



Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Gia Lai  
Trụ sở: 388 Lý Thái Tổ - P Yên Đỗ - TP Pleiku –  
Tỉnh Gia Lai

Tel: 0269 3871068  
Website: capthoatnuocgialai.com

Số: 01/2025/BC-HĐQT

Gia Lai, ngày 01 tháng 4 năm 2025

## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025

### I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2024

#### 1. Đặc điểm tình hình

Trong năm 2024, Công ty cổ phần Cấp thoát nước Gia Lai đã hoàn thành xuất sắc các kế hoạch đã đề ra, góp phần quan trọng vào việc đảm bảo cung cấp nguồn nước sạch ổn định và chất lượng cho người dân và doanh nghiệp trên địa bàn tỉnh Gia Lai. Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty đã luôn bám sát đồng hành để định hướng cho hoạt động kinh doanh của Công ty, có nhiều biện pháp tích cực trong công tác quản lý, có kế hoạch kinh doanh cho từng giai đoạn, đảm bảo các nhiệm vụ cung cấp nước an toàn liên tục trên địa bàn kinh doanh, đảm bảo thực hiện tốt nhất các nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông đề ra.

#### 2. Đánh giá hoạt động của công ty trong năm 2024

Công ty đã đề ra kế hoạch hoạt động 2024 với các chỉ tiêu tăng trưởng vượt bậc về doanh thu và lợi nhuận và đã hoàn thành vượt kế hoạch được giao. Hoạt động kinh doanh chính là kinh doanh nước sạch tại Công ty bắt đầu mang lại lợi nhuận cho Công ty. Một số mục tiêu đã đạt được trong năm 2024 đó là:

- Hoàn thành các chỉ tiêu tăng trưởng sản lượng nước thương phẩm, doanh thu hoạt động chính đạt 102,02% so với kế hoạch đã đề ra. Lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2024 tại Công ty đạt 12,44 tỷ đồng tăng 183,67% so với 2023 và tăng 111,75% so với kế hoạch năm 2024 đặt ra;
- Tăng cường các hình thức thu tiền nước không dùng tiền mặt, tỷ lệ thanh toán không dùng tiền mặt đạt 95%;
- Thực hiện các dự án theo ngân sách đã duyệt tại kế hoạch năm 2024 và ưu tiên ngân sách thực hiện thiết lập DMA chống thất thoát
- Chuyển đổi theo mô hình theo mô hình ngành dọc của DNPW, triển khai chính sách lương 3P nhằm thúc đẩy tăng năng suất lao động, tạo động lực cho người lao động khi hiệu suất lao động gắn liền với thu nhập được hưởng

#### Các chỉ tiêu cơ bản năm 2024

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2024	Kế hoạch năm 2024	% thực hiện so với kế hoạch
1	Doanh thu	Tỷ đồng	74,55	74,65	99,86%
1.1	Doanh thu nước sạch		64,84	63,81	101,62%



STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2024	Kế hoạch năm 2024	% thực hiện so với kế hoạch
1.2	Doanh thu xây lắp		6,99	6,54	106,95%
1.3	Doanh thu di dời hệ thống cấp nước		0,83	2,80	29,78%
1.4	Doanh thu hoạt động tài chính		1,27	0,86	147,53%
1.5	Doanh thu khác		0,60	0,64	94,53%
2	Lợi nhuận trước thuế		15,68	13,92	112,63%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	12,44	11,13	111,75%
4	Tỷ suất lợi nhuận thuần	%	17,32%	15,83%	109,44%
5	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	180	180	100,00%

Kết quả tổng hoà các yếu tố trên đã được phản ánh đầy đủ trên báo cáo tài chính năm 2024.

## II. BÁO CÁO VỀ QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024

### 1. Đánh giá chung các hoạt động của HĐQT và từng thành viên HĐQT

#### 1.1 Hoạt động và quyết định của HĐQT:

Trong năm 2024, HĐQT đã có 7 cuộc họp: bao gồm họp định kỳ hàng Quý, và các cuộc họp đề thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm chỉ đạo ban điều hành trong công tác hoàn thiện các thủ tục đầu tư và chỉ đạo các hoạt động kinh doanh hiệu quả hơn. Cụ thể các Nghị Quyết của HĐQT như sau:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định.	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2024/NQ/HĐQT	08/01/2024	Thông qua bổ nhiệm bà Nguyễn Thị Hồng Hạnh giữ chức vụ TGD.	100%
2	02/2024/NQ/HĐQT	07/03/2024	Thông qua thời gian địa điểm và nội dung trình ĐHCĐTN 2024 Thông qua việc thay đổi cơ cấu tổ chức Công ty	100%
3	03/2024/NQ/HĐQT	29/03/2024	Thông nhất thời gian địa điểm và tài liệu ĐHCĐTN 2024.	100%
4	04/2024/NQ/HĐQT	30/06/2024	Thông nhất thông qua đơn vị kiểm toán BCTC năm 2024	100%



5	05/2024/NQ/HĐQT	15/10/2024	Thông nhất thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc đối với Ông Lê Văn Luyện	100%
			Thông qua việc bổ nhiệm chức vụ chức vụ Phó Tổng giám đốc đối với Ông Trịnh Ba Duy	
			Thông nhất thông qua việc tiếp tục ký hợp đồng và thông qua việc bổ nhiệm Ông Nguyễn Đình Vinh giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công Ty	

## 1.2 Về vấn đề cơ cấu tổ chức và nhân sự của công ty:

### Trong năm 2024 Công ty có thay đổi về nhân sự Công ty:

- Miễn nhiệm chức vụ Tổng giám đốc đối với Ông Nguyễn Văn Thành từ ngày 09/01/2024
- Bổ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc đối với Bà Nguyễn Thị Hồng Hạnh từ ngày 09/01/2024
- Miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty đối với Ông Lê Văn Luyện từ ngày 01/11/2024;
- Bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty đối với Ông Trịnh Ba Duy từ ngày 01/11/2024;
- Miễn nhiệm chức vụ thành viên, trưởng ban kiểm soát đối với Bà Nguyễn Thị Hồng Hạnh;
- Bổ nhiệm chức vụ thành viên, trưởng ban kiểm soát đối với Bà Hồ Thị Xuân;
- Miễn nhiệm đối với chức vụ thành viên HĐQT đối với Ông Nguyễn Văn Thành, Ông Lê Văn Nam, Ông Vũ Văn Tuấn từ ngày 08/01/2024;
- Bổ nhiệm đối với chức vụ thành viên HĐQT đối với Bà Nguyễn thị Hồng Hạnh; Ông Lê Văn Luyện, Ông Nguyễn Khánh Duy từ ngày 08/01/2024;

## 1.3 Việc triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ

Trong năm 2024, HĐQT đã nghiêm túc triển khai thực hiện các nhiệm vụ kế hoạch của ĐHĐCĐ 2024:

### ❖ Về các hoạt động kinh doanh của công ty:

- Xem xét và phê duyệt các báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hàng quý từ Ban điều hành;
- Họp định kỳ, xem xét đánh giá kết quả hoạt động hàng quý, chỉ đạo Ban điều hành kịp thời để có biện pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty nhằm hoàn thành kế hoạch Đại Hội đồng cổ đông giao.

### ❖ Về các hoạt động đầu tư của công ty:

Trong năm qua, Công ty đã tiến hành các hoạt động đầu tư theo kế hoạch đã được Đại Hội cổ đông năm 2024 thông qua. Chi tiết:

STT	Nội dung đầu tư	Giá trị đầu tư (đồng)
1	Thiết lập DMA và Thực hiện giám thất thoát nước	1.683.116.976
2	Cải tạo mạng lưới cấp nước thành phố Pleiku năm 2024	3.392.952.065
3	Thay thế đồng hồ hết niên hạn, mờ	912.441.191
4	Xây dựng tường rào Nhà máy Biền Hồ và Trạm bơm tăng áp Pleiku Ró	610.481.482
5	Cải tạo nhà máy nước Ia Rbol	29.286.111
	<b>Tổng cộng</b>	<b>6.628.277.825</b>

#### 1.4 Đánh giá của HĐQT đối với các hoạt động của Ban điều hành:

Ban điều hành Công ty thực hiện công tác điều hành đúng theo chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn quy định; thực hiện nghiêm túc các kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Ban Tổng Giám đốc công ty đã triển khai thực hiện tốt các nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT đề ra. Tổng Giám đốc luôn theo sát và có những điều chỉnh phù hợp trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm nắm bắt kịp thời những vướng mắc, tồn tại để có những biện pháp xử lý hợp lý.

Ban điều hành Công ty kết hợp với ban ngành dọc của DNPW thực hiện chuyển đổi số toàn diện, áp dụng công nghệ thông tin cho các hoạt động quản lý sản xuất và quản lý khách hàng.

Ban Điều hành Công ty nhận thức rõ những thuận lợi, khó khăn của Công ty, linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động kinh doanh thường ngày, ban hành các văn bản tài liệu theo đúng thẩm quyền nhằm định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và kiểm soát tốt các rủi ro. Đồng thời báo cáo Hội đồng quản trị để HĐQT thực hiện công tác giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và các bộ phận quản lý khác trong Công ty theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

#### 2. Thù lao HĐQT và từng thành viên HĐQT trong năm 2024

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024, thù lao trong năm 2024 được chi trả với kết quả như sau:

Stt	Nội dung	Kế hoạch tổng mức thù lao đã được ĐHĐCĐ 2024 thông qua (VNĐ)	Thực hiện chi trả thù lao 2024 (VNĐ)	Ghi chú
<b>I.</b>	<b>Tổng mức thù lao HĐQT</b>			
1	Chủ tịch HĐQT	5.000.000 đồng/tháng	5.000.000 đồng/tháng	
2	Thành viên HĐQT	3.000.000 đồng/tháng	3.000.000 đồng/tháng	

#### III. KẾ HOẠCH KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2025

Trong 2025, Công ty tiếp tục tập trung nguồn lực để tăng trưởng khách hàng, tăng doanh thu nước và giám thất thoát. Tối ưu chi phí, tăng thu nhập cho người lao động và lợi nhuận cho công ty:



## 1. Các chỉ tiêu kế hoạch cơ bản

### 1.1 Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2024	% thực hiện so với kế hoạch
<b>1</b>	<b>Doanh thu</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>81,29</b>	<b>74,55</b>	<b>109,05%</b>
<b>1.1</b>	Doanh thu nước sạch		69,30	64,84	106,88%
<b>1.2</b>	Doanh thu xây lắp		7,95	6,99	113,75%
<b>1.3</b>	Doanh thu di dời hệ thống cấp nước		2,50	0,83	299,78%
<b>1.4</b>	Doanh thu hoạt động tài chính		0,90	1,27	70,86%
<b>1.5</b>	Doanh thu khác		0,63	0,60	104,45%
<b>2</b>	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	17,15	15,68	109,41%
<b>3</b>	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	13,67	12,44	109,89%
<b>4</b>	Tỷ suất lợi nhuận thuần	%	17,70%	17,32%	102,18%
<b>5</b>	Cổ tức		Cổ tức năm 2025 sẽ do Đại hội cổ đông năm 2026 quyết định		

### 1.2 Kế hoạch đầu tư:

Stt	Nội dung thực hiện	Đvt	Tổng giá trị ĐT (đ)
1	Thay thế đồng hồ đứng, mờ, hết niên hạn...	Gói	1.800.000.000
2	Di dời đồng hồ từ trong sân ra ngoài	Gói	2.200.000.000
3	Cải tạo, thay thế các tuyến ống cũ tại Pleiku và Ayunpa	Gói	4.000.000.000
4	Đầu tư mở rộng mạng lưới cấp nước	Gói	12.300.000.000
5	Thiết lập DMA và thực hiện giảm thất thoát nước	Gói	4.700.000.000
6	Cải tạo, thay thế các tuyến ống tại Pleiku (Vốn BQL)		2.500.000.000
7	Sơn nhà máy Biễn Hồ, sửa chữa Bể chứa nước sạch Trạm bơm Pleiku Ró	Gói	800.000.000
8	Đầu tư mở rộng mạng lưới cấp nước (Đăkđoa)	Gói	10.440.000.000
<b>Tổng</b>			<b>38.740.000.000</b>

## 2. Giải pháp thực hiện:

- Ưu tiên phát triển mở rộng mạng cấp nước.
- Đầu tư thiết lập các DMA, tăng cường công tác giảm thất thoát.
- Hoàn thiện hệ thống lương 3P và quy chế khoán việc.
- Hoàn thiện các công tác chuyển đổi số, đưa vào áp dụng toàn diện trong năm 2025.
- Làm việc với sở tài chính trình UBND Tỉnh Gia Lai xin điều chỉnh giá nước

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị về hoạt động năm 2024 và kế hoạch năm 2025, kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**PHẠM NGỌC TIẾN**