

Huế, ngày 3/3/2025

**BÁO CÁO TÓM TẮT
THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH 2024 VÀ KẾ HOẠCH 2025**

**PHẦN 1
BÁO CÁO THỰC HIỆN KẾ HOẠCH
SẢN XUẤT - KINH DOANH NĂM 2024**

A/ THUẬN LỢI- KHÓ KHĂN CHUNG:

1/ Khó khăn:

- ✚ Khó khăn tồn tại về cạnh tranh thị trường, bất cập của các văn bản quản lý nhà nước theo Luật Dược hiện hành, chờ đợi ban hành các Thông tư hướng dẫn mới về đăng ký thuốc, đấu thầu, về sản xuất kinh doanh;
- ✚ Chi phí tài chính lớn do vốn điều lệ thấp. Doanh nghiệp phải vay trung hạn từ các ngân hàng thương mại để đầu tư máy móc, thiết bị phục vụ SX-KD- Quản lý chất lượng nên phát sinh thuế liên kết làm ảnh hưởng đến lợi nhuận sau thuế
- ✚ Chi phí đầu vào tiếp tục biến động tăng (Lương, Bảo hiểm xã hội, Điện, Nước...) ; Đặc biệt nguồn nguyên liệu, Tá dược SX thuốc khan hiếm phải nhập khẩu từ nước ngoài với giá tăng đột biến , không ổn định tác động lớn đến chi phí sản xuất và lợi nhuận của doanh nghiệp
- ✚ Cải cách thủ tục hành chính trong lĩnh vực dược theo hướng cắt, giảm điều kiện/thủ tục, giảm thời gian cấp phép tạo điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp hoạt động và phát triển chưa thỏa mãn với yêu cầu của Doanh nghiệp
- ✚ Khó khăn bất cập về Đấu thầu thuốc; Việc kê khai lại giá thuốc ;Bất cập khi Thực hiện quản lý thuốc & NL làm thuốc kiểm soát cấm dùng trong 1 số ngành- lĩnh vực có tác động tiêu cực đến doanh nghiệp

2/ Thuận lợi:

- ❖ Điều lệ và các Quy chế hoạt động Quản trị Nội bộ, Quy chế hoạt động của HĐQT và Ban kiểm soát được ban hành sửa đổi phù hợp với cơ cấu Tổ chức và đặc điểm tình hình hoạt động của DN
- ❖ Lãnh đạo quản lý Doanh nghiệp và đội ngũ cán bộ chủ chốt dám nghĩ dám làm
- ❖ Cơ sở vật chất kỹ thuật tiếp tục được đầu tư bổ sung thêm đạt các chuẩn GPs, tạo điều kiện nâng cao chất lượng và tăng năng suất lao động

- ❖ Người lao động có ý thức tự giác , sẵn sàng thực hiện nhiệm vụ sản xuất – kinh doanh ; Bên cạnh Sự đoàn kết thống nhất, sự phối hợp lãnh đạo giữa Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, BCH Đảng ủy, BCH Công đoàn, sự hỗ trợ đóng góp tích cực của các cổ đông là những thuận lợi hết sức cơ bản của Công ty.
- ❖ Công ty tiếp tục nhận được sự hợp tác kinh doanh của các cổ đông chiến lược.

B/ KẾT QUẢ THỰC HIỆN SX-KD 2024:

I. Tình hình Thực hiện KH sản xuất 2024:

TT	Tên Sản phẩm- Quy cách	ĐVT	KH 2024	Thực hiện 2024		Tỷ lệ % TH/KH
				SPQĐ	Doanh thu	
1	Tổng Sản phẩm quy đổi dự trù:	SPQĐ	40.000.000	43.000.000		109%
2	Doanh thu hàng sản xuất	Tỷ ĐVN	231.000		279	119%

- ❖ Tiếp tục Tuyển dụng thêm lao động có trình độ ,có tay nghề cho xưởng SX để đáp ứng tăng sản lượng, công suất sản xuất của nhà máy. Năm 2024 nhân sự tuyển dụng bổ sung 05 người, nghỉ việc 11 người.Công tác nhân sự ổn định, đảm bảo hoạt động của MPC
- ❖ Thực hiện định mức kinh tế kỹ thuật và lao động đã cải thiện đáng kể sau khi đầu tư bổ sung Thiết bị sản xuất để tăng công suất, đào tạo nâng cao tay nghề, góp phần giảm giá thành sản xuất
- ❖ Quản lý Giá thành 2024: Đã thực hiện cơ chế giữ & ổn định Giá thành để hỗ trợ ổn định Giá bán của kinh doanh trong khi Giá NPL biến động tăng rất nhiều!

II. Thực hiện KH kinh doanh – Tài chính – Lợi nhuận năm 2024 :

TT	Chỉ tiêu	ĐV	TH 2023	KH năm 2024	TH năm 2024	Tỷ lệ % TH/KH
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1245	984,067	1.245,795	131 3%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	20	22,295	21,574	96 7%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	16	17,836	17,804	99,8%
4	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	74,554	74,554	100%	100%

PHẦN 2

KẾ HOẠCH NĂM 2025

A/ Các mục tiêu chủ yếu và định hướng phát triển của Công ty:

1. Tiếp tục đầu tư Phát triển doanh nghiệp đáp ứng chiến lược phát triển Ngành dược Việt nam. Thực hiện mục tiêu chung của Ngành Dược Việt nam là: Xây dựng ngành dược VN phát triển ngang tầm các nước tiên tiến trong khu vực và trên thế giới, chú trọng phát triển công nghiệp dược theo hướng hiện đại, hướng tới sản xuất các thuốc phát minh, thuốc có dạng bào chế hiện đại. Đồng thời đảm bảo mục tiêu xuyên suốt là cung ứng đầy đủ, kịp thời thuốc bảo đảm chất lượng, giá cả hợp lý và an toàn, hiệu quả phục vụ nhu cầu phòng và điều trị bệnh của người dân
2. Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng):
 - a) Tiếp tục Xây dựng , củng cố và phát triển Thương hiệu “ MEDIPHARCO” của doanh nghiệp
 - b) Tập trung phát triển sản xuất Thuốc, khai thác tối đa công suất Nhà máy, thiết bị góp phần tăng giá trị sản lượng sản xuất công nghiệp, thu hút lao động ngoài xã hội; Góp phần vào công tác chăm sóc và bảo vệ sức khỏe của cộng đồng, phát triển ngành Dược Việt nam
 - c) Phát triển DN phải đi đôi với thực hiện các giải pháp bảo vệ Môi trường
3. Chiến lược phát triển trung và dài hạn
 - a) Tiếp tục Xây dựng & Thực hiện chiến lược sản phẩm theo hướng tiếp cận từng bước Nghiên cứu Chiến lược khai thác sớm thuốc hết bản quyền, phát triển nhóm thuốc đông dược , nhóm mỹ phẩm cao cấp..... ; Tăng cường Hợp tác Nghiên cứu phát triển sản xuất - kinh doanh với hoạt chất mới trong điều trị bệnh, Thuốc có công nghệ bào chế mới phù hợp dây chuyền và công nghệ sản xuất hiện có của DN
 - b) Khâu nghiên cứu sản phẩm mới phải được ưu tiên đầu tư hợp lý theo hướng phát triển xây dựng chiến lược sản phẩm , mở rộng thị trường & thị phần phân phối ;
 - c) Kiện toàn và nâng cao chất lượng của đội ngũ cán bộ chủ chốt của DN , đổi mới công tác Quản trị Nhân sự nhằm đáp ứng công tác quản lý điều hành hoạt động Sản xuất, Kinh doanh, quản lý chất lượng, đầu tư của doanh nghiệp.
 - d) Mở rộng hợp tác nghiên cứu- Sản xuất- Kinh doanh toàn diện với các đối tác trong và ngoài nước! Nâng cao năng lực kinh doanh, Xây dựng & củng cố Hệ thống mạng lưới kinh doanh phân phối trọng điểm của doanh nghiệp tại Thành phố Hà nội- Hồ Chí Minh và khu vực Miền Trung
 - e) Xúc tiến thương mại , Hợp tác mở rộng thị trường xuất khẩu tại khu vực các nước Châu Phi; Đông nam Á; Tây á... ; Phát triển đăng kí lưu hành thuốc nước ngoài; Duy trì và nâng kim ngạch xuất khẩu
 - f) Có giải pháp quản trị tài chính để đáp ứng nhu cầu Vốn cho hoạt động SX-KD; Giảm tồn kho công nợ; Tăng hiệu quả lợi nhuận của DN; Bảo đảm sử dụng an toàn nguồn Vốn ;
 - g) Áp dụng, triển khai thực hiện chuyển đổi số trong doanh nghiệp

- h) Hoàn thành Đầu tư Dự án giai đoạn II xây dựng Kho bảo quản thuốc theo tiêu chuẩn GSP tại khu CN Phú bài để đáp ứng mục tiêu nâng công suất sản xuất và đáp ứng điều kiện hoạt động Xuất nhập khẩu, Dịch vụ bảo quản trong năm 2025
- i) Hợp tác góp vốn đầu tư Dự án “nâng cấp nhà máy số 1 thành nhà máy sản xuất Thuốc Đông dược đạt tiêu chuẩn GMP-WHO tại Khu công nghiệp Phú bài tỉnh Thành phố. Huế”
- j) Tiếp tục nghiên cứu Dự án đầu tư Thuê đất phát triển Trại nuôi trồng, chế biến Dược liệu theo tiêu chuẩn GACP -WHO.

B/ Kế hoạch năm 2025:

1. Chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2025:

TT	Chỉ tiêu	ĐV	TH năm 2024	KH năm 2025	% KH 2025/TH 2024
1	Sản xuất:				
a	Sản phẩm quy đổi	SPQĐ	43	43	
b	Doanh thu SX	Tỷ đ	279	290	104%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đ	1.245,795	993,9	
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ	21,574	25,55	119%
4	Lợi nhuận sau thuế (Chưa đầu tư & hanchj toán xong Kho)	Tỷ đ	17,804	18,38	103%
5	Tỷ lệ cổ tức (%)		Dự kiến 10% (Theo NQ ĐHĐCĐ biểu quyết)	Dự kiến 10%	100%
6	Vốn điều lệ	Tỷ đ	74,554	74,554	74,554
7	Đầu tư phát triển:	Tỷ đ		69,81	
a	Xây dựng Kho GSP	Tỷ đ		40	
b	Góp vốn 35% đầu tư thành lập cty SX Thuốc Đông dược (bao gồm nhà xưởng 6 tỷ đ + tiền 6,6 tỷ đ)	Tỷ đ		12,6	
c	KH đầu tư 2024 chuyển tiếp 2025	Tỷ đ		11,2	

TT	Chỉ tiêu	ĐV	TH năm 2024	KH năm 2025	% KH 2025/TH 2024
d	KH đầu tư 2025	Tỷ đ		6,01	
8	Lao động	người	201	Đáp ứng nhu cầu SX-KD	
9	Thu nhập bình quân:	1000 đ	9.000	9.000	

C/ PHƯƠNG ÁN - GIẢI PHÁP SX-KD CƠ BẢN TRỌNG TÂM:

1) Tổ chức – Lao động:

- ❖ Cơ cấu lại Nhân sự quản lí (HDQT- TGD- GD các bộ phận - Trưởng bộ phận....) sau khi bầu lại HDQT-BKS.... nhiệm kì 5 (2025-2030) theo Điều lệ và Sơ đồ tổ chức hiện hành đủ sức điều hành đổi mới doanh nghiệp theo hướng gọn nhẹ và mang lại hiệu quả cao nhất cho cổ đông và người lao động!
- ❖ Tập trung tuyển dụng , đào tạo nhân lực nghiên cứu , sản xuất , quản lí chất lượng để đáp ứng công tác Sản xuất , phát triển sản phẩm mới và đáp ứng nhân lực quản lí , triển khai và vận hành các Dự án đầu tư

2) Tiếp tục Ổn định , phát triển sản phẩm ,nghiên cứu giảm Giá thành , Giá bán nhóm hàng sản xuất để đủ sức cạnh tranh trên thị trường (OTC/ETC) với các giải pháp đồng bộ:

- ❖ Tăng cường Hợp tác đối tác để nghiên cứu- Đăng kí- Sản xuất thêm nhiều SP mới có giá trị nhằm duy trì và nâng tổng sản phẩm quy đổi (SPQĐ) tối thiểu 43 triệu SP/năm trên các dây chuyền sản xuất hiện có; Đồng thời chuẩn bị phương án sản phẩm – đặc biệt là nhóm thuốc Đông dược , sẵn sàng hồ sơ đăng kí , tổ chức sản xuất cho các Nhà máy thuộc dự án đầu tư đã xác định trong nhiệm kì 5
- ❖ Tiếp tục nghiên cứu cải tiến quy trình công nghệ, quy cách đóng gói , nâng cao chất lượng sản phẩm; Khảo sát & Ban hành định mức KTKT và lao động ; Khai thác công suất tối đa từ thiết bị sản xuất , đóng gói đã được đầu tư trong NK4 cùng với đào tạo nâng cao tay nghề nhằm tăng năng suất lao động - giảm chi phí và hạ Giá thành sản phẩm

3) Nghiên cứu Giải pháp Cơ cấu lại hệ thống Kinh doanh trên nguyên tắc ưu tiên phát triển kinh doanh nhóm hàng sản xuất tại Doanh nghiệp

4) Tập trung ổn định và Mở rộng thị trường Xuất khẩu tại Myanmar, các nước Tây á thông qua hoạt động xúc tiến thương mại, nâng cấp update tiêu chuẩn GMP gồm cơ sở Nhà máy- Hồ sơ - Quản lí chất lượng - Nhân sự để sẵn sàng cho việc Thanh tra cấp số đăng kí thuốc xuất khẩu của các cơ quan quản lí dược nước ngoài

5) Giải pháp về Nghiên cứu phát triển sản phẩm mới :

- ❖ Tiếp tục Tập trung mọi nguồn lực nghiên cứu phát triển sản phẩm mới ;Xây dựng chiến lược sản phẩm- chiến lược thị trường
- ❖ Tiếp tục hợp tác toàn diện với các đối tác trong và ngoài nước để nghiên cứu phát triển sản phẩm mới đáp ứng thị trường (OTC/ETC) và xuất khẩu

- ❖ KH sản phẩm mới 2025: 47 sản phẩm .
- 6) Hệ thống quản lý chất lượng:
 - ❖ Kiện toàn hệ thống quản lý chất lượng theo các chuẩn mực GPs update nhằm bảo đảm kiểm soát chất lượng đầu vào – đầu ra của sản phẩm sản xuất –kinh doanh- XNK
 - ❖ Đầu tư nâng cấp và đầu tư mới các hệ thống phụ trợ để được cấp Giấy chứng nhận môi trường cho các Nhà máy sản xuất , Kho bảo quản thuốc của doanh nghiệp
 - ❖ Duy trì để tái cấp các Giấy chứng nhận đủ điều kiện sản xuất- Kinh doanh- Xuất nhập khẩu của Bộ y tế- Sở y tế và Sở Ban Ngành liên quan.
 - ❖ Sẵn sàng cơ sở vật chất, Hồ sơ quản lý, Nhân sự cho việc Thanh tra cấp số đăng kí thuốc xuất khẩu của các cơ quan quản lý dược nước ngoài
- 7) Công tác Tài chính Kế toán:
 - ❖ Quản lý công tác Tài chính theo đúng các quy định hiện hành của nhà nước và điều lệ của công ty cổ phần.
 - ❖ Xây dựng giải pháp quản trị tài chính để đáp ứng nhu cầu Vốn cho hoạt động SX-KD và đầu tư phát triển; Giảm tồn kho công nợ; Tăng hiệu quả lợi nhuận của DN; Bảo đảm sử dụng an toàn nguồn Vốn ;
 - ❖ Kiểm toán báo cáo tài chính hàng năm theo quy định
 - ❖ Kí kết hợp đồng tín dụng tại các ngân hàng; Theo dõi chặt chẽ để thực hiện các điều kiện và phương án thế chấp tài sản/ công nợ/ Tồn kho hàng hóa của từng ngân hàng nhằm đáp ứng đủ vốn cho nhu cầu SX-KD và đầu tư phát triển năm 2025
- 8) Nghiên cứu Áp dụng, triển khai thực hiện chuyển đổi số trong hoạt động quản lý sản xuất- kinh doanh của doanh nghiệp
- 9) Thực hiện quy chế dân chủ tại Công ty đã ban hành theo nghị định 149/2018/NĐ-CP ngày 7/11/2018 của Chính phủ. Tiếp tục thực hiện các công tác xã hội, từ thiện theo chủ trương của Đảng, Chính phủ và các ban ngành từ TW đến địa phương.
- 10) Thực hiện các báo cáo và công bố thông tin theo quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Công ty lưu ký chứng khoán; Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 và Bầu Hội đồng quản trị- Ban kiểm soát Nhiệm kì V (2025-2030). Bổ nhiệm các chức danh quản lý của HĐQT-BKS-TGĐ và cán bộ quản lsi chủ chốt của Doanh nghiệp sau đại hội
- 11) Triển khai Thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐTN 2025 và Mục tiêu, định hướng phát triển , Chỉ tiêu kế hoạch của nhiệm kì 5 năm 2025-2030

Nơi nhận:

- Cơ quan quản lý liên quan
- TVHQQT- TGD- Trưởng BKS
- Thủ trưởng ĐV trực thuộc
- Lưu VT



CHỦ TỊCH HĐQT

ĐS. PHAN THỊ MINH TÂM