường chốt giá bán dựa trên tỷ giá đầu tháng. Vì vậy, Công ty luôn đối diện các rủi ro tỷ giá ảnh hưởng tiêu cực trực tiếp đến hiệu quả kinh doanh, khi tỷ giá biến động tăng mạnh trong tháng.

Bên cạnh đó, Anpha Petrol là đơn vị nhập khẩu khí LPG tại miền Bắc, với tỷ trọng sản lượng nhập khẩu tương đương mua nguồn hàng khí LPG nội địa. Vì vậy, rủi ro biến động tỷ giá tiêu cực cũng ảnh hưởng lớn đến hiệu quả kinh doanh khi tỷ giá thanh toán LC tăng mạnh so với thời điểm nhập khẩu LPG.

Trong năm 2024, Anpha Petrol chịu nhiều tác động tiêu cực do tỷ giá biến động tăng, ảnh hưởng lớn đến lợi nhuận kinh doanh chung.

Năm 2024, Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (FED) duy trì chính sách tiền tệ thắt chặt, khiến lãi suất neo cao. Trong khi đó, Việt Nam lại áp dụng chính sách lãi

suất thấp nhằm thúc đẩy sản xuất và kinh doanh. Sự khác biệt trong chính sách điều hành giữa hai nền kinh tế đã làm gia tăng tỷ giá USD/VND.

Cụ thể, kết thúc năm 2024, tỷ giá USD/VND trong nền kinh tế duy trì đà tăng của năm ngoái, có diễn biến phù hợp với xu hướng của đồng USD trên thị trường quốc tế. Tỷ giá USD/VND có diễn biến tăng trong 03 quý, tăng mạnh nhất trong tháng Mười trước thêm bầu cử Tổng thống Mỹ và có diễn biến giảm trong quý III/2024. Theo đó, tỷ giá USD/VND bình quân trong năm 2024 tăng 4,91% so với năm trước. Điều này làm gia tăng đáng kể chi phí nhập khẩu LPG – nguyên liệu đầu vào chính của Anpha Petrol.

Trước những biến động tỷ giá và áp lực gia tăng chi phí, Ban lãnh đạo Anpha Petrol luôn chủ động theo dõi tình hình biến động tỷ giá và sự thay đổi chính sách tiền tệ của các quốc gia trên thế giới và kịp thời có các giải pháp mua tỷ giá kỳ hạn nhằm hạn chế tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh.

Điều này giúp giảm áp lực tài chính cho các doanh nghiệp trên cả nước nói chung và Anpha Petrol nói riêng.

Để giảm thiểu rủi ro về lãi suất, Anpha Petrol đang triển khai các giải pháp nhằm tái cấu trúc các nguồn tài trợ vốn cho kinh doanh, bao gồm tăng nguồn tài trợ vốn dài hạn và giảm nguồn vay ngắn hạn, để giảm thiểu áp lực trả nợ ngắn hạn cũng như biến động lãi suất. Bên cạnh đó, nguồn tài trợ vốn dài hạn cũng đảm bảo an toàn nguồn vốn dài hạn và giảm tình trạng mất cân đối vốn ngắn hạn như hiện nay.

RỦI RO KINH TẾ

Kết thúc năm 2024 thương mại toàn cầu vẫn bị ảnh hưởng bởi các căng thẳng địa chính trị, đặc biệt là giữa Trung Quốc và Mỹ cũng như giữa Nga và phương Tây. Sự phân mảnh thương mại làm giảm khả năng hợp tác và phát triển kinh tế toàn cầu. Đồng thời, các cuộc xung đột tại Ukraine và Trung Đông ảnh hưởng tiêu cực đến chuỗi cung ứng hàng hóa toàn cầu nói chung và giá năng lượng trên thị trường nói riêng.

Tại Việt Nam, trong bối cảnh tình hình kinh tế, chính trị thế giới biến động khó lường, với sự vào cuộc của cả hệ thống chính trị, sự chỉ đạo, điều hành kịp thời, quyết liệt, sát sao của Chính phủ, năm 2024 nền kinh tế Việt Nam đạt mức tăng trưởng 7,09%, vượt mục tiêu 6-6,5% đã đề ra. Đây là mức tăng trưởng rất tích cực, thể hiện sự quyết tâm cao, nỗ lực lớn, của cả hệ thống chính trị trước những biến động nhanh, bất thường trong khu vực và trên thế giới.

Trên đà phát triển năm 2024, năm 2025 Việt Nam tiếp tục sẽ phấn đấu để đạt được mục tiêu tăng trưởng ở mức độ cao. Do đó, những cơ hội và thách thức đem lại từ nền kinh tế thế giới năm 2025 sẽ được xử lý theo hướng tận dụng tối đa các cơ hội và tìm kiếm các thuận lợi trong thách thức để không chỉ vượt qua thách thức mà còn tạo thêm giá trị gia tăng.

Năm bất bình hình chung của thế giới, trong nước và nhận định triển vọng kinh tế diễn biến khá thuận lợi trong đầu năm 2025, Ban lãnh đạo Anpha Petrol luôn chủ động xây dựng và điều chỉnh kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với sự thay đổi của nền kinh tế thị trường nhằm tối ưu hiệu quả hoạt động và đảm bảo quyền lợi của cổ đông.

RỦI RO CẠNH TRANH

Hiện nay, với xu hướng dịch chuyển và hướng đến sử dụng các nguồn năng lượng sạch, các loại khí hóa lỏng như LPG, LNG, CNG được xem là nguồn năng lượng quan trọng và có thể sử dụng trong nhiều lĩnh vực với giá cả cạnh tranh và ít phát thải khí nhà kính. Vì thế, nhu cầu sử dụng khí hóa lỏng có xu hướng tăng dẫn đến gia tăng cạnh tranh giữa các doanh nghiệp kinh doanh khí. Bên cạnh đó, đối với các doanh nghiệp kinh doanh khí gas dân dụng như Anpha Petrol cần xây dựng mạng lưới hệ thống đại lý, trạm chiết nạp, kho chứa trải rộng để tiếp cận khách hàng trực tiếp một cách nhanh chóng và hiệu quả. Ngoài ra, Công ty còn đang phải đối mặt với sự cạnh tranh không lành mạnh, đặc biệt là tình

trạng chiếm dụng chai LPG trái phép và hoạt động chiết nạp lậu diễn ra ngày càng tinh vi, gây ảnh hưởng đến uy tín thương hiệu và an toàn cho người tiêu dùng. Điều này không chỉ làm thất thoát tài sản của doanh nghiệp mà còn tạo ra môi trường kinh doanh thiếu minh bạch, ảnh hưởng tiêu cực đến sự phát triển kinh doanh của các doanh nghiệp chính thống như Anpha Petrol. Để gia tăng năng lực cạnh tranh và gia tăng độ nhận diện thương hiệu, năm 2024 Công ty đã gia tăng độ phủ thương hiệu của mình bằng việc nâng số lượng cửa hàng lên 175 cửa hàng và đầu tư nâng cao chất lượng dịch vụ, đội ngũ nhân sự đồng thời dần thay thế vỏ bình chống giả mạo và phân phối độc quyền cho các cửa hàng trong hệ thống của Anpha Petrol.



CÁC RỦI RO (tt)

RỦI RO VỀ PHÁP LUẬT

Hoạt động kinh doanh của Anpha Petrol được thành lập và hoạt động theo sự điều chỉnh của Luật doanh nghiệp. Bên cạnh đó, Anpha Petrol được niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh – sở giao dịch sôi động bậc nhất Việt Nam và kinh doanh khí LPG, do đó Công ty còn bị ràng buộc bởi các quy định của Luật chứng khoán và pháp luật chuyên ngành có liên quan. Mặc dù khung pháp lý tương đối đầy đủ, việc thực thi pháp luật vẫn còn một hạn chế nhất định, tạo điều kiện cho các hoạt động cạnh tranh không lành mạnh như gas lậu, gas giả diễn ra phổ biến. Tình trạng này không chỉ gây thiệt hại cho các doanh nghiệp kinh doanh gas chính thống như Anpha Petrol mà còn đe dọa trực tiếp đến an toàn của người tiêu dùng.

Hiện nay, quy định pháp luật liên quan đến hoạt động kinh doanh khí tương đối đầy đủ, có những chế tài cụ thể đối với các hành vi vi phạm. Thế nhưng vẫn có rất nhiều đối tượng vì lợi ích cá nhân đã bất chấp rủi ro mà thực hiện các hành vi vi phạm. Trong năm qua Anpha Petrol cũng như cơ quan chức năng đã phát hiện và xác định nhiều trường hợp có hành vi xâm phạm đến các nhãn hiệu thuộc quyền sở hữu của Công ty. Đặc biệt là nhãn hiệu “Gia Đình Gas” và nhãn hiệu “Gas Bình Minh” đang là hai nhãn hiệu bị xâm phạm nghiêm trọng nhất, cụ thể:

» Đối với nhãn hiệu “Gia Đình Gas”: Chai LPG mang nhãn hiệu “Gia Đình Gas” đang bị chiếm hữu, mua, bán, trao đổi, lưu trữ, thu gom trái phép rất phổ biến trên thị trường. Nhiều đối tượng đã lợi dụng tình trạng này để cung cấp cho người tiêu dùng những chai LPG giả mạo thông qua việc chiết nạp và sử dụng niêm màng co và tem chống giả để gắn trên Chai LPG mang nhãn hiệu “Gia Đình Gas”.

» Đối với nhãn hiệu “Gas Bình Minh”: Nhiều chủ thể đã có hành vi sử dụng nhãn hiệu “Gas Bình Minh” để in trên các decal dán trên bình gas (LPG chai) khi giao bình gas đến Người tiêu dùng; sử dụng làm logo trong tờ rơi, ấn phẩm quảng cáo gửi đến người tiêu dùng; sử dụng làm logo trên các website mua bán gas; đăng ký tên miền trùng/ tương tự gây nhầm lẫn nhãn hiệu, tên thương mại....

Các hành vi vi phạm nêu trên đang diễn ra với chiều hướng ngày phức tạp và tinh vi hơn, tiềm ẩn nguy cơ gây mất an toàn, rò rỉ gas, cháy nổ, đe dọa trực tiếp tới tài sản, tính mạng người sử dụng. Theo Chúng tôi được biết, hiện nay Bộ Công thương đang xây dựng dự thảo Nghị định mới về kinh doanh khí. Vì vậy, Chúng tôi rất mong với quy định pháp luật mới có thể khắc phục những bất cập, phù hợp với bối cảnh hiện tại, hỗ trợ doanh nghiệp nhiều hơn trong sản xuất kinh doanh. Đồng thời với tư cách doanh nghiệp hoạt động chính trong lĩnh vực kinh doanh khí, Anpha Petrol luôn nhận thức rõ vai trò và trách nhiệm trong việc tuân thủ các quy định pháp luật. Trong năm 2025, Anpha Petrol cam kết sẽ:

- » Tích cực phối hợp với các cơ quan chức năng trong việc phát hiện và xử lý hành vi vi phạm, đặc biệt là các hành vi chiết nạp trái phép, xâm phạm sở hữu trí tuệ và làm giả sản phẩm;
- » Không ngừng nâng cao năng lực pháp chế nội bộ, góp phần đảm bảo hoạt động của Công ty diễn ra an toàn, hiệu quả, đúng pháp luật và bền vững trong môi trường cạnh tranh lành mạnh.

RỦI RO QUẢN TRỊ

Với hệ thống kinh doanh LPG trải khắp cả nước, Anpha Petrol đã và đang đối mặt với những thách thức trong việc phối hợp và quản lý các đơn vị thành viên. Để đảm bảo hoạt động hiệu quả và bền vững, Anpha Petrol không ngừng cải tiến quy trình quản lý, tăng cường sự phối hợp giữa các đơn vị thành viên bằng việc ban hành quy trình điều hành chi tiết từ Tập đoàn đến các công ty con, công ty liên kết.

Bên cạnh đó, sự đồng hành của cổ đông lớn Saisan Nhật Bản - một trong những Tập đoàn hàng đầu trong ngành khí dầu mỏ hóa lỏng tại Nhật Bản và khu vực Châu Á, với triết lý kinh doanh “gắn kết bền vững với sự phát triển của cộng đồng”, “Khách hàng là trên hết” và “ứng dụng công nghệ kiểm soát an toàn sản phẩm”, đã giúp Anpha Petrol nâng cao năng lực cạnh tranh và thích ứng linh hoạt với những biến động của thị trường, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững và mang lại giá trị cho cổ đông, khách hàng và cộng đồng..

RỦI RO KHÁC

Để đảm bảo hoạt động kinh doanh diễn ra liên tục và ổn định, Công ty đã chủ động phòng ngừa các rủi ro có thể xảy ra, bao gồm cả những rủi ro bất khả

kháng như thiên tai, hỏa hoạn và dịch bệnh,... Các biện pháp cụ thể đã được triển khai như mua bảo hiểm tài sản và tổ chức tập huấn cho nhân viên.



02

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	32
Tổ chức và Nhân sự	32
Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	40
Tình hình tài chính	42
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	46
Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty	48



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ Thực hiện/ Kế hoạch 2024 (%)	Tỷ lệ Thực hiện 2024/ Thực hiện 2023 (%)
1	Sản lượng tiêu thụ	Tấn	199.348	160.000	154.008	96,3%	77,3%
2	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	3.723	3.414	3.307	96,9%	88,8%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	(154,1)	9,0	5,3	59,3%	-

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

Danh sách thành viên Hội đồng quản trị: Tính đến ngày 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Tomohiko Kawamoto	Chủ tịch HĐQT	03/07/2024
2	Ông Kobayashi Naoki	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	28/06/2024
3	Ông Sakamoto Shinichiro	Thành viên HĐQT kiêm	28/06/2024
4	Ông Kentaro Jimba	Thành viên HĐQT độc lập kiêm Chủ tịch UBKT	29/08/2024
5	Ông Nitta Kazufuku	Thành viên HĐQT độc lập kiêm Thành viên Ủy ban kiểm toán	28/06/2024

Danh sách Thành viên Hội đồng quản trị thay đổi trong năm 2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Tomohiko Kawamoto	Chủ tịch HĐQT	03/07/2024	-
2	Ông Kobayashi Naoki	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	28/06/2024	-
3	Ông Sakamoto Shinichiro	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	28/06/2024	-
4	Ông Takehiko Kawamoto	Chủ tịch HĐQT	05/06/2020	28/06/2024
5	Ông Trần Minh Loan	Thành viên HĐQT	01/01/2017	28/06/2024
6	Ông Yasuyoshi Kasahara	Thành viên HĐQT	19/04/2019	28/06/2024
7	Ông Hosokoji Yu	Thành viên HĐQT	19/04/2023	28/06/2024

Danh sách thành viên Ủy ban Kiểm toán

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Kentaro Jimba	Chủ tịch Ủy Ban Kiểm toán	29/08/2024
2	Ông Nitta Kazufuku	Thành viên	28/06/2024

Danh sách Thành viên Ủy ban Kiểm toán thay đổi trong năm 2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Kentaro Jimba	Chủ tịch UBKT	29/08/2024	-
2	Ông Nitta Kazufuku	Thành viên UBKT	28/06/2024	-
3	Ông Yasuyoshi Kasahara	Thành viên UBKT	-	28/06/2024
4	Ông Shimbori Toshiyuki	Chủ tịch UBKT	19/04/2023	29/08/2024

Danh sách thành viên Ban điều hành: Tính đến ngày: 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Kobayashi Naoki	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	13/05/2024
2	Ông Sakamoto Shinichiro	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	20/05/2024
3	Ông Lại Văn Tú	Kế toán trưởng	17/06/2017

Danh sách thành viên Ban điều hành thay đổi trong năm 2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên Ban điều hành	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Kobayashi Naoki	Tổng Giám đốc	13/05/2024	-
2	Ông Trần Minh Loan	Tổng Giám đốc	-	13/05/2024
3	Ông Sakamoto Shinichiro	Phó Tổng Giám đốc	20/05/2024	-
4	Ông Hosokoji Yu	Phó Tổng Giám đốc	-	20/05/2024
5	Ông Trương Hữu Phước	Phó Tổng Giám đốc	02/01/2024	13/05/2025

TỔ CHỨC NHÂN SỰ (tt)

Lý lịch Hội Đồng Quản Trị, Ủy Ban kiểm toán và Ban điều hành



**TOMOHIKO KAWAMOTO –
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Năm sinh: 1973
Quốc tịch: Nhật Bản
Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:
» Tổng Giám đốc Công ty Saissan Co., Ltd
Sổ cổ phiếu sở hữu cá nhân:
Đại diện phần vốn:
Quá trình công tác:
» 04/1996 - 08/1998: Phòng thương vụ ngoài nước – Rinnai Hong Kong Co.,Ltd
» 09/1998 - 07/2002: Bộ phận tín dụng – Công ty Rinnai Hong Kong Co.,Ltd
» 03/2002 - 08/2002: Phòng Maketing – Công ty Cổ phần Saisan – Nhật Bản
» 09/2002 - 02/2003: Văn phòng Ageo - Chi nhánh kinh doanh LPG tại Saitama - Công ty Cổ phần Saisan – Nhật Bản
» 03/2003 - 04/2004: Phòng bán hàng khí Gas Công nghiệp và bán khí Gas phục vụ lĩnh vực y tế
» 05/2004 - 08/2005: Trưởng bộ phận bán lẻ LPG thuộc Chi nhánh Saitama - Công ty Cổ phần Saisan – Nhật Bản
» 09/2005 - 10/2006: Trợ lý trưởng phòng Maketing, Công ty Cổ phần Saisan – Nhật Bản
» 11/2006 - 08/2008: Phó trưởng phòng Maketing, Giám đốc quản lý điều hành cấp cao- Công ty Cổ phần Saisan – Nhật Bản
» 09/2008 - 10/2009: Trưởng phòng Marketing, Giám đốc điều hành - Công ty Cổ phần Saisan – Nhật Bản
» 11/2009 - 10/2012: Giám đốc điều hành, Công ty Cổ phần Saisan – Nhật Bản
» 11/2012 - đến nay: Phó chủ tịch, kiêm Giám đốc điều hành, Công ty Cổ phần Saisan – Nhật Bản
» 04/2014 - đến nay: TV HĐQT Công ty Cổ phần Tập đoàn Dầu Khí An Pha



**KOBAYASHI NAOKI –
THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
KIỂM TỔNG GIÁM ĐỐC**

Năm sinh: 1982
Quốc tịch: Nhật Bản
Sổ cổ phiếu sở hữu cá nhân: Không có
Đại diện phần vốn: Không có
Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:
» Thành viên HĐQT CTCP MT Gas
» Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc CTCP Dầu khí An Pha
» Chủ tịch Công ty TNHH MTV Khí Đốt Gia Đình
» Chủ tịch HĐQT CTCP Thương Mại Gas Bình Minh
Quá trình công tác:
» 2013 – 2014: Nhân viên kinh doanh Công ty TNHH Saisan
» 12/2014 - 04/2015: Chuyên gia CTCP Tập đoàn Dầu khí An Pha
» 04/2015 - 11/2023: Giám đốc kinh doanh CTCP Tập đoàn Dầu khí An Pha
» 11/2023 đến nay: Giám đốc công ty CTCP dầu khí An Pha
» 05/2024 đến nay: Tổng giám đốc CTCP Tập đoàn Dầu khí An Pha



**SAKAMOTO SHINICHIRO –
THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
KIỂM PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Năm sinh: 1979
Quốc tịch: Nhật Bản
Sổ cổ phiếu sở hữu cá nhân: Không có
Đại diện phần vốn: không có
Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:
» Thành viên HĐQT CTCP MT Gas
» Thành viên HĐQT CTCP Dầu khí An Pha
» Thành viên HĐQT CTCP LPG Biển Đông
» Thành viên HĐQT CTCP Thương mại Năng lượng Miền Trung
» Thành viên HĐQT CTCP Thương Mại Gas Bình Minh
Quá trình công tác:
» 03/2006 - 06/2013: Phòng Tài chính kế toán công ty Saisan Co., Ltd
» 06/2013 - 09/2015: Phòng kinh doanh LPG chi nhánh Saitama của công ty Sai-san Co., Ltd
» 09/2015 - 06/2019: Phòng Hành chính Saisan Marketing Co., Ltd.
» 06/2019 - 10/2023: Phòng Đầu tư nước ngoài Saisan Co., Ltd.
» 10/2023 đến nay: Trưởng phòng kiểm toán nội bộ CTCP Tập đoàn Dầu khí An Pha



**ÔNG KENTARO JIMBA –
THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP KIỂM
CHỦ TỊCH ỦY BAN KIỂM TOÁN**

Năm sinh: 1973
Quốc tịch: Nhật Bản
Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác: Không có
Sổ cổ phiếu sở hữu cá nhân: Không có
Đại diện phần vốn: Không có
Quá trình công tác:
» 10/1996 - 07/2006: Kế toán viên công chứng tại Ernst & Young ShinNihon, chi nhánh Tokyo, Nhật Bản
» 06/2006 - 09/2007: Quản lý Kiểm toán tại Ernst & Young ShinNihon, chi nhánh Tokyo, Nhật Bản
» 10/2007 - 3/2013: Kế toán viên công chứng tại Công ty kiểm toán Souken Godo, chi nhánh Tokyo, Nhật Bản
» 04/2013 – 08/2015: Quản lý Bộ phận Kế toán & Kiểm soát của Công ty Thành viên, tại trụ sở chính của CTCP Saisan
» 09/2015 - 11/2018: Giám đốc CTCP AnPha Petrol chi nhánh Hà Nội
» 11/2018 - đến nay Giám đốc Tài chính & Kế toán tại trụ sở chính của CTCP Saisan, Nhật Bản



**ÔNG NITTA KAZUFUKU –
THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP KIỂM
THÀNH VIÊN ỦY BAN KIỂM TOÁN**

Năm sinh: 1947
Quốc tịch: Nhật Bản
Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác: Không có
Sổ cổ phiếu sở hữu cá nhân: Không có
Đại diện phần vốn: Không có
Quá trình công tác:
» 08/1984 – đến nay: Giám đốc điều hành tại công ty TNHH Metran
» 2024 - đến nay: Thành viên HĐQT độc lập kiêm Thành viên Ủy ban kiểm toán Công ty Cổ phần Tập Đoàn Dầu Khí An Pha



**ÔNG LẠI VĂN TÚ –
KẾ TOÁN TRƯỞNG**

Năm sinh: 1979
Quốc tịch: Việt Nam
Sổ cổ phiếu sở hữu cá nhân: Không có
Đại diện phần vốn: Không có
Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:
» Thành viên HĐQT CTCP Thương mại Dịch vụ Minh Thảo
» Chủ tịch HĐTV Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Tân Đại Phát
Quá trình công tác:
» 2004 – 2008: Nhân viên kế toán Công ty TNHH Dịch vụ - Thương mại Khí đốt Gia đình
» 2009 – 2012: Kế toán trưởng Công ty TNHH Dịch vụ - Thương mại Khí đốt Gia đình
» 2013 – 2018: Kế toán trưởng Công ty TNHH MTV Khí đốt Gia đình, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần MT Gas
» 2017 – Nay: Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Tập đoàn Dầu khí An Pha

TỔ CHỨC NHÂN SỰ (tt)

Số lượng Cán bộ và Nhân viên (Tính đến ngày: 31/12/2024)

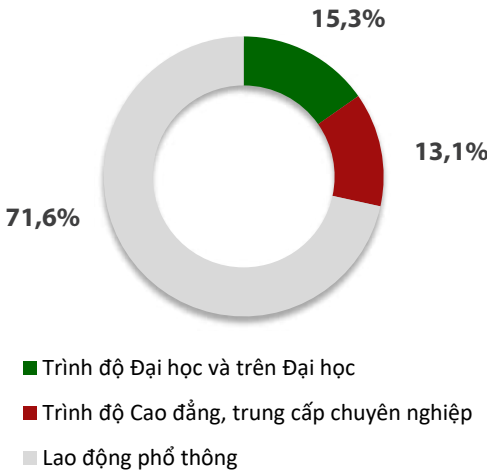
STT	Tính chất phân loại	Số lượng (người)	Tỷ lệ
A	Theo trình độ lao động		
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	137	15,3%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	118	13,1%
3	Lao động phổ thông	642	71,6%
B	Theo giới tính		
1	Nam	638	71,1%
2	Nữ	259	28,9%
C	Theo thời hạn HĐLĐ		
1	Hợp đồng có thời hạn dưới 1 năm	33	3,7%
2	Hợp đồng có thời hạn 1 đến 3 năm	367	40%
3	Hợp đồng không thời hạn	497	56,3%
Tổng cộng		897	100%



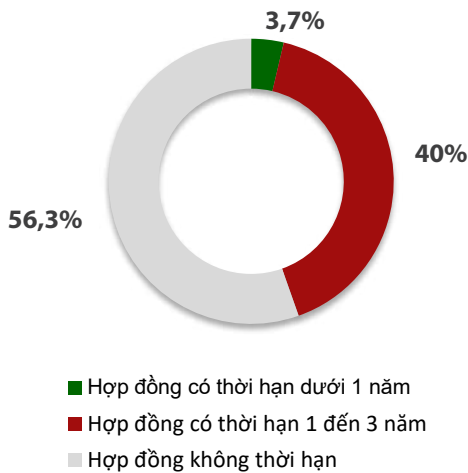
Phân loại theo giới tính



Phân loại theo trình độ lao động

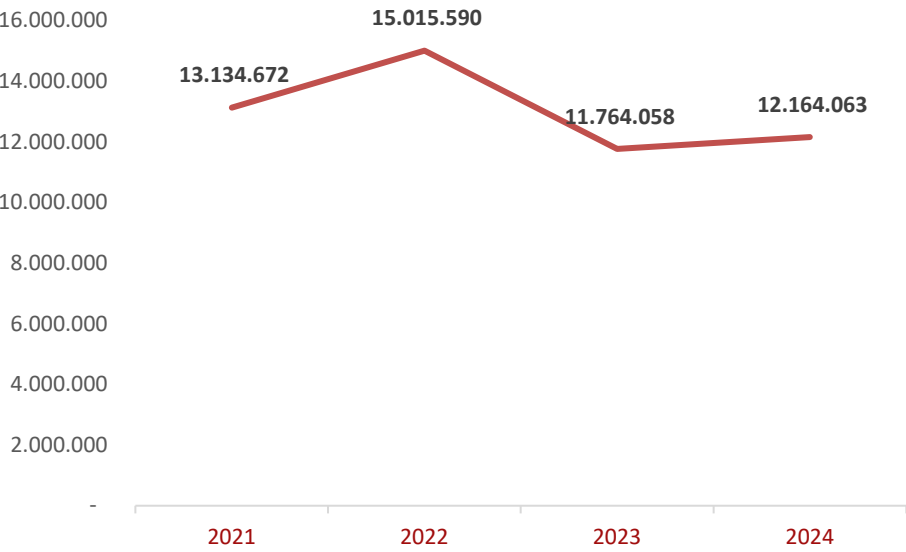


Phân loại theo thời hạn hợp đồng lao động



Thu nhập bình quân

Chỉ tiêu	2021	2022	2023	2024
Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	13.134.672	15.015.590	11.764.058	12.164.063



TỔ CHỨC NHÂN SỰ (tt)

Chính sách nhân sự



Quản lý nhân sự

Anpha Petrol xác định con người là tài sản và nguồn vốn trọng tâm của Công ty - để từ đó, đầu tư về con người đúng mức và đúng hướng.

Một trong những chính sách trọng tâm của Anpha Petrol vẫn là trao quyền và nâng cấp hệ thống tham vấn, dẫn dắt và đào tạo với khả năng của từng cá nhân để có thể lãnh trách nhiệm và trách nhiệm cao hơn. Nhân sự phải được quyền tự quyết trong phạm vi mà họ phụ trách, không phải mọi bước đều phải chờ chỉ đạo và giám sát, để làm được điều đó nhân sự phải cố gắng hơn hiện tại về năng lực và tư duy. Chính sách này giúp tạo nên sự linh hoạt và năng động cho toàn hệ thống khi Anpha Petrol có phạm vi hoạt động rộng trên cả nước. Hệ sinh thái của Công ty cũng ngày càng mở rộng nên muốn đi nhanh và bền vững, Công ty không thể chỉ phụ thuộc vào một người hay một nhóm người.

Công ty cũng có yêu cầu đi kèm là năng lực chịu trách nhiệm của nhân sự được trao quyền. Điều này có nghĩa rằng Công ty tin tưởng những người có năng lực hoặc đánh giá được triển vọng tiềm năng của họ khi trao một vai trò, sứ mệnh nào đó. Chúng tôi cũng đầu tư, đào tạo và hỗ trợ để nhân sự có thể thích nghi và phát triển năng lực tương ứng trên vị trí được giao.

Để kích lệ khả năng tự quyết và tinh thần sáng tạo, Công ty cũng chấp nhận những sai sót hoặc thiệt hại nhất định khi một bộ phận nào đó chưa quen với hệ thống mới. Đây là cơ sở để mọi người thấy an tâm khi thực hiện sự đổi mới hoặc dám làm những điều chưa từng có.

Một tiêu chí quan trọng khác trong cuộc tái cấu trúc là xóa bỏ tập quán cào bằng. Tính minh bạch, chính trực và công bằng mà Công ty theo đuổi được thể hiện trước hết trong chính sách nhân sự. Mọi người đều được tôn trọng và dành cơ hội tương ứng với khả năng, nỗ lực và kết quả tạo ra. Không có sự thiên vị, khuất tất và không thể “chia đều” thành quả giữa những nhóm người tạo ra giá trị khác nhau. “Cào bằng” sẽ là nguyên nhân gây nên tình trạng mất đoàn kết chứ không phải là cách thể hiện tính nhân văn của một tổ chức.

Chúng tôi đang nỗ lực cao nhất để có một chiến lược nhân sự chuyên nghiệp và xây dựng một môi trường làm việc mà mọi người thực sự tin tưởng, thấy xứng đáng để tham gia và cống hiến. Mục tiêu của Anpha Petrol là phải trở thành lựa chọn hàng đầu cho các bên liên quan. Do đó, phần đầu trở thành lựa chọn hàng đầu của khách hàng, nhà đầu tư, đối tác... thì trước hết, chúng tôi phải nỗ lực trở thành lựa chọn hàng đầu của người lao động”.



Môi trường làm việc

Anpha Petrol xác định đa dạng là yếu tố quyết định, không chỉ dừng lại ở sự khác biệt về văn hóa, sắc tộc, hay tuổi tác, mà còn bao gồm cả tư duy, sở thích, sở trường, trình độ và phong cách làm việc. Công ty tin rằng một đội ngũ nhân sự đa dạng sẽ mang đến nhiều lợi ích, giúp tối ưu hóa quy trình làm việc và nâng cao hiệu quả công việc. Việc xây dựng một đội ngũ đa dạng không chỉ là mở rộng các tiêu chí tuyển dụng mà còn tạo ra môi trường làm việc mà mọi nhân viên đều cảm thấy thuộc về.

Môi trường làm việc tại Anpha Petrol được ưu tiên và triển khai không chỉ với nhân viên của mình mà còn hướng đến các bên liên quan, như công nhân lao động Nhà máy, Trạm chiết, Hệ thống Cửa hàng, ... các nhà cung cấp và đối tác Anpha Petrol luôn tin tưởng rằng sự đa dạng và hòa nhập sẽ mang lại nguồn năng lượng sáng tạo mạnh mẽ, giúp Anpha Petrol không ngừng vươn lên và khẳng định vị thế của mình trong kinh doanh Gas.



Một số đặc điểm trong bức tranh nhân sự của Anpha Petrol trong năm 2024

Biến động nhân sự không cao, tỷ lệ nghỉ việc giảm so với năm 2023. Đa số nhân sự nghỉ việc vì định hướng phát triển riêng. Sự ổn định trên cũng có sự tác động của việc thay đổi chính sách phúc lợi và chế độ đãi ngộ.

Ở chiều ngược lại, để đáp ứng nhu cầu công việc đang triển khai, cũng như chuẩn bị cho giai đoạn mới, Công ty đã tăng cường bổ sung nhân sự chất lượng, tập trung vào nguồn nhân lực lành nghề, là lực lượng nòng cốt cho định hướng phát triển của Anpha Petrol.

Cơ cấu nhân sự tính đến kết thúc năm tài chính 2024 duy trì mức ổn định và đa dạng, cho thấy sự cân bằng, đa dạng trong việc phát triển đội ngũ nhân sự trẻ và đội ngũ kế thừa của Công ty.



TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

CÁC CÔNG TY CON

Công ty TNHH MTV Khí đốt Gia Đình			
Chỉ tiêu	2023	2024	Tỷ lệ thay đổi
Tổng tài sản	514.244.133.747	524.016.128.358	2%
Nợ phải trả	182.989.142.844	175.233.897.126	-4%
Vốn chủ sở hữu	331.254.990.903	348.782.231.232	5%
Doanh thu hoạt động tài chính	13.483.115	2.961.491	-78%

Công ty Cổ phần Dầu khí An Pha			
Chỉ tiêu	2023	2024	Tỷ lệ thay đổi
Tổng tài sản	547.666.679.151	484.383.574.057	-12%
Nợ phải trả	410.490.528.125	341.272.793.726	-17%
Vốn chủ sở hữu	137.176.151.026	143.110.780.331	4%
Doanh thu hoạt động tài chính	2.550.034.024	4.236.343.172	66%

Công ty Cổ phần Thương mại Gas Bình Minh			
Chỉ tiêu	2023	2024	Tỷ lệ thay đổi
Tổng tài sản	327.910.430.851	289.003.253.963	-12%
Nợ phải trả	328.328.060.295	309.087.908.180	-6%
Vốn chủ sở hữu	(417.629.444)	(20.084.654.217)	-
Doanh thu hoạt động tài chính	8.055.238	2.022.780	-75%



TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Tình hình tài chính

Đơn vị: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	%2024/2023
1	Tổng giá trị tài sản	2.212.446	1.560.335	(29%)
2	Doanh thu thuần	3.722.693	3.306.737	(11%)
3	Giá vốn hàng bán	3.330.815	2.986.483	(10%)
4	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(125.200)	(5.966)	-
5	Lợi nhuận khác	(6.070)	7.295	-
6	Lợi nhuận trước thuế	(131.269)	1.329	-
7	Lợi nhuận sau thuế	(154.051)	5.339	-

Năm 2024, Anpha Petrol đã thực hiện nhiều giải pháp tái cấu trúc tài chính, giải pháp kinh doanh, bước đầu gặt hái được những kết quả tích cực về mặt kinh doanh và cải thiện rõ rệt về các chỉ số tài chính. Cụ thể, mặc dù doanh thu thuần giảm nhẹ nhưng lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh cải thiện rõ rệt và có lợi nhuận sau thuế hơn 5 tỷ đồng, đặc biệt quý 3 và quý 4 có lợi nhuận ổn định mỗi quý khoảng 15 tỷ đồng sau tái cấu trúc công ty.

Tổng tài sản năm 2024 giảm mạnh so với năm 2023 không phản ánh xu hướng tiêu cực mà chủ yếu là kết quả của các nỗ lực tái cấu trúc tài chính và định hướng kinh doanh đúng đắn. Anpha Petrol tập trung và đẩy mạnh phát triển các phân khúc khách hàng mang lại lợi nhuận cao như dân dụng, bán lẻ, HORECA và công nghiệp, giảm sản lượng phân khúc khách hàng lợi nhuận thấp và rủi ro nợ xấu cao như khách hàng thương mại. Chính sách trên dẫn đến việc sụt giảm sản lượng mảng khách thương mại và chủ động thu hồi công nợ giúp giảm công nợ phải thu ngắn hạn đối với nhóm khách hàng trên để trả bớt nợ vay ngắn hạn.



Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

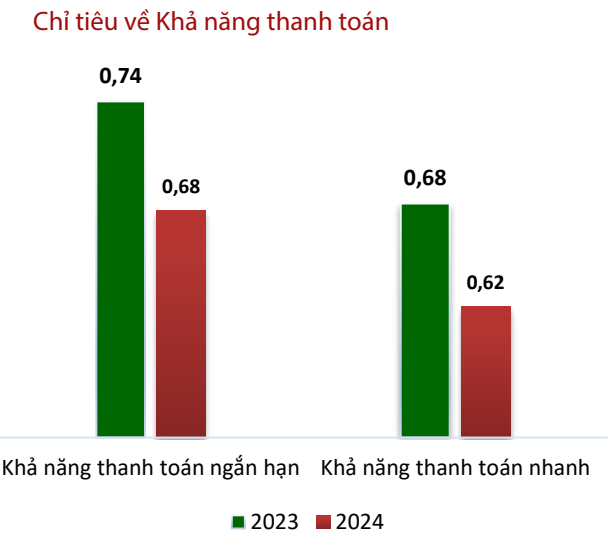
Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023	Năm 2024
01. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn: (Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)	Lần	0,74	0,68
Hệ số thanh toán nhanh: (Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	Lần	0,68	0,62
02. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	85,5%	80,3%
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	590,2%	408,1%
03. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân)	Vòng	36,18	35,38
Vòng quay tổng tài sản (Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân)	Vòng	1,73	1,75
04. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	(4,14%)	0,16%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	(37,99%)	1,70%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	(7,14%)	0,28%
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	(3,36%)	(0,18%)

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH (tt)

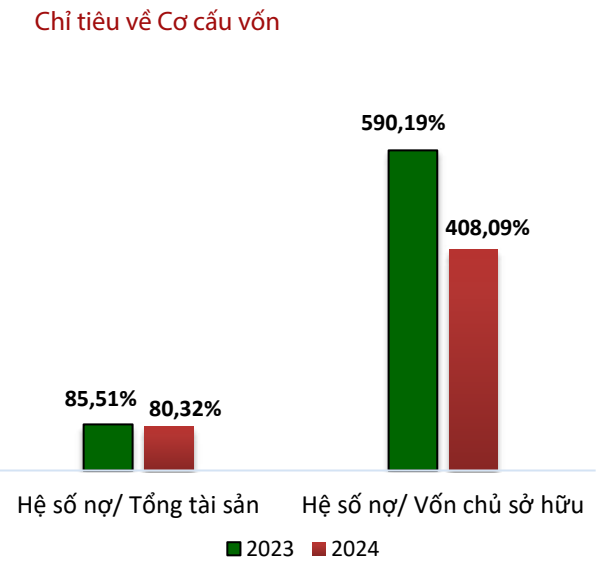
Nhận xét chung

Năm 2024 cho thấy một bức tranh tài chính với nhiều cải thiện so với 2023, đặc biệt là ở hai khía cạnh: cải thiện cơ cấu vốn (giảm tỷ lệ nợ vay) và nâng cao khả năng sinh lời (chuyển từ trạng thái thua lỗ sang có lãi hoặc gần hòa vốn ở hầu hết các chỉ tiêu). Hiệu quả hoạt động cũng có cải thiện nhẹ (vòng quay tổng tài sản, biên lợi nhuận hoạt động). Nhìn chung, công ty đã bước đầu thực hiện thành công quá trình tái cấu trúc và tối ưu hóa hoạt động trong năm 2024, giúp cải thiện rõ rệt hiệu quả kinh doanh và giảm thiểu rủi ro tài chính.

Chỉ tiêu số tài chính chủ yếu

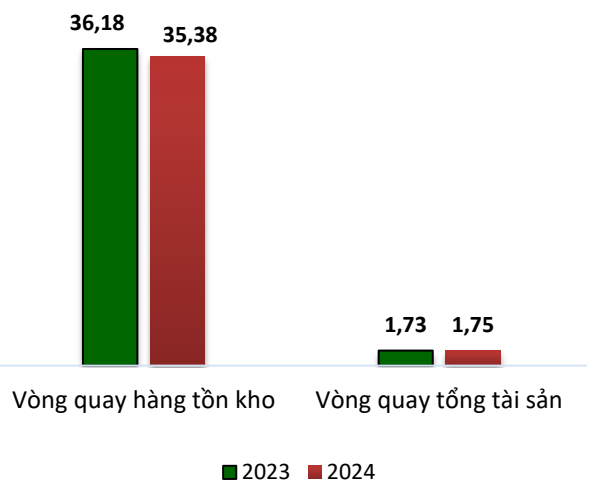


Các chỉ số thanh toán của Anpha Petrol tính đến cuối năm 2024 có xu hướng giảm so với năm trước, phản ánh sự sụt giảm tài sản ngắn hạn sau quá trình thu hồi công nợ và tái cơ cấu tài chính. Mặc dù các hệ số thanh toán vẫn duy trì dưới mức an toàn, việc đồng thời giảm mạnh nợ phải trả, đặc biệt là nợ vay ngắn hạn và các khoản phải trả cho nhà cung cấp, cho thấy công ty đang chủ động kiểm soát rủi ro tài chính và từng bước củng cố cơ cấu vốn theo hướng bền vững hơn.



Cơ cấu vốn của Anpha Petrol trong năm 2024 đã có sự cải thiện đáng kể theo hướng tích cực hơn, thể hiện qua việc giảm mạnh nợ phải trả, đặc biệt là nợ dài hạn. Việc giảm tỷ lệ nợ trong tổng tài sản từ 85,51% xuống còn 80,32% cho thấy công ty đã chủ động điều chỉnh cấu trúc tài chính, giảm phụ thuộc vào nguồn vốn vay. Tuy nhiên, việc tổng tài sản và vốn chủ sở hữu đồng thời giảm, đã khiến hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu dù được cải thiện nhưng vẫn duy trì ở mức cao.

Chỉ tiêu về Năng lực hoạt động

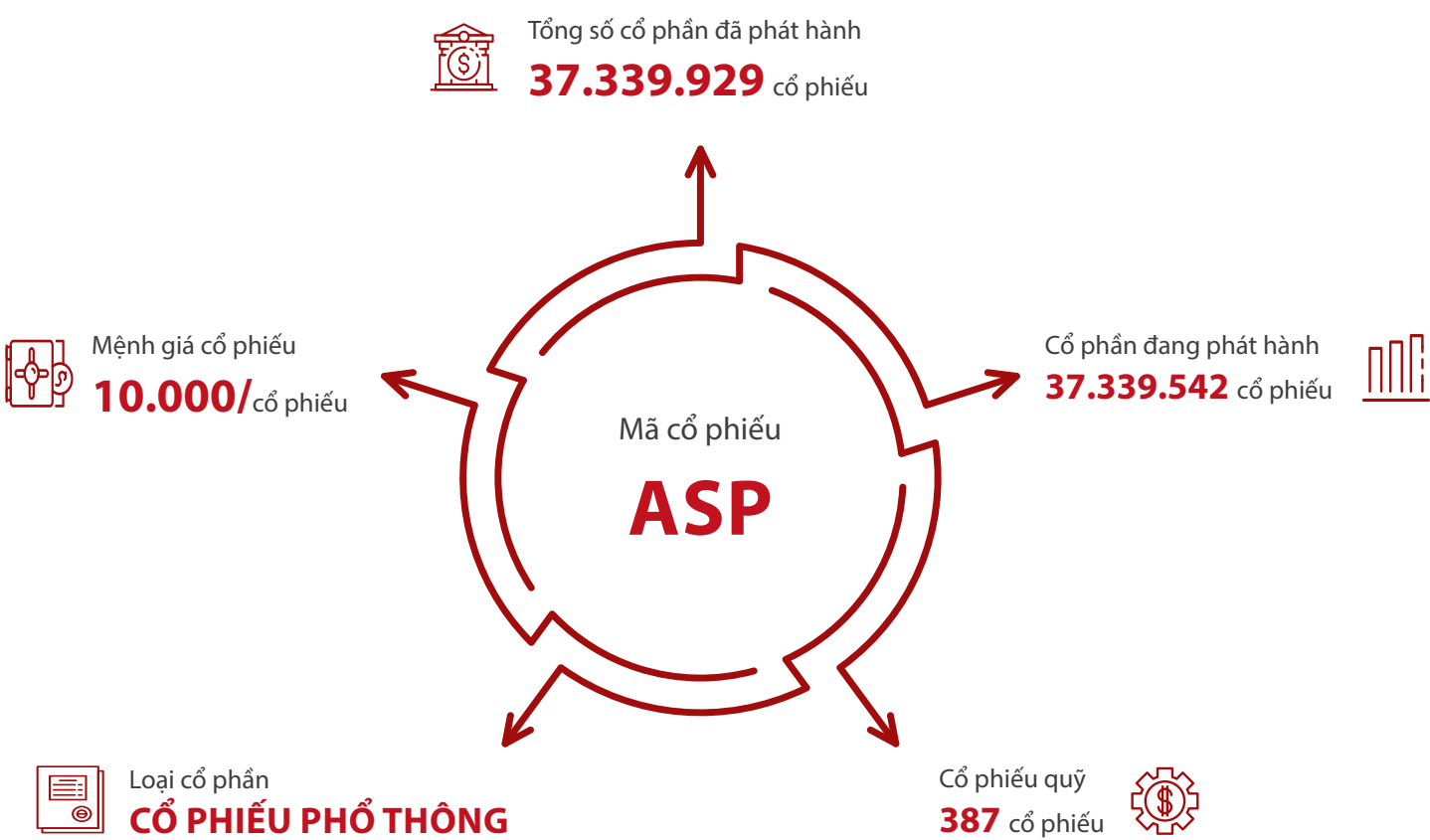


Các chỉ tiêu hiệu quả hoạt động trong năm 2024 ghi nhận một số biến động nhẹ và mang tính tích cực. Nhìn chung, Công ty sử dụng hiệu quả tổng tài sản để tạo doanh thu. Tốc độ luân chuyển hàng tồn kho có xu hướng chậm lại, trong khi hiệu quả sử dụng tổng tài sản để tạo doanh thu lại có cải thiện. Theo đó, Công ty quản lý hiệu quả tài sản và hàng tồn kho trong năm 2024 so với 2023.

Chỉ tiêu về Khả năng sinh lời

Năm 2024 ghi nhận sự cải thiện vượt bậc và tích cực về khả năng sinh lời của Anpha Petrol so với năm 2023, được xem là một trong những điểm sáng nổi bật nhất. Công ty đã có một cuộc lội ngược dòng ngoạn mục, chuyển từ tình trạng lỗ đáng kể trong năm 2023 sang có lãi nhẹ hoặc gần hòa vốn trên cả doanh thu, vốn chủ sở hữu và tổng tài sản trong năm 2024. Biên lợi nhuận hoạt động cũng cải thiện mạnh mẽ. Điều này cho thấy các biện pháp quản trị, tiết giảm chi phí hoặc tái cơ cấu đã phát huy hiệu quả rõ rệt.

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG



BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

TÁC ĐỘNG LÊN MÔI TRƯỜNG

LPG (khí dầu mỏ hóa lỏng) là loại nhiên liệu hóa thạch được đánh giá thân thiện hơn so với xăng, dầu diesel nhờ đặc tính cháy sạch, hiệu suất cao và phát thải thấp. Khi đốt cháy, LPG thải ra ít khí CO₂ hơn, đồng thời gần như không sinh ra các chất gây ô nhiễm không khí như bụi mịn PM2.5, SO₂ và NOx, góp phần cải thiện chất lượng không khí.

Bên cạnh đó, LPG không gây ô nhiễm đất và nước trong trường hợp rò rỉ, do đặc tính bay hơi nhanh. Việc sử dụng LPG cũng hạn chế cặn bã, giúp kéo dài tuổi thọ thiết bị và giảm chất thải công nghiệp.

Tuy nhiên, LPG vẫn là nhiên liệu hóa thạch nên quá trình khai thác và sử dụng vẫn phát sinh khí nhà kính. Ngoài ra, rò rỉ khí có thể gây cháy nổ nếu không được kiểm soát đúng cách.

QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

Trong lĩnh vực kinh doanh LPG, rủi ro môi trường chủ yếu đến từ các sự cố liên quan tới rò rỉ LPG, cháy nổ, cũng như phát thải không kiểm soát trong quá trình tồn chứa, chiết nạp và vận chuyển. Để kiểm soát hiệu quả các rủi ro này, Anpha Petrol triển khai đồng bộ nhiều biện pháp quản lý, gắn liền với tiêu chuẩn an toàn kỹ thuật và bảo vệ môi trường.

Toàn bộ hệ thống kho trạm và thiết bị chiết nạp đều được đầu tư hiện đại, công tác kiểm tra, kiểm soát rò rỉ LPG được thực hiện định kỳ và đột xuất tại tất cả các điểm trọng yếu như bồn chứa, van, ống dẫn, khu vực chiết nạp, xe bồn vận chuyển và LPG chai. Hệ thống cảm biến phát hiện rò rỉ LPG được lắp đặt tại các kho trạm, kết nối với phòng điều khiển trung tâm để giám sát tự động và cảnh báo sớm. Bất kỳ tín hiệu bất thường nào đều được ghi nhận và xử lý kịp thời theo quy trình ứng phó sự cố đã ban hành. Các phương tiện chuyên dụng vận chuyển LPG được bảo dưỡng, kiểm định định kỳ và tuân thủ nghiêm ngặt quy định an toàn trong lưu thông và khi xuất/ nhập LPG.

Song song đó, công ty thực hiện đánh giá định kỳ nhằm xác định các điểm tiềm ẩn rủi ro và đưa ra biện pháp phòng ngừa phù hợp. Nhân sự liên quan đều được huấn luyện định kỳ về quy trình an toàn, nhận diện rủi ro và thao tác xử lý rò rỉ LPG.

Bên cạnh yếu tố kỹ thuật, công tác đào tạo định kỳ cho nhân sự vận hành, lái xe và nhân viên kỹ thuật cũng được chú trọng, nhằm nâng cao nhận thức và kỹ năng xử lý tình huống khẩn cấp. Ngoài ra, Anpha Petrol cũng chủ động lựa chọn các nhà cung cấp LPG uy tín, có tiêu chuẩn kiểm soát môi trường cao, nhằm giảm thiểu rủi ro từ nguồn nguyên liệu đầu vào.



TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG

Sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả không những giúp tiết kiệm chi phí hoạt động của Công ty mà còn góp phần bảo vệ môi trường, tránh lãng phí nguồn tài nguyên. Trong năm, Anpha Petrol đã thực hiện đầu tư thêm trang thiết bị tiết kiệm năng lượng, tối ưu hóa quy trình vận hành, thúc đẩy nhận thức và hành vi sử dụng năng lượng tiết kiệm, hiệu quả. Đồng thời chủ động triển khai chính sách quản lý năng lượng hợp lý nhằm tối ưu hoá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

TIÊU THỤ NƯỚC

Anpha Petrol luôn kiểm soát chặt chẽ các khâu xử lý nước thải, chất thải nhằm giảm thiểu tác động đến môi trường cũng như đảm bảo các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, các Đơn vị trực thuộc và thành viên không gây tác động xấu đến môi trường, đa dạng sinh học tại địa bàn hoạt động.

TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

Ngay từ những ngày đầu thành lập, với mục tiêu phát triển bền vững, công tác bảo vệ môi trường luôn được đặt lên hàng đầu trong tất cả các hoạt động của Anpha Petrol. Với nhận thức sâu sắc về trách nhiệm bảo vệ môi trường, Ban lãnh đạo Anpha Petrol cam kết bảo vệ môi trường, ngăn ngừa ô nhiễm, giảm nhẹ và thích ứng với biến đổi khí hậu.

Các quy định liên quan đến lĩnh vực môi trường đều được Anpha Petrol cập nhật kịp thời, tuân thủ và triển khai đồng bộ trong tập đoàn nên không có vi phạm nào liên quan đến lĩnh vực môi trường trong năm 2024. Anpha Petrol không chỉ tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về xử lý chất thải, mà còn tích cực trồng cây xanh để cải thiện chất lượng không khí. Việc này không chỉ giúp công ty đảm bảo hoạt động của mình không gây ra tác động tiêu cực đến môi trường, mà còn đóng góp tích cực đến mục tiêu bảo vệ môi trường chung của toàn xã hội. Hơn nữa, việc tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về môi trường đã mang lại cho Anpha Petrol nhiều lợi ích, từ việc giảm thiểu rủi ro, chi phí đến việc nâng cao hình ảnh thương hiệu và thu hút khách hàng, góp phần xây dựng một doanh nghiệp có trách nhiệm với cộng đồng.

Ngoài ra, Để chính sách môi trường được người lao động Anpha Petrol và các bên quan tâm có liên quan thấu hiểu và tuân thủ thì việc phổ biến chính sách không kém phần quan trọng. Chính sách bảo vệ môi trường của Anpha Petrol đã được phổ biến đến người lao động và các bên quan tâm có liên quan với nhiều hình thức khác nhau như đăng trên website của Anpha Petrol, giới thiệu tại các buổi hội thảo nội bộ và các chương trình môi trường v.v....



BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI (tt)

CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG



Hệ thống quản lý được cải thiện gắn chặt chẽ với Quản lý hiệu suất

Anpha Petrol tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản lý hiệu suất của nhân viên (KPIs, OKRs, đánh giá 360) với 100% nhân sự được đánh giá một cách khoa học trên các cơ sở:

- » Mô tả công việc và xây dựng định biên nhân sự theo từng Phòng/Bộ phận/Nhóm.
- » Ứng dụng hệ thống đánh giá hiệu quả công việc (KPIs).
- » Ứng dụng hệ thống đánh giá năng lực, hệ thống cấp bậc nội bộ, tiêu chí khung bậc/chức danh.
- » Thiết lập chế độ khen thưởng xứng đáng với cá nhân/tập thể có thành tích xuất sắc.
- » Thực hiện chính sách giữ chân nhân tài, phát triển đội ngũ theo chiến lược phát triển dài hạn của Công ty.

Theo hệ thống trên, người lao động ở tất cả cấp bậc - vị trí được đánh giá đúng mức, được nhận thưởng xứng đáng theo hiệu quả công việc và khả năng đóng góp. Dựa trên đánh giá này, các cấp quản lý cũng thống nhất được kế hoạch phát triển cho từng Phòng/Bộ Phận/Nhóm và thành viên trong ngắn và dài hạn, đặc biệt là xác định chính xác hơn những năng lực cần bổ sung. Đồng thời, mỗi cá nhân đều được trao cơ hội công bằng để phát triển và thăng tiến.

Thông qua quy trình đánh giá nhân sự bài bản, Công ty ghi nhận hiệu suất của người lao động tăng rõ rệt so với trước đây, đặc biệt là trong phạm vi của Anpha Petrol. Lực lượng nhân sự quản lý cấp trung cũng được phát triển theo xu hướng trẻ hóa. Hệ thống này đang được triển khai tiếp tục với các Công ty khác trong Tập đoàn để hướng tới sự nhất quán của toàn hệ sinh thái.



Hệ thống chăm sóc sức khỏe

Cán bộ công nhân viên của Công ty được hưởng những chính sách như: Bảo hiểm chăm sóc sức khỏe và bảo hiểm tai nạn 24/24; khám sức khỏe tổng quát hằng năm. Đồng thời thực hiện chính sách chăm lo đời sống cán bộ công nhân viên thông qua các hoạt động nội bộ, hỗ trợ cải thiện tinh thần đời sống cho mỗi cá nhân trong Công ty.

HỆ THỐNG VẬN HÀNH VÀ VĂN HÓA DOANH NGHIỆP

Trong chiến lược khôi phục Anpha Petrol của Ban Lãnh đạo mới, khôi phục – khẳng định thương hiệu là nhóm nhiệm vụ đầu tiên. Ban Lãnh đạo đánh giá thương hiệu là tài sản vô hình, đại diện cho tín nhiệm và giá trị mà các bên liên quan đặt vào Công ty, đóng vai trò trọng yếu trong việc nâng tầm vị thế của Công ty trong chuỗi giá trị, yếu tố tạo lợi thế cạnh tranh và động lực để tăng trưởng lợi nhuận. Khi có thương hiệu mạnh, Công ty cũng sẽ tăng vị thế bền vững trước nguy cơ và biến động của thương trường.

Hơn nữa, những người dẫn dắt Anpha Petrol quan niệm rằng thương hiệu của một Công ty không thể tùy thuộc vào sự đi hay đến của một - một vài cá nhân. Đó phải là một tài sản chung của tập thể, từ nhân viên đến cổ đông. Khi đó, với lịch sử 25 năm trong ngành Gas, thương hiệu Anpha Petrol còn xứng đáng được bảo vệ vì quyền lợi của những khách hàng có liên quan. Từ nhận thức đó, Ban Lãnh đạo Công ty đã xây dựng một chiến lược thương hiệu mới, không chỉ để khôi phục những gì đã có, mà còn phải làm cho thương hiệu trở nên thân thuộc với rộng rãi công chúng, trở thành niềm cảm hứng cho cộng đồng và niềm tin của từng người tiêu dùng cá nhân.



Anpha Petrol tiếp cận vấn đề theo hướng khác

Dấu ấn đầu tiên trong hành trình xây dựng lại thương hiệu là cuộc cách mạng về hình ảnh và diện mạo. Thay đổi bộ nhận diện đã quen thuộc suốt nhiều năm qua, cho Hệ thống Bán lẻ Cửa hàng Gas Bình Minh là điều không dễ dàng. Tuy nhiên, Anpha Petrol cần có một tinh thần mới và bảo vệ quyền lợi tối đa Người tiêu dùng Việt Nam, khi đã đặt niềm tin vào Công ty.

Đề hướng Anpha Petrol đến một chiến lược phát triển mang tính bứt phá, thương hiệu cũng phải thể hiện được tính đa dạng, hiện đại và phát triển bền vững. Khi hệ thống nhận diện thương hiệu cho Hệ thống Bán lẻ Cửa hàng Gas Bình Minh được ban hành với sự truyền thông nội bộ đầy đủ về tinh thần và ý nghĩa, một sức sống mới đã nhanh chóng được lan tỏa và được đón nhận mạnh mẽ từ Người tiêu dùng.

Chiến lược xây dựng thương hiệu cho Hệ thống Bán lẻ Cửa hàng Gas Bình Minh được triển khai tiếp theo một cách chuyên nghiệp, với sự tỉ mỉ và tinh tế để tiếp cận đúng đặc thù của ngành bán lẻ. Từ chiếc áo bảo hộ, bảng hiệu đến hình ảnh của các Cửa hàng đều được chuẩn hóa. Dịch vụ và hướng dẫn được cung cấp sẵn để dễ dàng áp dụng, tạo tính đồng nhất trên toàn Hệ thống Cửa hàng.

Điều quan trọng nhất của thương hiệu là triết lý cốt lõi. Anpha Petrol là một thương hiệu hướng tới giá trị con người, phát triển bền vững vì cộng đồng, xây dựng tương lai của xã hội. Đây là cách phát triển một doanh nghiệp chân chính vì lợi ích của tất cả bên liên quan.

Từ nhận thức đến hành động, từ tinh thần đến diện mạo đều được triển khai nhất quán.

BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN HOẠT ĐỘNG THỊ TRƯỜNG VỐN XANH THEO HƯỚNG DẪN CỦA UBCKNN

Trong năm qua, Công ty chưa có các hoạt động liên quan đến thị trường vốn xanh. Tuy nhiên, trong giai đoạn tới, Anpha Petrol định hướng sẽ phát triển các hoạt động gắn liền với mục tiêu bảo vệ môi trường và tăng trưởng bền vững, bao gồm việc nghiên cứu và đầu tư vào các dự án liên quan đến năng lượng sạch như khí hóa lỏng từ nguồn tái tạo, năng lượng tái tạo hỗ trợ cho chuỗi logistics phân phối LPG.

Đồng thời, Công ty đang nghiên cứu các giải pháp kỹ thuật nhằm giảm phát thải khí nhà kính trong quá trình vận hành, phân phối và tiêu thụ sản phẩm khí hóa lỏng, cũng như xem xét việc áp dụng các công nghệ mới nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng năng lượng và giảm thiểu tác động đến môi trường.

Đây sẽ là nền tảng để Công ty hướng tới việc xây dựng lộ trình tham gia thị trường vốn xanh, đồng thời đáp ứng các tiêu chí phát triển bền vững theo xu hướng chung của thị trường tài chính và yêu cầu của các cơ quan quản lý trong thời gian tới.

Ngoài ra, Công ty cam kết từng bước tích hợp các yếu tố môi trường, xã hội và quản trị (ESG) vào chiến lược phát triển bền vững, cũng như đào tạo đội ngũ chuyên môn và cập nhật thường xuyên để đảm bảo tuân thủ các quy định, tiêu chuẩn liên quan đến thị trường vốn xanh trong nước và quốc tế.



03

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	54
Tình hình tài chính	56
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	58
Kế hoạch phát triển trong tương lai của doanh nghiệp	59
Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán	59
Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội	60



ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

STT	Tên	ĐVT	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ TH/KH 2024 (%)	Tỷ lệ TH 2024/ TH 2023 (%)
1	Sản lượng tiêu thụ	Tấn	199.348	160.000	154.008	96,3%	77,3%
2	Doanh thu	Tỷ đồng	3.723	3.414	3.307	96,9%	88,8%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	(154,1)	9,0	5,3	59,3%	-

Năm 2024, Ban Tổng Giám đốc đã điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty đảm bảo an toàn sản xuất và có lợi nhuận kinh doanh, hoàn thành đạt và vượt các chỉ tiêu chính đã đề ra. Trong đó, sản lượng kinh doanh đạt 154.008 tấn, hoàn thành 96% kế hoạch đề ra. Sản lượng giảm mạnh so với năm 2023 là sản lượng thuộc nhóm khách hàng thương mại có lợi nhuận thấp và rủi ro nợ xấu cao. Lợi nhuận sau thuế đạt 5,3 tỷ đồng, hoàn thành 59.3% so với kế hoạch đề ra, cải thiện rõ rệt so với năm 2023. Trên thực tế, lợi nhuận có thể vượt chỉ tiêu đề ra nếu không phải trích lập các khoản dự phòng tổn động trong năm. Để đạt được những kết quả tích cực trên, Ban Tổng Giám đốc đã triển khai đồng bộ các giải pháp, cụ thể:

- » Tái cấu trúc chiến lược kinh doanh từ tháng 06/2024 tập trung nguồn lực và chính sách vào các phân khúc khách hàng có lợi nhuận cao như dân dụng, bán lẻ, HORECA và công nghiệp, tăng trưởng sản lượng ở các phân khúc lợi nhuận cao và giảm thiểu phân khúc thương mại.
- » Tích cực đàm phán nguồn đầu vào khí LPG với các nhà cung cấp trên thị trường đảm bảo các tiêu chí giá cạnh tranh, nguồn hàng ổn định, chất lượng đạt yêu cầu. Trong 06 tháng cuối năm, Anpha Petrol đã đàm phán thành công với các nhà cung cấp uy tín trên thị trường với giá đầu vào rất cạnh tranh, giúp công ty có lợi nhuận cao góp phần bù đắp khoản lỗ 06 tháng đầu năm.
- » Ban Tổng Giám đốc tích cực chỉ đạo công tác quản trị hàng tồn kho đảm bảo an toàn an ninh năng lượng cho khách hàng và tránh ảnh hưởng tiêu cực khi giá CP biến động giảm.

Về tiết giảm chi phí vận hành và tối ưu chi phí sản xuất

AnPha Petrol đã triển khai nhiều biện pháp hiệu quả nhằm tối ưu hóa hoạt động sản xuất và giảm thiểu chi phí. Công ty tận dụng tối đa hệ thống kho bãi để sắp xếp hàng hóa hợp lý, hạn chế hao hụt và nâng cao hiệu suất lưu trữ. Đồng thời, việc tối ưu hóa công suất máy móc, thiết bị và nhà xưởng giúp giảm chi phí vận hành, bảo trì, đồng thời tăng năng suất lao động.

Bên cạnh đó, AnPha Petrol cũng chú trọng đến việc tiết kiệm nguyên vật liệu bằng cách cải tiến quy trình sản xuất, tái chế và tái sử dụng nhằm giảm thiểu lãng phí. Công tác quản lý vật tư, vật liệu cũng được cải thiện đáng kể thông qua quy trình giám sát chặt chẽ, đào tạo nhân viên và ứng dụng công nghệ hiện đại. Những nỗ lực này không chỉ giúp Công ty kiểm soát tốt chi phí sản xuất mà còn nâng cao hiệu quả hoạt động, góp phần cải thiện lợi nhuận trong bối cảnh thị trường nhiều biến động.

Về hoạt động các kênh phân phối

Trong năm 2024, Anpha Petrol hoàn thành tái cấu trúc và xác định rõ các kênh phân phối tương thích với chiến lược kinh doanh chung của Tập đoàn và điều chỉnh nguồn lực, phương thức vận hành phù hợp, cụ thể tại các Công ty thành viên, liên kết. Cụ thể:

- » Kênh phân phối thông qua công ty thành viên: AnPha Petrol cung cấp LPG trực tiếp cho các công ty thành viên trong tập đoàn. Những đơn vị này đóng vai trò trung gian, phân phối sản phẩm đến các đại lý, cửa hàng và khách hàng cuối cùng. Hệ thống này giúp công ty kiểm soát tốt nguồn hàng, đảm bảo tính đồng bộ trong hoạt động kinh doanh và duy trì mức giá cạnh tranh trên thị trường. Ngoài sản phẩm gas bình phục vụ hộ gia đình và các doanh nghiệp nhỏ, AnPha Petrol còn đẩy mạnh kênh phân phối gas bồn – một thị trường có nhu cầu tiêu thụ lớn từ các khách hàng công nghiệp. Việc ký kết thành công nhiều hợp đồng cung cấp gas bồn với các doanh nghiệp lớn giúp Công ty mở rộng thị phần, gia tăng doanh thu và nâng cao vị thế trên thị trường LPG.
- » Kênh phân phối trực tiếp đến cửa hàng, đại lý: Tại các thị trường trọng điểm như TP. Hồ Chí Minh và Hà Nội, AnPha Petrol triển khai mô hình phân phối trực tiếp từ công ty đến hệ thống cửa hàng, đại lý thông qua đội xe giao hàng chuyên dụng. Việc chủ động trong vận chuyển giúp công ty kiểm soát tốt chất lượng dịch vụ, đảm bảo nguồn cung ổn định và thời gian giao hàng nhanh chóng. Đồng thời, kênh phân phối này giúp giảm bớt chi phí trung gian, tối ưu giá bán và tạo lợi thế cạnh tranh trong việc mở rộng mạng lưới khách hàng.

Về công tác chống hàng giả mạo

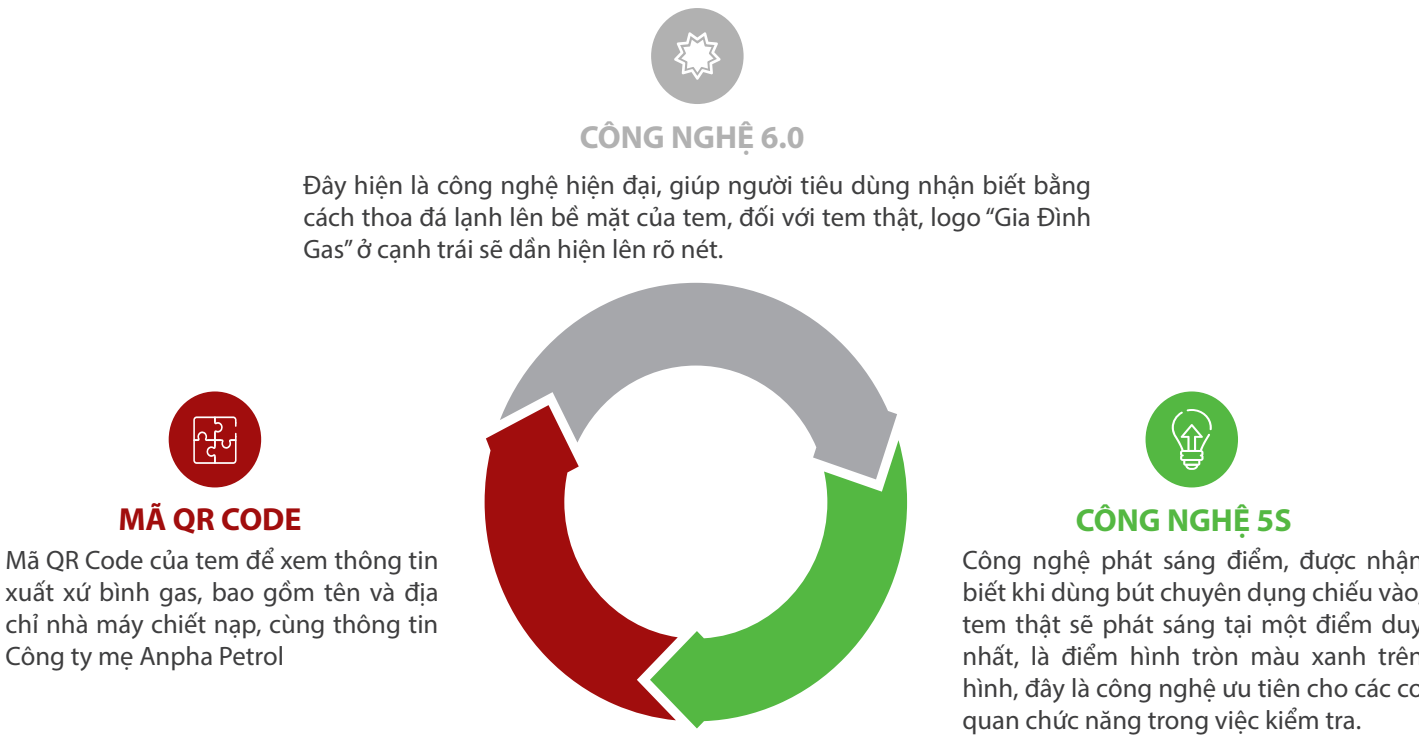
Trước tình trạng hàng giả tràn lan trên thị trường LPG, AnPha Petrol đã có những bước đi quyết liệt nhằm bảo vệ thương hiệu cũng như quyền lợi của người tiêu dùng. Việc tổ chức hội thảo “Phân biệt hàng thật, hàng giả từ thương hiệu Gia Đình Gas” tại Cục Quản lý thị trường tỉnh Đồng Tháp thể hiện cam kết mạnh mẽ của công ty trong việc nâng cao nhận thức cộng đồng về vấn đề này.

Công ty đã tổ chức giám sát chặt chẽ từ khâu chiết nạp tại các trạm chiết trong hệ thống Gia Đình Gas, đến khâu vận chuyển phân phối cho các đại lý của hàng kinh doanh nhằm đảm bảo đúng tiêu chuẩn chất lượng bình Gia đình Gas đến tay người tiêu dùng.

Phối hợp tích cực với cơ quan chức năng trong việc ngăn chặn, xử lý tình trạng sang chiết gas trái phép và lưu thông bình gas giả trên thị trường.

Đặc biệt, AnPha Petrol đã tiên phong trong việc ứng dụng công nghệ cao vào tem chống hàng giả, với sự kết hợp đồng thời của ba công nghệ hiện đại: Công nghệ 6.0 giúp nhận diện bằng đá lạnh, mã QR Code cung cấp thông tin xác thực về sản phẩm, và công nghệ 5S với đặc điểm phát sáng điểm để đảm bảo tem không thể bị làm giả dễ dàng.

Mặc dù việc triển khai hệ thống tem chống giả tiên tiến này đòi hỏi chi phí đáng kể, nhưng đây là minh chứng rõ nét cho nỗ lực không ngừng của AnPha Petrol và các thương hiệu thành viên như Gia Đình Gas, Gas One, Gas Bình Minh trong việc bảo vệ khách hàng khỏi những sản phẩm kém chất lượng, tiềm ẩn nguy cơ mất an toàn. Những biện pháp này không chỉ giúp người tiêu dùng an tâm hơn khi sử dụng sản phẩm mà còn góp phần nâng cao uy tín của công ty trên thị trường LPG.

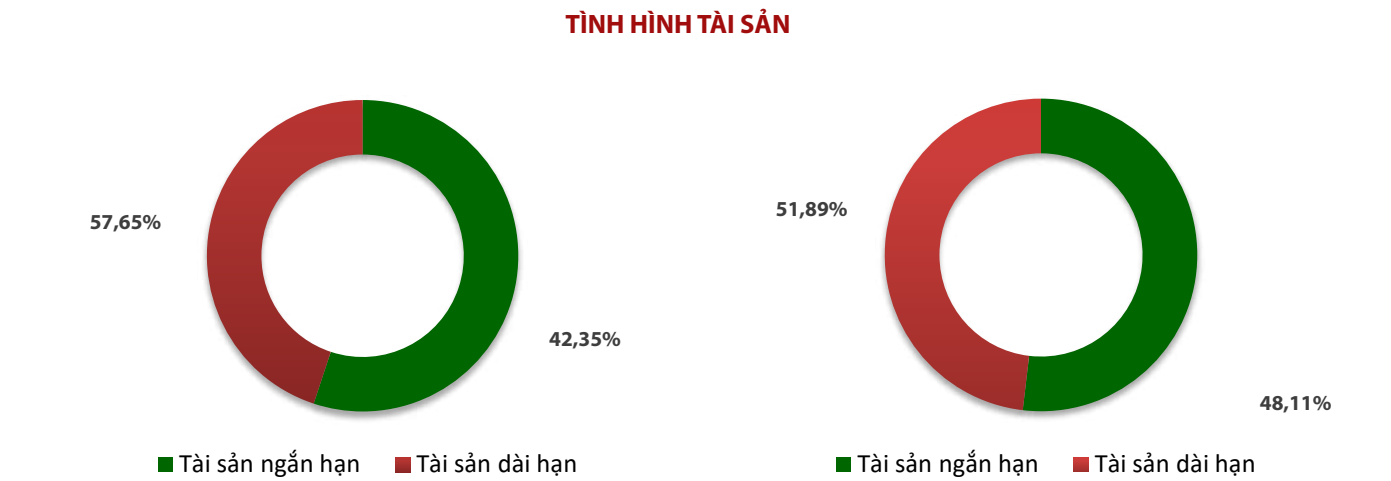


TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Tình hình Tài sản

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	Tỷ trọng thay đổi	Tỷ trọng năm 2023	Tỷ trọng năm 2024
Tài sản ngắn hạn	1.309.627	823,947	(37,09%)	57.65%	51.89%
Tài sản dài hạn	962.228	763,972	(20,60%)	42.35%	48.11%
Tổng Tài sản	2.271.855	1,587,919	(31,10%)	100.00%	100.00%



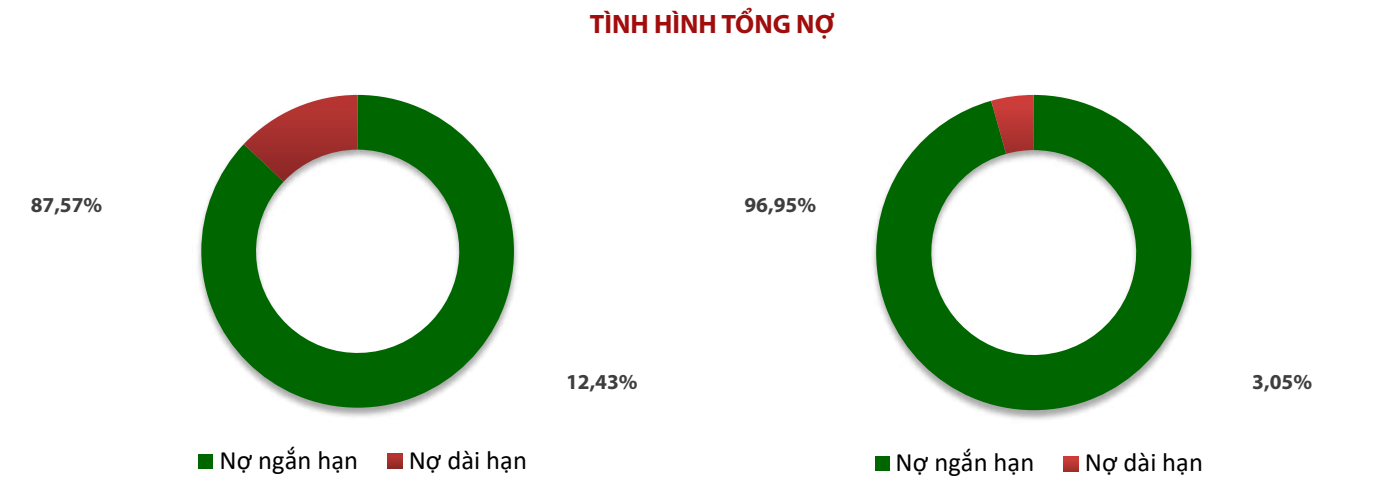
Cơ cấu tổng tài sản của Anpha Petrol trong năm 2024 có sự điều chỉnh tương đối lớn so với năm trước nhờ vào sự quyết liệt thu hồi công nợ từ các công ty trong cùng hệ sinh thái. Bên cạnh đó, trong bối cảnh giá nguyên liệu biến động liên tục Công ty đã có chính sách kiểm soát hàng tồn kho tốt, góp phần tinh gọn tài sản và nâng cao chất lượng bằng cân đối kế toán. Tính đến cuối năm, Tài sản ngắn hạn đạt 809,261 triệu đồng và tài sản dài hạn dài hạn đạt 763,972 triệu đồng, lần lượt chiếm 51.86% và chiếm 48.11% cơ cấu tổng tài sản.



Tình hình Tổng nợ

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	Tỷ trọng thay đổi	Tỷ trọng năm 2023	Tỷ trọng năm 2024
Nợ ngắn hạn	1.647.574	1,246,179	(24,36%)	87.57%	96.95%
Nợ dài hạn	233.875	39,247	(83,22%)	12.43%	3.05%
Tổng Nợ phải trả	1.881.449	1,285,427	(31,68%)	100.00%	100.00%



Trong năm 2024, AnPha Petrol đã thực hiện hiệu quả chiến lược tái cấu trúc tài chính, tập trung vào việc giảm áp lực nợ vay (đặc biệt là nợ dài hạn) và nâng cao chất lượng cơ cấu vốn. Việc rà soát danh mục đầu tư và cơ cấu lại các khoản vay đã mang lại kết quả tích cực, phản ánh qua xu hướng giảm nợ rõ rệt và góp phần quan trọng vào việc xoay chuyển lợi nhuận. Kết quả cho thấy tổng nợ phải trả của Công ty đã giảm mạnh hơn 33% so với năm trước, nợ dài hạn cũng ghi nhận mức giảm đáng kể, với mức giảm hơn 77% so với năm trước. Điều này cho thấy Công ty đang từng bước củng cố nền tảng tài chính theo hướng bền vững hơn, tạo điều kiện thuận lợi cho các chiến lược tăng trưởng và cải thiện lợi nhuận trong thời gian tới.



NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Trong năm 2024, với những khó khăn và thuận lợi nhất định, AnPha Petrol đã có những mục tiêu kiên định và quan trọng liên quan đến hoạt động kinh doanh của công ty. Ban Giám đốc đã đề ra một số mục tiêu sau:

- » Tăng hiệu suất sử dụng tài sản và cơ sở hạ tầng của Công ty
- » Tăng hiệu quả kinh doanh LPG
- » Tăng trưởng sản lượng kinh doanh đi đôi lợi nhuận
- » Tinh gọn bộ máy điều hành tiết giảm chi phí nhân sự
- » Nâng cao hiệu quả đầu tư và quản trị rủi ro tài chính



Giải pháp cụ thể để đạt những mục tiêu trên

- » Với mục tiêu đầu tiên, Ban Tổng Giám đốc đã xây dựng các phương án cấu trúc lại các cơ sở hạ tầng kho trạm và tài sản Công ty theo hướng tinh gọn và nâng cao năng suất sử dụng, để tiết giảm chi phí sản xuất kinh doanh. Những hạng mục cơ sở hạ tầng và tài sản dư thừa được cho thuê hoặc thanh lý để thu hồi vốn đầu tư, tránh tình trạng lãng phí, thất thoát tài sản.
- » Để tăng hiệu quả kinh doanh LPG, Ban Tổng Giám đốc đã làm việc với nhà cung cấp để cấu trúc lại các nguồn nhập đầu vào đảm bảo giá cạnh tranh và quản trị hàng tồn kho để đảm bảo mức tồn kho tối thiểu, tránh tác động tiêu cực đến giá cổ phiếu.
- » Về tăng trưởng sản lượng kinh doanh, Ban Tổng Giám đốc cho tái khởi động hoạt động phát triển thị trường cho các phân khúc có lợi nhuận gộp tốt như khách hàng bán buôn, bán lẻ hộ gia đình, công nghiệp và HORECA. Khởi động lại các chương trình chăm sóc khách hàng như bảo trì bảo dưỡng hệ thống LPG, và các chương trình marketing để tăng độ nhận diện thương hiệu Công ty trên thị trường. Thực hiện đồng thời với hoạt động đồng bộ hóa trang phục của nhân viên, giúp quảng bá hình ảnh và giúp khách hàng phân biệt thương hiệu sản phẩm tránh các sản phẩm giả mạo trên thị trường.
- » Cấu trúc lại bộ máy điều hành của Công ty và công ty thành viên theo hướng tinh gọn để tiết giảm tối đa chi phí nhân sự, nhưng đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh không bị ảnh hưởng. Phương án này được thông qua và thực hiện vào cuối tháng 7 năm 2024; cơ cấu tổ chức mới đã tinh gọn và giải thể Ban kinh tế.
- » Với mục tiêu cuối cùng, thực hiện rà soát đánh giá về hiệu quả của các khoản đầu tư về mua bán sáp nhập và sẽ đề xuất các phương án cấu trúc công ty liên kết phù hợp định hướng phát triển công ty tr-onh thời gian tới, đảm bảo an toàn và hiệu quả nguồn vốn đầu tư. Xây dựng các phương án quản lý và thu hồi công nợ nhằm đảm bảo không phát sinh công nợ xấu khó đòi. Ngoài ra, Ban Tổng Giám đốc đã chỉ đạo các phòng ban chuyên môn triển khai các thủ tục pháp lý theo đúng quy định pháp luật để thu hồi các công nợ tồn đọng từ năm 2023 trở về trước.

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiệnnăm 2024	Kế hoạch năm 2025	Tỷ lệ KH 2025/TH 2024
1	Tổng sản lượng kinh doanh	Tấn	154.008	157.399	102,2%
-	Sản lượng Gas Bình	Tấn	68.411	66.725	97,5%
-	SL Gas Công nghiệp & Bồn TM	Tấn	85.597	90.674	105,9%
2	Doanh thu thuần	Triệu đồng	3.306.737	3.335.561	100,9%
3	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	5.339	15.000	196,7%

Năm 2025, Anpha Petrol tiếp tục thực hiện tái cấu trúc cơ cấu tổ tức bộ máy, triển khai các chiến lược kinh doanh của Hội đồng Quản trị và xây dựng để án kinh doanh các sản phẩm khí khác như LNG/CNG. Để đạt được các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025 đã đề ra, Ban Tổng Giám đốc tập trung triển khai các công việc sau:

- » Xây dựng các giải pháp kinh doanh phù hợp thị trường, có khả năng cạnh tranh cao và đáp ứng nhu cầu khách hàng nhằm đảm bảo tăng trưởng bền vững và tăng trưởng đi đôi với lợi nhuận, tập trung nguồn lực tăng trưởng mạnh tại các phân khúc khách hàng dân dụng, bán lẻ, HORECA, công nghiệp. Xây dựng đội ngũ phát triển thị trường và tích cực tìm kiếm phát triển khách hàng mới các phân khúc trên.
- » Tiếp tục xây dựng các giải pháp mua nguồn đầu vào đảm bảo các tiêu chí giá mua cạnh tranh, nguồn cung ổn định và chất lượng tốt. Từ đó, Ban Tổng Giám đốc tìm kiếm và đàm phán với các nhà cung cấp LPG uy tín trên thị trường để đảm bảo tiêu chí đề ra.
- » Tăng cường quản trị hàng tồn kho đảm bảo an ninh năng lượng nguồn cung cấp LPG cho khách hàng và giảm thiểu tác động tiêu cực khi giá CP biến động giảm. Ban Tổng Giám đốc sẽ đề ra các giải pháp quản trị hàng tồn kho phù hợp, giúp Công ty giảm giá vốn và tăng lợi nhuận.
- » Tiếp tục rà soát và xây dựng các giải pháp trong sản xuất nhằm tối ưu hóa chi phí sản xuất, bao gồm tăng công suất, năng suất, năng lực sản xuất tại các kho, trạm chiết hiện hữu của Công ty. Các giải pháp đề ra về mặt sản xuất sẽ đảm bảo tính tương thích với chiến lược kinh doanh.
- » Nâng cao năng lực chuyên môn của đội ngũ kinh doanh hiện hữu thông qua các chương trình đào tạo nhằm tạo ra đội ngũ kinh doanh thiện chiến để phát triển sản lượng đảm bảo tính tăng trưởng bền vững. Bên cạnh đó, Anpha Petrol sẽ xây dựng đội ngũ nhân sự mới để triển khai để án kinh doanh khí mới là LNG/CNG trong tương lai.

GIẢI TRÌNH CỦA BAN GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Kết quả kinh doanh cả năm 2024 đạt tín hiệu tích cực, lợi nhuận cả năm đạt dương. Kết quả này đạt được nhờ quá trình tái cấu trúc hoạt động kinh doanh của Công ty bắt đầu từ thời điểm tháng 6/2024 trở đi. Trong đó, thay đổi rõ nét nhất đến từ hiệu quả của hoạt động kinh doanh cốt lõi của Công ty là kinh doanh khí LPG, có lợi nhuận rất tốt liên tục trong quý 3 và quý 4 năm 2024, lần lượt đạt 13.21 tỷ và 9.43 tỷ. Kết quả trên là căn cứ thuyết phục chứng minh chiến lược tái cấu trúc mạnh mẽ tổ chức và hoạt động kinh doanh của HĐQT/Ban Tổng Giám đốc Công ty đã đi đúng hướng và đạt kết quả ổn định, bền vững. Những kết quả tích cực mang lại giúp Công ty có nguồn lực để xử lý phần nào những tồn đọng từ trước đến nay như thất thoát hàng tồn kho, công nợ khó đòi, ...

Theo kế hoạch dự kiến hết năm 2025, tình trạng mất cân đối vốn ngắn hạn sẽ giảm mạnh, giảm khoảng 193 tỷ đồng so với đầu năm. Tình trạng mất cân đối vốn được cải thiện rõ rệt từ dòng tiền khấu hao, lợi nhuận sau thuế, thoái vốn một số khoản đầu tư tại công ty liên kết và cổ tức.

Ngoài ra lỗ lũy kế trên báo cáo tài chính hợp nhất dự kiến giảm đáng kể từ so với khoản lỗ 74 tỷ đồng như hiện nay. Như dự kiến, lỗ lũy kế sẽ được xóa trong năm 2026.

Từ ý kiến nhấn mạnh của đơn vị kiểm toán độc lập về khả năng hoạt động liên tục của Công ty, Ban Tổng Giám đốc đã chủ động tự phân tích đánh giá mọi mặt và đi đến kết luận rằng, Công ty có đủ nguồn lực tài chính để tài trợ cho hoạt động kinh doanh cũng như khả năng tạo ra lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh của Công ty rất tốt.

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI



ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG

Anpha Petrol xác định trách nhiệm bảo vệ môi trường là một trong những trụ cột quan trọng trong chiến lược phát triển bền vững. Với đặc thù hoạt động trong lĩnh vực tồn chứa, chiết nạp, vận chuyển và kinh doanh LPG – loại năng lượng có tiềm ẩn rủi ro cháy nổ và ảnh hưởng tới môi trường nếu không được quản lý đúng cách – công ty luôn ưu tiên lồng ghép các yêu cầu về môi trường vào mọi hoạt động vận hành.

Trong năm qua, công ty đã triển khai nhiều giải pháp đồng bộ nhằm đảm bảo tuân thủ pháp luật và giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường. Hệ thống quản lý môi trường được xây dựng theo hướng tiếp cận tiêu chuẩn ISO 14001, kết hợp chặt chẽ với hệ thống quản lý An toàn – Sức khỏe – Môi trường (HSE). Các công tác kiểm tra, giám sát và đánh giá môi trường được thực hiện thường xuyên tại tất cả các nhà máy, kho trạm và điểm chiết nạp.

Công ty tổ chức quan trắc định kỳ khí thải, nước thải và tiếng ồn, bảo đảm tất cả chỉ tiêu đều nằm trong ngưỡng cho phép theo quy chuẩn kỹ thuật quốc gia. Hệ thống cảnh báo rò rỉ gas được lắp đặt tại các khu vực trọng điểm để phát hiện sớm và giảm thiểu rủi ro phát thải ra môi trường không khí. Nước thải phát sinh từ quá trình vệ sinh xe bồn, rửa thiết bị và làm mát được thu gom, xử lý qua hệ thống chuyên dụng trước khi xả thải ra môi trường. Các loại chất thải nguy hại như dầu mỡ thải, vật liệu lau chùi nhiễm dầu được quản lý, lưu giữ và bàn giao cho đơn vị chức năng xử lý đúng quy định.

Bên cạnh công tác kiểm soát ô nhiễm, công ty cũng chú trọng sử dụng hiệu quả tài nguyên. Các giải pháp tiết kiệm nước và năng lượng được triển khai trong toàn hệ thống. Nước tái sử dụng được áp dụng cho các công đoạn không yêu cầu chất lượng cao như tưới cây, rửa sàn, rửa chai LPG. Đồng thời, công ty cải tiến vận hành chiết nạp, tối ưu hoạt động logistics, giảm lượng nhiên liệu tiêu thụ trên mỗi đơn vị sản phẩm, góp phần giảm phát thải khí nhà kính và giảm chi phí vận hành.

Công ty luôn tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp luật về môi trường, an toàn hóa chất và phòng cháy chữa cháy. Các cuộc kiểm tra định kỳ từ cơ quan chức năng đều được phối hợp thực hiện đầy đủ, minh bạch. Bên cạnh đó, công ty còn chủ động tổ chức các cuộc đánh giá nội bộ nhằm phát hiện sớm rủi ro và kịp thời khắc phục các điểm chưa phù hợp trong hệ thống quản lý môi trường.

Với phương châm hoạt động dựa trên ba nguyên tắc: An toàn – Hiệu quả – Trách nhiệm, công ty cam kết tiếp tục nâng cao hiệu quả bảo vệ môi trường, giảm thiểu phát thải, sử dụng tài nguyên tiết kiệm và đầu tư vào công nghệ sạch. Đây chính là nền tảng để công ty phát triển bền vững, đồng hành cùng cộng đồng và bảo vệ hệ sinh thái trong dài hạn.

ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN XÃ HỘI

Anpha Petrol luôn xem trách nhiệm xã hội là một phần không thể tách rời trong chiến lược phát triển và trong mỗi hoạt động sản xuất – kinh doanh. Với đặc thù ngành nghề có liên quan đến an toàn, sức khỏe và môi trường cộng đồng, công ty đặc biệt chú trọng xây dựng văn hóa doanh nghiệp gắn liền với tính minh bạch, nhân văn và bền vững.

Trên phương diện nội bộ, công ty không ngừng cải thiện điều kiện làm việc và chế độ phúc lợi cho người lao động. Tất cả người lao động đều được đảm bảo các quyền lợi về bảo hiểm, an toàn lao động, chăm sóc sức khỏe định kỳ và môi trường làm việc tuân thủ tiêu chuẩn an toàn, đặc biệt trong các vị trí liên quan đến chiết nạp, vận hành thiết bị áp lực hoặc vận chuyển LPG. Công ty tổ chức đào tạo thường xuyên về an toàn lao động, PCCC, và xử lý sự cố khẩn cấp, nhằm nâng cao nhận thức và năng lực phản ứng nhanh trong các tình huống rủi ro.

Đối với cộng đồng, công ty luôn giữ vững định hướng phát triển hài hòa giữa lợi ích doanh nghiệp và trách nhiệm xã hội. Trong năm qua, công ty đã tích cực tham gia các hoạt động hỗ trợ địa phương như: phối hợp tuyên truyền an toàn gas đến người tiêu dùng, cũng như tham gia các chương trình từ thiện – hỗ trợ người dân khó khăn tại các khu vực ảnh hưởng bởi thiên tai hoặc dịch bệnh.

Công ty cũng đảm bảo các nguyên tắc công bằng, minh bạch và đạo đức trong toàn bộ chuỗi cung ứng. Từ khâu lựa chọn nhà cung cấp đến hoạt động phân phối và chăm sóc khách hàng, mọi quy trình đều được kiểm soát nhằm tuân thủ đúng quy định pháp luật và chuẩn mực kinh doanh có trách nhiệm.

Với tinh thần “an toàn cho xã hội – bền vững cùng cộng đồng”, công ty tiếp tục cam kết phát triển sản phẩm, dịch vụ LPG chất lượng cao, đồng thời đóng góp tích cực vào sự phát triển kinh tế - xã hội tại các địa phương nơi công ty đang hoạt động.



BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI (tt)

ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

Chúng tôi hiểu rằng con người là tài sản quý giá nhất của doanh nghiệp. Do đó, AnPha Petrol chú trọng nguồn nhân lực đầu vào nhằm thuận lợi cho công tác đào tạo và định hướng phát triển sau này. Một trong những lợi thế cạnh tranh của AnPha Petrol chính là sở hữu nguồn nhân lực nhiệt huyết, trình độ chuyên môn cao, bản lĩnh, không ngại thay đổi để tạo nên sự khác biệt. Với tinh thần trách nhiệm, tuân thủ cam kết về chất lượng và tiến độ, đội ngũ nhân sự của AnPha Petrol luôn nỗ lực vượt qua mọi trở ngại, phát huy toàn diện năng lực, không ngừng sáng tạo và hăng say cống hiến.

Tổ chức đánh giá năng lực và hiệu quả làm việc của nhân viên

Tổ chức đánh giá năng lực và hiệu quả làm việc của nhân viên theo định kỳ nhằm phục vụ cho các mục tiêu như: đào tạo, phát triển, khen thưởng, kỷ luật, đưa ra giải pháp nâng cao hiệu quả làm việc nhân viên:

- Đánh giá hết hạn thử việc (Theo thời hạn Hợp đồng lao động): tiêu chí đánh giá được áp dụng theo nội dung Quy định tuyển dụng.
- Đánh giá hết hạn hợp đồng lao động (Theo thời hạn Hợp đồng lao động): tiêu chí đánh giá được áp dụng theo nội dung Quy trình ký kết hợp đồng lao động.
- Đánh giá hiệu quả công việc (Định kỳ tháng, hằng năm): tiêu chí đánh giá bao gồm: - Phần I: Kết quả thực hiện công việc - Phần II: Hiệu quả công việc - Phần III: Ý thức thái độ - Hành vi.

Chính sách lương – thưởng

Với mục đích tạo sự động viên, khuyến khích tập thể, cán bộ nhân viên làm việc năng động, sáng tạo, đoàn kết vượt qua mọi khó khăn để hoàn thành tốt các công việc, nhiệm vụ được giao. Đồng thời, ghi nhận và trân trọng những đóng góp thành quả lao động xuất sắc của tập thể, cá nhân trong quá trình xây dựng và phát triển Công ty. AnPha Petrol thực hiện các hình thức khen thưởng, như sau:

- Khen thưởng định kỳ: là khen thưởng đối với tập thể, cá nhân vào các dịp Lễ, Tết, thưởng bổ sung; thưởng vượt chỉ tiêu, thưởng kết thúc một năm thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Khen thưởng đột xuất: là hình thức khen thưởng đối với tập thể, cá nhân có thành tích đột xuất đặc biệt xuất sắc.
- Khen thưởng hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ: là hình thức khen thưởng cho tập thể, cá nhân hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trong kế hoạch sản xuất kinh doanh hoặc hoàn thành các giai đoạn thực hiện mục tiêu theo kế hoạch đã đề ra trong năm.

Chính sách tuyển dụng

Mục tiêu phát triển nguồn nhân lực: xây dựng nguồn nhân lực chất lượng và đồng hành cùng sự phát triển của Công ty, AnPha Petrol luôn chú trọng trong công tác sàng lọc và tuyển chọn nhân sự.



Chính sách đào tạo

Công tác đào tạo được xem là một trong những yếu tố cốt lõi trong việc phát triển năng lực và gia tăng hiệu suất lao động của nhân sự. Chính vì vậy, AnPha Petrol chú trọng xây dựng và phát triển nền tảng thông qua chính sách đào tạo, áp dụng Khung đào tạo cho từng cấp chức danh, đào tạo thực chiến tại Nhà máy/Trạm chiết, Kho, Cửa hàng và đang từng bước triển khai hệ thống đào tạo trực tuyến E-learning nhằm đa dạng hóa hình thức và chương trình đào tạo, cũng như tính chủ động tự học tập cho cán bộ nhân viên.

- Duy trì chính sách An toàn lao động và sức khoẻ nghề nghiệp.
- Duy trì chính sách Bảo hiểm sức khoẻ cho CBNV, khám sức khoẻ định kỳ và các chế độ khác.
- Đảm bảo chế độ lương thưởng đầy đủ, kịp thời mặc dù bị ảnh hưởng bởi thị trường và kinh tế khó khăn chung.
- Áp dụng đầy đủ các chính sách chế độ theo luật lao động và Chính sách Bảo hiểm liên kết với các đơn vị bảo hiểm uy tín trong nước.
- Ban Lãnh đạo và Công đoàn thường xuyên tổ chức chia sẻ, động viên tới gia đình và các cá nhân trong diện khó khăn.
- Công tác đảm bảo an toàn, phòng cháy chữa cháy và ứng cứu khẩn cấp tại nơi làm việc trên các Nhà máy/Trạm/Kho và văn phòng.
- Trang bị các phương tiện cá nhân, thiết bị bảo hộ lao động khi làm việc.
- Chăm sóc sức khỏe cho CBNV định kỳ hằng năm: tổ chức khám sức khỏe toàn diện 10/2024.
- Trang bị bảo hiểm sức khỏe khám chữa bệnh cho toàn bộ CBNV sau khi ký hợp đồng lao động chính thức.

ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM CỦA DOANH NGHIỆP ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

Với quy mô và trách nhiệm của một doanh nghiệp, AnPha Petrol luôn gắn liền trách nhiệm với môi trường và xã hội trong mọi hoạt động kinh doanh của Công ty. Công ty chú trọng thực hiện tốt công tác bảo vệ môi trường, đảm bảo an ninh trật tự tại địa phương và ngăn ngừa các sự cố cháy nổ. Đồng thời, AnPha Petrol cam kết cung cấp sản phẩm chất lượng theo đúng tiêu chuẩn đã đăng ký, đảm bảo vỏ bình gas đạt chất lượng và an toàn cho người sử dụng.

Bên cạnh đó, doanh nghiệp luôn hưởng ứng và kêu gọi nội bộ đóng góp hỗ trợ cộng đồng địa phương, như tổ chức gây quỹ hỗ trợ người dân chịu thiệt hại từ bão Yagi. AnPha Petrol còn xây dựng một môi trường làm việc an toàn, không gây độc hại, bảo vệ sức khỏe của người lao động, đối tác và khách hàng. Những nỗ lực này thể hiện rõ nét trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng, góp phần vào sự phát triển bền vững của địa phương.



04

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Đánh giá của Hội đồng quản trị
Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

66
67



ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Hội đồng Quản trị đã tích cực chỉ đạo và phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc trong việc xây dựng các kịch bản và giải pháp đồng bộ, linh hoạt, nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024. Trong bối cảnh thị trường trong nước và quốc tế chịu nhiều tác động từ chiến tranh Nga - Ukraine, các nước Trung Đông, biến động tỷ giá USD và giá dầu mỏ, sự điều hành sát sao của HĐQT, kết hợp với những tín hiệu khả quan từ thị trường và tinh thần đoàn kết, trách nhiệm trong quản lý, điều hành, đã giúp AnPha Petrol đạt được nhiều thành tựu quan trọng trong năm 2024.

Hội đồng Quản trị đã thực hiện vai trò đại diện cho các cổ đông, trực tiếp chỉ đạo và giám sát hoạt động của Ban Điều hành, đồng thời đưa ra những định hướng kịp thời, phù hợp. Việc quản lý và phân bổ nguồn lực được đảm bảo hiệu quả nhằm đạt được các mục tiêu và nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông đề ra, trong khuôn khổ tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty và các quy định liên quan.

Với tinh thần trách nhiệm cao, HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ một cách cẩn trọng, trung thực vì lợi ích của cổ đông và Công ty. Công ty tiếp tục vận hành an toàn nhà máy chiết nạp gas; đa dạng hóa sản phẩm; cũng như nỗ lực quản bá sản phẩm trên nhiều phương tiện truyền thông khác nhau và thực hiện nhiều biện pháp phòng chống hàng giả mạo.

Bên cạnh việc tập trung vào hoạt động sản xuất kinh doanh, AnPha Petrol luôn coi trách nhiệm với môi trường và xã hội là ưu tiên hàng đầu. Thấu hiểu tầm quan trọng của việc tuân thủ các quy định về an toàn và bảo vệ môi trường, ngay từ khi thành lập, doanh nghiệp đã không ngừng thực hiện nghiêm túc các yêu cầu pháp lý liên quan. Với chiến lược phát triển bền vững, AnPha Petrol cam kết cung cấp các sản phẩm đạt tiêu chuẩn chất lượng và thân thiện với môi trường.

Mặc dù 06 tháng đầu năm 2024, Công ty Anpha có khoản lỗ từ hoạt động kinh doanh hơn 25 tỷ đồng. Tuy nhiên, với sự nỗ lực của HĐQT cùng Ban TGD và toàn thể CBCNV, Công ty đã đạt được lợi nhuận tốt trong 06 tháng cuối năm, giúp Công ty có lợi nhuận cả năm 2024.

VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Phương thức giám sát: Căn cứ Điều lệ, Quy chế quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và Ban Tổng Giám đốc trong việc triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và

Nghị quyết/Quyết định/các văn bản chỉ đạo của HĐQT trong năm 2024 như sau:

- » Giám sát quá trình lập kế hoạch SXKD năm 2024 và việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua và HĐQT phê duyệt.
- » Phối hợp chặt chẽ với Ban TGD trong việc kiểm tra, nắm bắt tình hình hoạt động SXKD thực tế của Công ty.
- » HĐQT Công ty sẽ tăng cường công tác giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo định kỳ và đột xuất, thông qua các bộ công cụ hiện tại của Công ty về Quy chế quản trị công ty và các tổ chuyên môn do HĐQT Công ty lập.

Kết quả giám sát: Ban Tổng Giám đốc đã hoàn thành tốt vai trò quản lý, điều hành AnPha Petrol trong năm 2024, cụ thể:

- » Triển khai, chỉ đạo các ban, văn phòng, đơn vị thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định, chỉ đạo của ĐHĐCĐ, HĐQT.
- » Quản lý, điều hành hoạt động SXKD chuyên nghiệp, sát sao, trung thực, cẩn trọng với tinh thần trách nhiệm cao, khắc phục khó khăn, không ngừng nâng cao năng lực quản trị theo thông lệ tốt, hiện đại để hoàn thành công việc, nhiệm vụ được giao vì lợi ích hợp pháp, tối đa của Công ty và các cổ đông. Với sự nỗ lực cao của đội ngũ Ban TGD mới, Công ty đã có lợi nhuận trong năm 2024.
- » Quản lý, điều hành hoạt động SXKD theo đúng phân cấp thẩm quyền giữa HĐQT và Tổng Giám đốc.

KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty tiếp tục triển khai chiến lược tái cấu trúc tổ chức, duy trì các giải pháp về quản trị và xây dựng các chiến lược kinh doanh có tính cạnh tranh cao và phù hợp xu hướng trung - dài hạn thị trường, nhằm tiếp tục cải thiện hiệu quả kinh doanh và có lợi nhuận bền vững, bảo vệ lợi ích cao nhất của Cổ đông. Cụ thể như sau:

- 1 Tiếp tục rà soát cập nhật, hoàn thiện hệ thống văn bản quy phạm pháp luật của Công ty như Điều lệ, Quy chế, Quy định phù hợp với luật hiện hành, yêu cầu quản trị mới và cơ cấu tổ chức, hoạt động của Công ty sau tái cấu trúc, nhằm hạn chế rủi ro pháp lý phát sinh và nâng cao tính minh bạch trong quản trị và điều hành Công ty.
- 2 Tiếp tục tái cấu trúc toàn diện cơ cấu tổ chức, quản lý, kiểm soát, điều hành của Tập đoàn, Công ty con và hệ thống Công ty liên kết, để nâng cao năng lực quản trị, quản lý điều hành, kiểm soát hệ thống, nhằm đảm bảo tổ chức triển khai đúng chiến lược kinh doanh, cải thiện hiệu quả hoạt động kinh doanh và giảm thiểu rủi ro phát sinh về thất thoát, công nợ xấu và các rủi ro phát sinh khác trong quá trình hoạt động kinh doanh.
- 3 Hoàn thiện thể chế pháp lý nội bộ về quy chế về quản lý phần vốn cùng hệ thống phân cấp phân quyền trong bộ máy quản trị điều hành của Tập đoàn, Công ty con, công ty liên kết, nhằm nâng cao vai trò trách nhiệm của người quản lý điều hành cũng như cải thiện trách nhiệm giải trình của hệ thống.
- 4 Xây dựng chiến lược kinh doanh ngắn/trung/dài hạn của Tập đoàn căn cứ trên những nguồn lực hiện hữu và các lợi thế cốt lõi, xác định định hướng phát triển phù hợp, nhằm tiếp tục cải thiện hiệu quả kinh doanh và tăng trưởng bền vững qua từng năm.
- 5 Cùng Ban TGD xây dựng và triển khai chiến lược phát triển kinh doanh khí LNG/CNG trong ngắn/trung/dài hạn, thích ứng sự chuyển dịch trong tương lai về nguồn năng lượng xanh/sạch và phù hợp nhu cầu thị trường, góp phần tạo ra lợi nhuận bền vững cho Công ty trong trung/dài hạn.
- 6 Tiếp tục rà soát đánh giá các khoản đầu tư kém hiệu quả, tổn động về công nợ xấu khó đòi và các vấn đề khác liên quan thất thoát vốn đầu tư tài chính, đưa ra các giải pháp phù hợp để thu hồi vốn đầu tư kém hiệu quả, cải thiện hiệu suất sử dụng vốn, tiết giảm chi phí tài chính và giảm thiểu các rủi ro tài chính/pháp lý phát sinh.



05

QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị	70
Ủy ban kiểm toán	72
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ủy ban kiểm toán	73



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hoạt động của Hội Đồng Quản Trị

Các cuộc họp của Hội Đồng Quản Trị

STT	Thành viên	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Tomohiko Kawamoto	24/24	100%	-
2	Ông Kobayashi Naoki	14/24	58,33%	Bổ nhiệm ngày 28/06/2024
3	Ông Sakamoto Shinichiro	14/24	58,33%	Bổ nhiệm ngày 28/06/2024
4	Ông Nitta Kazufuku	14/24	58,33%	Bổ nhiệm ngày 28/06/2024
5	Ông Kentaro Jimba	7/24	29,17%	Bổ nhiệm ngày 28/06/2024
6	Ông Takehiko Kawamoto	10/24	41,67%	Miễn nhiệm ngày 28/06/2024
7	Ông Trần Minh Loan	5/24	20,83%	Vắng mặt lý do cá nhân và Miễn nhiệm ngày 28/06/2024
8	Ông Yasuyoshi Kasahara	10/24	41,67%	Miễn nhiệm ngày 28/06/2024
9	Ông Hosokoji Yu	10/24	41,67%	Miễn nhiệm ngày 28/06/2024
10	Ông Shimbori Toshiyuki	17/24	70,83%	Miễn nhiệm ngày 29/08/2024

Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

- Các tiểu ban: Tính đến thời điểm 31/12/2024, ngoại trừ Ủy ban kiểm toán, Hội đồng quản trị không có các tiểu ban khác.

Nội dung và kết quả của các cuộc họp

Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp với nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng như sau

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	02/2024/HĐQT.NQ-ASP	11/01/2024	Ban hành Quy chế công bố thông tin của Công ty Cổ phần Tập đoàn Dầu khí An Pha
2	03/2024/HĐQT.NQ-ASP	22/01/2024	Thông qua chủ trương ký kết Hợp đồng và giao dịch với các bên liên quan và kiện toàn Người đại diện quản lý vốn góp của ASP tại các công ty con, công ty liên kết
3	04/2024/HĐQT.NQ-ASP	14/03/2024	Kế hoạch chuẩn bị và thời gian, địa điểm tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024
4	05/2024/HĐQT.NQ-ASP	08/05/2024	Gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024
5	06/2024/HĐQT.NQ-ASP	11/05/2024	Bãi nhiệm chức danh Tổng Giám đốc Công ty
6	07/2024/HĐQT.NQ-ASP	13/05/2024	Bổ nhiệm chức danh Tổng Giám đốc Công ty
7	08/2024/HĐQT.NQ-ASP	13/05/2024	Miễn nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc Công ty
8	09/2024/HĐQT.NQ-ASP	13/05/2024	Miễn nhiệm chức danh Thư ký Hội đồng quản trị Công ty
9	10/2024/HĐQT.NQ-ASP	13/05/2024	Miễn nhiệm chức danh Giám đốc Tài chính Công ty

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung
10	11/2024/HĐQT.NQ-ASP	13/05/2024	Thay đổi liên quan sơ đồ tổ chức Công ty
11	12/2024/HĐQT.NQ-ASP	20/05/2024	Miễn nhiệm và Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc
12	13/2024/HĐQT.NQ-ASP	20/05/2024	Thay đổi liên quan đến quản trị công ty
13	14/2024/HĐQT.NQ-ASP	27/05/2024	Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024
14	15/2024/HĐQT.NQ-ASP	27/05/2024	Thay đổi Giám đốc Công ty con và người đại diện vốn tại các Công ty con
15	16/2024/HĐQT.NQ-ASP	27/05/2024	Thay đổi người đại diện theo ủy quyền quản lý vốn góp, cổ phần
16	17/2024/HĐQT.NQ-ASP	14/06/2024	Miễn nhiệm, bổ nhiệm Người phụ trách quản trị; Bổ nhiệm thư ký Công ty
17	18/2024/HĐQT.NQ-ASP	03/07/2024	Bầu chủ tịch Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023 - 2027
18	19/2024/HĐQT.NQ-ASP	05/07/2024	Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2024
19	20/2024/HĐQT.NQ-ASP	16/07/2024	Thay đổi mẫu dấu tròn của Công ty
20	21/2024/HĐQT.NQ-ASP	24/07/2024	Ngày đăng ký cuối cùng thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản
21	22/2024/HĐQT.NQ-ASP	30/07/2024	Ban hành cơ cấu tổ chức, sơ đồ điều hành Công ty
22	23/2024/HĐQT.NQ-ASP	02/08/2024	Nhận đơn từ nhiệm thành viên Hội đồng quản trị và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023 - 2027
23	24/2024/HĐQT.NQ-ASP	09/08/2024	Thông qua Danh sách ứng viên bầu bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023 – 2027 và tài liệu lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản
24	25/2024/HĐQT.NQ-ASP	29/08/2024	Thành lập Ban kiểm phiếu Lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản năm 2024
25	26/2024/HĐQT.NQ-ASP	29/08/2024	Bổ nhiệm nhân sự Ủy Ban kiểm toán
26	27/2024/HĐQT.NQ-ASP	19/09/2024	Bổ nhiệm, miễn nhiệm chức vụ Người đứng đầu Chi nhánh Công ty cổ phần Tập đoàn dầu khí An Pha
27	28/2024/HĐQT.NQ-ASP	26/09/2024	Thay đổi người đại diện theo ủy quyền quản lý phần vốn góp, cổ phần tại một số Công ty con, Công ty liên kết
28	29/2024/HĐQT.NQ-ASP	14/10/2024	Thông qua giao dịch với bên liên quan
29	30/2024/HĐQT.NQ-ASP	18/10/2024	Thông qua chủ trương thay đổi địa chỉ trụ sở chính Công ty ty TNHH MTV Khí đốt Gia Đình và chấm dứt hoạt động Công ty TNHH MTV Khí đốt Gia Đình – Chi nhánh Quận 9
30	31/2024/HĐQT.NQ-ASP	24/10/2024	Cập nhật chữ ký có thẩm quyền tại Ngân hàng Resona Merchnat Bank Asia Limited
31	32/2024/HĐQT.NQ-ASP	24/10/2024	Xem xét về tình hình tài chính, kinh doanh của Công ty
32	33/2024/HĐQT.NQ-ASP	31/12/2024	Thay đổi người đại diện theo ủy quyền quản lý phần vốn góp, cổ phần tại Công ty con, Công ty liên kết

ỦY BAN KIỂM TOÁN				
Hoạt động của Ủy ban kiểm toán				
Do cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý công ty không có Ban kiểm soát, mọi hoạt động giám sát hoạt động công ty do Hội đồng quản trị đảm nhận thông qua vai trò giám sát của từng thành viên Hội đồng quản trị và các chương trình kiểm tra định kỳ của Ủy ban kiểm toán nội bộ công ty và Ban kiểm tra để đảm bảo các hoạt động được tuân thủ các quy định của Pháp luật và tuân thủ các Nghị quyết HĐQT/Nghị quyết ĐHĐCĐ.				

Số lượng các cuộc họp Ủy ban kiểm toán				
STT	Thành viên Ủy ban kiểm toán	Số buổi họp Ủy ban kiểm toán tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Kentaro Jimba	1/3	33,33%	Bổ nhiệm ngày 29/08/2024
2	Ông Nitta Kazufuku	1/3	33,33%	Bổ nhiệm ngày 28/06/2024

Nội dung và kết quả của các cuộc họp				
Trong năm 2024 Ủy ban kiểm toán đã tổ chức 3 phiên họp. Nội dung cụ thể các phiên họp được ban hành tương ứng như sau				

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	01/2024/UBKT.BBH-ASP	18/03/2024	Soát xét, thẩm định Báo cáo tài chính năm 2023
2	02/2024/UBKT.BBH-ASP	11/05/2024	Soát xét tình hình tài chính của Công ty, kiểm tra tồn kho, công nợ, các khoản chi phí của Công ty.
3	03/2024/UBKT.BBH-ASP	04/12/2024	Báo cáo về tình hình hoạt động của Ủy ban kiểm toán năm 2024

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC VÀ ỦY BAN KIỂM TOÁN

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích					
Họ và tên	Chức danh	Thù lao	Lương	Thưởng	Ghi chú
I. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ					
Ông Tomohiko Kawamoto	Chủ tịch HĐQT	-	-	-	-
Ông Kobayashi Naoki	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	-	-	-	-
Ông Sakamoto Shinichiro	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	-	-	-	-
Ông Nitta Kazufuku	Thành viên HĐQT độc lập kiêm Thành viên UBKT	-	-	-	-
Ông Kentaro Jimba	Thành viên HĐQT độc lập kiêm Chủ tịch UBKT	-	-	-	-
II. BAN GIÁM ĐỐC VÀ NGƯỜI QUẢN LÝ KHÁC					
Ông Trần Minh Loan	Tổng Giám đốc (Đến ngày 11/05/2024)	-	218.933.566	-	-
Ông Kobayhashi Naoki	Tổng Giám đốc	-	538.384.763	-	-
Ông Sakamoto Shinichiro	Phó Tổng Giám đốc	-	644.480.585	-	-
Ông Trần Duy Luân	Người phụ trách quản trị Công ty; Giám đốc tài chính (Đến ngày 13/05/2024)	-	676.305.500	-	-
Ông Huỳnh Bửu Tuấn	Nguyên thành viên Ủy ban kiểm toán kiêm Trưởng phòng kế toán	-	497.015.329	-	-
Ông Lại Văn Tú	Kế toán trưởng	-	557.974.058	-	-
III. ỦY BAN KIỂM TOÁN					
Ông Kentaro Jimba	Chủ tịch UBKT	-	-	-	-
Ông Nitta Kazufuku	Thành viên UBKT	-	-	-	-

Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: Không có

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

ĐVT: Nghìn đồng								
STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua	Nội dung giao dịch	Số lượng, tổng giá trị giao dịch	
1	Công ty Cổ Phần Dầu Khí An Pha	Công ty con trực tiếp	Lô CN 03-07, cụm công nghiệp Ninh Hiệp, Xã Ninh Hiệp, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội	01/01/2024 - 31/12/2024	NQ HĐQT SỐ 07/2023/HĐQT. NQ-ASP NGÀY 15/09/2023	Bán LPG, cho thuê vỏ chai	135.840.474.288 đồng	
						Phí thuê kho	214.470.922 đồng	
2	Công ty Cổ phần Dầu khí Sài Gòn - Hà Nội	Công ty liên kết	Tầng 3, Khu dịch vụ Sân bay Gia Lâm, Đường Đàm Quang Trung, Phường Phúc Đồng, Quận Long Biên, Hà Nội	01/01/2024 - 31/12/2024	NQ HĐQT SỐ 07/2023/HĐQT. NQ-ASP NGÀY 15/09/2023	Bán LPG	74.645.895.379 đồng	
3	Công ty Cổ phần LPG Biển Đông	Công ty liên kết	Số 39 Đường số 2, khu phố 7, Phường Trưởng Thọ, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh	01/01/2024 - 31/12/2024	NQ HĐQT SỐ 07/2023/HĐQT. NQ-ASP NGÀY 15/09/2023	Bán LPG	183.269.664.306 đồng	
						Cổ tức được chia	2.385.293.283 đồng	
4	Công ty Cổ Phần MT Gas	Công ty liên kết	Lô 1, Ấp Thuận Đạo, Thị trấn Bến Lức, Huyện Bến Lức, Tỉnh Long An, Việt Nam	01/01/2024 - 31/12/2024	NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Bán LPG, cho thuê nhà kho	87.150.879.450 đồng	
						Mua LPG	15.184.756.166 đồng	
						Phí gửi kho LPG	467.992.992 đồng	
						Chi phí vận chuyển LPG	97.119.336 đồng	
5	Công ty Cổ phần Thương mại Gas Bình Minh	Công ty con gián tiếp	Phòng 805, Lầu 8, Tòa nhà Saigon Paragon, Số 3 Nguyễn Lương Bằng, Phường Tân Phú, Quận 7, Thành phố Hồ Chí Minh	01/01/2024 - 31/12/2024	NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Phần tiền gốc thu hồi	33.751.500.000 đồng	
						Lãi cho vay	2.388.177.439 đồng	
6	Công ty Cổ phần Thương mại Gas Bình Minh - Chi nhánh Ngọn Lửa Thần	Công ty con gián tiếp	Lô CN 03 -07, cụm công nghiệp Ninh Hiệp, Xã Ninh Hiệp, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội	01/01/2024 - 31/12/2024	NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Bán LPG	38.371.465.905 đồng	
						Phí quản lý	25.600.000 đồng	

7	Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Tân Đại Phát	Công ty liên kết	Xóm 2, Xã Nghị Phú, Thành phố Vinh, Tỉnh Nghệ An	01/01/2024 31/12/2024	- NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Bán LPG	53.087.266.258 đồng
8	Công ty TNHH Khí dầu mỏ hóa lỏng Be Ta Gas	Công ty liên kết	Số 01, KP 2, Xã Lộ Hà Nội, Phường Long Bình, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai	01/01/2024 31/12/2024	- NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Bán LPG	3.180.151.802 đồng
						Phần tiền gốc chi cho vay	1.450.000.000 đồng
						Lãi cho vay	100.109.586 đồng
9	Công ty TNHH LPG Tiến Phát	Công ty liên kết	Ấp 3, Xã Nhứt Chánh, Huyện Bến Lức, Tỉnh Long An	01/01/2024 31/12/2024	- NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Phần tiền gốc thu hồi	3.800.000.000 đồng
						Lãi cho vay	255.516.162 đồng
10	Công ty TNHH MTV Khí Đốt Gia Đình	Công ty con trực tiếp	Lã Xuân Oai, Khu phố 4, Phường Tăng Nhơn Phú A, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh	01/01/2024 31/12/2024	- NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Bán LPG, cho thuê bãi, vỏ chai	702.716.822.855 đồng
11	Công ty TNHH Sopet Gas One	Người có liên quan của Công ty	Ấp 2, xã Phước Khánh, Huyện Nhơn Trạch, Tỉnh Đồng Nai	01/01/2024 31/12/2024	- NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Bán LPG	87.968.271.633 đồng
12	Saisan Co., Ltd	Cổ đông lớn	Japan, Saitama ken, Saitama Shi, Omiya-ku, Sakura- gi-cho,1-11-5	01/01/2024 31/12/2024	- NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Chi phí khác	87.968.271.633 đồng
13	Nguyễn Thế Giáp		Cụm 3, Hạ Mỗ, Đan Phượng, Hà Nội	01/01/2024 31/12/2024	- NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Phần tiền gốc thu hồi	2.600.000.000 đồng
14	Công ty TNHH Bình Khí Đốt Hong Vi Na		826 Đường An Dương Vương, Phường 13, Quận 6, Thành phố Hồ Chí Minh	01/01/2024 31/12/2024	- NQ HĐQT số 07/2023/HĐQT. NQ-ASP ngày 15/09/2023	Phần tiền gốc thu hồi	10.000.000.000 đồng

Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Công ty Cổ phần Tập đoàn Dầu khí An Pha luôn tuân thủ và thực hiện đúng theo quy định pháp luật và quy định nội bộ về quản trị công ty. Công ty luôn xem xét các thông lệ tốt về quản trị công ty để đáp ứng sao cho phù hợp với doanh nghiệp và mang lại hiệu quả hoạt động. Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty đã được ban hành, điều chỉnh theo quy định pháp luật hiện hành và tiệm cận với các thông lệ tốt về quản trị. Đồng thời, Công ty duy trì và đảm bảo thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật.

06

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến kiểm toán	78
Báo cáo tài chính được kiểm toán	80





Số: 157/2025/BCKTHN-CPA VIETNAM-HCM

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Kính gửi: **Các Cổ đông**
Hội đồng Quản trị, Ủy ban Kiểm toán và Ban Tổng Giám đốc
Công ty Cổ phần Tập đoàn Dầu khí An Pha

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Tập đoàn Dầu khí An Pha, được lập ngày 28/3/2025, từ trang 06 đến trang 61, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31/12/2024, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất.

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty theo Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc Công ty xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên cơ sở khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31/12/2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

Các Vấn đề cần nhấn mạnh

Như trình bày tại Thuyết minh số 4 của Bản Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất, tại ngày 31/12/2024, Công ty có khoản lỗ lũy kế với giá trị là 74.017.361.672 VND. Khả năng hoạt động liên tục của Công ty phụ thuộc vào khả năng tạo tiền từ hoạt động kinh doanh cốt lõi, việc tái cấu trúc mô hình hoạt động và các khoản tín dụng được tài trợ từ các ngân hàng thương mại. Những điều kiện này cho thấy sự tồn tại của yếu tố không chắc chắn trọng yếu có thể dẫn đến nghi ngờ đáng kể đến khả năng hoạt động liên tục của Công ty.

Như trình bày tại Thuyết minh số 7.4 của Bản Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã quyết định điều chỉnh hồi tố một số số liệu và thông tin so sánh của Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024.

Ý kiến kiểm toán của chúng tôi không liên quan đến các vấn đề nêu trên.

Vấn đề khác

Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023 của Công ty đã được chúng tôi kiểm toán với ý kiến kiểm toán ngoại trừ đối với các vấn đề sau đây:

- Công ty Cổ phần Thương mại Gas Bình Minh - một Công ty con của Công ty, đã ghi nhận thu nhập khác từ chuyển nhượng mảng kinh doanh khách hàng hộ gia đình với giá trị là 59.045.852.273 VND theo Hợp đồng số 01/2023/BMG-PT/LTKD ngày 22/12/2023. Tuy nhiên, sau đó Công ty Cổ phần Thương mại Gas Bình Minh đã ký kết Hợp đồng mua lại tài sản đã bán số 01/2023/BMG-PT/LTKD ngày 27/3/2024. Việc ghi nhận thu nhập khác đối với giao dịch chuyển nhượng nêu trên trong năm 2023 là chưa phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam số 14 - Doanh thu và thu nhập khác. Trong năm 2024, Công ty con đã quyết định điều chỉnh hồi tố sai sót từ nghiệp vụ nêu trên. Do vậy, vấn đề này không còn ảnh hưởng đến Báo cáo tài chính hợp nhất này.
- Chúng tôi chưa nhận được Biên bản đối chiếu công nợ đối với các khoản công nợ của các Công ty con của Công ty tại ngày 31/12/2023, đồng thời, các thủ tục thay thế khác đã được chúng tôi thực hiện nhưng cũng không giúp chúng tôi thu thập được các bằng chứng kiểm toán thích hợp đối với tính hiện hữu đối với các khoản công nợ phải thu, phải trả này, các khoản dự phòng cần trích lập theo các quy định về lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất đối với các khoản phải thu quá hạn thanh toán. Trong năm hiện hành, vấn đề này đã được xử lý, do vậy, không còn ảnh hưởng đến Báo cáo tài chính hợp nhất này.
- Chúng tôi không thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp về các căn cứ mà Ban Giám đốc của Công ty Cổ phần Dầu khí An Pha - một Công ty con của Công ty, đã sử dụng để trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi trên số dư nợ phải thu khách hàng với giá gốc là 49.271.889.737 VND, số đã trích lập là 49.271.889.737 VND. Trong năm hiện hành, chúng tôi đã nhận được đầy đủ tài liệu về việc đánh giá giá trị có thể thu hồi của các khoản nợ phải thu nhằm mục đích trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi tại ngày 31/12/2023. Do vậy, vấn đề này không còn ảnh hưởng đến Báo cáo tài chính hợp nhất này.



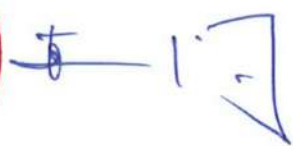
Nguyễn Thị Mai Hoa
Phó Tổng Giám đốc
Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 2326-2023-137-1
Giấy Ủy quyền số: 08/2025/UQ-CPA VIETNAM ngày 02/01/2025 của Chủ tịch HĐQT
Thay mặt và đại diện

Lê Thanh Tùng Lâm
Kiểm toán viên
Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 5475-2021-137-1

BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN 2024

Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán của Công ty Cổ phần Tập đoàn Dầu khí An Pha được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: anphapetrol.com

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 4 năm 2025
XÁC NHẬN CỦA NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT
TỔNG GIÁM ĐỐC


KOBAYASHI NAOKI



CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ AN PHA

Số điện thoại: 028.5413 6338 – 028.5413 6339
Số Fax: 028.5413 6340
Website: anphapetrol.com
Địa chỉ: Phòng 805, tầng 8 tòa nhà Saigon Paragon, số 3 Nguyễn Lương Bằng, Quận 7, Thành phố Hồ Chí Minh