



**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN
XÂY DỰNG SCG**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 198/2025/SCG-CBTT

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2025

**Kính gửi: Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội
Quý Cổ đông**

Tên tổ chức: Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG

Mã chứng khoán: SCG

Địa chỉ trụ sở chính: Tầng 8, Tòa nhà Sunshine Center, 16 Phạm Hùng, phường Mỹ Đình 2, quận Nam Từ Liêm, Hà Nội

Điện thoại: 0247 305 9979

Website: <https://scgr.vn>

Người thực hiện công bố thông tin: Ông Nguyễn Đình Đức – Người được ủy quyền CBTT

Loại công bố thông tin: ☐ Định kỳ ☒ Bất thường ☐ 24h ☐ Khác

Nội dung công bố thông tin:

Ngày 02/04/2025, Hội đồng quản trị Công ty họp và thông qua việc cập nhật, bổ sung tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và đề cử ứng viên thành viên Hội đồng quản trị, ứng viên thành viên Ban Kiểm soát. Chi tiết tài liệu phục vụ cuộc họp Đại hội đồng cổ đông và thông tin ứng viên: tại đường dẫn <https://scgr.vn/dai-hoi-dong-co-dong/>.

Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 02/04/2025 tại đường dẫn <https://scgr.vn/dai-hoi-dong-co-dong/>.

Chúng tôi xin cam kết các thông tin trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Nơi nhận:

- Như trên.

**NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN
CÔNG BỐ THÔNG TIN**



Nguyễn Đình Đức



**CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG SCG**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số: 06/2025/SCG/NQ-HĐQT

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2025

**NGHỊ QUYẾT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG SCG**

(V/v thông qua cập nhật, sửa đổi tài liệu hợp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và đề cử ứng viên thành viên Hội đồng quản trị, ứng viên thành viên Ban Kiểm soát)

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Căn cứ vào Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;
- Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG ("Công ty");
- Căn cứ vào Biên bản họp Hội đồng quản trị số: 06./2025/SCG/BBH-HĐQT ngày 02/04/2025.

QUYẾT NGHỊ

Điều 1. Thông qua cập nhật, sửa đổi tài liệu hợp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025. Căn cứ trên số liệu Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán và công bố thông tin trên website Công ty vào ngày 31/03/2025, các tài liệu hợp sau đây sẽ được cập nhật, sửa đổi tương ứng gồm:

- Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị;
- Báo cáo hoạt động của Ban Điều hành về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch kinh doanh năm 2025;
- Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát;
- Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán và phương án phân phối lợi nhuận năm 2024.

Điều 2. Đề cử 01 (một) ứng viên cho vị trí thành viên Hội đồng quản trị và 01 (một) ứng viên cho vị trí thành viên Ban Kiểm soát để bầu cử tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông năm 2025 vào ngày 13/04/2025, do tính đến thời điểm hiện tại, Công ty chưa nhận được thông tin về ứng viên nào do cổ đông đề cử/ứng cử. Cụ thể danh sách ứng viên gồm:

❖ Ứng viên thành viên Hội đồng quản trị:

1. Họ và tên: **Đỗ Anh Tuấn**

(Sơ yếu lý lịch ứng viên thành viên Hội đồng quản trị được đính kèm theo Nghị quyết này).

❖ Ứng viên thành viên Ban Kiểm soát:

1. Họ và tên: **Nguyễn Văn Khởi**

(Sơ yếu lý lịch ứng viên thành viên Ban Kiểm soát được đính kèm theo Nghị quyết này).



Điều 3. Nghị Quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký. Các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc và các phòng ban, cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Nghị Quyết này. *nm*

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- SGDCK.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



ĐỖ VĂN TRƯỜNG





CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG SCG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 01/SCG/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 02. tháng 04. năm 2025



BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG SCG

Kính thưa các Quý vị Cổ đông!

Thay mặt Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”), tôi xin trình bày Báo cáo kết quả hoạt động năm 2024, kế hoạch hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG (“**Công ty**”) như sau:

I. Hoạt động của HĐQT năm 2024

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024

Tình hình thế giới năm 2024 tiếp tục diễn biến phức tạp với nhiều yếu tố rủi ro và bất định. Kinh tế toàn cầu đối mặt với hàng loạt thách thức như căng thẳng địa chính trị kéo dài, sự cạnh tranh chiến lược giữa các cường quốc ngày càng gay gắt, xu hướng bảo hộ thương mại gia tăng, cùng với áp lực từ nợ công và thâm hụt ngân sách ngày càng nghiêm trọng diễn ra tại nhiều quốc gia. Bên cạnh đó, sự suy giảm của một số nền kinh tế lớn và sự gián đoạn trong chuỗi cung ứng toàn cầu đã ảnh hưởng tiêu cực đến tốc độ tăng trưởng chung.

Tại Việt Nam, nền kinh tế cũng chịu nhiều tác động kép. Một mặt, những vướng mắc nội tại kéo dài trong nhiều năm của ngành bất động sản và xây dựng vẫn cần được tiếp tục giải quyết, tháo gỡ. Mặt khác, các yếu tố bất ngờ phát sinh, đặc biệt là hậu quả của bão Yagi, đã tạo thêm áp lực lên hoạt động sản xuất kinh doanh. Trong bối cảnh đầy thách thức này, nhiều doanh nghiệp trong ngành xây dựng, bao gồm Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG cũng phải đối mặt với không ít khó khăn.

Trước bối cảnh trên, Hội đồng quản trị, Ban Điều hành cùng toàn thể cán bộ nhân viên SCG đã kiên trì theo đuổi các chiến lược dài hạn, đồng thời linh hoạt điều chỉnh để thích ứng với những biến động và vượt qua thử thách. Nhờ sự quyết tâm, tinh thần đổi mới trong công tác quản trị và điều hành, SCG đã đạt được những kết quả đáng ghi nhận sau đây:

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024 (tỷ đồng)	Thực hiện năm 2024 (tỷ đồng)	Tỷ lệ hoàn thành (%)
1	Tổng doanh thu	5.000	3.086,85	61,74%
2	Lợi nhuận sau thuế	100	198,32	198,32%



Tổng doanh thu năm 2024 của SCG đạt 3.086,85 tỷ đồng, tương đương 61,74% so với kế hoạch đề ra. Trong khi đó, lợi nhuận sau thuế đạt 198,32 tỷ đồng, vượt kế hoạch 198,32%. Mặc dù doanh thu chưa đạt kỳ vọng nhưng việc vượt kế hoạch lợi nhuận là minh chứng cho sự chủ động và linh hoạt trong quản lý tài chính, tối ưu hóa chi phí và nâng cao hiệu suất hoạt động. Kết quả này phản ánh quyết tâm mạnh mẽ trong công tác điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành, cùng với sự đồng lòng và nỗ lực không ngừng của toàn thể cán bộ nhân viên SCG trong việc vượt qua những thách thức của thị trường.

2. Hoạt động của Hội đồng quản trị

2.1. Các hoạt động chung

Năm 2024, trước những biến động phức tạp của nền kinh tế toàn cầu, HĐQT đã chủ động thích ứng, linh hoạt triển khai các biện pháp quản trị nhằm ứng phó kịp thời với thách thức. Trong năm, HĐQT đã tổ chức 29 cuộc họp để đưa ra các quyết định quan trọng, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vận hành hiệu quả và phù hợp với thẩm quyền. Các nội dung trọng tâm được HĐQT tập trung giải quyết bao gồm:

- Bổ nhiệm, hoàn thiện đội ngũ quản lý điều hành cấp cao;
- Thông qua các giao dịch với bên liên quan;
- Thông qua các hợp đồng, giao dịch giá trị lớn;
- Thông qua các hoạt động đầu tư theo thẩm quyền;
- Các hoạt động khác theo thẩm quyền.

Danh sách đầy đủ các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT trong năm 2024 đã được liệt kê trong Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2024. Nội dung này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty tại đường dẫn <https://scgr.vn/bao-cai-quan-tri-cong-ty/>.

2.2. Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT và kết quả đánh giá của thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT

a. Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT

Công ty có 01 thành viên độc lập trong HĐQT là ông Nguyễn Ngọc Sơn. Trong năm 2024, ông Nguyễn Ngọc Sơn đã thực hiện tốt vai trò giám sát độc lập, góp phần nâng cao hiệu quả kiểm soát trong công tác quản trị và điều hành Công ty, đồng thời đảm bảo quyền lợi của các cổ đông.

Thành viên độc lập HĐQT đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và có những ý kiến tham mưu về các vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT. Các ý kiến đóng góp của ông luôn hướng tới việc đảm bảo tính minh bạch, khách quan và phù hợp với chiến lược phát triển của Công ty.

b. Kết quả đánh giá của thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT

- HĐQT đã thảo luận kỹ lưỡng, đánh giá thận trọng trước khi đưa ra các quyết định thuộc thẩm quyền, bao gồm: giao dịch với bên liên quan, huy động nguồn vốn, chiến lược phát triển, chính sách quản trị và quản lý hệ thống. Các quyết định được ban hành kịp thời, đúng định hướng, đảm bảo mục tiêu phát triển của Công ty.

- HĐQT đã thực hiện giám sát chặt chẽ, đồng thời hỗ trợ cũng như tạo điều kiện cho Ban Điều hành tổ chức triển khai các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, đẩy mạnh các hoạt động sản xuất kinh doanh, góp phần quan trọng giúp Công ty vượt kế hoạch lợi nhuận năm 2024.
- HĐQT tập trung triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông theo đúng thẩm quyền, tuân thủ theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ của Công ty đảm bảo tính minh bạch và hiệu quả trong quản trị doanh nghiệp.
- HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ và giám sát Ban Điều hành thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông và HĐQT thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, đồng thời bảo vệ lợi ích của Công ty và các cổ đông.

2.3. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc

Năm 2024, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Tổng Giám đốc triển khai kế hoạch và phương hướng hoạt động nhằm đảm bảo hoàn thành các mục tiêu chiến lược đề ra. Hội đồng quản trị thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc thông qua việc:

- Giám sát hoạt động điều hành và quản lý, đảm bảo Tổng Giám đốc thực hiện đúng các cam kết về chỉ tiêu kinh doanh theo kế hoạch đã đề ra.
- Yêu cầu Tổng Giám đốc thực hiện báo cáo kết quả kinh doanh và tình hình hoạt động của Công ty, từ đó kịp thời có các điều chỉnh phù hợp.
- Kiểm soát việc xây dựng nguồn nhân lực, đánh giá hiệu quả mô hình tổ chức, đảm bảo Công ty vận hành tối ưu và nâng cao năng lực cạnh tranh.
- Phối hợp với Ban Kiểm soát nội bộ nhằm theo dõi sát sao tình hình hoạt động của Công ty để từ đó đề xuất những kiến nghị thiết thực giúp Tổng Giám đốc hoàn thành tốt nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao.

Hội đồng quản trị đánh giá cao vai trò của Tổng Giám đốc trong việc đã chủ động điều hành kinh doanh, đồng thời nỗ lực đưa ra các giải pháp tối ưu nâng cao hiệu quả kinh doanh. Trong quá trình hoạt động, Tổng Giám đốc đã tuân thủ theo các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của Hội đồng quản trị.

2.4. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Người điều hành khác

Nhằm đảm bảo hoạt động quản lý điều hành hiệu quả và phù hợp với tình hình thực tế, Hội đồng quản trị bổ nhiệm bổ sung nhân sự Ban Điều hành, đáp ứng yêu cầu về chuyên môn và năng lực quản lý theo định hướng phát triển của Công ty.

Tuân thủ quy định tại Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và Pháp luật hiện hành, Hội đồng quản trị đã thực hiện giám sát chặt chẽ đối với Người Điều hành khác thông qua các nội dung sau:

- Yêu cầu Ban Điều hành thực hiện báo cáo định kỳ về kết quả thực hiện các chỉ tiêu quan trọng đã cam kết theo kế hoạch đề ra;

- Duy trì các lịch họp định kỳ để tổng kết, đánh giá, rút kinh nghiệm và kịp thời điều chỉnh chiến lược quản lý nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động.
- Giám sát và chỉ đạo thực hiện công bố thông tin, đảm bảo tính minh bạch, chính xác và tuân thủ theo quy định hiện hành.
- Kiểm tra, giám sát chặt chẽ việc thực hiện chế độ Báo cáo tài chính hàng quý, bán niên, năm và Báo cáo thường niên theo đúng quy định.

Trong quá trình hoạt động, Ban Điều hành đã tuân thủ nghiêm túc các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của Hội đồng quản trị.

3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT

Trên cơ sở thù lao của HĐQT đã được ĐHCĐ thông qua, HĐQT đã tiến hành chi trả thù lao cho từng thành viên (chi tiết theo Tờ trình về việc thông qua kế hoạch chi trả thù lao, thưởng cho Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2024 thông qua). Cụ thể:

Bảng chi trả thù lao, thưởng cho Hội đồng quản trị năm 2024 (tính từ ngày 01/01 đến ngày 31/12) như sau:

STT	Họ và tên	Chức danh	Thù lao (VNĐ)	Thời gian
1	Đỗ Văn Trường	Chủ tịch HĐQT	240.000.000	Từ ngày 01/01 đến ngày 31/12
2	Nguyễn Ngọc Sơn	Thành viên độc lập HĐQT	120.000.000	Từ ngày 01/01 đến ngày 31/12
3	Nguyễn Quốc Oanh	Thành viên HĐQT	120.000.000	Từ ngày 01/01 đến ngày 31/12
4	Hồ Đức Việt	Thành viên HĐQT	120.000.000	Từ ngày 01/01 đến ngày 31/12
5	Bùi Văn Tư	Thành viên HĐQT	120.000.000	Từ ngày 01/01 đến ngày 31/12

4. Giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan

Các giao dịch giữa Công ty, công ty con với thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch đã được công bố thông tin tại Mục VII Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 của Công ty.

Trình tự, thủ tục phê duyệt các giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan được thực

hiện nghiêm túc theo các quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Quy chế quản trị nội bộ Công ty.

II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2025

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Bước sang năm 2025, thị trường bất động sản bắt đầu ghi nhận những tín hiệu phục hồi tích cực sau giai đoạn trầm lắng. Các chính sách hỗ trợ từ Chính phủ, dòng vốn đầu tư dần khơi thông, cùng với nhu cầu sở hữu nhà ở và phát triển hạ tầng gia tăng, đặc biệt tại các đô thị lớn như Hà Nội và Hồ Chí Minh. Điều này không chỉ tạo điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp bất động sản phát triển mà còn mở ra tiềm năng tăng trưởng mạnh mẽ cho ngành xây dựng, thúc đẩy nhu cầu thi công các công trình.

Nắm bắt xu hướng này, SCG đã và đang mở rộng hợp tác với các đối tác chiến lược để triển khai nhiều dự án trọng điểm. Đặc biệt, SCG đã nhận được cam kết từ các đối tác và khách hàng về kế hoạch giao thầu một số dự án lớn, mở ra cơ hội quan trọng để mở rộng danh mục dự án, công trình thi công.

Trên cơ sở đó, Hội đồng quản trị xác định năm 2025 là cột mốc quan trọng, tận dụng cơ hội vàng để mở rộng thị phần, khẳng định vị thế trong ngành xây dựng. Theo đó, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 được đề ra với chỉ tiêu cụ thể như sau:

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025 (tỷ đồng)
Tổng doanh thu	12.000
Lợi nhuận trước thuế	700

2. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2025

Năm 2025, trong bối cảnh nền kinh tế Việt Nam và thị trường bất động sản đang trên đà phục hồi mạnh mẽ, SCG đứng trước một giai đoạn quan trọng, là thời điểm để tạo dựng những bước tiến vững chắc cho tương lai. Với tầm nhìn dài hạn, Hội đồng quản trị đã vạch ra chiến lược phát triển tập trung vào các mục tiêu cốt lõi, không chỉ để đảm bảo tăng trưởng bền vững, mà còn để nâng cao năng lực cạnh tranh và tối ưu hóa hiệu quả hoạt động. Trong đó, việc áp dụng công nghệ tiên tiến vào quá trình xây dựng, tái cấu trúc lại doanh nghiệp, chuẩn hóa các quy trình nội bộ sẽ là nền tảng để SCG tiến bước mạnh mẽ hơn nữa. Bên cạnh đó, việc mở rộng mảng xây dựng hạ tầng khu công nghiệp sẽ là mảnh ghép quan trọng, mở ra những cơ hội mới, không chỉ trong hiện tại mà còn trong tương lai. Tất cả những định hướng này sẽ là kim chỉ nam xuyên suốt, dẫn dắt SCG đến một tương lai thành công và vững mạnh, khẳng định vị thế trong ngành và mở rộng tầm ảnh hưởng trên thị trường.

a. Công ty trở thành đơn vị thành viên của Công ty Cổ phần Tập đoàn Sunshine ("Tập đoàn Sunshine"):

- Trên cơ sở đề nghị của Tập đoàn Sunshine và một số cổ đông của Công ty về việc chấp thuận cho Tập đoàn Sunshine nhận chuyển nhượng/mua cổ phiếu với tỷ lệ chi phối từ các cổ đông Công ty, dẫn đến việc SCG trở thành công ty con của Tập đoàn Sunshine, Hội đồng quản trị nhận định đây là bước tiến đột phá quan trọng trong quá trình tái cấu trúc Công ty. Đồng thời đây là cơ hội chiến lược để thiết lập quan hệ hợp tác sâu rộng với Tập đoàn Sunshine, mở ra những triển vọng phát triển mới và khẳng định vị thế của SCG trên thị trường.
- Tập đoàn Sunshine là một tập đoàn tiên phong và mạnh mẽ trong lĩnh vực Bất động sản công nghệ, nổi bật với khả năng đầu tư và phát triển các dự án bất động sản quy mô lớn, ứng dụng công nghệ tiên tiến để tối ưu hóa hiệu quả. Việc SCG kết hợp với Tập đoàn Sunshine không chỉ mang lại cơ hội tăng trưởng bền vững mà còn tạo ra những bước đột phá trong công tác phát triển, xây dựng và triển khai các dự án. SCG sẽ được hưởng lợi từ việc tiếp cận công nghệ tiên tiến, các giải pháp sáng tạo trong quản lý và vận hành dự án, đồng thời ứng dụng các công nghệ thông minh trong xây dựng để tối ưu hóa quy trình, giảm chi phí và nâng cao hiệu quả công việc.
- Đặc biệt, SCG sẽ có cơ hội tiếp cận nguồn lực tài chính dồi dào và vững mạnh từ Tập đoàn Sunshine. Với nền tảng tài chính vững chắc, khả năng huy động vốn linh hoạt và mạng lưới đối tác chiến lược, Tập đoàn Sunshine sẽ cung cấp cho SCG những nguồn lực cần thiết để triển khai các dự án trọng điểm, từ đó thúc đẩy sự phát triển vượt bậc về doanh thu và lợi nhuận. Điều này sẽ giúp SCG không chỉ duy trì và mở rộng thị trường mà còn nâng cao vị thế cạnh tranh trong ngành, khẳng định thương hiệu của mình trên thị trường bất động sản.
- Ngoài ra, SCG, với kinh nghiệm và sự phát triển ổn định trong những năm qua, sẽ là một phần quan trọng trong hệ sinh thái mạnh mẽ của Tập đoàn Sunshine. Sự kết hợp này không chỉ giúp SCG mở rộng mạng lưới khách hàng, đối tác và danh mục dự án, mà còn tạo ra những cơ hội mới để gia tăng giá trị thương hiệu, khẳng định sức mạnh của mình trong ngành xây dựng và bất động sản. SCG, với chiến lược phát triển bền vững và khả năng ứng dụng công nghệ, chắc chắn sẽ tận dụng tối đa những cơ hội này để vươn lên mạnh mẽ, tạo ra những thành công đáng ghi nhận trong tương lai.
- Với sự kỳ vọng vào sự phục hồi mạnh mẽ của thị trường bất động sản, Hội đồng quản trị SCG đã chuẩn bị sẵn sàng tâm thế để bước vào giai đoạn mới, giai đoạn đột phá về doanh thu, lợi nhuận và năng lực thi công xây dựng.

b. Ứng dụng công nghệ tiên tiến trong các hoạt động của Công ty:

- SCG xác định công nghệ là nền tảng cốt lõi, lấy đổi mới và chuyển đổi số làm kim chỉ nam xuyên suốt trong mọi hoạt động, đóng vai trò then chốt trong chiến lược phát triển dài hạn. Trong bối cảnh ngành xây dựng không ngừng đổi mới, việc tận dụng công nghệ không chỉ giúp nâng cao hiệu quả vận hành, tối ưu chi phí mà còn là yếu tố tiên quyết để SCG nâng tầm vị thế, từng bước trở thành tập đoàn xây dựng hàng đầu tại Việt Nam, tiên phong trong ứng dụng công nghệ hiện đại.

- Đẩy mạnh chuyển đổi số trong quản trị doanh nghiệp, ứng dụng các nền tảng công nghệ mới như BIM (Building Information Modeling), AI (trí tuệ nhân tạo), IoT (Internet vạn vật) vào quản lý dự án và thi công. Việc áp dụng công nghệ toàn bộ quy trình từ thiết kế, giám sát tiến độ, quản lý chất lượng đến nghiệm thu, bàn giao giúp tối ưu chi phí, hạn chế sai sót và nâng cao độ chính xác trong thi công.
- Nghiên cứu và ứng dụng các công nghệ xây dựng tiên tiến, hướng đến phát triển các mô hình xây dựng xanh, công trình thông minh và tiết kiệm năng lượng. Triển khai đầu tư vào các vật liệu mới, công nghệ thân thiện với môi trường nhằm đáp ứng xu hướng phát triển bền vững và phù hợp với các tiêu chuẩn quốc tế.
- Chủ động nắm bắt xu hướng công nghệ và cải tiến liên tục, nâng cao năng lực cạnh tranh thông qua việc hợp tác với các đối tác công nghệ, mở rộng nghiên cứu và ứng dụng các giải pháp kỹ thuật tiên tiến. SCG không ngừng tìm kiếm những mô hình xây dựng hiện đại, giúp nâng cao chất lượng công trình và tạo ra giá trị vượt trội cho khách hàng.

c. Chuẩn hóa quy trình quản trị và tối ưu mô hình hoạt động:

- Công ty sẽ tiếp tục rà soát, cải tiến và hoàn thiện hệ thống quản trị theo các tiêu chuẩn tiên tiến, áp dụng phương pháp quản lý hiện đại để nâng cao tính linh hoạt trong điều hành doanh nghiệp. Việc kiểm soát chặt chẽ quy trình tài chính, nhân sự và vận hành sẽ đảm bảo sự ổn định và phát triển bền vững, giảm thiểu rủi ro và nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực.
- Song song với việc chuẩn hóa quy trình, Công ty sẽ tiếp tục tinh gọn mô hình tổ chức, phân bổ nguồn lực hợp lý và tối ưu hóa các hoạt động để nâng cao hiệu suất làm việc. Đồng thời, Công ty chú trọng xây dựng văn hóa doanh nghiệp chuyên nghiệp, đề cao tinh thần đổi mới sáng tạo, trách nhiệm và hiệu quả trong từng giai đoạn phát triển.
- Chủ động triển khai các giải pháp chuyển đổi số, xây dựng hệ thống dữ liệu tập trung và ứng dụng công nghệ để tự động hóa quy trình vận hành. Điều này không chỉ giúp nâng cao tốc độ xử lý công việc, giảm thiểu sai sót mà còn tạo ra nền tảng vững chắc cho mô hình quản trị linh hoạt, tối ưu chi phí và nâng cao chất lượng dịch vụ.

d. Phát triển mảng hạ tầng và khu công nghiệp:

- Với mục tiêu xây dựng hạ tầng và khu công nghiệp trở thành một trong những chiến lược mũi nhọn, Công ty đã xác định rõ ràng định hướng mở rộng quy mô hoạt động thông qua việc hợp tác chiến lược với các đối tác lớn. Tận dụng tối đa năng lực thi công và kinh nghiệm xây dựng của mình, Công ty mở rộng sang lĩnh vực hạ tầng và khu công nghiệp không chỉ tạo ra cơ hội đa dạng hóa hoạt động kinh doanh mà còn gia tăng vị thế, củng cố thương hiệu của Công ty trên thị trường.
- Với nền tảng kinh nghiệm của mình, đầu năm 2025, Công ty đã triển khai thi công tuyến đường nối đường Hoàng Quốc Việt kéo dài. Dự án được triển khai theo hình thức công - tư phối hợp với nguồn vốn xã hội hoá 100% với tổng vốn đầu tư 200 tỷ đồng, dự kiến sẽ hoàn thành gần 1/2 tuyến sau 03 tháng giải phóng mặt bằng và thi công. Ngoài ra, Công ty

tiếp tục đẩy mạnh hợp tác với các nhà đầu tư phát triển khu công nghiệp, tập trung vào những dự án có vị trí chiến lược, có tiềm năng thu hút các doanh nghiệp lớn trong và ngoài nước.

- Công ty sẽ ưu tiên hợp tác với các đối tác có tiềm lực tài chính, công nghệ và kinh nghiệm phát triển hạ tầng nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, đảm bảo chất lượng thi công và tối ưu hiệu quả vận hành. Đồng thời, Công ty sẽ ứng dụng các mô hình phát triển khu công nghiệp hiện đại, hướng đến xây dựng hệ sinh thái bền vững, đáp ứng tiêu chuẩn quốc tế và nhu cầu phát triển trong tương lai.

e. Giải pháp trong lĩnh vực kinh doanh:

- Xây dựng các kế hoạch tổ chức hoạt động theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Đồng thời, thực hiện các giải pháp quản trị, kiểm soát và đánh giá kết quả hoạt động, từ đó kịp thời điều chỉnh chiến lược điều hành ổn định và phát triển doanh nghiệp.
- Đôn đốc, kiểm tra, giám sát chặt chẽ chất lượng, tiến độ thi công các công trình theo tiêu chuẩn cao, đảm bảo hoàn thành đúng kế hoạch với chất lượng vượt trội. Qua đó, nâng cao niềm tin của khách hàng, củng cố thương hiệu và uy tín của Công ty.
- Tăng cường kiểm soát rủi ro và tối ưu hóa chi phí nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh, đảm bảo tăng trưởng bền vững và hiệu quả vượt trội.

f. Công tác tài chính:

- Kiểm soát chặt chẽ nguồn vốn, nâng cao năng lực quản trị tài chính, đảm bảo an toàn tài chính và tối ưu hiệu quả sử dụng vốn.
- Tăng cường kiểm soát chi phí, tinh gọn và hiệu quả hóa dòng tiền. Xây dựng phương án phòng ngừa rủi ro, hạn chế tối đa các tổn thất và tối ưu hóa lợi nhuận.
- Đẩy mạnh công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, đặc biệt chú trọng thu hồi công nợ để đảm bảo dòng tiền ổn định và lành mạnh.

g. Công tác nhân sự và quan hệ cổ đông:

- Xây dựng đội ngũ nhân sự chủ chốt vững chuyên môn - giỏi quản trị, tuyển dụng và phát triển nhân tài đảm bảo đủ số lượng và chất lượng nhân sự để đáp ứng nhu cầu phát triển trong từng giai đoạn.
- Đẩy mạnh công tác đào tạo, phát triển nhân lực nhằm đáp ứng yêu cầu thi công các công trình, dự án quy mô lớn và phức tạp.
- Duy trì công bố thông tin kịp thời, minh bạch, giúp cổ đông nắm rõ tình hình hoạt động của Công ty.
- Tuân thủ đầy đủ các quy định đối với công ty đại chúng, củng cố niềm tin, tăng cường gắn kết với cổ đông.

h. Các công tác khác:

- Chỉ đạo Ban Điều hành thực hiện nghiêm túc triển khai các Nghị quyết HĐQT và Nghị quyết ĐHĐCĐ đảm bảo bám sát chiến lược và hiện thực hóa mục tiêu.



- Xây dựng uy tín thương hiệu SCG là tổng thầu chuyên nghiệp, chất lượng và an toàn trong ngành xây dựng.
- Tăng cường giám sát và định hướng phát triển toàn diện hoạt động kinh doanh, đồng thời nâng cao công tác quản trị rủi ro nhằm đảm bảo sự phát triển bền vững của Công ty.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG trong năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025. Hội đồng quản trị Công ty mong nhận được ý kiến đóng góp của các cổ đông để HĐQT và Ban Lãnh đạo Công ty hoàn thành nhiệm vụ đã đề ra.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
(đã ký)

ĐỖ VĂN TRƯỜNG





CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG SCG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số: 03/SCG/BC-BĐH

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2025

**BÁO CÁO BAN ĐIỀU HÀNH
VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025**

- Kính thưa Đại hội đồng cổ đông,
- Kính thưa Chủ tịch Hội đồng quản trị,
- Kính thưa các vị đại biểu, Quý vị cổ đông.

Thay mặt Ban Điều hành Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG, tôi xin báo cáo trước Đại hội về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch kinh doanh năm 2025 như sau:

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Năm 2024 tiếp tục là một năm đầy biến động đối với nền kinh tế Việt Nam nói chung và thị trường xây dựng nói riêng. Thị trường bất động sản chưa có dấu hiệu phục hồi rõ rệt, thanh khoản thấp khiến nhiều dự án đình trệ, ảnh hưởng trực tiếp đến các doanh nghiệp xây dựng. Đồng thời, giá nguyên vật liệu tăng cao cùng với thời gian thanh toán từ các chủ đầu tư kéo dài đã tạo áp lực tài chính lớn đối với các công ty trong ngành xây dựng.

Trong bối cảnh đó, SCG đã chủ động điều chỉnh chiến lược nhằm thích ứng với điều kiện thị trường khắc nghiệt. Mặc dù doanh thu chưa đạt kế hoạch đề ra, nhưng SCG vẫn ghi nhận mức tăng trưởng so với năm 2023, phản ánh những nỗ lực không ngừng trong việc cải tiến hoạt động sản xuất kinh doanh và tối ưu hóa chi phí. Kết quả kinh doanh cụ thể của SCG trong năm 2024 như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024 (tỷ đồng)	Thực hiện 2024 (tỷ đồng)	Thực hiện năm 2023 (tỷ đồng)	Thực hiện 2024/Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024 tăng/giảm so với Thực hiện 2023
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2)/(1)	(5) = [(2)-(3)]/(3)
1	Tổng tài sản	-	8.501,55	6.799,01	-	25,04%
2	Tổng doanh thu	5.000	3.086,85	1.271,99	61,74%	142,68%
3	Lợi nhuận sau thuế	100	198,32	21,11	198,32%	839,32%



SCG đạt doanh thu 3.086,85 tỷ đồng, tuy chưa hoàn thành kế hoạch nhưng đã tăng 142,68% so với năm 2023. Lợi nhuận sau thuế vượt kế hoạch đạt 198,32 tỷ đồng, tăng mạnh 839,32% so với năm 2023. Kết quả này cho thấy sự thích ứng nhanh chóng của SCG trước những biến động của nền kinh tế và ngành xây dựng.

Trong năm 2024, SCG triển khai loạt dự án quy mô lớn như: khởi công dự án Noble Palace Tây Thăng Long, dự án Noble Palace Garden, dự án Noble Palace Long Biên, dự án Noble Crystal Long Biên, trường học liên cấp và dự án Noble Palace Tây Hồ - phân khu Boutique Mansion, cất nóc dự án Noble Palace Tây Hồ - phân khu The Golf Mansion, hoàn thiện bàn giao dự án Sunshine Green Iconic. Đặc biệt ngày 05/10/2024, tại lễ trao giải Vietnam Construction Awards 2024, SCG Group đã vinh dự nhận “cú đúp” giải thưởng, bao gồm: “Nhà thầu thi công xây dựng chất lượng, uy tín hàng đầu Việt Nam 2024” và “Doanh nghiệp xây dựng của năm 2024”. Đây chính là những minh chứng cho sự quyết tâm, nỗ lực của SCG, củng cố niềm tin vững chắc với các đối tác và khách hàng.

Ngay trong những ngày đầu năm 2025, SCG đã khởi đầu thuận lợi với những dấu ấn đáng chú ý, như lễ khởi công dự án đường Hoàng Quốc Việt kéo dài và cất nóc dự án Noble Palace Tây Thăng Long. Tiếp nối đà phát triển này, trong năm 2025, Công ty sẽ tiếp tục triển khai mạnh thi công các dự án quan trọng như Noble Crystal Tây Hồ, dự án Noble Empire, dự án Sunshine Sky City, dự án Sunshine Marina Phú Yên, cùng hàng loạt các dự án tiềm năng mà các đối tác và khách hàng đang chuẩn bị triển khai và có ý định giao thầu cho SCG.

Với chiến lược triển khai đồng loạt nhiều dự án, SCG không chỉ tăng tốc trong tiến độ thi công mà còn hướng đến mục tiêu tăng cường năng lực sản xuất kinh doanh. Từ đó, Công ty kỳ vọng sẽ đạt được mức tăng trưởng vượt bậc về doanh thu và lợi nhuận trong những năm tiếp theo, đồng thời khẳng định vị thế mạnh mẽ trên thị trường xây dựng.

2. Cơ cấu tổ chức, quản lý và cơ chế chính sách năm 2024

Năm 2024, trước bối cảnh thị trường đầy biến động, SCG tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức, nâng cao năng lực quản lý và điều hành nhằm đảm bảo hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty tập trung vào các yếu tố sau:

2.1 Về cơ cấu tổ chức và quản lý

- Tái cơ cấu bộ máy quản lý: SCG thực hiện rà soát, tinh gọn bộ máy tổ chức, tối ưu hóa nhân sự, loại bỏ các quy trình chồng chéo, kém hiệu quả nhằm đảm bảo tính linh hoạt và tối ưu hiệu quả vận hành.
- Tăng cường năng lực quản trị: Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ số trong quản lý điều hành, nâng cao khả năng kiểm soát tiến độ và chi phí dự án.
- Nâng cao năng lực đội ngũ lãnh đạo: Bổ nhiệm và luân chuyển nhân sự chủ chốt để đáp ứng yêu cầu phát triển và thích ứng với điều kiện thị trường biến đổi.

2.2 Về cơ chế chính sách

- Chính sách tài chính: Kiểm soát chặt chẽ chi phí, tối ưu hóa dòng tiền, cân đối nguồn vốn để đảm bảo sự ổn định tài chính trong giai đoạn khó khăn.
- Chính sách phát triển dự án: Tập trung vào các công trình trọng điểm, có tính thanh khoản tốt, giám sát chặt chẽ quy trình triển khai thi công xây dựng.
- Chính sách nhân sự: Duy trì chế độ đãi ngộ cạnh tranh, tạo động lực làm việc và gắn kết lâu dài với đội ngũ nhân sự có chuyên môn cao.
- Chính sách hợp tác và phát triển: Mở rộng quan hệ với các đối tác chiến lược, nhà cung cấp và nhà thầu phụ, đẩy mạnh hợp tác để nâng cao năng lực cạnh tranh, thúc đẩy tăng trưởng bền vững.

3. Kế hoạch kinh doanh năm 2025

3.1 Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2025

Trước những tín hiệu tích cực của nền kinh tế và sự phục hồi mạnh mẽ của thị trường bất động sản, SCG đang đứng trước những cơ hội mới. Cùng với đó, các đối tác và khách hàng đã cam kết giao thầu cho SCG một số dự án quy mô lớn, mở ra nhiều triển vọng phát triển trong tương lai.

Với nền tảng nguồn lực vững chắc và khả năng nắm bắt cơ hội thị trường, Ban điều hành SCG đã xác định những mục tiêu kinh doanh chiến lược cho năm 2025, nhằm tối đa hóa tiềm năng phát triển và đạt được những thành tựu xuất sắc trong bối cảnh thị trường đang không ngừng biến động, cụ thể như sau:

Tiêu chí	Kế hoạch năm 2025 (tỷ đồng)
Tổng doanh thu	12.000
Lợi nhuận trước thuế	700

3.2 Phương hướng hoạt động năm 2025

Bước vào năm 2025, khi nền kinh tế Việt Nam nói chung và thị trường bất động sản nói riêng dự báo sẽ có sự phục hồi và tăng trưởng mạnh mẽ nhờ vào các chính sách tiền tệ từ Ngân hàng Nhà nước và những biện pháp tháo gỡ khó khăn từ Chính phủ. Trước những tín hiệu tích cực này, SCG đã xây dựng chiến lược kinh doanh cho năm 2025, với các định hướng trọng tâm nhằm thích ứng kịp thời với bối cảnh kinh tế và tận dụng tối đa các cơ hội để phát triển, mở rộng thị trường và nâng cao vị thế cạnh tranh.

• Trở thành đơn vị thành viên của Công ty Cổ phần Tập đoàn Sunshine (“Tập đoàn Sunshine”):

- Dựa trên đề nghị của Tập đoàn Sunshine và nguyện vọng của các cổ đông Công ty về việc chấp thuận cho Tập đoàn Sunshine nhận chuyển nhượng/mua cổ phiếu với tỷ lệ chi phối từ các cổ đông hiện tại, dẫn đến việc SCG trở thành công ty con của Tập đoàn Sunshine. Thực hiện theo chiến lược mà Hội đồng quản trị đã đề ra, Ban Điều hành nhận định đây là đột phá lớn trong quá trình tái cấu trúc Công ty.

Điều này sẽ tạo ra cơ hội chiến lược để xây dựng mối quan hệ hợp tác bền vững với Tập đoàn Sunshine, giúp SCG khai thác triệt để các cơ hội tăng trưởng và khẳng định vững chắc vị thế của mình trên thị trường.

- Khi gia nhập Tập đoàn Sunshine, SCG sẽ điều chỉnh chiến lược phát triển nhằm phù hợp với định hướng chung, đồng thời tận dụng tối đa các nguồn lực tài chính, công nghệ và kinh nghiệm quản trị tiên tiến từ Tập đoàn Sunshine nhằm mở rộng quy mô hoạt động và gia tăng năng lực cạnh tranh trên thị trường.
- Đặc biệt, với vai trò là đơn vị thi công chủ lực các dự án của Tập đoàn Sunshine, SCG được kỳ vọng sẽ tăng trưởng đột phá về doanh thu và lợi nhuận, đóng vai trò then chốt trong việc thực hiện hóa chiến lược phát triển khi Tập đoàn Sunshine đẩy mạnh chiến lược tái cấu trúc và triển khai các dự án quy mô lớn.
- Trong thời gian tới, SCG sẽ tập trung triển khai các giải pháp tối ưu hóa tài chính, nâng cao hiệu suất thi công, kiểm soát chi phí và ứng dụng công nghệ hiện đại nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động. Việc trở thành công ty thành viên của Tập đoàn Sunshine sẽ tạo điều kiện cho SCG tối ưu nguồn lực, tiết giảm chi phí, chủ động bám sát tiến độ dự án tạo động lực cho tăng trưởng bền vững và dài hạn.
- **Phát triển thương hiệu và mở rộng thị trường:**
 - Tăng cường chiến lược truyền thông để xây dựng hình ảnh SCG như một đơn vị thi công xây dựng chuyên nghiệp, uy tín và từng bước khẳng định vị thế trên thị trường trong nước đồng thời từng mở rộng tầm ảnh hưởng ra thị trường quốc tế.
 - Mở rộng hoạt động thi công tại các thành phố lớn như Hà Nội, Hồ Chí Minh và các khu vực tiềm năng, thúc đẩy triển khai các dự án trọng điểm nhằm gia tăng thị phần và nâng cao giá trị thương hiệu.
 - Đẩy mạnh hợp tác với các đối tác lớn trong lĩnh vực hạ tầng và khu công nghiệp, tham gia các dự án giao thông, khu công nghiệp hiện đại, tận dụng thế mạnh thi công để từng bước mở rộng quy mô hoạt động.
 - Đồng thời tìm kiếm cơ hội và tăng cường hợp tác với các chủ đầu tư lớn, tập đoàn bất động sản uy tín nhằm đảm bảo nguồn công việc ổn định, nâng cao năng lực cạnh tranh và tạo giá trị bền vững thông qua các dự án dài hạn.
- **Nâng cao hiệu quả quản lý và tối ưu chi phí:**
 - Áp dụng các biện pháp kiểm soát chi phí nguyên vật liệu, nhân công, tối ưu hóa vận hành và đàm phán với nhà cung cấp để giảm thiểu chi phí đầu vào, nâng cao hiệu suất sử dụng nguồn lực.
 - Ứng dụng công nghệ vào quản lý tài chính, hạch toán kế toán đảm bảo minh bạch trong báo cáo tài chính và kiểm soát dòng tiền hiệu quả. Đồng thời, chuẩn hóa quy trình kiểm soát nội bộ để tối ưu hoạt động của doanh nghiệp.

- Tinh giản quy trình làm việc, cắt giảm các khâu trung gian không cần thiết, đẩy nhanh tiến độ xử lý công việc và cải tiến quy trình để đảm bảo sự linh hoạt và hiệu quả trong vận hành.
- Kiện toàn hệ thống văn bản, quy trình nội bộ theo tiêu chuẩn của doanh nghiệp niêm yết, tuân thủ các quy định pháp lý, từ đó nâng cao tính minh bạch, hiệu quả quản lý.
- **Ứng dụng công nghệ và đổi mới sản xuất:**
 - Tăng cường ứng dụng các giải pháp công nghệ hiện đại trong thiết kế, quản lý và thi công nhằm nâng cao chất lượng công trình, tối ưu năng suất lao động và đảm bảo tiến độ dự án.
 - Ứng dụng công nghệ AI và phân tích dữ liệu để hỗ trợ tự động hóa thiết kế, lập kế hoạch dự án chính xác, giám sát tiến độ, kiểm soát chất lượng công trình, giảm thiểu rủi ro và tối ưu hóa nguồn lực.
 - Phát triển các công trình xanh – thông minh, ứng dụng vật liệu thân thiện với môi trường, cải tiến quy trình sản xuất theo hướng hiện đại nhằm tạo ra sản phẩm chất lượng cao, đáp ứng nhu cầu thị trường, giảm chi phí và nâng cao giá trị cho khách hàng.
- **Phát triển nguồn lực:**
 - Sắp xếp lại cơ cấu nhân sự theo hướng tinh gọn nhưng vẫn đảm bảo tính hiệu quả và linh hoạt, thúc đẩy sự phối hợp chặt chẽ giữa các bộ phận nhằm tối ưu hóa năng suất lao động.
 - Điều chỉnh chế độ lương, thưởng và phúc lợi phù hợp với tình hình kinh tế và xu hướng thị trường lao động nhằm thu hút và giữ chân nhân tài, tạo động lực làm việc lâu dài cho đội ngũ cán bộ nhân viên.
 - Tăng cường đào tạo chuyên môn, kỹ thuật cho đội ngũ kỹ sư và chuyên gia đồng thời nâng cao năng lực quản lý cho đội ngũ lãnh đạo.
 - Xây dựng văn hóa doanh nghiệp chuyên nghiệp và khuyến khích sáng tạo, khuyến khích sáng tạo, đổi mới và đề cao tinh thần trách nhiệm nhằm thúc đẩy sự phát triển toàn diện của nhân viên và doanh nghiệp.
- **Về quản lý tài chính:**
 - Thực hiện các biện pháp tiết kiệm, cân đối nguồn vốn và kiểm soát chặt chẽ chi phí để nâng cao hiệu quả tài chính và tối đa hóa lợi nhuận.
 - Chủ động tìm kiếm các kênh huy động vốn linh hoạt, từ tín dụng ngân hàng đến hợp tác đầu tư, đảm bảo dòng tiền ổn định phục vụ hoạt động kinh doanh.
 - Xây dựng chiến lược kiểm soát rủi ro chặt chẽ, thực hiện quyết toán dự án đúng hạn nhằm duy trì tính thanh khoản cao và đảm bảo hiệu quả tài chính.

Trên đây là báo cáo đánh giá kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của SCG. Với tinh thần quyết tâm và trách nhiệm, Ban Điều



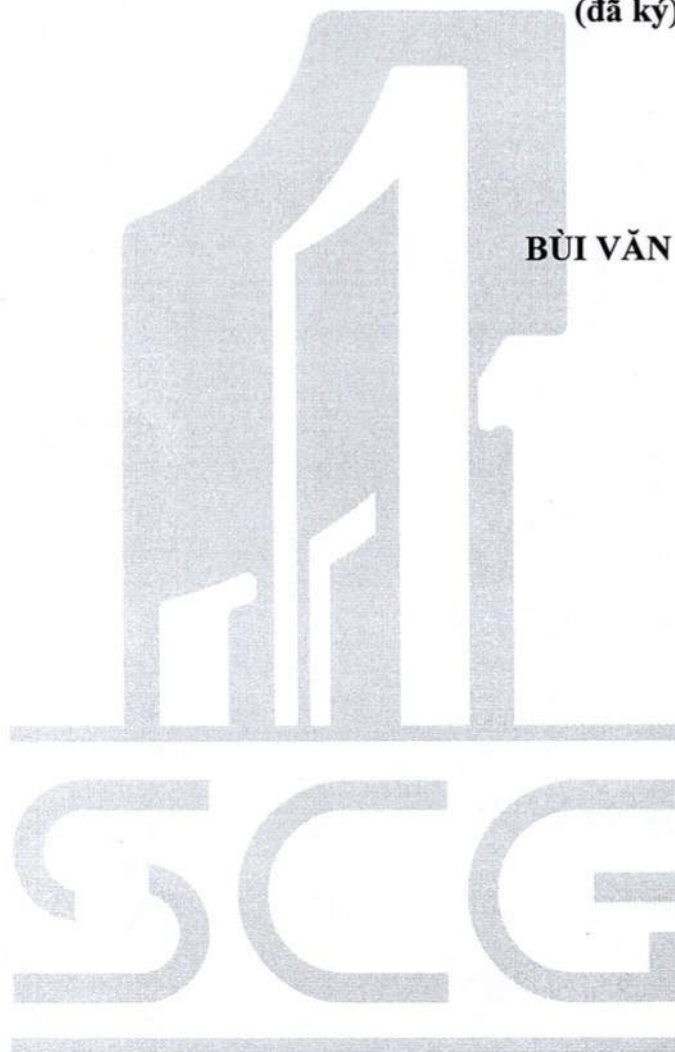
hành cùng tập thể cán bộ nhân viên SCG sẽ không ngừng nỗ lực để hoàn thành các mục tiêu đề ra, đưa SCG phát triển bền vững, nâng cao vị thế trên thị trường và tạo ra những giá trị thiết thực trong thời gian tới.

Thay mặt Ban Điều hành Công ty, xin chúc các Quý vị đại biểu, Quý Cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM.BAN ĐIỀU HÀNH
TỔNG GIÁM ĐỐC
(đã ký)**

BÙI VĂN TƯ





CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG SCG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 04/SCG/BC-BKS

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2025



BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG SCG

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ban hành ngày 17/6/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam có hiệu lực từ ngày 01 tháng 01 năm 2021 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán năm số 54/2019/QH14 ban hành ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam có hiệu lực từ ngày 01 tháng 01 năm 2021 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 21/12/2019;
- Căn cứ Thông tư 116/2020/TT-BTC hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP;
- Căn cứ vào Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG ("**Công ty**");
- Căn cứ vào Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán và thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty.

Ban Kiểm soát xin báo cáo kết quả hoạt động trong năm tài chính năm 2024 và đưa ra đánh giá về công tác quản trị, điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Điều hành trước Đại hội đồng cổ đông ("**ĐHĐCĐ**") như sau:

I. Tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm soát

1. Tổ chức Ban Kiểm soát

Năm 2024, số lượng thành viên Ban Kiểm soát của Công ty gồm 03 thành viên, thông tin như sau:

- | | |
|-----------------------------|------------|
| - Bà Nguyễn Thị Thanh Huyền | Trưởng ban |
| - Bà Trần Thị Hằng | Thành viên |
| - Ông Hà Hữu Thành | Thành viên |

2. Hoạt động của Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát hoạt động tuân thủ chặt chẽ theo Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát. Ban Kiểm soát đã thực hiện giám sát độc lập theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, tập trung vào các nội dung trọng yếu sau:

- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ và Hội đồng quản trị ("**HĐQT**") nhằm đảm bảo tuân thủ đúng quy định và định hướng phát triển của Công ty.
- Tham gia các cuộc họp HĐQT và làm việc với Ban Điều hành để đóng góp ý kiến về các vấn đề chiến lược, tài chính và quản trị rủi ro.

- Rà soát và giám sát các giao dịch nội bộ liên quan giữa công ty mẹ và các đơn vị thành viên nhằm đảm bảo minh bạch, phòng ngừa xung đột lợi ích.
- Thẩm tra các Báo cáo tài chính quý, bán niên và năm nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, đồng thời đảm bảo tuân thủ các chuẩn mực kế toán doanh nghiệp Việt Nam cũng như các quy định của pháp luật hiện hành.
- Trong năm 2024, Ban Kiểm soát đã tổ chức 03 cuộc họp để tổng kết, đánh giá tình hình hoạt động của Công ty bao gồm: (1) Đánh giá kết quả kinh doanh, tổng kết hoạt động năm 2023 và công tác chuẩn bị Đại hội đồng cổ đông năm 2024; (2) Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh 06 tháng đầu năm 2024 và kế hoạch triển khai hoạt động của Ban Kiểm soát trong quý tiếp theo; (3) Công việc đã thực hiện trong quý 3 năm 2024 và kế hoạch triển khai hoạt động của Ban Kiểm soát trong quý tiếp theo với sự tham gia đầy đủ của các thành viên Ban Kiểm soát.
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định của pháp luật.
- Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ kiểm soát thay mặt cổ đông, Ban Kiểm soát đã được Hội đồng quản trị, Ban Điều hành Công ty tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ, không gặp trở ngại nào ảnh hưởng đến công tác giám sát.

3. **Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ban Kiểm soát và từng thành viên Ban Kiểm soát**

Việc chi trả thù lao của Ban Kiểm soát tuân thủ đúng mức đã được ĐHĐCĐ năm 2024 thông qua (chi tiết theo Tờ trình về việc thông qua kế hoạch chi trả thù lao, thưởng cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2024). Cụ thể như sau:

STT	Họ và tên	Chức danh	Thù lao (đồng)	Thời gian hưởng thù lao
1	Nguyễn Thị Thanh Huyền	Trưởng ban	120.000.000	Cả năm
2	Trần Thị Hằng	Thành viên	60.000.000	Cả năm
3	Hà Hữu Thành	Thành viên	60.000.000	Cả năm

Chi phí hoạt động: không có

II. **Về sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành Công ty và các cổ đông**

Trong năm qua, Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và các cổ đông để thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ được giao. Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị cũng như các cuộc họp giao ban với Ban Điều hành và cổ đông. Cụ thể:

- Đại diện Ban Kiểm soát đã được mời tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị và được tham gia ý kiến về các vấn đề liên quan đến công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Ban Kiểm soát nhận được các tài liệu phục vụ công tác giám sát như biên bản họp HĐQT, Nghị quyết, báo cáo, tờ trình của Ban Điều hành khi trình HĐQT xin ý kiến.
- Ban Kiểm soát được Ban Điều hành cung cấp thông tin liên quan đến hoạt động của Công ty trong các quý, năm khi có yêu cầu bằng văn bản.
- Ban Kiểm soát tích cực tham gia đóng góp ý kiến với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc trong công tác điều hành nhằm đảm bảo thực hiện các mục tiêu kinh doanh của Công ty.
- Đối với yêu cầu của cổ đông lớn và cổ đông sở hữu cổ phần chi phối, Ban Kiểm soát thực hiện đúng theo nội dung, thời hạn và nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Trong năm 2024, Ban Kiểm soát chưa nhận được bất kỳ kiến nghị nào của cổ đông về sai phạm của HĐQT, Ban Điều hành, Ban Kiểm soát và cán bộ quản lý công ty trong quá trình thực hiện nhiệm vụ của mình.

III. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị

Trong năm 2024, HĐQT đã thực hiện công tác quản trị theo đúng quy định của Điều lệ, Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT. Các cuộc họp định kỳ và bất thường được tổ chức đầy đủ, đảm bảo tuân thủ trình tự, thẩm quyền và phù hợp căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật cũng như của Công ty.

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức 29 cuộc họp nhằm xem xét và quyết định các vấn đề quan trọng liên quan đến hoạt động của Công ty, bao gồm:

- Hủy và thông qua một số phương án bù trừ công nợ với các bên liên quan;
- Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ năm 2024, thông qua thời gian, chương trình và tài liệu họp và các nội dung phục vụ công tác họp ĐHĐCĐ năm 2024 thuộc thẩm quyền phê duyệt của HĐQT;
- Phê duyệt chủ trương ký kết hợp đồng, phụ lục hợp đồng với nhiều đối tác trong các lĩnh vực cung cấp dịch vụ, mua bán hàng hóa và thi công xây dựng;
- Bổ nhiệm ông Vũ Anh Phương giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty;
- Xem xét các phương án cơ cấu nợ và nhận cấp tín dụng từ các ngân hàng thương mại;
- Điều chỉnh và bổ sung các nội dung liên quan đến hợp đồng, giao dịch với các đối tác chiến lược.

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo sát sao mọi lĩnh vực hoạt động của Công ty, đưa ra các giải pháp phù hợp với tình hình thực tế nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch đề ra, bảo vệ lợi ích cho Công ty và cổ đông.

Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của HĐQT trong năm 2024 là phù hợp, đáp ứng yêu cầu quản lý, điều hành và đảm bảo sự phát triển ổn định của Công ty.

IV. Kết quả giám sát đối với Ban Điều hành

Trong năm 2024, Ban Điều hành đã thực hiện công tác quản lý, điều hành các hoạt động sản xuất, kinh doanh theo đúng các quy định, quy chế và định hướng của ĐHĐCĐ, HĐQT phê duyệt. Cụ thể:

- Ban Điều hành đã chủ động, quyết liệt trong chỉ đạo, điều hành hoạt động kinh doanh, đặc biệt trong bối cảnh ngành xây dựng, hoàn thiện công trình dân dụng, công nghiệp và hạ tầng có sự cạnh tranh khốc liệt.
- Tổ chức hiệu quả và duy trì thường xuyên các cuộc họp giao ban định kỳ và đột xuất để chỉ đạo, điều phối hoạt động của các phòng, ban trong hoạt động kinh doanh và giải quyết những vấn đề phát sinh, vướng mắc khó khăn trong công tác điều hành.
- Tập trung vào việc sắp xếp, tổ chức lại bộ máy quản lý, điều chuyển nhân sự, giải quyết lao động dồi dư phù hợp với tình hình thực tế, đảm bảo tinh gọn và nâng cao hiệu quả trong việc sử dụng lao động.
- Trong năm, Ban Kiểm soát không nhận được bất cứ khiếu kiện khiếu nại nào liên quan đến công tác điều hành của Ban Điều hành.

V. Thẩm định Báo cáo tài chính

1. Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính

Báo cáo tài chính của Công ty đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và tuân thủ các quy định hiện hành có liên quan.

Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam kiểm toán với ý kiến chấp nhận toàn phần. Mặc dù có ý kiến nhấn mạnh, tuy nhiên Công ty đã nỗ lực để giải quyết khó khăn, điều này được thể hiện rất rõ trong việc thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ ngân sách nhà nước, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh.

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ thực hiện năm 2024 so với kế hoạch (%)	Tỷ lệ tăng trưởng năm 2024 so với năm 2023 (%)
I	2	3	4	5	$6 = 5/4$	$7 = (5-3)/3$
1	Tổng doanh thu (tỷ đồng)	1.271,99	5.000	3.086,85	61,74%	142,68%
2	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	21,11	100	198,32	198,32%	839,32%

Năm 2024, Công ty ghi nhận tổng doanh thu đạt 3.086,85 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế đạt 198,32 tỷ đồng. Dù chỉ đạt 61,74% theo kế hoạch đề ra nhưng tổng doanh thu năm 2024 vẫn tăng 142,68% so với năm 2023 và lợi nhuận sau thuế vượt kế hoạch đạt 198,32% và tăng trưởng mạnh 839,32% so với năm 2023.

3. Tình hình tài chính 31/12/2024

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2024	Năm 2023
1	Tổng giá trị tài sản	Tỷ đồng	8.501,55	6.799,01
2	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	1.359,54	1.161,21
3	<i>Chỉ tiêu về cơ cấu tài sản</i>			
3.1	Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	82,21%	76,55%
3.2	Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	17,79%	23,45%
4	<i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
4.1	Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	84,01%	82,92%
4.2	Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	%	15,99%	17,08%
5	<i>Khả năng thanh toán</i>			
5.1	Khả năng thanh toán nhanh = (Tiền và các khoản tương đương tiền + các khoản phải thu ngắn hạn + các khoản đầu tư ngắn hạn)/(Nợ ngắn hạn)	Lần	0,94	1,17
5.2	Khả năng thanh toán hiện hành = Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	Lần	1,05	1,25
6	<i>Tỷ suất sinh lời</i>			
6.1	Lợi nhuận trước thuế/Doanh thu thuần	%	8,42%	3,11%
6.2	Lợi nhuận trước thuế/Vốn góp của chủ sở hữu	%	26,79%	2,90%

3.1 Cơ cấu tài sản

Tổng tài sản của Công ty là 8.501,55 tỷ đồng, tăng 1.702,54 tỷ đồng, tương đương tăng 25,04% so với cùng kỳ năm trước.

Phải thu ngắn hạn của khách hàng đến 31/12/2024 của SCG là 6.162,44 tỷ đồng, tăng 29,95% so với giá trị cuối năm 2023. Đây là các khoản phải thu do SCG thực hiện thi công và nghiệm thu thanh toán theo hình thức gói đầu, các công việc đã được nghiệm thu sẽ được Chủ đầu tư thanh toán theo cam kết hai bên, phần phải thu là các hồ sơ đang trong quá trình thực hiện thanh toán.

Khoản trả trước cho người bán ngắn hạn đến ngày 31/12/2024 là 2.240,90 tỷ đồng, giảm 2,05% so với giá trị cuối năm 2023. Đây là các khoản SCG đang tạm ứng cho các nhà thầu, nhà cung cấp đã và đang trực tiếp thi công, cung cấp vật tư thiết bị cho các dự án của SCG nhận thầu, nhằm đảm bảo chất lượng và tiến độ Dự án đã cam kết đối với Chủ đầu tư.

3.2 Cơ cấu vốn

Tổng nguồn vốn của Công ty là 8.501,55 tỷ đồng, gồm các khoản mục sau:

- Tổng nợ phải trả là 7.142,01 tỷ đồng, chiếm 84,01% tổng nguồn vốn, tăng 1.504,21 tỷ đồng so với cuối năm 2023 tương ứng tăng 26,68%.
- Vốn chủ sở hữu của Công ty là 1.359,54 tỷ đồng, chiếm 15,99% tổng nguồn vốn. Lợi nhuận sau thuế của Công ty là 198,32 tỷ, tăng 177,21 tỷ đồng so với lợi nhuận năm 2023.

3.3 Về khả năng thanh toán

Tại thời điểm 31/12/2024, khả năng thanh toán nhanh là 0,94 và khả năng thanh toán hiện hành là 1,05. Điều này, đảm bảo khả năng thanh toán của Công ty, tuy nhiên Ban Điều hành cần có các phương án kinh doanh cũng như cơ cấu lại tài sản công nợ, sắp xếp lại lao động để đảm bảo công ty hoạt động ổn định, đời sống người lao động được duy trì.

3.4 Về giao dịch giữa Công ty và bên liên quan

Giao dịch với Bên liên quan phát sinh trong năm tài chính 2024 được thuyết minh đầy đủ trong Báo cáo tài chính năm 2024 sau kiểm toán. Tất cả các giao dịch đều được xem xét, phê duyệt tuân thủ đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

VI. Đề xuất và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát

1. Đề xuất của Ban Kiểm soát

Sau quá trình kiểm tra, đánh giá hoạt động của Công ty, Ban Kiểm soát kiến nghị một số nội dung sau:

- Kế hoạch kinh doanh năm 2025: đề nghị HĐQT tiếp tục duy trì sự ổn định và có những giải pháp đổi mới, linh hoạt hơn nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, tạo điều kiện thuận lợi để Ban Điều hành triển khai kế hoạch kinh doanh một cách rõ ràng, khả thi.
- Công tác tổ chức: cần có chiến lược dài hạn trong việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đồng thời hoàn thiện cơ cấu tổ chức để đáp ứng tốt hơn nhu cầu phát triển của Công ty.
- Quản lý tài chính: tăng cường năng lực tài chính thông qua việc chủ động xây dựng kế hoạch huy động và sử dụng vốn hợp lý, đồng thời nâng cao công tác quản trị rủi ro nhằm đảm bảo an toàn tài chính và tối ưu hóa hiệu quả hoạt động.

2. Kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát sẽ tiếp tục thực hiện chức năng giám sát, đánh giá và đưa ra các kiến nghị nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty. Kế hoạch cụ thể như sau:

- Giám sát hoạt động của HĐQT và Ban Điều hành: theo dõi, đánh giá việc triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT. Giám sát việc thực hiện kế hoạch, chiến lược phát triển và các mục tiêu tài chính của Công ty và kiểm tra tính tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ trong hoạt động quản lý, điều hành.
- Kiểm tra và đánh giá tình hình tài chính: rà soát báo cáo tình hình tài chính định kỳ và báo cáo năm để đảm bảo tính minh bạch. Giám sát việc sử dụng nguồn vốn, quản lý tài sản và công tác huy động vốn để đảm bảo hiệu quả và an toàn tài chính.
- Tăng cường kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro: đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ và giám sát công tác quản trị rủi ro từ đó phát hiện các điểm yếu và đề xuất giải pháp cải thiện kịp thời.

- Giám sát các giao dịch với bên liên quan: kiểm tra tính hợp lý và minh bạch giữa Công ty với các bên liên quan và đảm bảo các giao dịch được thực hiện đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và bảo vệ quyền lợi của cổ đông.
- Báo cáo và đề xuất giải pháp: định kỳ báo cáo kết quả giám sát lên ĐHĐCĐ và HĐQT và tham gia đóng góp ý kiến để hoàn thiện hệ thống quản trị doanh nghiệp, nâng cao hiệu quả hoạt động và năng lực cạnh tranh của Công ty.

Với kế hoạch này, Ban Kiểm soát cam kết thực hiện tốt vai trò giám sát, đảm bảo Công ty hoạt động minh bạch, hiệu quả và tuân thủ đúng các quy định pháp luật, góp phần vào sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.

Ban Kiểm soát xin báo cáo trước Đại hội đồng Cổ đông Công ty và kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BDH;
- Lưu VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN
(đã ký)**

NGUYỄN THỊ THANH HUYỀN



**CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG SCG**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 01/SCG/TP-HĐQT

Hà Nội, ngày 02. tháng 04. năm 2025



TỜ TRÌNH

(V/v: Thông qua Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán
và phương án phân phối lợi nhuận năm 2024)

Kính trình: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ban hành ngày 17/6/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam có hiệu lực từ ngày 01 tháng 01 năm 2021 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Luật Chứng khoán năm số 54/2019/QH14 ban hành ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam có hiệu lực từ ngày 01 tháng 01 năm 2021 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG ("Công ty");
- Căn cứ Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán.



Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty xem xét thông qua nội dung sau:

1. Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán

Báo cáo tài chính riêng năm 2024 và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 của Công ty đã được Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam tiến hành kiểm toán theo đúng các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán Việt Nam, các quy định của Nhà nước. Toàn văn các báo cáo tài chính đã được công bố thông tin theo quy định và được đăng tải trên website: <https://scgr.vn/bao-cai-tai-chinh/>.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính riêng năm 2024 và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán với một số chỉ tiêu chủ yếu sau:

STT	Chỉ tiêu	Báo cáo tài chính riêng (tỷ đồng)	Báo cáo tài chính hợp nhất (tỷ đồng)
1	Tổng tài sản	8.244,34	8.501,55
1.1	Tài sản ngắn hạn	6.624,41	6.988,81
1.2	Tài sản dài hạn	1.619,92	1.512,74
2	Nguồn vốn	8.244,34	8.501,55
2.1	Nợ phải trả	6.928,65	7.142,01

2.2	Vốn chủ sở hữu	1.315,68	1.359,54
3	Doanh thu thuần	2.350,74	2.705,06
4	Lợi nhuận trước thuế	221,02	227,71
5	Lợi nhuận sau thuế	193,54	198,32

(Số đã được làm tròn).

2. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024

STT	Chỉ tiêu	Số tiền (tỷ đồng)
I	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp chưa phân phối	496,47
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm 2023	298,65
2	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2024	197,82
II	Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2024	0
1	Trích lập các quỹ Công ty mẹ	0
1.1	Quỹ đầu tư phát triển	0
1.2	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	0
1.3	Quỹ khen thưởng Ban điều hành	0
1.4	Quỹ an sinh xã hội	0
2	Trả cổ tức năm 2024	0
III	Lợi nhuận sau thuế còn lại [(III) = (I) – (II)]	496,47

(Số đã được làm tròn).

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH
(đã ký)

ĐỖ VĂN TRƯỜNG



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc



SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dùng cho người ứng cử/đề cử vào Hội đồng quản trị)

- Họ và tên: **Đỗ Anh Tuấn** Giới tính: **Nam**
- Ngày tháng năm sinh: **15/05/1975** Nơi sinh: **Thanh Hóa**
- Quốc tịch: **Việt Nam**
- Số CMND/CCCD/Hộ chiếu: **038075000062** Cấp ngày: **26/04/2022** Tại Cục Cảnh sát QLHC về TTXH
- Địa chỉ thường trú: **Ô số 23 lô D3A3, Khu đấu giá 18,6 ha Phú Thượng, Tây Hồ, Hà Nội**
- Số điện thoại liên lạc:..... Email:.....
- Trình độ văn hoá: **Đại học**
- Trình độ chuyên môn nghiệp vụ: **Cử nhân – Công nghệ thông tin**
- Quá trình công tác:

STT	Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1	Từ 2003 đến 2005	Công ty Cổ phần công nghiệp phần mềm Việt Nam	Giám đốc
2	Từ 11/2005 đến 08/2011	Ban Thi đua khen thưởng - Trung ương	Viên chức/Trưởng phòng Công nghệ thông tin, thuộc Trung tâm Tin học
3	Từ 08/2011 đến 08/2020	Công ty Cổ phần Sao Ánh Dương	Chủ tịch HĐQT
4	Từ 04/2016 đến 25/05/2023 và Từ 02/2024 đến 06/2024	Công ty Cổ phần Phát triển Tập đoàn Sunshine	Chủ tịch HĐQT
5	Từ 25/05/2023 đến 06/02/2024		Thành viên HĐQT
6	Từ 07/2016 đến 09/2021	Công ty TNHH Bảo Tín Sơn Tùng	Giám đốc/Chủ tịch HĐQT
7	Từ 04/2017 đến 09/2021	Công ty TNHH Đầu tư Giáo dục Phú Thượng	Giám đốc
8	Từ 04/2019 đến 25/06/2022	Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG	Chủ tịch HĐQT
9	Từ 05/2019 đến nay	Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh Bất động sản S-Homes	Chủ tịch HĐQT
10	Từ 06/2021 đến 25/02/2025	Công ty Cổ phần phát triển Sunshine Homes	Chủ tịch HĐQT



	Từ 25/02/2025 đến nay		Thành viên HĐQT
11	Từ 08/2020 đến 10/2020	Công ty Cổ phần Bất động sản Wonderland	Chủ tịch HĐQT
12	Từ 08/2018 đến 05/2020 Từ 08/2020 đến 03/2021	Công ty Cổ phần Tập đoàn Sunshine Sài Gòn	Chủ tịch HĐQT
13	Từ 12/2019 đến 04/2021	Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ Unicloud	Chủ tịch HĐQT
14	Từ 10/2021 đến 05/2023	Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ Unicloud	Chủ tịch HĐQT
15	Từ 10/2020 đến nay	Công ty Cổ phần Tập đoàn Sunshine	Chủ tịch HĐQT
16	Từ 03/2021 đến 08/2021	Công ty Cổ phần Đầu tư KSFinance	Chủ tịch HĐQT

10. Chức vụ hiện nay tại Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG (nếu có): không

11. Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

- Chủ tịch HĐQT - Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh Bất động sản S-Homes;
- Chủ tịch HĐQT - Công ty Cổ phần Tập đoàn Sunshine;
- Thành viên HĐQT – Công ty Cổ phần Phát triển Sunshine Homes.

12. Số CP nắm giữ: 19.542.500 CP, chiếm 22,99% vốn điều lệ, trong đó:

+ Đại diện (tên tổ chức là Nhà nước/cổ đông chiến lược/tổ chức khác) sở hữu: 0 CP

+ Cá nhân sở hữu: 19.542.500 CP chiếm 22,99% vốn điều lệ

13. Các cam kết nắm giữ (nếu có): không

14. Danh sách người có liên quan của người khai¹:

STT	Tên cá nhân/tổ chức	Số CMND/CCCD/Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc Số GCNDKDN, Giấy phép hoạt động hoặc giấy tờ pháp lý tương đương (đối với tổ chức), ngày cấp, nơi cấp	Số lượng CP nắm giữ của Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG (nếu có)	Mối quan hệ
1	Ngô Thị Hồng Nhạn	038151001157 do Cục Cảnh sát QLHC về TTXH cấp ngày 11/08/2021	Không	Mẹ đẻ
2	Nguyễn Thị Khánh My	020196008746 do Cục Cảnh sát QLHC về TTXH cấp ngày 08/12/2021	Không	Vợ



3	Nguyễn Thế Mạnh	C8660893 do Cục Quản lý xuất nhập cảnh cấp ngày 13/1/2019	Không	Bố vợ
4	Bùi Thị Khánh Hòa	C8667185 do Cục Quản lý xuất nhập cảnh cấp ngày 13/12/2019	Không	Mẹ vợ
5	Đỗ Minh Phương	001303008700 do Cục Cảnh sát QLHC về TTXH cấp ngày 15/2/2022	Không	Con gái
6	Đỗ Ánh Dương	C8287482 do Cục Quản lý xuất nhập cảnh cấp ngày 18/10/2019	Không	Con gái
7	Đỗ Anh Thư	Còn nhỏ	Không	Con gái
8	Đỗ Anh Chi	Còn nhỏ	Không	Con gái
9	Đỗ Anh Minh	Còn nhỏ	Không	Con trai
10	Đỗ Anh Quang	Còn nhỏ	Không	Con trai
11	Đỗ Văn Trường	038079011647 do Bộ Công an cấp ngày 11/10/2024	8.500.000	Em trai
12	Đỗ Thị Hồng Nhung	038187051952 do Cục Cảnh sát QLHC về TTXH cấp ngày 24/11/2023	Không	Em gái
13	Lê Thị Tuyết	038189052534 do Bộ Công an cấp ngày 11/10/2024	Không	Em dâu
14	Công ty Cổ phần Tập đoàn Sunshine	0106771556 do Sở KH&ĐT Tp. Hà Nội cấp ngày 09/02/2015	Không	Chủ tịch HĐQT/cổ đông lớn/ người đại diện theo pháp luật
15	Công ty Cổ phần Phát triển Tập đoàn Sunshine	0107397372 do Sở KH&ĐT Tp. Hà Nội cấp ngày 13/04/2016	Không	Cổ đông lớn
16	Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh Bất động sản S-Homes	0107069847 do Sở KH&ĐT Tp. Hà Nội cấp ngày 28/10/2015	Không	Chủ tịch HĐQT/cổ đông lớn
17	Công ty Cổ phần Sunshine Nhật Tân	0108317193 do Sở KH&ĐT Tp. Hà Nội cấp ngày 08/06/2018	Không	Cổ đông lớn
18	Công ty Cổ phần S"School	0108522883 do Sở KH&ĐT Tp. Hà Nội cấp ngày 22/11/2018	Không	Cổ đông lớn

0476
G TY
HÀN
HOÀN
DỤNG
G
S HA



19	Công ty Cổ phần Giải trí Ánh Dương	4201397634 do Sở KH&ĐT Khánh Hòa cấp ngày 12/12/2011	Không	Cổ đông lớn
20	Công ty TNHH Đầu tư giáo dục Phú Thượng	0107520675 do Sở KH&ĐT TP Hà Nội cấp ngày 28/07/2016	Không	Thành viên góp vốn (48%)
21	Công ty Cổ phần KS Group	0109432720 do Sở KH&ĐT TP Hà Nội cấp ngày 25/11/2020	Không	Gián tiếp kiểm soát
22	Công ty Cổ phần Phát triển Sunshine Homes	0106784499 do Sở Tài chính thành phố Hà Nội cấp đăng ký thay đổi lần thứ 16, ngày 19/03/2025	Không	Thành viên HĐQT

14. Lợi ích liên quan đối với Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG (nếu có): không.

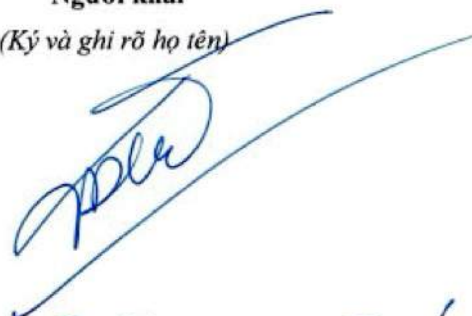
15. Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG (nếu có): không.

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin chịu trách nhiệm trước pháp luật.

Hà Nội, ngày 02.. tháng 09 năm 2025

Người khai

(Ký và ghi rõ họ tên)


Đỗ Anh Tuấn



¹Người có liên quan theo quy định tại Khoản 46 Điều 4 Luật chứng khoán 2019 và Khoản 23 Điều 4 Luật doanh nghiệp 2020.



CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dùng cho người ứng cử/đề cử vào Ban Kiểm soát)



- Họ và tên: NGUYỄN VĂN KHÔI Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 09/04/1984 Nơi sinh: Thanh Hải – Thanh Hà – Hải Dương
- Quốc tịch: Việt Nam
- Số CMND/CCCD/Hộ chiếu: 030084023416 Cấp ngày: 28/03/2024 Tại: Cục Cảnh sát QLHC về TTXH
- Địa chỉ thường trú: CC 16b Nguyễn Thái Học, Yết Kiêu, Hà Đông, Hà Nội
- Số điện thoại liên lạc: 0988 046 848 Email: khoinv@sunshinegroup.vn
- Trình độ văn hoá: Đại học
- Trình độ chuyên môn nghiệp vụ: Cử nhân Kế toán - Học viện Tài chính
- Quá trình công tác:

STT	Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
1	Từ năm 2007 đến năm 2010	Công ty Cổ phần thương mại XNK Viettel	Kế toán
2	Từ năm 2010 đến 2015	Công ty TNHH ECO Việt Nam	Kế toán trưởng/Trưởng ban tài chính
3	Từ năm 2015 đến 2023	Công ty TNHH Đầu tư Thương mại dược phẩm Việt Tín	Trưởng ban tài chính
4	Từ năm 2023 đến nay	Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Long Biên	Kế toán trưởng
5	Từ 04/2024 đến nay	Công ty Cổ phần Sunshine AM	Kế toán trưởng
6	Từ 09/2023 đến nay	Công ty TNHH Ngọc Sao Thủy	Kế toán trưởng
7	Từ 09/2023 đến nay	Công ty Cổ phần Bất động sản Quảng Phú	Kế toán trưởng

10. Chức vụ hiện nay tại Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG (nếu có): không.

11. Các chức vụ hiện đang nắm giữ tại tổ chức khác:

- Kế toán trưởng - Công ty Cổ phần Sunshine AM
- Kế toán trưởng - Công ty Cổ phần Bất động sản Quảng Phú
- Kế toán trưởng - Công ty TNHH Ngọc Sao Thủy
- Kế toán trưởng - Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Long Biên



12. Số CP nắm giữ: 0, chiếm 0% vốn điều lệ, trong đó:

+ Đại diện (tên tổ chức là Nhà nước/cổ đông chiến lược/tổ chức khác) sở hữu: 0

+ Cá nhân sở hữu: 0

13. Các cam kết nắm giữ (nếu có): không

14. Danh sách người có liên quan của người khai¹:

STT	Tên cá nhân/tổ chức	Số CMND/CCCD/Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc Số GCNDKDN, Giấy phép hoạt động hoặc giấy tờ pháp lý tương đương (đối với tổ chức), ngày cấp, nơi cấp	Số lượng CP nắm giữ của Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG (nếu có)	Mối quan hệ
1.	Nguyễn Văn Thắm	030049001046 do Cục CS QLHC về TTXH cấp ngày 28/06/2021	không	Bố đẻ
2.	Nguyễn Thị Nhài	030147002070 do Cục CS QLHC về TTXH cấp ngày 15/05/2022	không	Mẹ đẻ
3.	Nguyễn Thế Tuấn	040046003444 ngày cấp 19/09/2024 tại Cục CS QLHC về TTXH	không	Bố vợ
4.	Nguyễn Thị Tùng	040145004642 do Cục CS QLHC về TTXH ngày cấp 01/09/2024	không	Mẹ vợ
5.	Nguyễn Thị Nguyên	040184002708 do Bộ Công An cấp ngày 28/10/2024	không	Vợ
6.	Nguyễn Thị Khánh Thủy	Còn nhỏ	không	Con ruột
7.	Nguyễn Huy Hoàng	Còn nhỏ	không	Con ruột
8.	Nguyễn Văn Hưng	030081006531 do Cục CS QLHC về TTXH ngày cấp 22/11/2021	không	Anh trai
9.	Nguyễn Thị Vinh	030175022598 do Cục CS QLHC về TTXH ngày cấp 09/08/2021	không	Chị gái
10.	Công ty Cổ phần Sunshine AM	0108440863 do Sở KH&ĐT thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 20/09/2018	không	Kế toán trưởng

11.	Công ty TNHH Ngọc Sao Thủy	2802659697 do Sở KH&ĐT tỉnh Thanh Hóa cấp lần đầu ngày 18/04/2019	không	Kế toán trưởng
12.	Công ty Cổ phần Bất động sản Quảng Phú	2803001903 do Sở KH&ĐT tỉnh Thanh Hóa cấp lần đầu ngày 16/12/2021	không	Kế toán trưởng
13.	Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Long Biên	0108715437 do Sở KH&ĐT thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 24/04/2019	không	Kế toán trưởng

14. Lợi ích liên quan đối với Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG (nếu có): không.

15. Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng SCG (nếu có): không.

Tôi xin cam đoan những lời khai trên là hoàn toàn đúng sự thật, nếu sai tôi xin chịu trách nhiệm trước pháp luật.

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2025

Người khai

(Ký và ghi rõ họ tên)


Nguyễn Văn Khôi

¹Người có liên quan theo quy định tại Khoản 46 Điều 4 Luật chứng khoán 2019 và Khoản 23 Điều 4 Luật doanh nghiệp 2020.



SCG