



**BÁO CÁO  
THƯỜNG NIÊN**

**2023**

# MỤC LỤC

## Phần I

### Phần mở đầu

- Thông điệp của Ban lãnh đạo Công ty

## Phần II

### Thông tin chung

- Thông tin khái quát về doanh nghiệp
- Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
- Giới thiệu Ban Lãnh đạo
- Định hướng phát triển
- Các rủi ro

## Phần III

### Tình hình hoạt động trong năm

- Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- Tổ chức và nhân sự
- Tình hình đầu tư và thực hiện dự án
- Tình hình tài chính
- Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

## Phần IV

### Báo cáo của ban Tổng Giám đốc

- Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
- Tình hình tài chính
- Những cải tiến trong cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
- Kế hoạch phát triển

## Phần V

### Báo cáo của Hội đồng quản trị

- Đánh giá của Hội đồng quản trị về mọi mặt của Công ty
- Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Điều hành Công ty
- Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

## Phần VI

### Quản trị Công ty

- Hội đồng Quản trị
- Ban Kiểm soát
- Các giao dịch, thù lao và khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát

## Phần VII

### Phát triển bền vững

- Chính sách liên quan đến người lao động
- Chính sách liên quan đến môi trường và trách nhiệm với cộng đồng địa phương
- Chính sách liên quan tới tiêu thụ năng lượng

## Phần VIII

### Báo cáo tài chính

# THÔNGIỆP CỦA BAN LÃNH ĐẠO CÔNG TY

Kính thưa Quý Cổ đông, Quý Khách hàng, Quý Đối tác và Toàn thể Cán bộ công nhân viên Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội!

Thay mặt Ban lãnh đạo, tôi xin được gửi những lời chúc tốt đẹp nhất đến Quý vị - những người đã dành nhiều tình cảm và tâm huyết cùng đồng hành với Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội trong suốt quãng đường vừa qua.

Nhìn lại năm 2023, đây là năm kinh tế của đất nước nói chung và Thành phố Hà nội nói riêng vẫn tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức lớn do ảnh hưởng hậu dịch Covid-19 để lại; tình hình kinh tế trong nước tăng trưởng chậm do chịu tác động bởi các biến động phức tạp về kinh tế, chính trị, xã hội trên thế giới; tình hình chiến sự các khu vực tiếp tục diễn biến phức tạp và có chiều hướng không ngừng leo thang với chiến tranh tại Ukraine, dải GAZA; mức độ phục hồi kém của các nền kinh tế lớn như Trung Quốc; đây giá nguyên, nhiên vật liệu thay đổi thất thường và thường đứng ở mức giá cao dẫn đến giá cả các mặt hàng, đặc biệt là giá vật liệu xây dựng như: cát, gạch, đá các loại, nhựa đường, xi măng, thép,.. đều “nhảy múa”. Giá cả Vật liệu xây dựng biến động bất thường, nhiều thời điểm vượt xa giá tại thời điểm bỏ thầu dẫn đến việc các Nhà thầu càng thi công càng lỗ nặng, dù cho đấu thầu các công trình mới thì việc điều chỉnh giá của Nhà nước cũng không thể theo kịp giá thị trường nên nguy cơ thua lỗ vẫn rất cao. Ngoài ra, hệ thống định mức đơn giá của Nhà nước được xây dựng từ lâu nên không còn phù hợp với công nghệ xây dựng mới và tình hình thực tế hiện nay. Vì vậy, doanh nghiệp ngành xây dựng nói chung và ngành xây dựng cầu đường nói riêng năm 2023 đã bị ảnh hưởng nặng nề, càng làm càng thua lỗ và Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà nội cũng không phải ngoại lệ. Dù cho từ đầu năm 2023, Công ty đã có một số Hợp đồng thi công công trình xây dựng cơ bản gói thầu. Tuy nhiên, do những ảnh hưởng tiêu cực của tình hình thế giới tác động trực tiếp lẫn gián tiếp đến giá cả đầu vào, nên kế hoạch sản xuất kinh doanh của công ty đã bị ảnh hưởng nghiêm trọng. Quý 1, quý 2 và quý 3 năm 2023, Công ty chỉ triển khai được các hạng mục thuộc gói thầu quản lý duy tu hạ tầng giao thông, các công trình xây dựng cơ bản phải tạm dừng hoặc thi công cầm chừng vì nếu triển khai với giá nguyên, nhiên vật liệu đầu vào cao hơn giá đấu thầu như đã nói bên trên sẽ dẫn tới nguy cơ thua lỗ rất cao. Với giá nguyên, nhiên vật liệu đầu vào tăng cao như vậy, việc thực hiện gói thầu quản lý duy tu hạ tầng giao thông cũng bị ảnh hưởng, tuy nhiên do khối lượng công việc không nhiều và là nhiệm vụ chính trị quan trọng của Công ty nên vẫn phải triển khai bình thường, phần nào cũng ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty. Ngoài ra, việc tham gia các công trình xây dựng cơ bản của Công ty vẫn tiếp tục vướng phải nhiều khó khăn thường xuyên hiện hữu trong các năm trước.

Bất chấp những khó khăn và thách thức như trên, với tinh thần đoàn kết nhất trí cao, Hội đồng quản trị Công ty đã kịp thời chỉ đạo, giám sát, phối hợp cùng Ban điều hành, các Phòng, Ban, đơn vị trong Công ty thực hiện nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ nhằm khắc phục khó khăn, thúc đẩy sản xuất kinh doanh từ đó triển khai thực hiện thắng lợi kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023. Với mục tiêu hàng đầu là tiếp tục ổn định tổ chức, nâng cao hiệu quả làm việc của cán bộ công nhân viên, cải tiến kỹ thuật tăng năng suất lao động... tạo đà cho sự phát triển ổn định Công ty trong thời gian tới, Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội đã đạt được những kết quả kinh doanh khả quan trong tình hình khó khăn chung của thị trường, cụ thể:

- Doanh thu đạt hơn 293 tỷ đồng, vượt 4,64% kế hoạch 280 tỷ đồng đã đề ra.
- Lợi nhuận sau thuế ghi nhận 7,64 tỷ đồng, vượt 9,14% so với kế hoạch 7,0 tỷ đồng đề ra.

Bên cạnh đó, Công ty vẫn thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, đảm bảo công ăn việc làm và phúc lợi cho người lao động yên tâm công tác. Ban lãnh đạo cùng toàn thể cán bộ nhân viên luôn cố gắng hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, đảm bảo chất lượng các dự án, từ đó nâng cao uy tín của doanh nghiệp và tạo dựng vị thế trên thị trường. Sau một năm 2023 chứng lại vì những ảnh hưởng từ những bất định của tình hình thế giới, triển vọng kinh tế của Việt Nam trong năm 2024 được các tổ chức quốc tế dự báo khá lạc quan, tạo tiền đề thúc đẩy các doanh nghiệp phát triển. Tuy nhiên, trong cơ hội sẽ luôn tiềm ẩn những rủi ro và thách thức, chính vì vậy Công ty sẽ luôn nỗ lực tiếp tục phát huy những lợi thế để chống đỡ những thử thách cũng như

đón nhận những cơ hội mới.

Hội đồng quản trị và Ban điều hành cam kết sẽ phấn đấu hết mình vì sự nghiệp phát triển bền vững của Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội. Chúng tôi chân thành cảm ơn sự tin yêu, đồng hành và chia sẻ của Quý Cổ đông, Khách hàng và Đối tác. Chúng tôi mong muốn tiếp tục nhận được sự hỗ trợ quý báu của Quý vị để chúng ta có thể cùng vững bước trên con đường phát triển của Công ty, nâng tầm thương hiệu và gia tăng lợi ích lâu dài cho Quý Cổ đông.

Xin kính chúc Quý Cổ đông, Quý Khách hàng, Quý Nhà đầu tư và Toàn thể Cán bộ công nhân viên sức khỏe và thành công!

Trân trọng cảm ơn!

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty  
Tổng Giám đốc

TRƯƠNG THÁI HÒA

## THÔNG TIN CHUNG

- Thông tin khái quát về doanh nghiệp
- Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
- Giới thiệu Ban lãnh đạo
- Định hướng phát triển
- Các rủi ro

## THÔNG TIN KHÁI QUÁT VỀ DOANH NGHIỆP

Tên giao dịch	Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội		
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp	Số 0100105292 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 19/08/2005, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 15/05/2019		
Mã cổ phiếu	GH3		
Địa chỉ liên hệ	<ul style="list-style-type: none"><li>Trụ sở chính: 434 Trần Khát Chân, Phường Phố Huế, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam</li><li>Điện thoại: (84.24) 39763176</li><li>Số fax: (84.24) 39729394</li><li>Website: <a href="http://www.giaothonghanoi.com/">http://www.giaothonghanoi.com/</a></li></ul>		
Vốn điều lệ	115.000.000.000 đồng	Vốn đầu tư của chủ sở hữu	115.000.000.000 đồng

## CÁC SỰ KIỆN, GIẢI THƯỞNG TRONG NĂM 2023

### Khen thưởng cấp Thành phố:

- Thành ủy Hà Nội đã tặng bằng khen cho đ/c Tổng giám đốc Công ty về thành tích xuất sắc trong công tác xây dựng Đảng năm 2023
- Thành phố tặng bằng khen cho Công ty đã có thành tích xuất sắc trong công tác thi đua khen thưởng năm 2023 cho Công ty
- Tập thể lao động xuất sắc: 04 tập thể
- Bằng khen cho 04 tập thể và 06 cá nhân có thành tích xuất sắc
- Công nhân giỏi Thủ đô: 01 cá nhân

### Khen thưởng cấp ngành giao thông vận tải

- Công đoàn Công ty được Công đoàn ngành GTVT tặng giấy khen Công đoàn cơ sở vững mạnh xuất sắc năm 2023.
- Công đoàn ngành GTVT HN công nhận "Gia đình tiêu biểu": 08 gia đình.
- Phụ nữ "Giỏi việc nước, đảm việc nhà" ngành GTVT: 06 người.
- Công nhân giỏi cấp ngành giao thông vận tải: 10 người.
- Người tốt việc tốt cấp ngành giao thông vận tải: 11 người.
- Giải nhất hội thi cán bộ, công nhân tuần đường giỏi ngành GTVT Hà Nội.
- Giải nhì cuộc thi gói bánh chưng tết sum vầy - xuân gắn kết năm 2023

### Khen thưởng cấp quận

- Giấy khen của UBND quận Hai Bà Trưng về thành tích xuất sắc trong thực hiện kế hoạch tổ chức tháng hành động về ATVSLĐ và tháng công nhân trên địa bàn Quận năm 2023.

## Chặng đường hình thành và phát triển

# 69

### 1966

#### Thành lập Công ty

Ngày 18/5/1966: Công ty sửa chữa cầu đường nội thành Hà Nội được thành lập, tiền thân là Đội sửa chữa cầu đường nội thành theo Quyết định số 1239/TCCQ của Ủy ban hành chính thành phố Hà Nội

### 1993

#### Hoạt động theo mô hình doanh nghiệp nhà nước

Ngày 24/3/1993, Ủy ban Nhân dân thành phố Hà Nội ban hành Quyết định số 1195/QĐUB cho phép thành lập doanh nghiệp Nhà nước: Công ty Công trình Giao thông III Hà Nội thuộc Sở Giao thông Công chính Hà Nội.

### 2005

#### Chuyển đổi sang mô hình Công ty TNHH MTV

Ngày 26/07/2005: UBND TP.Hà Nội ban hành quyết định chuyển Công ty Công trình Giao thông III Hà Nội thuộc Sở Giao thông Công chính Hà Nội thành Công ty TNHH Nhà nước MTV Công trình Giao thông Hà Nội, hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100105292 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 19/8/2005 với vốn điều lệ 30.000.000.000 đồng.

### 2011

#### Đổi tên và tăng vốn điều lệ

Ngày 29/06/2011: Ủy ban Nhân dân thành phố Hà Nội ban hành Quyết định đổi tên Công ty TNHH Nhà nước MTV Công trình Giao thông Hà Nội thành Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội, hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100105292 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 20/3/2012 với vốn điều lệ là 50.000.000.000 đồng.

### 2014

#### Triển khai cổ phần hóa

Ngày 27/5/2014: Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội ban hành Quyết định số 2843/QĐ-UBND về việc cho phép Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội triển khai cổ phần hóa.

# 2023

### 2021

#### Ngày giao dịch đầu tiên

Ngày 4/8/2021, Cổ phiếu của Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội chính thức giao dịch tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán GH3

### 2020

#### Đăng ký chứng khoán lần đầu

Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán số 68/2020/GCNCP-VSD ngày 18/11/2020 và cấp mã chứng khoán cho Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội với số lượng chứng khoán đăng ký lần đầu là 11.500.000 cổ phần

### 2018

#### Trở thành Công ty Đại chúng

Ngày 23/8/2018, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đã ban hành Văn bản số 5278/UBCK-GSĐC về việc chấp thuận hồ sơ đăng ký công ty đại chúng của Công ty theo quy định của Luật Chứng khoán. Công ty chính thức được công nhận là Công ty đại chúng từ ngày 23/8/2018.

### 2016

#### Chính thức hóa mô hình công ty cổ phần

Ngày 11/01/2016, Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội ban hành Quyết định đổi tên Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội thành Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội. Ngày 24/02/2016, Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội chính thức hoạt động dưới hình thức Công ty cổ phần theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100105292 thay đổi lần 6 ngày 24/02/2016 với số vốn điều lệ sau khi cổ phần hóa là 115.000.000.000 đồng.

### 2015

#### Đấu giá thành công cổ phần lần đầu

Ngày 16/6/2015, Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội ban hành Quyết định số 2731/QĐ-UBND về việc phê duyệt giá trị doanh nghiệp và phương án cổ phần hóa Công ty TNHH MTV Công trình Giao thông Hà Nội.

28/08/2015, Công ty tổ chức đấu giá thành công cổ phần lần đầu tại Sở Giao Dịch Chứng Khoán Thành Phố Hà Nội với số lượng cổ phần bán đấu giá thành công 2.301.000 cổ phần, giá đấu thành công bình quân là 16.431 đồng/cổ phần, giá đấu thành công cao nhất là 19.000 đồng/cổ phần, giá đấu giá thành công thấp nhất là 15.000 đồng/cổ phần.

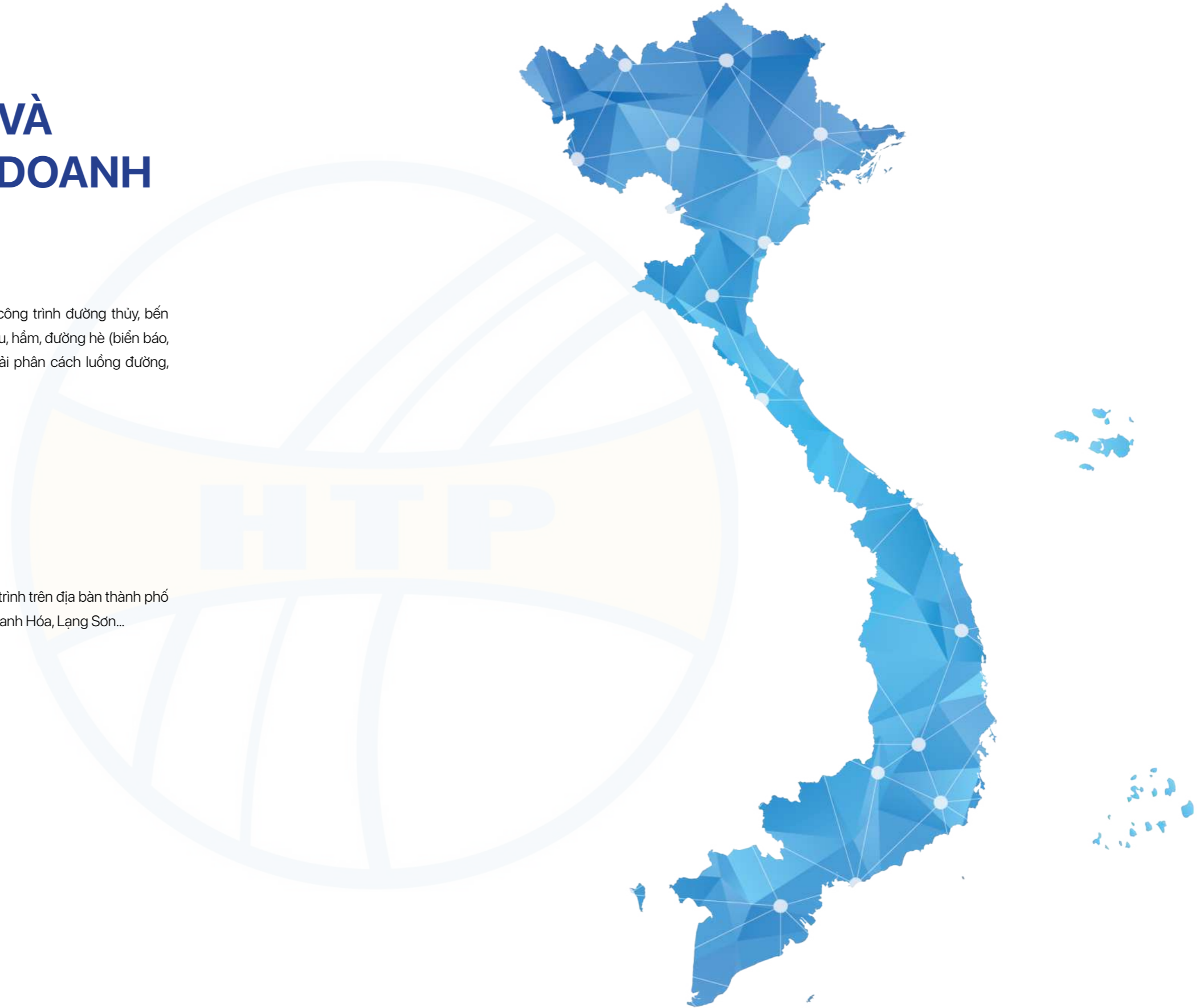
# NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

## Ngành nghề kinh doanh

- Quản lý, duy tu, bảo dưỡng hệ thống: các công trình đường thủy, bến cảng và các công trình đường thủy khác; cầu, hầm, đường hè (biển báo, biển phố, đảo giao thông, sơn kẻ đường, giải phân cách luồng đường, thiết bị an toàn giao thông vận tải).
- Xây dựng công trình giao thông.

## Địa bàn kinh doanh

Công ty tham gia đấu thầu và thi công các công trình trên địa bàn thành phố Hà Nội và các tỉnh thành khác như Hải Phòng, Thanh Hóa, Lạng Sơn...



# MÔ HÌNH QUẢN TRỊ VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

## Mô hình quản trị

Hiện nay, Công ty đang hoạt động theo mô hình quản trị bao gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc theo quy định tại điểm a khoản 1 điều 137 Luật doanh nghiệp 2020:

### Đại hội đồng cổ đông:

Cơ quan quyền lực có thẩm quyền cao nhất của công ty, gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết. Đại hội đồng cổ đông sẽ thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của công ty và kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm tiếp theo. Ngoài ra, Đại hội đồng cổ đông có quyền bầu và bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát của công ty.

### Ban kiểm soát:

Cơ quan trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban kiểm soát có nhiệm vụ thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc

### Các phòng ban, đơn vị trực thuộc giúp việc:

Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội có:

- 07 phòng ban phụ trách nghiệp vụ bao gồm phòng Tài chính kế toán, phòng Kế hoạch và quản lý công trình giao thông, phòng Xây dựng dựng cơ bản, phòng Vật tư, phòng quản lý xe máy thiết bị, phòng Tổ chức và hành chính, phòng Pháp chế - Bảo vệ;
- 01 Ban quản lý dự án
- 15 Xí nghiệp thành viên.

### Hội đồng quản trị:

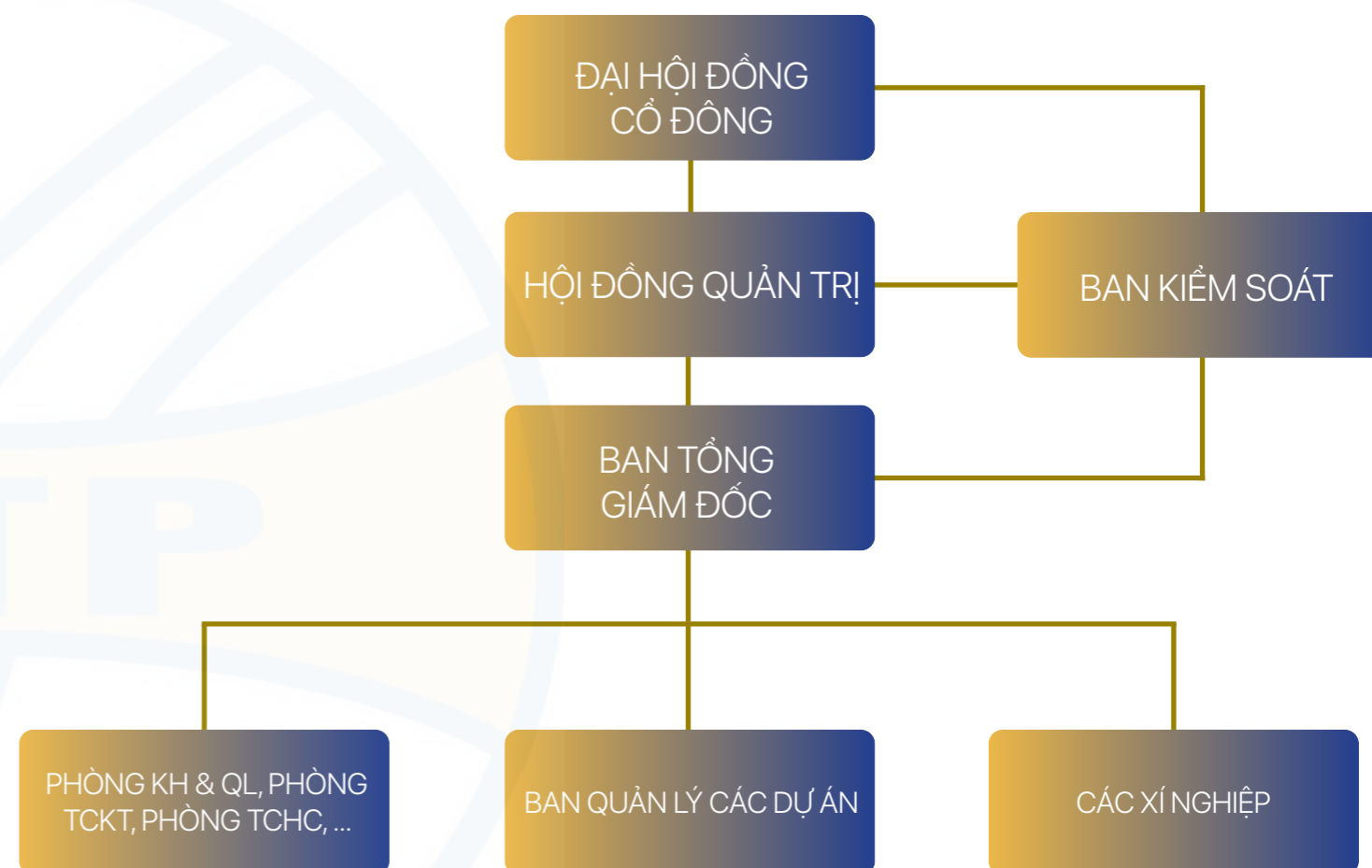
Cơ quan quản lý công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan hoạt động của công ty trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

### Ban Tổng giám đốc:

Tổng Giám đốc do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, là người điều hành hoạt động hàng ngày của công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện quyền và nhiệm vụ được giao. Giúp việc cho Tổng Giám đốc là các Phó Tổng Giám đốc, Trưởng phòng Tài chính kế toán và bộ máy chuyên môn nghiệp vụ.

## Sơ đồ bộ máy quản lý

(\*) Công ty không có Công ty con, Công ty liên kết





# BAN LÃNH ĐẠO

## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### 01 Ông TRƯƠNG THÁI HÒA *THÀNH VIÊN HĐQT/ TỔNG GIÁM ĐỐC*

Năm sinh : 1973  
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Cầu hầm ngành Xây dựng cầu đường/  
Thạc sỹ Kỹ thuật  
Số cổ phần sở hữu : 103.900 cổ phiếu (0,90% vốn điều lệ)  
Số cổ phần đại diện : 5.865.000 cổ phiếu (51,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

#### Quá trình công tác:

- Năm 1995: Bắt đầu công tác tại công ty
- Năm 2000 - 2009: Phó Giám đốc, Giám đốc Xí nghiệp
- Năm 2009 - 2015: Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
- Từ 12/2015 - nay: Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

### 02 Ông VŨ THANH TÙNG *THÀNH VIÊN HĐQT/ PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC*

Năm sinh : 1970  
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Xây dựng ngành Xây dựng cầu đường  
Số cổ phần sở hữu : 2.000 cổ phiếu (0,017% vốn điều lệ)  
Số cổ phần đại diện : 920.000 cổ phiếu (8,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

#### Quá trình công tác:

- Năm 1994: Bắt đầu công tác tại công ty
- Năm 2001 - 2009: Phó Giám đốc, Giám đốc Xí nghiệp
- Năm 2009 - 2015: Phó TGD Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
- Từ tháng 12/2015 - nay: Thành viên Hội đồng quản trị - Phó TGD Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội.

### 03 Bà ĐỖ THỊ THANH THỦY *THÀNH VIÊN HĐQT/ PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC*

Năm sinh : 1973  
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư kinh tế xây dựng  
Số cổ phần sở hữu : 65.989 cổ phiếu (0,57% vốn điều lệ)  
Số cổ phần đại diện : 805.000 cổ phiếu (7,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

#### Quá trình công tác:

- Năm 1995: Công tác tại công ty.
- Năm 2010 - 2015: Phó phòng, Trưởng phòng Kế hoạch và quản lý công trình giao thông Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội.
- Từ tháng 12/2015 - nay: Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội.

### 04 Ông ĐẶNG TRẦN TRUNG *THÀNH VIÊN HĐQT (Miễn nhiệm chức vụ TV HĐQT tại kỳ ĐHCĐ tháng 4/2023)*

Năm sinh : 1974  
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Xây dựng Đường bộ ngành Xây dựng cầu đường/ Thạc sỹ kỹ thuật Xây dựng công trình giao thông  
Số cổ phần sở hữu : 94.100 cổ phiếu (0,82% vốn điều lệ)  
Số cổ phần đại diện : 690.000 cổ phiếu (6,0% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội đến ngày 05/04/2023)

#### Quá trình công tác:

- Năm 1997: Công tác tại công ty
- Năm 2003 - 2015: Phó Giám đốc, Giám đốc Xí nghiệp trực thuộc Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
- Từ tháng 12/2015 - nay: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

### 05 Ông NGUYỄN XUÂN TRƯỜNG *THÀNH VIÊN HĐQT*

Năm sinh : 1977  
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư Xây dựng cầu đường  
Số cổ phần sở hữu : 32.500 cổ phiếu (0,28% vốn điều lệ)  
Số cổ phần đại diện : 345.000 cổ phiếu (3% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội từ ngày 05/04/2023)

#### Quá trình công tác:

- Năm 2001 - 08/2009: Cán bộ kỹ thuật - Phòng kỹ thuật đoạn đường bộ Hưng Yên
- Năm 08/2009 - 08/2010: Cán bộ kỹ thuật - Xí nghiệp xây dựng công trình giao thông - Công ty CP Công trình Giao thông Hà Nội
- Từ 08/2010-10/2014: Phó giám đốc Xí nghiệp Quản lý công trình giao thông số 2
- Từ 10/2015 - 03/2015: Đội phó phụ trách Đội quản lý cầu số 6
- Từ 03/2015 - 02/2018: Phó giám đốc phụ trách Xí nghiệp quản lý cầu Nhật Tân - Đông Trù;
- Từ 02/2018 - nay: Giám đốc Xí nghiệp quản lý cầu Nhật Tân - Đông Trù;
- Từ 04/2020 - nay: Thành viên Hội đồng Quản trị - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

### 06 Ông NGUYỄN HỒNG HẢI *THÀNH VIÊN HĐQT (Bổ nhiệm chức vụ TV HĐQT tại kỳ ĐHCĐ tháng 4/2023)*

Năm sinh : 1970  
Trình độ chuyên môn : Kỹ Sư Thủy Lợi  
Số cổ phần sở hữu : 3.100 cổ phiếu (0,027% vốn điều lệ)  
Số cổ phần đại diện : 345.000 cổ phiếu (3% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội từ ngày 05/04/2023)

#### Quá trình công tác:

- Từ 1991 - 2000 Công nhân - Công ty dịch vụ và hợp tác lao động, bộ Nông nghiệp và phát triển nông thôn
- Từ 2000 - 2003 Cán bộ kỹ thuật - Công ty cổ phần xây dựng thủy lợi II
- Từ 2004 - 2005 Cán bộ kỹ thuật- Công ty vật tư, tổng công ty xây dựng công trình giáp thông 8
- Từ 2006 - 2011 Cán bộ kỹ thuật Xí nghiệp xây dựng công trình thủy lợi- Công ty cổ phần công trình giao thông Hà Nội
- Từ 2012 - 2020 Phó phòng kế hoạch quản lý - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội
- Từ 2020 - nay Trưởng phòng TCHC, Công ty Cổ phần công trình giao thông Hà Nội
- Từ 4/2023 - nay TV Hội đồng quản trị, Công ty CP công trình giao thông Hà Nội

## BAN KIỂM SOÁT

01

Ông VŨ ĐỨC LINH *TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT*

Năm sinh : 1973  
Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kinh tế  
Số cổ phần sở hữu : 3.500 cổ phiếu (0,03% vốn điều lệ)  
Số cổ phần đại diện : 212.991 cổ phiếu (1,85% vốn điều lệ) (Đại diện phần vốn của UBND thành phố Hà Nội)

### Quá trình công tác:

- Từ 11/1991 - 07/1992: Công nhân Kỹ thuật tại Xí nghiệp QL giao thông đường thủy số 4
- Từ 08/1992 - 01/1994: Công nhân Kỹ thuật Đoạn quản lý đường sông số 2
- Từ 02/1994 - 10/1994: Công nhân Kỹ thuật - Đoạn quản lý đường sông số 6
- Từ 11/1994 - 07/2010: Nhân viên - Công ty Công trình giao thông 3 Hà Nội (Nay là CTCP Công trình giao thông Hà Nội)
- Từ 08/2010 - 02/2016: Phó phòng Tổ chức Hành chính
- Từ 03/2016 - nay: Trưởng Ban kiểm soát - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

02

Ông PHẠM TẮT THÀNH *THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT*

Năm sinh : 1981  
Trình độ chuyên môn : Kỹ sư cầu đường  
Số cổ phần sở hữu : 11.900 cổ phiếu (0,1% vốn điều lệ)  
Số cổ phần đại diện : 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)

### Quá trình công tác:

- Từ 05/2005 - 08/2005: Cán bộ Xí nghiệp - Công ty Công trình giao thông 3 Hà Nội
- Từ 08/2005 - 03/2011: Cán bộ Xí nghiệp - Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
- Từ 03/2011 - 06/2011: Cán bộ Ban Quản lý các dự án xây dựng - Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
- Từ 06/2011 - 09/2014: Phó Ban Quản lý các dự án xây dựng - Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
- Từ 09/2014 - 01/2016: Phó phụ trách Ban Quản lý các dự án xây dựng - Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
- Từ 01/2016 - 02/2018: Phó phụ trách Ban Quản lý các dự án xây dựng - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội
- Từ 02/2018 - nay: Trưởng Ban Quản lý các dự án xây dựng - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội
- Từ 04/2021 - nay: Thành viên Ban Kiểm soát - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

03

Ông CÙ CHÍ HOÀNG *THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT*

Năm sinh : 1986  
Trình độ chuyên môn : Cử nhân Luật  
Số cổ phần sở hữu : 1.500 cổ phiếu (0,01% vốn điều lệ)  
Số cổ phần đại diện : 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)

### Quá trình công tác:

- Năm 2011 - nay: Nhân viên Phòng Tổ chức Hành chính - Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội
- Từ 04/2021 - nay: Thành viên Ban kiểm soát - Công ty cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội

01

Bà TRẦN THỊ NGUYỆT

Năm sinh : 1960  
Trình độ chuyên môn : Cử nhân Tài vụ thương nghiệp  
Số cổ phần sở hữu : 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)  
Số cổ phần đại diện : 0 cổ phiếu (0% vốn điều lệ)

### Quá trình công tác:

- Từ 11/1982 - 10/1993: Cán bộ phòng tài chính kế toán - Công ty thiết bị vật tư Du lịch
- Từ 11/1993 - 08/1998: Phó phòng tài chính kế toán - Công ty thiết bị vật tư Du lịch
- Từ 09/1998 - 12/2000: Cán bộ phòng tài chính - kế toán Công ty Công trình Giao thông III Hà Nội
- Từ 01/2001 - 04/2009: Phó phòng kế toán - Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
- 05/2009 - 07/2010: Phó phụ trách phòng Tài chính Kế toán - Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
- Từ 08/2010 - 03/2016: Trưởng phòng Tài chính Kế toán - Công ty TNHH MTV Công trình giao thông Hà Nội
- Từ 03/2016 - nay: Trưởng phòng Tài chính Kế toán - Công ty cổ phần Công trình giao thông Hà Nội

## TRƯỞNG PHÒNG TÀI CHÍNH KẾ TOÁN

# ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

## Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

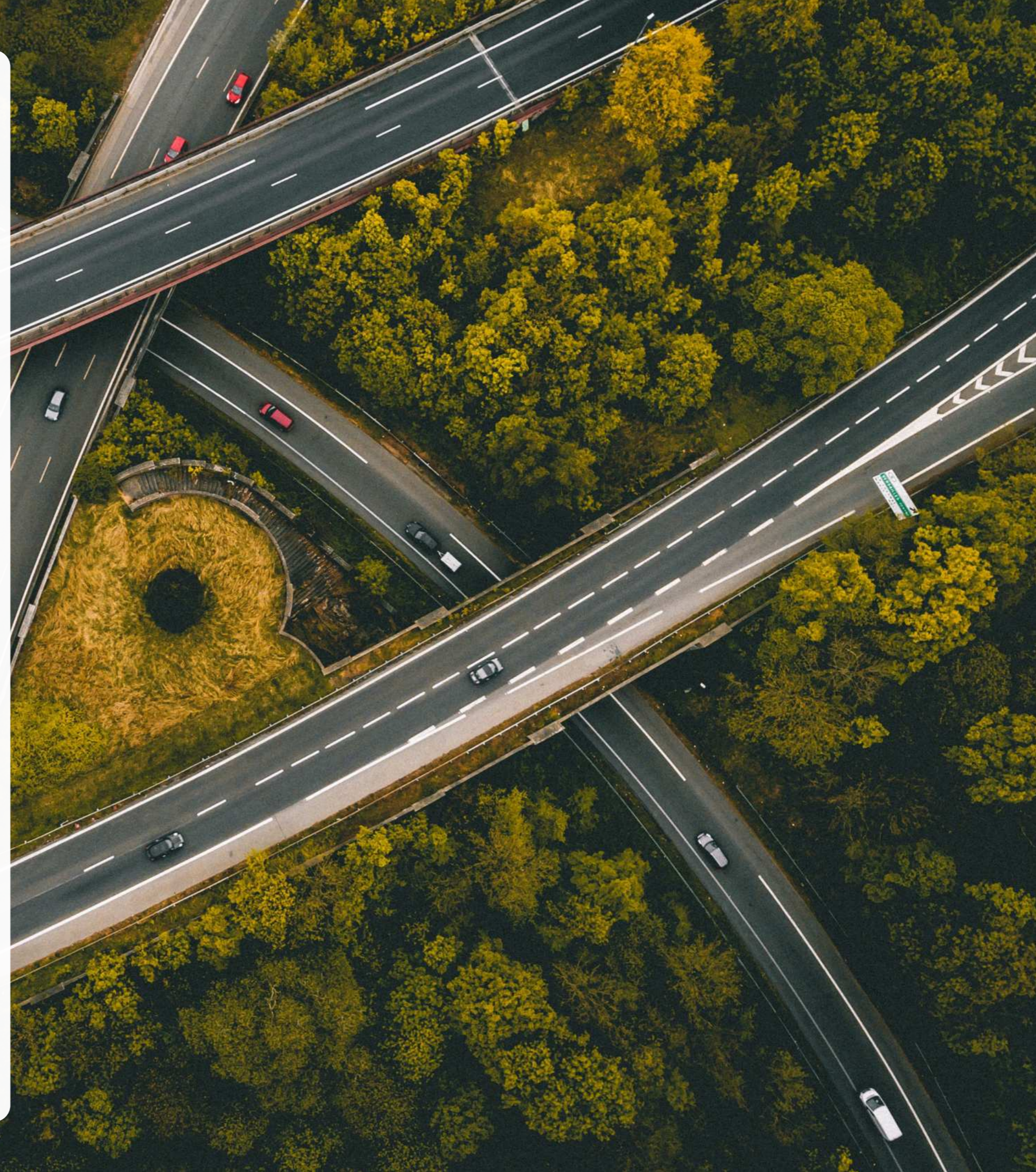
- Xây dựng và phát triển thương hiệu Công ty trở thành doanh nghiệp mạnh trong ngành giao thông Hà Nội.
- Tổ chức tốt việc sản xuất, kinh doanh, nâng cao chất lượng và tiến độ thực hiện các công trình, đáp ứng kịp thời và đầy đủ nhu cầu khai thác của khách hàng, khai thác hiệu quả các tài sản hiện có của doanh nghiệp.
- Quản trị Công ty minh bạch và theo các thông lệ quản trị tốt nhất.
- Nâng cao hiệu quả trong công tác đấu thầu, công tác mua hồ sơ tới nộp hồ sơ. Đa dạng hóa các dự án tham gia, dự án xây dựng cơ bản cho tới đấu thầu các dự án lớn.
- Tăng cường công tác quản trị vốn, quản trị nhân sự, tăng sự liên kết giữa bộ máy quản lý và các Xí nghiệp trực thuộc, giải quyết kịp thời những những vấn đề tồn tại.

## Các mục tiêu phát triển bền vững

Phát triển Công ty theo hướng: Giao thông - Xây dựng - Dịch vụ. Trong đó vẫn lấy giao thông là lĩnh vực truyền thống đã có nhiều kinh nghiệm. Mục tiêu phát triển bền vững của Công ty đã, đang và sẽ nỗ lực để có thể tổ chức tốt việc sản xuất, kinh doanh, nâng cao chất lượng và tiến độ thực hiện các công trình, đáp ứng kịp thời và đầy đủ nhu cầu khai thác của khách hàng, khai thác hiệu quả các tài sản hiện có của doanh nghiệp và gia tăng đóng góp cho Ngân sách Nhà nước.

## Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- Đa dạng hóa các hình thức thầu thi công, đấu thầu các dự án lớn, tập trung tăng cường tổ chức quản lý và sử dụng hiệu quả nguồn vốn hiện có đồng thời tìm cách huy động nguồn vốn bên ngoài để đáp ứng cho nhu cầu kinh doanh và các dự án đầu tư.
- Thường xuyên phối hợp giữa Công ty và các xí nghiệp thành viên để nắm bắt thông tin và tham gia đấu thầu thi công các dự án hạ tầng giao thông trong khu vực thủ đô Hà Nội và các vùng, khu vực các tỉnh, thành phố khác.
- Củng cố vị trí và mở rộng địa bàn hoạt động trên cả nước, liên doanh, liên kết với các chủ đầu tư và nhà thầu nước ngoài nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh trong đấu thầu, tạo điều kiện phát triển chuyên môn hóa một cách có hiệu quả, khai thác được thế mạnh, khắc phục mặt yếu trong quá trình thực hiện dự án.
- Đào tạo phát triển nguồn nhân lực có tay nghề cao, trình độ đáp ứng yêu cầu trong từng lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Đa dạng hóa ngành nghề, phát triển dịch vụ khai thác kinh doanh văn phòng cho thuê và kinh doanh dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, phát triển và phát huy hiệu quả đầu tư.



## CÁC RỦI RO

01

### RỦI RO KINH TẾ

Môi trường kinh tế với những yếu tố khách quan như tốc độ tăng trưởng, chỉ số lạm phát, lãi suất... có thể tạo ra những tác động trực tiếp đến sự phát triển của các doanh nghiệp. Hiện nay, tình hình kinh tế thế giới với những diễn biến phức tạp của chiến sự tại Nga - Ukraine, Israel - Hamas, chuỗi cung ứng đứt gãy vẫn chưa thể phục hồi hoàn toàn, suy giảm tăng trưởng kinh tế Trung Quốc,... gây ra sự bất ổn ở giá cả các sản phẩm hàng hoá đặc biệt là giá vật liệu xây dựng đều tăng so với cùng kỳ năm ngoái, và có những biến động hết sức khó lường.

Năm 2023 thực sự là một năm khó khăn không chỉ đối với ngành xây dựng khi mà kinh tế thế giới suy thoái, căng thẳng chiến tranh leo thang, công tác giải ngân các dự án xây dựng gặp nhiều vướng mắc cùng với những biến động vĩ mô có thể gây khó khăn cho doanh nghiệp trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh. Để hạn chế những ảnh hưởng tiêu cực từ môi trường bên ngoài, Công ty luôn chủ động xây dựng các phương án kinh doanh phù hợp với tình hình kinh tế, tận dụng những lợi thế kinh doanh nhằm giảm thiểu các rủi ro cũng như nắm bắt những cơ hội có trong khó khăn. Đồng thời, tăng cường sự chủ động, linh hoạt trong công tác điều hành và thực hiện kế hoạch nhằm ứng phó kịp thời với khi có tình huống bất ngờ, duy trì sự phát triển bền vững trong tương lai.

Công ty phải đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật trong lĩnh vực xây dựng như Luật Xây dựng, Luật kinh doanh bất động sản, Luật đầu tư,... Ngoài ra, do hoạt động theo loại hình doanh nghiệp công ty cổ phần, là công ty đại chúng, nên Công ty phải đảm bảo tuân thủ các quy định trong Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và các quy định liên quan đến quản trị công ty khác. Hiện nay, Việt Nam đang trong quá trình đổi mới và đẩy mạnh hòa nhập với nền kinh tế thế giới. Cùng với quá trình đó, Chính phủ đang từng bước hoàn thiện hệ thống pháp lý nên có thể dẫn tới những thay đổi trong các văn bản pháp luật.

02

### RỦI RO PHÁP LÝ

03

### RỦI RO MÔI TRƯỜNG

Những yếu tố về môi trường, thời tiết gây ảnh hưởng không nhỏ với doanh thu của công ty bởi vì thi công xây dựng là hoạt động tiến hành ngoài trời, trong một khoảng thời gian dài. Do đó, các yếu tố về thời tiết có thể ảnh hưởng tới thời gian thực hiện, chi phí, chất lượng. Bên cạnh đó, các hoạt động kinh doanh của công ty cũng tác động trực tiếp đến môi trường. Các dự án đang xây dựng có thể phát sinh ô nhiễm không khí, nguồn nước, ô nhiễm tiếng ồn cho môi trường xung quanh. Điều này đòi hỏi mỗi một dự án đầu tư của công ty cần phải phân tích đánh giá kỹ lưỡng các tác động đến môi trường, áp dụng các tiêu chuẩn tiên tiến, nguyên vật liệu ít gây ô nhiễm trong quá trình xây dựng.

04

### RỦI RO ĐẶC THÙ NGÀNH

Rủi ro từ hoạt động thi công công trình: Các công trình xây dựng thường có giá trị lớn và thời gian thực hiện dài. Chính vì vậy, khó khăn đặt ra cho các nhà thầu là phải có nguồn vốn dồi dào và sử dụng vốn cho dự án một cách có hiệu quả. Trong thực tế, có rất nhiều dự án bị đình trệ, thậm chí bị rút giấy phép vì việc thi công không triển khai theo kịp tiến độ đặt ra do không có đủ vốn cho thực hiện dự án. Mặt khác, xây dựng công trình chịu ảnh hưởng rất lớn của các yếu tố tự nhiên, khí hậu, thổ nhưỡng tại khu vực thi công. Thời gian thực hiện công trình có thể bị kéo dài và hiệu quả bị ảnh hưởng. Hơn nữa, do tính phức tạp của công trình mà các công việc sau khi thi công như kiểm tra chất lượng, nghiệm thu, và hoàn công thường kéo dài và làm ảnh hưởng đến việc thanh toán.

Ngoài ra Công ty còn gặp khó khăn do công việc xây dựng hầu hết thực hiện trong nội thành nên thường mang tính chính trị, yêu cầu cao về chất lượng, tiến độ, vệ sinh môi trường...

Trong những năm qua, hoạt động chủ yếu của Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội là quản lý, duy tu bảo trì hạ tầng kỹ thuật giao thông, xây dựng cơ bản các công trình hạ tầng kỹ thuật giao thông, do vậy giá cả nguyên vật liệu biến động ảnh hưởng không nhỏ tới hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Do đặc thù của một đơn vị xây lắp, tỷ trọng nguyên vật liệu trong chi phí là khá lớn và thường xuyên biến động, công ty nhiều khi phải ứng vốn để thi công các công trình. Công nghệ thi công của Công ty chủ yếu dựa vào hệ thống máy móc thiết bị cơ giới hạng nặng. Để vận hành và sử dụng các thiết bị này, nhiên liệu đầu vào là yếu tố không thể thiếu. Tuy nhiên, nguồn nhiên liệu trong nền kinh tế nước ta hiện nay chủ yếu là do nhập khẩu nên sự biến động giá thế giới có ảnh hưởng rất lớn đến giá cả nhiên liệu trong nước.

05

### RỦI RO NGUYÊN VẬT LIỆU

06

### RỦI RO KHÁC

Trong những nhân tố ảnh hưởng đến tình hình hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp, có những yếu tố ngoài khả năng dự đoán và vượt quá khả năng phòng chống của con người như thiên tai, dịch bệnh, hỏa hoạn,... Khi phát sinh những sự kiện trên có thể gây thiệt hại lớn về tài sản, con người và khả năng hoạt động kinh doanh của Công ty.



## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

- Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- Tổ chức và nhân sự
- Tình hình đầu tư và thực hiện dự án
- Tình hình tài chính
- Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### Thông tin ngành

Trong năm 2023, các doanh nghiệp ngành xây dựng và vật liệu trong nước đối mặt với hàng loạt khó khăn từ giá hàng hóa, nguyên liệu đầu vào tăng mạnh, chuỗi cung ứng bị gián đoạn dẫn đến thị trường đầu ra ngưng trệ, tỷ giá gia tăng, trong khi nhu cầu mua sắm, tiêu dùng giảm... Hàng loạt doanh nghiệp ghi nhận chi phí nguyên vật liệu tăng, trong đó nhiều doanh nghiệp báo cáo khoản chi này tăng một cách đáng kể. Các bất ổn chính trị thế giới với xung đột Nga – Ukraine hay chiến tranh tại dải GAZA cũng như việc nền kinh tế của Trung Quốc có dấu hiệu trì trệ khiến cho các doanh nghiệp lo ngại về rủi ro phát sinh trong chuỗi cung ứng, có thể kéo dài sang năm 2024 và cả sau đó. Bên cạnh đó, những lo ngại về chính trị, sự bất ổn về tình hình tài chính - tiền tệ trên thế giới đã tác động không nhỏ tới cộng đồng doanh nghiệp Việt. Việt Nam từ trước tới nay luôn duy trì chính sách mở cửa thị trường mạnh mẽ, trong khi sức chống chịu và khả năng cạnh tranh của nhiều doanh nghiệp tại Việt Nam còn hạn chế, cộng với việc chịu nhiều sức ép từ tỷ giá tăng và đối mặt với tình trạng khó khăn về nguồn vốn, lãi suất tăng cao, vướng mắc khi giải ngân khiến cho khó khăn càng chồng chất khó khăn

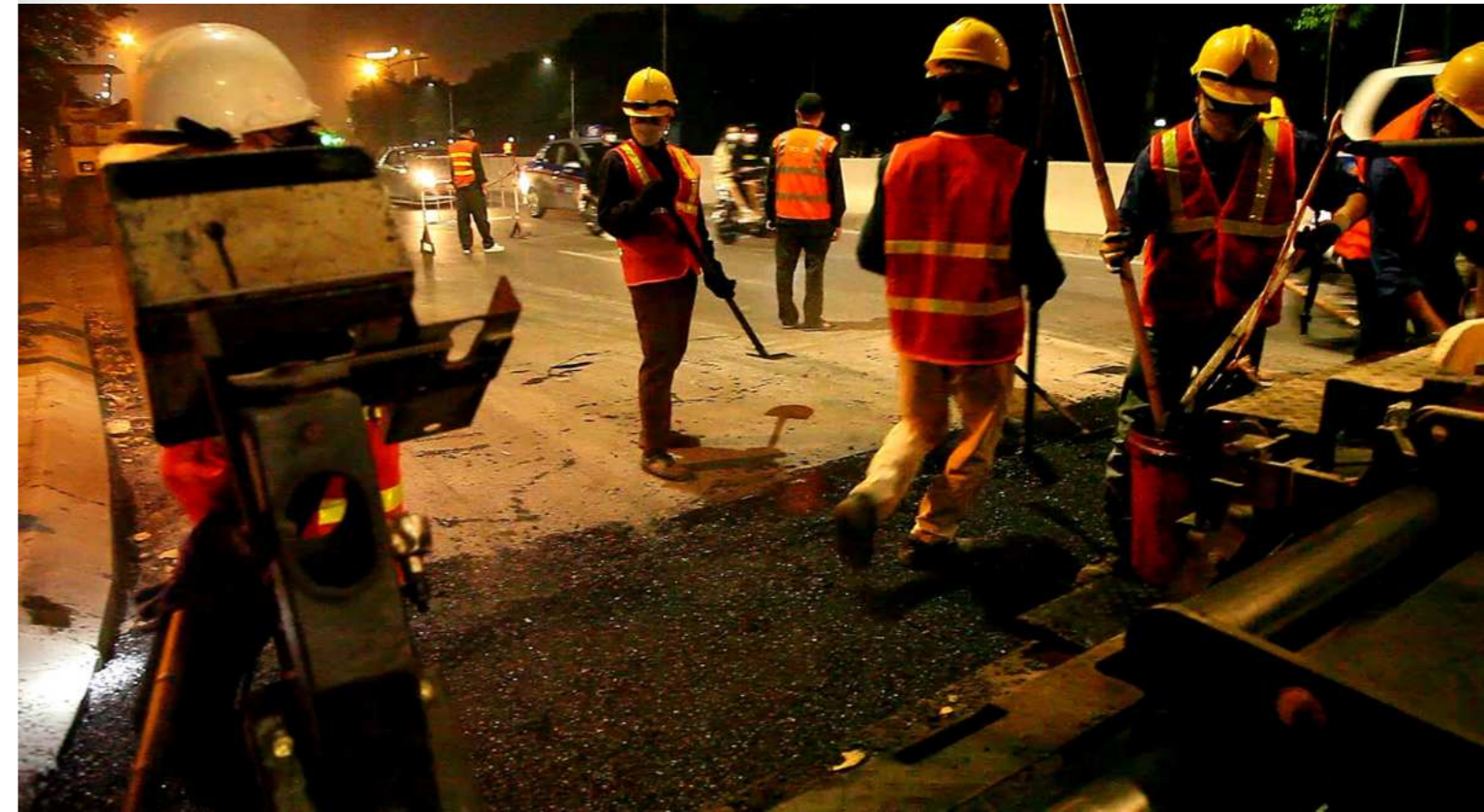
Dù cho trải qua một năm 2023 với những bối cảnh vô cùng ngặt nghèo, với tinh thần đoàn kết và nỗ lực hết sức mình của các thành viên, Hội đồng quản trị Công ty CP Công trình giao thông Hà nội đã thực hiện và hoàn thành vượt mức một số các chỉ tiêu mà Nghị quyết Đại Hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đã đề ra. Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị cũng đã phát huy năng lực, trách nhiệm, ý thức chấp hành pháp luật, thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn trong công tác quản trị, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Kết thúc năm 2023, Công ty ghi nhận doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt hơn 284,39 tỷ đồng, tiếp tục duy trì đà tăng trưởng của năm 2022 và tăng 1,22% so với năm 2022, hoàn thành xuất sắc kế hoạch 280 tỷ đồng đã đề ra. Sau khi loại bỏ các khoản giảm trừ doanh thu, Doanh thu thuần của Công ty đạt 283,3 tỷ đồng, tăng 1,18% so với năm 2022. Lợi nhuận sau thuế đạt hơn 7,643 tỷ đồng, vượt 9,19% kế hoạch đề ra và tăng 5,15% so với kết quả năm 2022.

Dù giá cả nguyên vật liệu đầu vào liên tục tăng mạnh và biến đổi thất thường, tuy nhiên với việc liên tục cập nhật và chuẩn bị cho tất cả các kịch bản có thể xảy ra, Ban lãnh đạo Công ty đã kiểm soát tốt giá vốn hàng bán của Công ty, góp phần giữ ổn định cho giá vốn bán hàng của Công ty chỉ tăng 1,19% dẫn tới việc dù phải đối mặt với việc giá cả đầu vào gia tăng, biên lợi nhuận gộp của Công ty vẫn gần như được giữ nguyên tại mức 6,65% so với mức 6,66% của năm 2022.

### Kết quả kinh doanh trong năm

Chỉ tiêu	Đơn vị	2021	2022	2023
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	đồng	280.244.110.338	280.974.426.559	284.390.902.415
Doanh thu thuần	đồng	279.345.330.848	280.004.362.912	283.301.778.030
Giá vốn bán hàng	đồng	256.417.668.782	261.346.090.552	264.461.528.645
Chi phí quản lý doanh nghiệp	đồng	17.818.547.255	13.650.010.920	19.187.603.788
Lợi nhuận trước thuế	đồng	9.060.335.233	9.115.944.165	9.554.357.674
Lợi nhuận sau thuế	đồng	7.248.268.187	7.269.255.332	7.643.486.140



## TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### Danh sách Ban điều hành

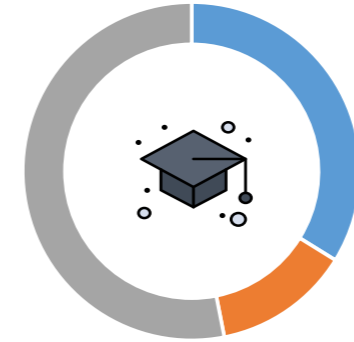
STT	Họ và Tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm thành viên BĐH	Số CP sở hữu (CP phổ thông)	Số CP đại diện (CP phổ thông)	Tỷ lệ CP sở hữu/ đại diện (%)
1	Trương Thái Hòa	Tổng Giám đốc	29/12/2015	103.900	5.865.000	51,90
2	Vũ Thanh Tùng	Phó tổng giám đốc	29/12/2015	2.000	920.000	8,02
3	Đỗ Thị Thanh Thủy	Phó tổng giám đốc	29/12/2015	65.989	805.000	7,57

Những thay đổi trong Ban điều hành trong năm 2023: Không có

### Nhân sự và chính sách nhân sự

STT	Tiêu chí	Năm 2022	Năm 2023	Tỷ trọng
<b>I Theo trình độ lao động</b>				
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	142	145	34,52%
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	55	8	1,90%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	223	267	63,57%
4	Lao động phổ thông	0	0	0,00%
<b>II Theo đối tượng lao động</b>				
1	Lao động trực tiếp	262	267	63,57%
2	Lao động gián tiếp	158	153	36,43%
<b>III Theo giới tính</b>				
1	Nam	349	344	81,90%
2	Nữ	71	76	18,10%
<b>III Theo độ tuổi</b>				
1	Dưới 25	4	27	6,43%
2	Từ 25 – 35	119	65	15,48%
3	Trên 35	297	328	78,10%
<b>Tổng cộng</b>		<b>420</b>	<b>420</b>	<b>100,00%</b>

Cơ cấu lao động theo trình độ



- Trình độ Đại học và trên Đại học
- Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp
- Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật

Cơ cấu lao động theo độ tuổi



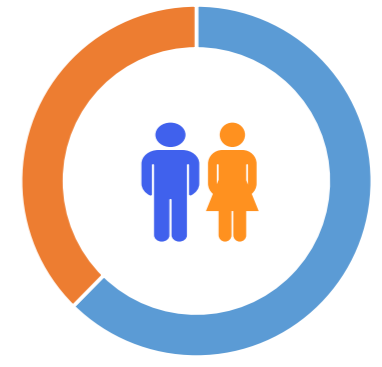
- Dưới 25
- Từ 25 – 35
- Trên 35

Cơ cấu lao động theo giới tính



- Nam
- Nữ

Cơ cấu lao động theo đối tượng



- Lao động trực tiếp
- Lao động gián tiếp

Ban lãnh đạo luôn quan tâm tới công tác đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, phối hợp với các đơn vị, bộ phận để làm tốt hơn nữa việc sử dụng sắp xếp, bố trí lao động đảm bảo phát huy hết năng lực làm việc, năng suất lao động cao nhất. Các chế độ, chính sách đối với người lao động được Công ty thực hiện đầy đủ theo quy định của pháp luật. Ngoài ra ban lãnh đạo thường xuyên xem xét bổ sung các tiêu chí cụ thể, đo lường được trong thực hiện đánh giá năng lực nguồn lao động.

Công ty thường xuyên tổ chức các hoạt động nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động và tăng cường đào tạo nâng cao nguồn nhân lực cho tất cả các vị trí trong Công ty để đáp ứng theo yêu cầu công việc mới, đảm bảo một người có thể đáp ứng được nhiều vị trí công việc. Nâng cao ý thức cho người lao động về tinh thần tự thực hiện/tự giác, cải tiến và tối ưu hóa là hành động xuyên suốt quy trình sản xuất kinh doanh và việc nâng cao thu nhập phải gắn với

cải thiện năng suất lao động và hiệu quả công việc thông qua những hoạt động tập thể như: Tổ chức chăm lo, hỗ trợ người lao động nhân dịp Tháng Công nhân, Tháng hành động An toàn vệ sinh lao động; Chăm lo đời sống sức khỏe cho người lao động thông qua các biện pháp phòng chống dịch bệnh chủ động;...

Người lao động trong công ty tùy theo tính chất công việc được trang bị đầy đủ các thiết bị, vật dụng cần thiết để phục vụ cho công việc. Lao động tại các công trường đều được trang bị bảo hộ lao động đầy đủ, đúng chủng loại theo quy định.

## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN DỰ ÁN

### Dự án đầu tư tại khu B 434 Trần Khát Chân

Dự án được khởi công thi công vào tháng 5/2011 sau khi có giấy phép xây dựng với mục tiêu xây dựng mới tòa nhà có chức năng Thương mại dịch vụ và Văn phòng cho thuê. Sau khi hoàn thiện sẽ tạo ra môi trường làm việc khang trang, thuận lợi cho cán bộ công nhân viên của Công ty. Đồng thời mở rộng quy mô sản xuất kinh doanh tăng thêm sản lượng doanh thu, đời sống CBCNV trong Công cũng như tạo thêm công ăn việc làm cho xã hội. Trong quá trình thi công Dự án, Thành phố thực hiện rà soát lại Quy hoạch công năng sử dụng các ô đất trên địa bàn, trong đó khu đất của Dự án không có trong quy hoạch nên phải dừng thi công để xin cập nhật Dự án vào Bản đồ quy hoạch của Thành phố.

Đến nay Dự án “Đầu tư xây dựng công trình Văn phòng và Dịch vụ thương mại” đã được cập nhật vào Bản đồ quy hoạch phân khu đô thị H1-4, tỷ lệ 1/2000 của Thành phố. Tuy nhiên do các chế độ chính sách về đầu tư xây dựng đã có nhiều thay đổi như: Luật đầu tư năm 2020; Luật PCCC 2013; các tiêu chuẩn kỹ thuật xây dựng (tiêu chuẩn về Kết cấu bê tông, bê tông cốt thép; tiêu chuẩn về kết cấu thép...) nên dự án cần phải điều chỉnh lại thiết kế cho phù hợp với Luật PCCC và các quy định hiện hành của Nhà nước.

Thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2023, Công ty đã thuê Đơn vị tư vấn thiết kế điều chỉnh dự án đầu tư xây dựng phù hợp với các quy định hiện hành và trình các cơ quan chức năng của Thành phố. Hiện nay Công ty đang phối hợp, làm việc với các cơ quan chức năng của Thành phố rà soát, hoàn thiện các thủ tục pháp lý theo quy định để triển khai thực hiện dự án. Sau khi các cơ quan chức năng của Thành phố phê duyệt, Hội đồng quản trị sẽ báo cáo ĐHĐCĐ thông qua các nội dung tiếp theo để thực hiện dự án theo quy định.

Các công ty con, công ty liên kết: Không có

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	Tăng trưởng
Tổng giá trị tài sản	278.156.129.270	287.554.769.476	3,38%
Doanh thu thuần	280.004.362.912	283.301.778.030	1,18%
Lợi nhuận trước thuế	9.115.944.165	9.554.357.674	4,81%
Lợi nhuận sau thuế	7.269.255.332	7.643.486.140	5,15%

### Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>				
Hệ số thanh toán ngắn hạn	lần	1,29	1,29	1,28
Hệ số thanh toán nhanh	lần	1,02	1,10	1,11
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>				
Hệ số nợ/ tổng tài sản	lần	0,59	0,57	0,58
Hệ số nợ/ vốn chủ sở hữu	lần	1,42	1,33	1,41
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>				
Vòng quay hàng tồn kho	lần	6,44	7,05	9,38
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	lần	0,99	0,99	1,00
<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>				
Hệ số lợi nhuận gộp/ Doanh thu thuần	%	8,21	6,66	6,65
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	2,59	2,60	2,70
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Vốn CSH bình quân (ROEA)	%	6,27	6,29	6,40
Hệ số lợi nhuận sau thuế/ Tổng TS bình quân (ROAA)	%	2,57	2,56	2,70

**Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:** Tại ngày 31/12/2023, hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh của Công ty lần lượt đạt 1,28 lần và 1,11 lần. Việc hai hệ số này của Công ty gần như không có sự thay đổi so với năm 2022 cộng với việc các chỉ số này liên tục duy trì trên ngưỡng tiêu chuẩn (1) là một dấu hiệu cho thấy khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn trong 1 năm của doanh nghiệp vẫn luôn được duy trì ở mức tốt, ổn định và đảm bảo ngay cả khi không cần phải thanh lý hàng tồn kho.

**Chỉ tiêu về cơ cấu vốn:** Trong năm 2023, nợ phải trả chiếm 58% tổng tài sản và gấp 1,41 lần vốn chủ sở hữu. Có thể thấy hai chỉ số này đồng loạt tăng nhẹ so với mức tương ứng trong năm 2022 là 57% và 1,33 lần. Sự thay đổi trong cơ cấu vốn này cho thấy doanh nghiệp đã tăng thêm tỷ lệ đòn bẩy tài chính, giúp Công ty có thêm nguồn lực để phát triển nhanh, mạnh hơn nhưng vẫn giữ ở mức an toàn, đảm bảo đầy đủ khả năng tự chủ tài chính, sẵn sàng đương đầu với những khó khăn, thách thức trong năm 2024, chủ động trước những biến động khi môi trường kinh doanh thay đổi.

**Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:** Chỉ tiêu vòng quay hàng tồn kho năm 2023 tăng từ 7,05 lần lên tới 9,38 lần so với năm 2022, cho thấy thời gian bị chiếm dụng vốn tại khâu luân chuyển hàng tồn kho tiếp tục được cải thiện và giảm thiểu một cách đáng kể. Ở mặt khác, hệ số doanh thu

thuần trên tổng tài sản trong năm 2023 đạt mức 1,00 lần, gần như giữ nguyên so với năm 2022 (0,99 lần) cho thấy hiệu quả sử dụng tài sản vẫn đang được duy trì ở mức tốt và ổn định.

**Chỉ tiêu về khả năng sinh lời:** Năm 2023, mặc dù đại dịch diễn biến phức tạp, căng thẳng chiến tranh không chỉ tại Nga – Ukraine mà còn tại nhiều khu vực trên thế giới ngày càng leo thang khiến hoạt động thi công công trình và triển khai dự án của doanh nghiệp gặp nhiều khó khăn nhưng hiệu quả hoạt động vẫn được đảm bảo. Dù giá cả nguyên vật liệu đầu vào liên tục tăng mạnh và biến đổi thất thường, tuy nhiên với sự đoàn kết và đồng lòng của toàn thể Ban lãnh đạo và cán bộ công nhân viên của Công ty, Công ty đã giữ ổn định cho giá vốn bán hàng của Công ty chỉ tăng 1,19% dẫn tới việc dù phải đối mặt với việc giá cả đầu vào gia tăng, biên lợi nhuận gộp của Công ty vẫn gần như được giữ nguyên tại mức 6,65% so với mức 6,66% của năm 2022.

Với việc biên lợi nhuận được đảm bảo, kết hợp cùng hiệu quả sử dụng tài sản tiếp tục được cải thiện như đề cập phía trên, các hệ số ROEA và ROAA của Công ty đều đồng loạt tăng so với năm 2022 khi đạt tương ứng 6,4% và 2,7%.



## CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CHỦ SỞ HỮU

### Cổ phần

Tính đến hết ngày 27/03/2024, Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội đã phát hành 11.500.000 cổ phiếu. Trong đó:

- Số cổ phần phổ thông: 11.500.000 cổ phiếu
- Số cổ phần ưu đãi: 0 cổ phiếu
- Số cổ phần đang lưu hành: 11.498.920 cổ phiếu
- Số cổ phiếu quỹ: 1.080 cổ phiếu
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/ cổ phiếu

### Cơ cấu cổ đông (Căn cứ theo Danh sách chốt cổ đông ngày 27/03/2024)

STT	Tên cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)	Số lượng cổ đông
1	Cổ đông lớn, cổ đông nhà nước	9.363.891	81,42%	2
2	Cổ đông nhỏ	2.135.029	18,57%	525
3	Cổ phiếu quỹ	1.080	0,01%	1
<b>Tổng</b>		<b>11.500.000</b>	<b>100%</b>	<b>528</b>
1	Cổ đông trong nước	11.498.920	99,99%	527
2	Cổ đông nước ngoài	0	0	0
3	Cổ phiếu quỹ	1.080	0,01%	1
<b>Tổng</b>		<b>11.500.000</b>	<b>100%</b>	<b>528</b>
1	Cổ đông tổ chức	8.492.991	73,85%	1
2	Cổ đông cá nhân	3.005.929	26,14%	526
3	Cổ phiếu quỹ	1.080	0,01%	1
<b>Tổng</b>		<b>11.500.000</b>	<b>100%</b>	<b>528</b>

### Danh sách cổ đông lớn, cổ đông Nhà nước (Căn cứ theo Danh sách chốt cổ đông ngày 27/03/2024)

STT	Tên cổ đông	Địa chỉ	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Ủy ban nhân dân Thành phố Hà Nội	Số 12 Lê Lai, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội	8.492.991	73,85
2	Đỗ Tuấn Hùng		870.900	7,57

### Thay đổi vốn đầu tư CSH

Năm 2016, vốn thực góp của Công ty đạt 115.000.000.000 đồng, tương đương với 11.500.000 cổ phần. Từ năm 2016 đến nay, doanh nghiệp không thay đổi Vốn điều lệ.

### Giao dịch cổ phiếu quỹ

Trong năm 2023, Công ty không tiến hành giao dịch mua bán cổ phiếu quỹ.

A welder is shown in profile, working on a metal structure. Bright sparks are flying from the welding point. The background is a blurred industrial setting. On the right side of the image, there is a large white box with rounded corners containing text. The text is in Vietnamese and lists the items included in a Board of Directors report.

## **BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

- Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
- Tình hình tài chính
- Những cải tiến trong cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
- Kế hoạch phát triển

# ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

## Tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2023

Năm 2023, trong bối cảnh tình hình thế giới và khu vực có nhiều diễn biến phức tạp, nền kinh tế thế giới suy giảm cũng như những biến động bất thường của thị trường tài chính – tiền tệ toàn cầu. Nền kinh tế nước ta cũng phải đối mặt với nhiều khó khăn, thử thách mới, nặng nề, phải phục hồi và phát triển nền kinh tế sau tác động của đại dịch Covid -19, phòng chống các loại dịch bệnh, thiên tai, bão lũ diễn biến phức tạp, trái quy luật, giá cả hàng hóa, vật tư nguyên liệu cho sản xuất, nhất là giá xăng dầu, chi phí đầu vào, vận tải tăng cao do dịch bệnh, do Chiến tranh Nga – Ukraine, Chiến tranh Israel - Hamas ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của nhiều doanh nghiệp, nhiều ngành, nhiều lĩnh vực... Công ty cũng là đơn vị chịu nhiều ảnh hưởng đến công tác sản xuất kinh doanh. Song với tinh thần vượt khó, tự lực tự cường, Ban Lãnh đạo công ty và cán bộ công nhân viên trong Công ty đã cố gắng phát huy mọi thế mạnh, mọi nguồn lực để đạt được nhiều thành tựu trong việc thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh cũng như đổi mới công nghệ đáp ứng yêu cầu ngày càng cao để Công ty ngày càng phát triển.

Với phương châm giữ ổn định và tạo đà phát triển Công ty, giữ vững và phát triển sản xuất, chăm lo công việc, cải thiện đời sống cho cán bộ công nhân viên, Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo Công ty luôn nỗ lực, cố gắng tăng cường năng lực cạnh tranh mọi mặt của Công ty để theo kịp với các yêu cầu mới của UBND Thành phố và Sở giao thông vận tải. Công ty tiếp tục thực hiện tốt các gói thầu quản lý, bảo trì hạ tầng giao thông giai đoạn 2024-2026, giữ vững địa bàn, đảm bảo đủ việc làm cho người lao động và sản xuất kinh doanh có lợi nhuận, đấu thầu thắng lợi và thi công các công trình trọng điểm của UBND Thành phố và địa bàn các tỉnh ngoài Hà Nội. Với sự chuẩn bị kỹ lưỡng, dồn toàn bộ lực lượng, năng lực của Công ty, GH3 đã đấu thầu thành công 2 gói thầu quản lý, bảo trì của Sở GTVT là gói thầu quản lý bảo trì các quận nội thành và các cầu lớn và gói thầu quản lý, bảo trì quận Long biên, huyện Gia Lâm giai đoạn 2024-2026.

Nhờ đó, công ty đã thực hiện và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch do đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đề ra, cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023
1	Doanh thu	Tỷ đồng	280	293
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	7,0	7,6
3	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ vốn	%	6	6,4
4	Tỷ lệ chi trả cổ tức (dự kiến)	%	4,17 - 4,2	4,3



## Công tác sản xuất

Trong năm 2023, mặc dù tình dịch bệnh Covid đã gần như ổn định nhưng những ảnh hưởng mà nó để lại vẫn vô cùng nặng nề khiến cho giá cả nguyên vật liệu, nhiên liệu tăng cao có mặt hàng tăng gấp 2-3 lần, có lúc khan hiếm hàng nhất là các mặt hàng nhập khẩu như nhựa đường, xăng dầu, bột sơn phàn quang ... đây đều là các mặt hàng thiết yếu gắn liền với nhiệm vụ sản xuất của Công ty, Công ty là đơn vị luôn phải thực hiện các nhiệm vụ đột xuất bất kể ngày đêm của Thành phố, nhất là trong bối cảnh tình hình ùn tắc giao thông của Thành phố đã lên mức quá tải gây áp lực cho hệ thống hạ tầng giao thông, công tác phân luồng tổ chức giao thông, chống ùn tắc giao thông phải đặt lên hàng đầu. Hàng tuần, Công ty cử lãnh đạo cùng cán bộ của Công ty tham gia tổ công tác liên ngành Sở GTVT- Công an Thành phố họp về chống ùn tắc do trực tiếp đồng chí Giám đốc Sở GTVT họp chỉ đạo trực tiếp và giao nhiệm vụ cho các đơn vị quản lý đường thực hiện các giải pháp trong đó nhiệm vụ chủ yếu thực hiện trên địa bàn nội thành do Công ty quản lý là điểm nóng trọng điểm của Thành phố Hà Nội.

Công ty đã áp dụng hàng loạt các biện pháp để thúc đẩy và hỗ trợ các Xí nghiệp trong công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm: Mở rộng mối quan hệ với các chủ đầu tư mới, hợp tác, liên kết với các đơn vị trong và ngoài nước để học hỏi công nghệ mới trong lĩnh vực thi công công trình, phát triển khoa học kỹ thuật, tăng cường tìm hiểu các gói thầu và giao cho các Xí nghiệp tham gia đấu thầu công trình, tổ chức các lớp học đào tạo bổ sung kiến thức, nghiệp vụ đấu thầu, nâng cao năng lực của đội ngũ công nhân, cán bộ kỹ thuật một người có thể thực hiện nhiều vị trí công việc khác nhau, đào tạo các bằng cấp, chứng chỉ, năng lực phù hợp với nhiều ngành nghề và nhiều lĩnh vực đáp ứng các yêu cầu đòi hỏi của các gói thầu. Thực hiện liên danh, liên kết hoặc quan hệ với các Công ty hoạt động trong cùng lĩnh vực để có thể hỗ trợ nhau trong công tác đấu thầu và thi công công trình. ....

Do tình hình biến động giá cả bất thường, các công trình xây lắp thường là ký hợp đồng trọn gói, Công ty cũng đã lường trước được các biến động giá cả dễ dẫn đến nguy cơ thua lỗ công trình nên trong năm 2023, Công ty cũng chỉ lựa chọn tham gia một số công trình chứ không đấu thầu công trình tràn lan. Công ty đã tham gia đấu thầu và thắng thầu một số các công trình ở địa bàn Hà Nội cũng như các tỉnh khác.

## Một số công trình XDCB của Công ty đã thi công trong năm 2023

Về công tác xây dựng cơ bản, ngoài các công trình đang hoàn thiện: Khu du lịch Quốc tế Đồi Rồng; Xây dựng tuyến đường Lương Định Của; Hạ tầng kỹ thuật khu đô thị mới An Lạc Green Symphony – Vân Canh; Thi công hoàn thiện kết cấu và kiến trúc cảnh quan ngoài N04, N05 thuộc dự án Nhà ở cao tầng tại phường Bồ Đề, quận Long Biên, Công ty đã trúng thầu và thi công một số công trình: Xây dựng tuyến đường ngõ 343 An Dương Vương; Cải tạo hạ tầng kỹ thuật phường Ngọc Khánh, Giảng Võ, Thành Công; Nâng cấp cải tạo đường từ thành phố Hà Giang đến khu công nghiệp Bình Vàng; Xây dựng hoàn thiện nút Chàng Bộc – Thái Hà, ... Một số công trình trọng điểm của Thành phố như thi công sửa chữa đảm bảo an toàn giao thông đường Lý Thường Kiệt, đường Lê Duẩn, TCGT cầu Vĩnh Tuy giai đoạn 2... cũng được Công ty thi công với quyết tâm về tiến độ, chất lượng cao.

Để có thể kịp thời khắc phục sự cố. Công ty đã chỉ đạo các Xí nghiệp quản lý các cầu lớn như: Cầu Chương Dương, Xí nghiệp quản lý Cầu Vĩnh Tuy, Xí nghiệp quản lý cầu Thủy Lợi, các Xí nghiệp quản lý cầu Thanh Trì, cầu Nhật Tân, Đông Trù xây dựng phương án ứng trực, xử lý nhằm làm tốt nhiệm vụ quản lý, bảo đảm ATGT trên các tuyến cầu, hầm phục vụ tốt huyết mạch giao thông của Hà Nội trong mọi điều kiện. Công tác hỗ trợ giao thông ( vá xe miễn phí, cứu hộ giao thông...) được tổ chức thực hiện tại các Cầu Nhật Tân, cầu Vĩnh Tuy, Thanh Trì đã được duy trì, thu hút được truyền thông và mang lại uy tín lớn cho Công ty.

Trong năm 2023, Công ty đã thực hiện rất nhiều phiếu yêu cầu đột xuất của Sở giao thông vận tải như: TCGT nút Cổ Linh – Đàm Quang Trung, nút Thạch Bàn – Đàm Quang Trung, TCGT khu vực nút Lăng Yên – Đề Nguyễn Khoái, TCGT đường Đội Cấn, TCGT khu vực nút giao đường cao tốc Hà Nội- Hải Phòng, TCGT khu vực trước trụ sở Hội đồng nhân dân, TCGT khu vực xung quanh Lăng chủ tịch Hồ Chí Minh, TCGT xung quanh Bộ công an, TCGT đường Ông Ích Khiêm, đặc biệt tổ chức giao thông phục vụ tuyến phố ưu tiên cho xe đạp đầu tiên của Thành phố Hà Nội ....phục vụ kỉ niệm các ngày lễ lớn như giải phóng miền Nam 30/4 và Quốc tế lao động 1/5, Quốc Khánh 2/9, giải phóng Thủ đô 10/10; thực hiện kịp thời các kiến nghị của cử tri và các thống nhất liên ngành giữa các lực lượng Công an – Sở Giao thông vận tải – Chính quyền địa phương

Để tạo thêm công việc cho người lao động, góp phần tăng cường việc quản lý kết cấu hạ tầng giao thông, trong năm 2023, Công ty ký kết các hợp đồng hoàn trả hè đường: với các chủ đầu tư như Công ty thoát nước Hà Nội và Công ty chiếu sáng và thiết bị đô thị.

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Mặc dù, Công ty luôn phải ứng vốn để thi công các công trình đáp ứng tiến độ, chất lượng Chủ đầu tư yêu cầu, tuy nhiên Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Lãnh đạo Công ty luôn đặt nhiệm vụ đảm bảo bảo toàn nguồn vốn, tài sản của Công ty, nộp thuế, đóng bảo hiểm cho CBCNV, thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với Nhà Nước và chi trả cổ tức cho cổ đông lên là nhiệm vụ hàng đầu. Do đó tình hình tài chính của Công ty đến nay vẫn giữ được sự ổn định, đảm bảo thanh khoản cao, các chỉ tiêu tài trong năm 2023 của Công ty như sau:

### Tình hình tài sản

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% tăng trưởng 2022 - 2023
Tổng tài sản	278.156.129.270	287.554.769.476	3,38%
Tài sản ngắn hạn	202.585.313.297	212.388.408.084	4,84%
Tài sản dài hạn	75.570.815.973	75.166.361.392	-0,54%

Trong năm 2023, giá trị tổng tài sản của Công ty đạt 287,5 tỷ đồng, tăng 3,38% so với năm 2022. Cơ cấu tài sản không có nhiều biến động mạnh so với năm trước.



### Tình hình nguồn vốn

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% tăng trưởng 2022 - 2023
Tổng nợ phải trả	158.674.443.362	168.073.083.568	5,92%
Nợ ngắn hạn	156.830.675.954	166.530.167.708	6,18%
Nợ dài hạn	1.843.767.408	1.542.915.860	-16,32%
Vốn chủ sở hữu	119.481.685.908	119.481.685.908	0,00%
Tổng nguồn vốn	278.156.129.270	287.554.769.476	3,38%

## NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Với việc đấu thầu cạnh tranh về giá và về chất lượng giữa các doanh nghiệp, việc cải tiến cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý từ đó nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty là xu thế tất yếu cụ thể Công ty đã thực hiện các biện pháp sau:

- Thường xuyên chỉ đạo các phòng ban cũng như Xí nghiệp quản lý cầu, đường tăng cường chấn chỉnh lực lượng làm công tác quản lý, nâng cao chất lượng tuần tra giao thông, phát hiện sớm để các Xí nghiệp sửa chữa kịp thời những hư hỏng, đảm bảo an toàn giao thông. Công ty đã được tập huấn và sử dụng thành thạo phần mềm RBMS và GT247 - phần mềm quản lý mới của Sở GTVT trên máy tính, điện thoại, ứng dụng công nghệ thông tin bằng hình ảnh, kết nối thông tin nhanh nhất đến các cấp quản lý để có thể nắm bắt xử lý thông tin được nhanh chóng, kịp thời.
- Yêu cầu các Xí nghiệp, phòng ban liên quan thành lập các nhóm liên lạc thường xuyên báo cáo, truyền hình ảnh kịp thời, chính xác phát huy tốt hiệu quả thông tin đã được Lãnh đạo Sở GTVT, Ban duy tu các công trình hạ tầng giao thông đánh giá Công ty là đơn vị luôn hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ quản lý. Các công tác phục vụ nhiệm vụ chính trị của Thành phố Hà Nội đã được Lãnh đạo Công ty cũng như các lãnh đạo Xí nghiệp và từng người công nhân lao động trong công ty đều nhận thức rõ trách nhiệm, hăng say, tâm huyết hoàn thành nhiệm vụ được giao đảm bảo tiến độ, chất lượng đáp ứng tính kỹ thuật, mỹ thuật cao.

## KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Năm 2024 dự đoán là một năm đặt ra nhiều thách thức nhưng cũng mang tới nhiều cơ hội đến với Công ty. Mặc dù tình hình giá cả nguyên vật liệu biến động, trong khi đó công việc khai thác ngày càng khó khăn khi phải cùng lúc cạnh tranh với nhiều doanh nghiệp khác trong ngành, đồng thời một số đơn vị ngoài ngành cũng đang muốn cạnh tranh chiếm lĩnh thị trường các công trình do Sở GTVT làm chủ đầu tư. Tình hình kinh doanh cho thuê văn phòng tòa nhà của Công ty cũng khó khăn do một số tầng đã bị trống và dự kiến khó tìm khách hàng thuê hơn những năm vừa qua do tình hình kinh tế khó khăn. Nhưng năm 2024 cũng là năm Công ty dự kiến có nguồn việc ổn định do Công ty vừa đấu thầu thành công gói thầu công tác quản lý duy tu duy trì các quận nội thành và các cầu lớn và gói thầu Quản lý duy tu duy trì quận Long Biên, huyện Gia Lâm giai đoạn 2024-2026. Tuy nhiên để tiếp tục phát triển, Công ty vẫn phải tiếp tục triển khai tìm kiếm bổ

sung thêm những nguồn công việc khác để tăng cường năng lực, kinh nghiệm. Với mong muốn giúp cho Công ty có một bước đột phá trong việc đổi mới công nghệ, đi đầu trong lĩnh vực thi công tái chế mặt đường cũng như tái chế các vật liệu xây dựng, Công ty cần đầu tư thiết bị đổi mới công nghệ hợp tác khoa học, hợp tác đầu tư với các đối tác nước ngoài để kinh doanh, giữ vững, chiếm lĩnh thị trường và chuẩn bị tốt năng lực về con người, về máy móc thiết bị để đấu thầu cạnh tranh các gói thầu Xây dựng cơ bản đảm bảo doanh thu, sản lượng, việc làm, đảm bảo ổn định và phát triển của Công ty.

Sở tài chính Hà Nội có quyết định về việc giao chỉ tiêu đánh giá hiệu quả hoạt động năm 2024 của Công ty cổ phần công trình giao thông Hà Nội. Với các cơ sở trên Công ty dự kiến các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2024
1	Doanh thu	Tỷ đồng	285
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	7,2
3	Tỷ lệ chia cổ tức	%	4,2-4,3

### Các giải pháp để hoàn thành nhiệm vụ

#### Công tác sản xuất

- Quyết tâm bằng mọi nguồn lực thực hiện tốt các gói thầu duy tu duy trì năm 2024 để đảm bảo công việc ổn định Công ty, thu nhập cho người lao động và đảm bảo trả cổ tức cho các cổ đông.
- Nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu, tham gia đấu thầu có tính cạnh tranh cao, tích cực chuyển biến phù hợp cơ chế thị trường. Tăng cường tham gia các công trình của Sở GTVT Hà Nội làm chủ đầu tư, mở rộng các mối quan hệ, tham gia công trình tại các quận, các huyện và các nguồn đầu tư khác. Công ty có cơ chế khuyến khích cá nhân, các phòng ban, các Xí nghiệp có công trình ở các Ban quản lý dự án mới, trên địa bàn mới, tìm kiếm nhiều việc làm, nâng cao thu nhập cho CBCNV. Khuyến khích các lái xe máy nhận việc và được thuê xe máy của công ty để thực hiện các hợp đồng đã ký kết...
- Tăng cường liên doanh liên kết, hợp tác đầu tư với các đơn vị kể cả với các Công ty nước ngoài để phát triển công nghệ mới và tham gia đấu thầu các công trình lớn của Thành Phố và các tỉnh thành khác.
- Làm tốt công tác quản lý duy tu cầu, đường, tổ chức giao thông đáp ứng yêu cầu ngày càng cao. ứng dụng phần mềm quản lý tuần đường, Tăng cường tuần tra giao thông phát hiện sớm, các Xí nghiệp sửa chữa kịp thời các sự cố đảm bảo an toàn giao thông, nhất là hệ thống biển báo TCGT...
- Thi công đảm bảo chất lượng, tiến độ, nghiệm thu thanh quyết toán thu hồi vốn nhanh, phát huy hiệu quả đầu tư
- Mở rộng địa bàn quản lý, tiếp nhận quản lý các tuyến đường, hè cầu vượt, hầm đi bộ, hầm giao thông, các cầu lớn ...
- Có các giải pháp đề xuất về công tác phân luồng TCGT, chống ùn tắc giao thông, rà soát các bất hợp lý trong công tác TCGT, các vị trí mất an toàn giao thông trên các tuyến đường, cầu... nâng cao vai trò quản lý của Công ty.
- Tiếp tục ứng dụng công nghệ mới và tiên tiến, đặc biệt nghiên cứu áp dụng công nghệ tái chế mặt đường bằng bê tông nhựa nguội và công tác tái chế bê tông nhựa tại trạm theo kịp xu thế, đáp ứng được yêu cầu của UBND Thành phố và Bộ GTVT.

#### Kinh doanh dịch vụ

Hiện nay, với việc Nhà Nước đã áp giá thuế đất của Công ty khiến chi phí tăng cao (tất cả đều đang được áp mức giá bằng giá dịch vụ thương mại) và dịch vụ cho thuê văn phòng của Công ty cũng gặp khó khăn do tình hình kinh tế suy thoái, vì vậy bên cạnh việc đẩy mạnh việc phát triển sản xuất, Công ty cần khai thác, mở rộng kinh doanh dịch vụ, tận dụng khai thác các kho bãi, nhà xưởng, thiết bị nhằm phát huy hiệu quả đầu tư, góp phần từng bước thực hiện kế hoạch và định hướng phát triển của Công ty.

#### Đầu tư mua sắm các thiết bị xe máy mở rộng hợp tác kinh doanh phục vụ sản xuất kinh doanh và đổi mới công nghệ.

Để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và đáp ứng các yêu cầu ngày càng cao của UBND Thành phố, Sở GTVT trong việc đổi mới công nghệ nâng cao chất lượng các công tác quản lý duy tu duy trì, đưa cơ giới hóa máy móc vào thay thế các công việc làm bằng thủ công, tiết kiệm tài nguyên thiên nhiên và không làm ô nhiễm môi trường. Do chưa có tiêu chuẩn kỹ thuật trong việc thi công và nghiệm thu công tác tái chế bê tông nhựa nên Công ty dự kiến tiếp tục nghiên cứu đầu tư mua sắm dây chuyền cào bóc tái chế nguội lớp bê tông nhựa, ngoài ra Công ty còn dự kiến đầu tư mua sắm một số máy móc thiết bị có công suất nhỏ, cơ động phù hợp với công tác duy tu duy trì trong đô thị để phù hợp với thị trường. Tiếp tục rà soát và thanh lý một số máy móc cũ, hỏng, công năng sử dụng thấp và các công cụ, dụng cụ hỏng không sử dụng được.

Ngoài việc mua sắm máy móc thiết bị, Công ty vẫn xúc tiến hợp tác kinh doanh, hợp tác khoa học với Công ty Taisei Rotec – Nhật Bản trong lĩnh vực tái chế bê tông nhựa và các phế thải xây dựng, Xây dựng trạm bê tông asphalt để phục vụ công tác tái chế tại trạm. Tùy theo tình hình thực tế quy mô dự án nếu việc hợp tác đầu tư nằm trong thẩm quyền sẽ ủy quyền của Hội đồng quản trị quyết định, nếu vượt thẩm quyền sẽ báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

Để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, giảm chi phí bảo quản lưu kho bãi, Công ty sẽ thực hiện thanh lý một số tài sản máy móc thiết bị hư hỏng, hết khấu hao không sử dụng. công tác thanh lý tài sản sẽ được thực hiện đúng quy trình, thủ tục của pháp luật hiện hành.

#### Giải pháp sử dụng đất đai nhà xưởng

- Tích cực làm việc, báo cáo với các ban ngành của UBND Thành phố để thực hiện các thủ tục triển khai dự án tại khu B434 Trần Khát Chân theo đúng các quy định của Pháp luật hiện hành.
- Tiếp tục quy hoạch, cải tạo nhà xưởng, kho bãi hợp tác kinh doanh, tận dụng hết hạ tầng của Công ty để tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh và nộp thuế cho Nhà Nước.

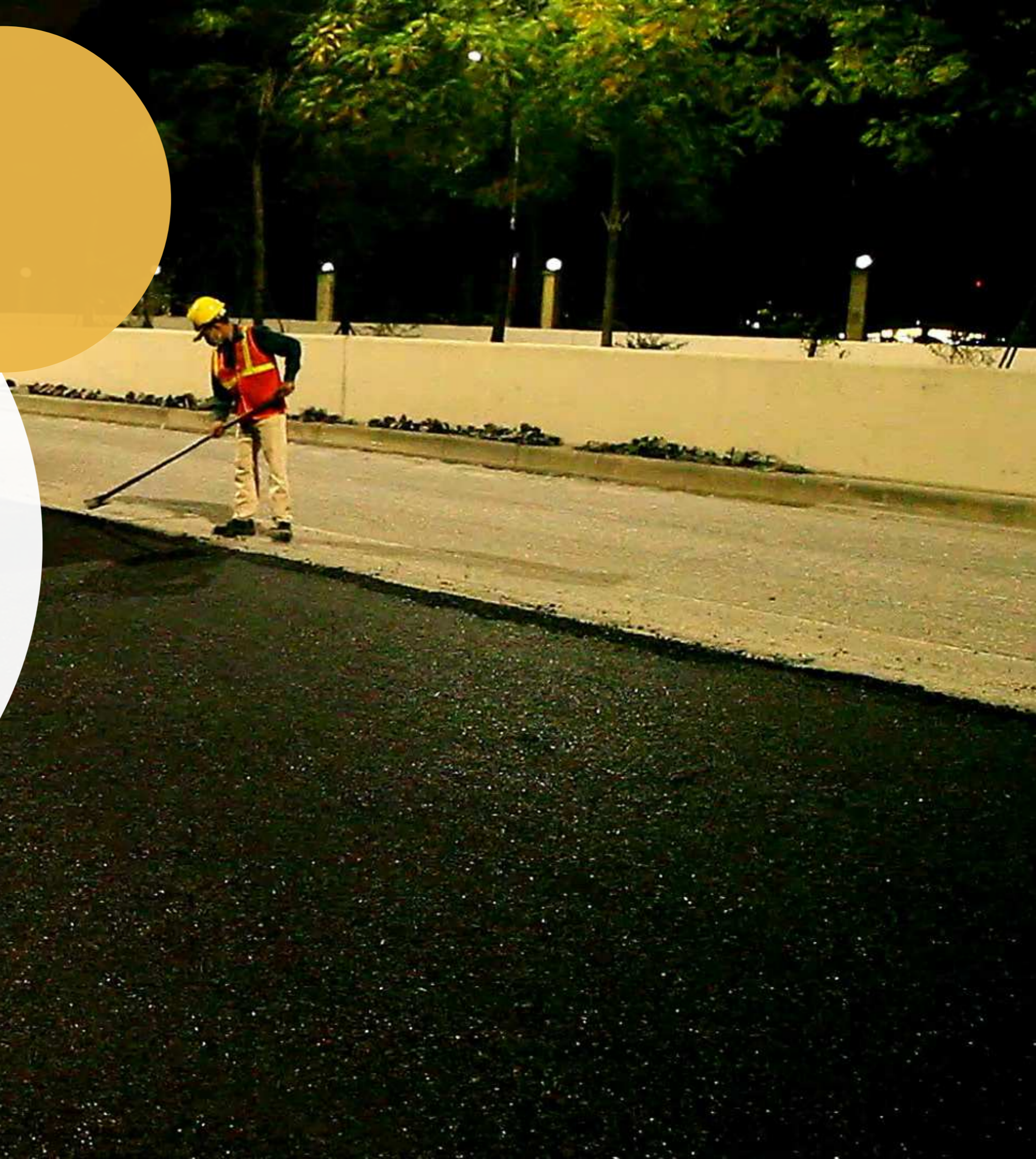


#### Giải pháp sử dụng lao động

- Cùng cố tổ chức, kiện toàn bộ máy quản lý văn phòng Công ty và của các Xí nghiệp thành viên, tiếp tục sắp xếp cán bộ phù hợp trình độ năng lực, sử dụng tối đa lực lượng lao động hiện có, tiếp tục hoàn chỉnh các quy chế quản lý của Công ty. Đa dạng ngành nghề, phát triển Công ty về mọi mặt.
- Công ty sắp xếp, ổn định tổ chức đào tạo, đào tạo nghề, chuyên môn, nghiệp vụ để nâng cao trình độ cho cán bộ công nhân viên để áp dụng các công nghệ tiên tiến, khoa học kỹ thuật vào sản xuất kinh doanh.

#### Giải pháp đầu tư chiều sâu

- Bên cạnh việc đẩy mạnh phát triển sản xuất, Công ty cũng sẽ tiếp tục rà soát quy hoạch nhà xưởng kho tàng tại khu 434 Trần Khát Chân, sắp xếp lại các Xí nghiệp, phòng ban đẩy mạnh khai thác cơ sở vật chất và máy móc thiết bị.
- Tiếp tục đầu tư chiều sâu, mở rộng sản xuất kinh doanh đưa máy móc, trang thiết bị hiện đại vào quá trình sản xuất, thi công để tăng năng suất lao động, giảm giá thành.
- Đầu tư thêm máy móc, thiết bị chuyên dùng đặc biệt đầu tư thêm dây chuyền tái chế, các thiết bị thi công nhỏ, gọn để bổ sung cho các công tác xây dựng cơ bản, công tác quản lý, duy tu, duy trì các công trình giao thông của Thành phố.
- Nghiên cứu hợp tác với Công ty Taisei Rotec – Nhật bản để thực hiện dự án tái chế bê tông nhựa và các phế thải xây dựng
- Ứng dụng công nghệ 4.0 trong công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh





## **BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

- Đánh giá của HĐQT về mọi mặt hoạt động của Công ty
- Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành Công ty
- Kế hoạch, định hướng của HĐQT

# ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ MỌI MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

## Đánh giá của Hội đồng quản trị về mọi hoạt động của Công ty

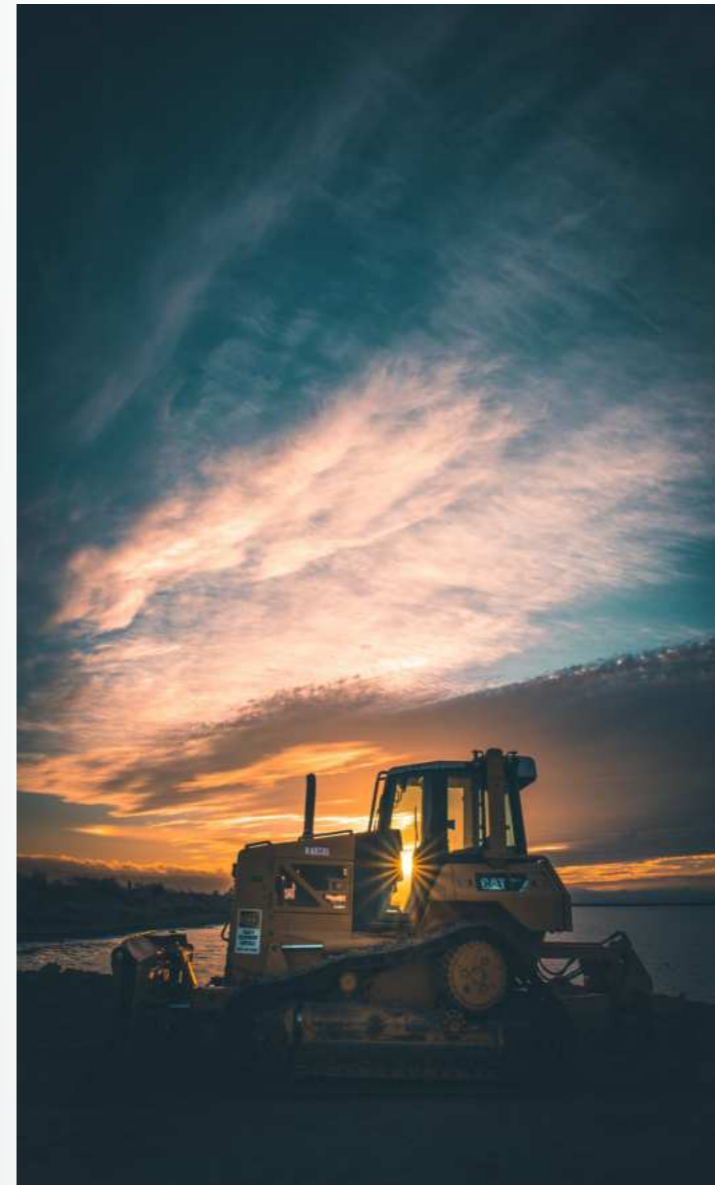
Năm 2023, là năm kinh tế của đất nước nói chung và Thành phố Hà Nội nói riêng vẫn tiếp tục gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng hậu dịch Covid, chiến tranh Nga- Ukraine, suy thoái kinh tế thế giới làm cho giá nguyên, nhiên vật liệu thay đổi thất thường và thường đứng ở mức cao dẫn đến giá cả các mặt hàng, đặc biệt là giá vật liệu xây dựng như: cát, gạch, đá các loại, nhựa đường, xi măng, thép,.. luôn ở tình trạng hôm sau cao hơn hôm trước. Ngoài ra, hệ thống định mức đơn giá của Nhà nước được xây dựng từ lâu nên không còn phù hợp với công nghệ xây dựng mới và tình hình thực tế hiện nay. Vì vậy, doanh nghiệp ngành xây dựng nói chung và ngành xây dựng cầu đường nói riêng năm 2023 đã bị ảnh hưởng nặng nề, việc thi công công trình nguy cơ xảy ra thua lỗ là rất lớn. Công ty CP Công trình giao thông Hà Nội cũng không nằm ngoài ngoại lệ đó. Mặc dù từ đầu năm Công ty đã có một số Hợp đồng thi công công trình XDCB gói đầu. Tuy nhiên, quý 1, quý 2 và quý 3/2023 chỉ triển khai được các hạng mục thuộc gói thầu quản lý duy tu hạ tầng giao thông, các công trình XDCB phải tạm dừng hoặc thi công cầm chừng vì nếu triển khai với giá nguyên, nhiên vật liệu đầu vào tăng cao sẽ có nguy cơ bị thua lỗ.

Ngoài ra, việc tham gia các công trình XDCB của Công ty vẫn gặp các khó khăn thường xuyên như mọi năm: đối với các công trình có tổng mức đầu tư lớn thì Công ty mới đang bước đầu tham gia, nhưng cũng rất khó khăn vì nguồn lực còn hạn chế; đối với các công trình có mức đầu tư phù hợp với năng lực Công ty thì số lượng các đơn vị tham gia đấu thầu rất đông dẫn đến mức độ cạnh tranh trong công tác đấu thầu là rất khốc liệt, nếu thắng thầu thì hiệu quả đạt được cũng rất thấp. Các công trình dưới 5 tỷ đồng thì Công ty lại không được tham gia theo quy định tại Điều 6 Nghị định số 63/2014/NĐ-CP của Chính phủ: "đối với gói thầu xây lắp có giá gói thầu không quá 5 tỷ đồng chỉ cho phép nhà thầu là doanh nghiệp cấp nhỏ và siêu nhỏ theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp tham gia đấu thầu", vì vậy có nhiều gói thầu nâng cấp chỉnh trang các tuyến đường trong địa bàn Thành phố mà Công ty không tham gia được.

## Chỉ đạo, giám sát kết quả SXKD của Công ty

Với đặc điểm tình hình như trên, Hội đồng quản trị Công ty đã kịp thời chỉ đạo Ban điều hành thực hiện nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ để khắc phục khó khăn, thúc đẩy sản xuất kinh doanh về từng mặt như:

- Đối với các gói thầu quản lý, duy tu, duy trì hạ tầng giao thông: Tăng cường trách nhiệm trong công tác quản lý các công trình giao thông trên địa bàn được giao, tổ chức tốt công tác duy tu duy trì, thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị mà UBND Thành phố Hà Nội, Sở GTVT giao. Tăng cường khối lượng, chất lượng công việc duy tu, duy trì để góp phần ổn định SXKD, bảo toàn nguồn vốn, hiệu quả SXKD và nâng cao uy tín Công ty trong công tác quản lý, duy trì.
- Đối với các gói thầu XDCB: Tăng cường công tác đấu thầu tìm kiếm công trình, mở rộng địa bàn khai thác sang các tỉnh lân cận, các Quận, Huyện mới, các Ban quản lý dự án mới, đặc biệt là tăng cường tìm kiếm các gói thầu có quy mô lớn để có thể nâng cao trình độ quản lý, thi công các công trình lớn, yêu cầu kỹ thuật cao, từ đó nâng cao vị thế của Công ty. Có cơ chế khuyến khích phù hợp để kích thích, động viên các đơn vị tìm kiếm khai thác công việc, tăng thêm công ăn việc làm cho người lao động. Nâng cao trình độ quản lý, thi công các công trình xây dựng cơ bản của đội ngũ cán bộ, đảm bảo thi công, nghiệm thu thanh quyết toán thu hồi vốn nhanh gọn, hiệu quả kinh tế.
- Chỉ đạo Ban điều hành quy hoạch sắp xếp lại nhà xưởng kho bãi, cho thuê văn phòng nhà xưởng, hợp tác sản xuất kinh doanh và thực hiện thanh lý các tài sản máy móc thiết bị hư hỏng hết khấu hao không sử dụng đúng các quy định của Nhà nước thu hồi vốn cho Công ty.
- Tiếp tục hướng đi lâu dài là hợp tác kinh doanh với các Công ty Nhật bản trong lĩnh vực tái chế bê tông nhựa, tái chế các phế thải xây dựng để đáp ứng chủ trương đổi mới công tác duy tu, cải tạo nâng cấp đường sá và bảo vệ môi trường của Thành phố.
- Đối với quản lý điều hành chung: Tăng cường giám sát chỉ đạo việc thực hiện nhiệm vụ các Xí nghiệp, Phòng ban, để nâng cao hiệu suất công việc và hiệu quả SXKD, đảm bảo tỷ lệ chi trả cổ tức cho cổ đông. Có cơ chế để đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn của từng vị trí để đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của công việc. Hoàn thiện cơ chế trả lương, thưởng phù hợp với chế độ chính sách của Nhà nước và mô hình hoạt động mới của Công ty từ đó nâng cao tinh thần trách nhiệm, tăng năng suất lao động, nâng cao thu nhập cho CBCNV.



## Công tác quản lý và giám sát hoạt động tài chính

Trong năm 2023, công tác quản lý tài chính đã thực hiện theo đúng quy chế quản lý tài chính của Công ty; quy chế chi tiêu nội bộ; Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; điều lệ Công ty và các văn bản quy định hiện hành của Nhà nước; công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh đảm bảo chất lượng và hiệu quả, đáp ứng được nhu cầu vốn sản xuất.

Trong năm vừa qua, mặc dù Công ty gặp không ít khó khăn, Hội đồng quản trị vẫn luôn kịp thời chỉ đạo Ban điều hành thực hiện nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ để khắc phục và xử lý những khó khăn, như đẩy mạnh công tác nghiệm thu, thanh toán thu hồi vốn các công trình đã và đang thi công, đàm phán với các Chủ đầu tư trong việc tạm ứng, thanh toán giai đoạn hợp lý tương ứng với tiến độ thi công, đàm phán với Chủ đầu tư tạm dừng, giãn, hoãn, chấm dứt hợp đồng với một số hạng mục công việc bị đội giá quá cao có nguy cơ bị thua lỗ, đàm phán với các Ngân hàng, tổ chức tín dụng để có cơ cấu dòng tiền một cách hợp lý, thỏa thuận về việc giảm lãi suất... Do đó tình hình tài chính của Công ty đến nay vẫn giữ được sự ổn định, đảm bảo thanh khoản cao, bảo toàn và phát triển nguồn vốn, đảm bảo lợi nhuận và trích nộp đầy đủ thuế cho Nhà nước, trích lập các quỹ theo đúng quy định.

## Chỉ đạo, giám sát kết quả SXKD của Công ty năm 2023

Với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị cùng với sự nỗ lực cố gắng của Ban Tổng Giám đốc, các phòng ban, đơn vị và tập thể cán bộ công nhân viên Công ty, sự giúp đỡ chỉ đạo của

Lãnh đạo Thành phố, Sở GTVT và các chủ đầu tư, ... Công ty đã thực hiện hoàn thành các hạng mục của gói thầu quản lý, bảo trì hạ tầng giao thông giai đoạn 2021-2023, thắng thầu và thi công các công trình: Tổ chức giao thông cầu Vĩnh Tuy, cải tạo hạ tầng giao thông đường Lê Duẩn, Lý Thường Kiệt, Cải tạo mở rộng đường Lương Đình Của, dự án tăng cường giao thông đô thị bền vững cho dự án tuyến đường sắt đô thị số 3 Hà Nội... Kết quả của sự nỗ lực không ngừng nghỉ này đã giúp cho Công ty đạt được các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023
1	Doanh thu	Tỷ đồng	280	293
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	7,0	7,6
3	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn	%		6,4
4	Tỷ lệ chia cổ tức	%	4,17 – 4,2	4,3



# ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY

## Đánh giá của Hội đồng quản trị

Trong năm 2023 vừa qua, Hội đồng quản trị Công ty đánh giá:

- Mặc dù gặp rất nhiều khó khăn nhưng Ban điều hành và tập thể CBCNV Công ty đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ SXKD năm 2023. Ban điều hành cũng thường xuyên đưa ra được những đề xuất, kiến nghị kịp thời, giải pháp phù hợp để tham mưu cho Hội đồng quản trị nhằm tăng cường hiệu quả và chất lượng công việc, tiết kiệm tối đa các khoản chi phí.
- Hội đồng quản trị đánh giá cao về năng lực hoạt động của Ban điều hành. Ban điều hành là một tập thể đoàn kết, năng động, nghiêm túc trong công việc, chủ động, sáng tạo trong điều hành, luôn bám sát thực tế, chấp hành tốt các quy định của Pháp luật, điều lệ Công ty, thực hiện tốt Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, đã điều hành Công ty vượt qua nhiều khó khăn, thách thức để hoàn thành tốt các nhiệm vụ được Hội đồng quản trị giao.

## Kết quả giám sát quỹ lương của Ban điều hành Công ty năm 2023

- Quỹ lương của Ban điều hành: 1.303.171.454 đồng.

Quỹ lương của Ban điều hành được các cơ quan chức năng phê duyệt, chi trả theo đúng các quy định của Pháp luật.

## KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trên cơ sở phân tích, dự báo tình hình kinh tế của Đất nước nói chung và Thành phố Hà Nội nói riêng, và trên cơ sở đánh giá thực trạng của Công ty, HĐQT xác định một số chỉ tiêu kế hoạch và nhiệm vụ trọng tâm của công tác quản trị trong năm 2024 như sau:

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024
Doanh thu (tỷ đồng)	285
Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	7,2
Tỷ lệ chia cổ tức (%)	4,2-4,3

Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty năm 2024 xây dựng trong bối cảnh tình hình kinh tế thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường. Trong khi đó kinh tế trong nước vẫn còn nhiều khó khăn nội tại, tiềm ẩn rủi ro, đặt ra nhiều thách thức cho quá trình phát triển bền vững. Năm 2024, Công ty dự kiến vẫn tiếp tục phải đối mặt với các khó khăn

chung như mọi năm đối với các doanh nghiệp ngành xây dựng giao thông. Mặc dù năm 2024, Nhà nước đã dành một nguồn vốn đầu tư công rất lớn để đầu tư hạ tầng giao thông nhưng chỉ là cho các dự án trọng điểm quốc gia còn nguồn vốn dành cho đầu tư xây dựng các công trình giao thông của các cấp, ngành, Quận, Huyện, các Chủ đầu tư của TP Hà Nội thì vẫn còn hạn chế, việc cạnh tranh giữa các doanh nghiệp ngành xây dựng giao thông ngày càng gay gắt và khốc liệt, nguồn lực Công ty cho thi công các công trình lớn còn hạn chế, việc tiếp cận nguồn vốn Ngân hàng rất khó khăn, giá nguyên, nhiên vật liệu thay đổi thất thường làm ảnh hưởng đến hiệu quả SXKD ...



## Các giải pháp để đạt được kế hoạch

- Theo dõi sát diễn biến tình hình kinh tế, xã hội của đất nước nói chung và TP Hà Nội nói riêng để chỉ đạo Ban điều hành đề ra những biện pháp trước mắt và lâu dài phù hợp với tình hình để giảm thiểu tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định liên quan đến công tác quản lý của Công ty, làm cơ sở pháp lý cho Ban điều hành triển khai thực hiện. Bên cạnh đó, kiện toàn cơ cấu tổ chức, củng cố, sắp xếp mô hình quản lý phù hợp với quy mô hoạt động của Công ty trong thời gian tới để đảm bảo cho hoạt động SXKD mang lại hiệu quả cao nhất.
- Phối hợp cùng Ban kiểm soát Công ty tăng cường hơn nữa công tác kiểm tra, giám sát chặt chẽ các mặt hoạt động của Công ty nhằm phát huy tối đa hiệu quả nguồn lực, tăng năng suất lao động, kinh doanh có hiệu quả.
- Chỉ đạo Ban điều hành đẩy mạnh công tác quản lý duy tu, duy trì các công trình giao thông trên địa bàn. Tăng cường ý thức, gắn trách nhiệm của tập thể, cá nhân, nhằm làm giảm thiểu tối đa sai sót trong công tác quản lý công trình giao thông.
- Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục tăng cường công tác tìm kiếm việc làm đầu thầu thi công công trình XDCC, có biện pháp nâng cao năng lực, trình độ chuyên môn nghiệp vụ trong công tác đấu thầu, thi công, nghiệm thu thanh quyết toán các công trình XDCC, mở rộng địa bàn khai thác công trình để tăng sản lượng và tạo đà cho việc phát triển bền vững của Công ty trong những năm tiếp theo. Từng bước tạo nguồn lực để Công ty có thể tham gia nhiều hơn vào các gói thầu có giá trị lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp.
- Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục triển khai các thủ tục để đầu tư và tiến hành mua

sắm máy móc, thiết bị thi công theo hướng tiên tiến hiện đại để nâng cao chất lượng, kỹ thuật, mỹ thuật công trình đồng thời nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty.

- Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục sắp xếp lại nhà xưởng, kho bãi, hợp tác sản xuất kinh doanh, cho thuê văn phòng nhằm tăng nguồn thu cho Công ty. Thanh lý các tài sản, máy móc thiết bị hư hỏng, hết khấu hao không còn sử dụng để tiết giảm chi phí lưu giữ bảo quản và thu hồi tiền cho Công ty.
- Đối với Dự án tòa nhà văn phòng giai đoạn 2: Chỉ đạo Ban điều hành đẩy nhanh tiến độ làm việc với các cơ quan chức năng của Thành phố đẩy nhanh tiến độ rà soát hoàn thiện các thủ tục pháp lý: Xin điều chỉnh tiến độ dự án, điều chỉnh thiết kế phòng cháy chữa cháy, điều chỉnh tổng mức đầu tư và các nội dung liên quan khác để triển khai thực hiện Dự án theo quy định của pháp luật hiện hành.
- Chỉ đạo Ban điều hành nghiên cứu xây dựng và hoàn thiện phương án Hợp tác kinh doanh với phía đối tác Nhật bản trong việc tái chế bê tông nhựa và phế thải xây dựng.
- Thực hiện tốt vai trò và trách nhiệm của Hội đồng quản trị trong việc chỉ đạo và hỗ trợ Ban điều hành khắc phục khó khăn, thực hiện tốt kế hoạch SXKD năm 2023 đã được ĐHĐCĐ thông qua.



## QUẢN TRỊ CÔNG TY

- Hội đồng quản trị
- Ban kiểm soát
- Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát

## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### Thành viên HĐQT

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông: Trương Thái Hòa	TV HĐQT, Tổng giám đốc Công ty	24/12/2015	
2	Ông: Vũ Thanh Tùng	TV HĐQT, phó Tổng giám đốc Công ty	24/12/2015	
3	Bà: Đỗ Thị Thanh Thùy	TV HĐQT, phó Tổng giám đốc Công ty	24/12/2015	
4	Ông: Đặng Trần Trung	TV HĐQT, Giám đốc xí nghiệp QLCTGT số 1	24/12/2015	21/04/2023
5	Ông: Nguyễn Xuân Trường	TV HĐQT, Giám đốc xí nghiệp QLcầu Nhật Tân- Đông Trù	24/4/2020	
6	Ông: Nguyễn Hồng Hải	TV HĐQT, Trưởng phòng TCHC	21/04/2023	

### Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự	Lý do không tham dự
1	Ông: Trương Thái Hòa	7/7	100%	
2	Ông: Vũ Thanh Tùng	7/7	100%	
3	Bà: Đỗ Thị Thanh Thùy	7/7	100%	
4	Ông: Đặng Trần Trung	0/4	0%	
5	Ông: Nguyễn Xuân Trường	7/7	100%	
6	Ông: Nguyễn Hồng Hải	3/3	100%	

### Các nghị quyết/ quyết định của Hội đồng quản trị

STT	Số nghị quyết/ quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	Số 01/2023/NQ-HĐQT	06/02/2023	Dự kiến phân phối lợi nhuận năm 2022 trình ĐHĐCĐ thông qua	100%
2	Số 02/2023/NQ-HĐQT	13/02/2023	Thông qua nội dung xin chủ trương UBND Thành phố cử người đại diện phần vốn Nhà nước	100%
3	Số 03/2023/NQ-HĐQT	30/03/2023	Thông qua chương trình, tài liệu phục vụ họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023	100%
4	Số 04/2023/NQ-HĐQT	18/04/2023	Thông qua nội dung cập nhật, bổ sung tài liệu phục vụ họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023	100%
5	Số 05/2023/NQ-HĐQT	26/07/2023	Lựa chọn đơn vị tư vấn thiết kế điều chỉnh báo cáo kinh tế kỹ thuật dự án 2-434 TKC	100%
6	Số 06/2023/NQ-HĐQT	06/09/2023	Triển khai chi trả cổ tức năm 2022 bằng tiền, công bố thông tin về việc chốt danh sách cổ đông	100%
7	Số 07/2023/NQ-HĐQT	23/10/2023	Thông qua đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán BCTC năm 2023	100%

### Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban giám đốc

Hội đồng quản trị đã giám sát, chỉ đạo Ban tổng giám đốc công ty áp dụng nhiều biện pháp khắc phục khó khăn do ảnh hưởng của suy thoái kinh tế sau đại dịch Covid-19 và ảnh hưởng của xung đột Nga – Ukraine đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ đã đề ra:

- Chỉ đạo triển khai thi công các hạng mục của gói thầu quản lý, duy tu hạ tầng giao thông; chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ thi công, thanh quyết toán thu hồi vốn các công trình xây dựng cơ bản.
- Chỉ đạo tăng cường công tác tìm kiếm đấu thầu thi công các công trình xây dựng cơ bản đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động, hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch doanh thu sản lượng. Tăng cường công tác nghiệm thu thanh quyết toán thu hồi vốn.
- Chỉ đạo hợp tác kinh doanh với đối tác Nhật Bản trong lĩnh vực tái chế bê tông nhựa, tái chế các phế thải xây dựng để đáp ứng chủ trương đổi mới công tác duy tu, cải tạo nâng cấp Hạ tầng kỹ thuật và bảo vệ môi trường của Thành phố.

- Chỉ đạo giám sát công tác đầu tư mua sắm thiết bị đáp ứng đòi hỏi về yêu cầu đổi mới công nghệ, phục vụ sản xuất kinh doanh.
- Chỉ đạo giám sát hoạt động tài chính: Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ để khắc phục và xử lý những khó khăn, như đẩy nhanh tiến độ nghiệm thu, thanh quyết toán khối lượng các công trình đã và đang thi công, đàm phán với các Chủ đầu tư trong việc tạm ứng, thanh toán giai đoạn hợp lý tương ứng với tiến độ thi công, đàm phán với các Ngân hàng, tổ chức tín dụng để có cơ cấu dòng tiền một cách hợp lý,...

Các tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị: Không có

## BAN KIỂM SOÁT

### Thành viên Ban kiểm soát

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên BKS
1	Ông: Vũ Đức Linh	Trưởng BKS	24/12/2015
2	Ông: Phạm Tất Thành	Thành viên BKS	22/4/2021
3	Ông: Cù Chí Hoàng	Thành viên BKS	22/4/2021

### Các cuộc họp Ban kiểm soát

STT	Thành viên BKS	Số buổi tham dự họp	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Ông: Vũ Đức Linh	3/3	100%	100%	
2	Ông: Phạm Tất Thành	3/3	100%	100%	
3	Ông: Cù Chí Hoàng	3/3	100%	100%	

### Hoạt động giám sát của Ban kiểm soát đối với Hội đồng quản trị, Ban giám đốc điều hành và cổ đông

Ban kiểm soát đã thực hiện công tác giám sát các hoạt động quản lý điều hành Công ty, việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và người quản lý khác trong hệ thống quản lý điều hành Công ty.

- Giám sát việc triển khai thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2022, Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023, quyết định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc.
- Kiểm soát việc tuân thủ, chấp hành các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định hiện hành của pháp luật.
- Tham dự các phiên họp của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc Công ty và các cuộc họp giao ban hàng tuần, đồng thời tham gia góp ý, đưa ra các kiến nghị với các vấn đề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong các phiên họp.
- Thực hiện kiểm tra các vấn đề theo các nội dung kiến nghị của Nhóm cổ đông theo quy định của Luật Doanh nghiệp.
- Thẩm định các báo cáo tài chính đã được kiểm toán, tình hình kinh doanh, sổ sách kế toán và các tài liệu khác của Công ty nhằm đánh giá trung thực, hợp lý của số liệu tài chính.

### Kết quả đánh giá các hoạt động của Hội đồng quản trị

HĐQT đã thể hiện rõ chức năng nhiệm vụ trong công tác định hướng, chỉ đạo, quản trị công ty trong phạm vi, thẩm quyền của HĐQT cụ thể:

- Tổ chức đầy đủ các cuộc họp định kỳ và bất thường, ban hành các nghị quyết, quyết định đúng trình tự, đầy đủ căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật phù hợp với yêu cầu công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty hàng năm.
- Định hướng mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh theo đúng các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và giao cho Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện.
- Đề ra những đường lối chính sách nhằm xác định mục tiêu trọng tâm, bố trí nhân sự bộ máy, cơ cấu tổ chức phù hợp với tốc độ phát triển của Công ty. Do đó tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty được ổn định, vượt kế hoạch đề ra.
- Thực hiện tốt chức năng quản trị của HĐQT, thường xuyên giám sát việc thực hiện các nghị quyết, kế hoạch SXKD.
- Việc giám sát công tác điều hành quản lý của HĐQT đã đảm bảo hoạt động SXKD của Công ty được an toàn, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, theo đúng định hướng nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Báo cáo quản trị của HĐQT đã phản ánh đầy đủ, trung thực các khía cạnh hoạt động cũng như công tác chỉ đạo, điều hành Công ty.

Theo ghi nhận của Ban kiểm soát, HĐQT đã hoàn thành tốt công tác tổ chức hoạt động theo điều lệ Công ty và chỉ đạo sát thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên đảm bảo sự phát triển ổn định của Công ty.



### Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao, làm việc trên tinh thần nghiêm túc, chặt chẽ, thường xuyên lắng nghe trao đổi, thảo luận những vướng mắc tồn tại, khắc phục mặt hạn chế, phát huy mạnh những thành tích trong sản xuất kinh doanh. Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã tạo điều kiện để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ, cung cấp các tài liệu, thông tin liên quan đến hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát được mời tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, họp giao ban của Công ty.

Ban kiểm soát cũng phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong công tác kiểm tra, giám sát các Xí nghiệp trực thuộc và các phòng (ban) để có biện pháp xử lý kịp thời những vấn đề tồn tại nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, đảm bảo tuân thủ đúng, đầy đủ các quy định hiện hành của cơ quan quản lý Nhà nước.

## Kết quả giám sát các hoạt động của Ban Tổng giám đốc

- Ban Tổng giám đốc và bộ máy điều hành thực hiện đúng, đầy đủ các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, các quy chế của Công ty.
- Ban Tổng giám đốc đã nỗ lực trong chỉ đạo sản xuất kinh doanh trên tinh thần trách nhiệm cao vì lợi ích hợp pháp của Công ty và các cổ đông. Ban điều hành thường xuyên tổ chức các cuộc họp, căn cứ các nghị quyết quyết định của HĐQT để triển khai nhiệm vụ, đưa ra các quyết sách kịp thời, phù hợp với từng điều kiện cụ thể.
- Công tác tài chính kế toán tuân thủ đúng chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán hiện hành, thực hiện tốt chế độ báo cáo tài chính, công bố thông tin với Ủy ban chứng khoán nhà nước.
- Thực hiện tốt chế độ an sinh đối với người lao động: đảm bảo thu nhập cho người lao động được ổn định; chủ động liên hệ với cơ quan chức năng tiêm phòng vaccine phòng chống Covid -19 cho toàn thể CBCNV công ty, trích nộp các khoản BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động.
- Thực hiện tốt nghĩa vụ nộp thuế cho nhà nước. Đảm bảo chi trả cổ tức đầy đủ, đúng hạn.
- Trong phạm vi quyền hạn, trách nhiệm của mình, Ban kiểm soát đánh giá Ban Tổng giám đốc và các phòng (Ban), Xí nghiệp trong năm vừa qua đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, đúng quy chế phù hợp với quy định pháp luật; triển khai kịp thời các Quyết định, Nghị quyết HĐQT, ĐHĐCĐ không có vi phạm nào ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

## CÁC GIAO DỊCH VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

### Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

#### Tuân thủ quy định về quản trị Công ty:

Sau khi trở thành công ty đại chúng, Ban lãnh đạo luôn chủ động cập nhật, tìm hiểu và đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật có liên quan và các thông lệ tốt về quản trị công ty, cụ thể như sau: Để đảm bảo đáp ứng các quy định của Luật Chứng khoán 2019, Luật doanh nghiệp 2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành có hiệu lực từ ngày 01/01/2021, Công ty đã tiến hành sửa đổi Điều lệ công ty và Quy chế quản trị nội bộ; và đã trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua.

Các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Tổng giám đốc điều hành, các cán bộ quản lý khác và thư ký công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty:

- Tham dự lớp tập huấn phổ biến những thay đổi tại các quy chế hoạt động của VSD theo các văn bản mới được ban hành do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam tổ chức.
- Tham dự lớp tập huấn công bố thông tin, trình bày báo cáo tài chính của Công ty đại chúng do Ủy ban chứng khoán Nhà nước tổ chức.
- Tham dự buổi tập huấn báo cáo công bố thông tin của Bộ Tài Chính và Sở Tài Chính Hà Nội.

#### Tăng cường hoạt động công bố thông tin của doanh nghiệp:

Hội đồng quản trị ban hành Quy chế công bố thông tin để bảo đảm mọi thông tin liên quan đến hoạt động của công ty được công bố một cách chính xác, kịp thời và đầy đủ theo quy định pháp lý hiện hành. Thông tin về Nghị quyết của Hội đồng quản trị cũng như tình hình hoạt động được cập nhật thường xuyên trên trang thông tin điện tử của doanh nghiệp. Trên trang thông tin điện tử của doanh nghiệp có mục Góp ý, liên hệ giúp cho cổ đông cũng như nhà đầu tư trên thị trường có thể dễ dàng liên hệ trao đổi với Ban lãnh đạo của Công ty.

Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên và bất thường hiệu quả, kịp thời:

Hội đồng quản trị đã định kỳ triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên theo đúng quy định của pháp luật và thực hiện đầy đủ các quy định liên quan như: công bố thông tin về ngày đăng ký cuối cùng, tài liệu họp, thông tin của các ứng cử viên thành viên BKS và Biên bản, Nghị quyết họp ĐHĐCĐ. Việc tổ chức họp ĐHĐCĐ được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục theo quy định và tạo điều kiện thuận tiện cho các cổ đông có thể tham gia, đóng góp ý kiến và biểu quyết tại cuộc họp.

#### Đảm bảo đối xử tôn trọng bình đẳng với tất cả các cổ đông của doanh nghiệp:

HĐQT cũng như Ban lãnh đạo luôn cố gắng đảm bảo quyền của cổ đông được thực hiện đầy đủ. Khi kết quả kinh doanh được cải thiện và hoạt động kinh doanh có lãi, Công ty đã tiến hành việc chi trả cổ tức cho cổ đông đúng thời hạn quy định.

Công ty đã tập trung nâng cao sự công bằng, minh bạch trong quá trình quản trị công ty, bám đảm luôn tuân thủ quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ công ty; đồng thời, phù hợp với chiến lược và thực tiễn hoạt động của doanh nghiệp nhằm hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh mà ĐHĐCĐ đã thông qua.

### Lương và lợi ích khác của người quản lý doanh nghiệp

STT	Người quản lý doanh nghiệp	Lương (Đơn vị: Đồng)	Thù lao (Đơn vị: Đồng)
1	Hội đồng quản trị	1.523.121.174	0
2	Ban Tổng giám đốc	1.068.585.736	0
3	Ban kiểm soát	663.143.100	0

### Giao dịch cổ phiếu của Người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ:

Người thực hiện giao dịch	Chức vụ/ Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
		Số cổ phiếu	Tỷ lệ %	Số cổ phiếu	Tỷ lệ %	
Vũ Thanh Tùng	Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc	54.000	0,469	2.000	0,0174	Bán CP

Hợp đồng, giao dịch của Công ty với người có liên quan: Không có



## PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

- Chính sách liên quan đến người lao động
- Chính sách liên quan đến môi trường và trách nhiệm với cộng đồng địa phương
- Chính sách liên quan tới tiêu thụ năng lượng

## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

Công ty luôn chú trọng quan tâm sức khỏe và an toàn của người lao động, trang bị đầy đủ phương tiện bảo hộ lao động, tổ chức khám sức khỏe định kỳ hàng năm, công tác an toàn vệ sinh lao động được thực hiện đúng quy định.

Chăm lo đời sống sức khỏe, tinh thần cho người lao động, tổ chức các hoạt động tập thể, chú trọng thực hiện công tác Đảng, Đoàn và Công đoàn nhằm nâng cao tinh thần đoàn kết, gắn bó giữa các cán bộ, công nhân viên với nhau và với Công ty. Tổ chức các hoạt động khen thưởng kịp thời cho cán bộ công nhân viên có đóng góp tích cực vào kết quả kinh doanh của doanh nghiệp. Rà soát, thực hiện tốt công tác quy hoạch cán bộ cũng như tổ chức đào tạo để người lao động có cơ hội nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng nhằm nâng cao năng suất lao động.

Nhận thức được tầm quan trọng của đội ngũ lao động trong quá trình phát triển bền vững, Công ty luôn cố gắng tạo động lực cho người lao động, xây dựng và phát triển môi trường làm việc chuyên nghiệp và nhân văn. Lao động trong Công ty đều có trình độ chuyên môn cao, dày dặn kinh nghiệm và gắn bó lâu dài với Công ty.

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị Công ty, Ban lãnh đạo Công ty tiếp tục cố gắng chăm lo đến đời sống người lao động:

- Công ty đảm bảo quyền lợi chính đáng cho người lao động, thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động theo quy định hiện hành của luật lao động như: trích nộp đầy đủ và đúng hạn bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp, trang bị đầy đủ bảo hộ lao động ...
- Công ty luôn quan tâm, tạo điều kiện bồi dưỡng, nâng cao kiến thức về chuyên môn, nghiệp vụ cho cán bộ công nhân viên và chăm lo đời sống cán bộ công nhân viên giúp người lao động yên tâm công tác.



## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ TRÁCH NHIỆM VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG



Với định hướng phát triển bền vững trong tương lai, Công ty không chỉ chú trọng tới lợi ích của Công ty mà còn quan tâm đến vấn đề môi trường và lợi ích xã hội, đặc biệt là khu vực quanh các dự án công trình xây dựng cơ bản mà Công ty đang triển khai. Công ty đảm bảo luôn tuân thủ pháp luật bảo vệ môi trường.

Trong năm 2023, Công ty tích cực tham gia ủng hộ các quỹ bảo trợ do UBMTTQ Thành phố Hà Nội phát động; quy xây dựng phát triển đường giao thông cho vùng dân tộc nghèo tỉnh Cao Bằng, Điện Biên.

Doanh nghiệp chú trọng đầu tư mua sắm thiết bị đáp ứng nhu cầu đổi mới công nghệ, một mặt nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, một mặt nhằm giảm tiếng ồn, khói bụi ảnh hưởng đến môi trường trong quá trình thi công công trình, đồng thời nghiên cứu tái chế vật liệu nhằm giảm thiểu phế thải ra môi trường.

## CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN TỚI TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG

Với tâm thế luôn luôn ý thức được việc tiết kiệm năng lượng tiêu thụ để bảo vệ môi trường, Công ty luôn chủ động sử dụng những giải pháp nhằm giảm thiểu lượng năng lượng được tiêu thụ trong quá trình lao động, sản xuất. Tiêu biểu như chủ động sử dụng hệ thống đèn LED cho tòa nhà văn phòng công ty và các công trình hạ tầng giao thông do Công ty quản lý giúp cho Công ty tiết kiệm khoảng 20% chi phí tiêu thụ điện. Công ty còn ký biên bản cam kết sử dụng tiết kiệm năng lượng với Công ty điện lực Hai Bà Trưng; thực hiện đầu tư sử dụng các thiết bị tiết kiệm năng lượng trong sản xuất kinh doanh

Bên cạnh đó, nhiều biện pháp đã được triển khai ở các cơ quan đơn vị trong Công ty nhằm tiết kiệm năng lượng. Cùng với việc nâng cao ý thức, quy định việc tiết kiệm điện trong quản lý, sản xuất và sinh hoạt, Công ty còn đẩy mạnh nghiên cứu, tổ chức nhằm hợp lý hóa sản xuất, tận dụng tối đa năng lực của máy móc, thiết bị; ứng dụng vận tải đa phương thức, khoán chi phí nhiên liệu. Bên cạnh đó, nhiều kỹ thuật, công nghệ, đổi mới phương tiện nhằm tiết kiệm nhiên liệu được ứng dụng trong sản xuất, kinh doanh cũng như việc ứng dụng năng lượng mới, năng lượng tái tạo trong quá trình lao động, sản xuất cũng được đẩy mạnh.



## BÁO CÁO TÀI CHÍNH

- Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc
- Bảng cân đối kế toán
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ

SUCKING  
THE PAST

THE FUTURE



## BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Công trình giao thông Hà Nội trình bày Báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính tổng hợp đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023.

### CÔNG TY

Công ty Cổ phần Công trình Giao thông Hà Nội (gọi tắt là "Công ty") tiền thân là Công ty TNHH Nhà nước Một thành viên Công trình Giao thông Hà Nội. Công ty được chuyển đổi sang loại hình doanh nghiệp Công ty cổ phần theo Quyết định số 78/QĐ-UBND ngày 11/01/2016 của UBND thành phố Hà Nội.

Công ty hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Cổ phần số 0100105292 do Sở Kế hoạch và đầu tư - Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 19/8/2005, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 15/5/2019.

Tên Công ty viết bằng tiếng nước ngoài là: HA NOI TRANSPORT PROJECT JOINT STOCK COMPANY, tên viết tắt là: HATOS., JSC

Theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Cổ phần số 0100105292, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 15/5/2019, vốn điều lệ của Công ty là 115.000.000.000 VND (Bằng chữ: Một trăm mười lăm tỷ đồng).

Cổ phiếu của Công ty đang được giao dịch trên sàn Upcom với mã chứng khoán là GH3; Ngày giao dịch đầu tiên: 04/8/2021.

Trụ sở chính của Công ty tại Số 434 đường Trần Khát Chân, phường Phố Huế, quận Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội.

### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Các thành viên Hội đồng Quản trị, Ban kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc đã điều hành Công ty trong năm và đến ngày lập Báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị	Chức vụ
Ông Trương Thái Hòa	Thành viên
Ông Vũ Thanh Tùng	Thành viên
Bà Đỗ Thị Thanh Thủy	Thành viên
Ông Nguyễn Xuân Trường	Thành viên
Ông Nguyễn Hồng Hải	Thành viên (Bổ nhiệm ngày 21/4/2023)
Ông Đặng Trần Trung	Thành viên (Miễn nhiệm ngày 21/4/2023)

### Ban Kiểm soát

Ông Vũ Đức Linh	Trưởng Ban kiểm soát
Ông Phạm Tất Thành	Thành viên
Ông Cù Chí Hoàng	Thành viên

### Ban Tổng Giám đốc

Ông Trương Thái Hòa	Tổng Giám đốc
Ông Vũ Thanh Tùng	Phó Tổng Giám đốc
Bà Đỗ Thị Thanh Thủy	Phó Tổng Giám đốc

### CÁC SỰ KIỆN SAU NGÀY KẾT THÚC NĂM TÀI CHÍNH

Theo nhận định của Ban Tổng Giám đốc, xét trên những khía cạnh trọng yếu, không có sự kiện bất thường nào xảy ra sau ngày khóa sổ kế toán làm ảnh hưởng đến tình hình tài chính và hoạt động của Công ty cần thiết phải điều chỉnh hoặc trình bày trên Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023.

## BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (TIẾP THEO)

### KIỂM TOÁN VIÊN

Báo cáo tài chính tổng hợp cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT.

### TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty có trách nhiệm lập Báo cáo tài chính tổng hợp phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính cũng như kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp và tình hình lưu chuyển tiền tệ tổng hợp của Công ty trong năm. Trong việc lập Báo cáo tài chính tổng hợp này, Ban Tổng Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính tổng hợp hay không;
- Thiết kế, thực hiện và duy trì hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan tới việc lập và trình bày hợp lý các Báo cáo tài chính tổng hợp để Báo cáo tài chính tổng hợp không bị sai sót trọng yếu kể cả do gian lận hoặc bị lỗi;
- Lập Báo cáo tài chính tổng hợp trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh.

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ sách kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính tổng hợp phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và vì vậy thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tài chính tổng hợp.

Thay mặt và đại diện cho Ban Tổng Giám đốc,



Trương Thái Hòa  
Tổng Giám đốc  
Hà Nội, ngày 20 tháng 3 năm 2024

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP**  
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023

TÀI SẢN	MS	TM	31/12/2023 VND	01/01/2023 VND
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b> (100 = 110 + 120 + 130 + 140)	<b>100</b>		<b>212.388.408.084</b>	<b>202.585.313.297</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>5.1</b>	<b>12.652.512.150</b>	<b>4.034.156.451</b>
1. Tiền	111		12.652.512.150	4.034.156.451
2. Các khoản tương đương tiền	112		-	-
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>	<b>5.2</b>	<b>89.084.301.370</b>	<b>73.000.000.000</b>
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123		89.084.301.370	73.000.000.000
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>		<b>81.133.370.592</b>	<b>95.864.212.800</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	5.3	97.703.534.351	105.159.033.549
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	5.5	7.671.661.435	7.590.075.108
3. Phải thu ngắn hạn khác	136	5.6	8.141.638.212	5.481.159.550
4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	5.4	(32.383.463.406)	(22.366.055.407)
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>5.7</b>	<b>26.826.814.940</b>	<b>29.561.144.046</b>
1. Hàng tồn kho	141		26.826.814.940	29.561.144.046
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>		<b>2.691.409.032</b>	<b>125.800.000</b>
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	5.12	-	125.800.000
2. Thuế và các khoản phải thu Nhà nước	153	5.15	2.691.409.032	-
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b> (200 = 220 + 230 + 240 + 260)	<b>200</b>		<b>75.166.361.392</b>	<b>75.570.815.973</b>
<b>I. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>		<b>4.382.844.679</b>	<b>5.306.062.218</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	221	5.8	4.284.881.724	5.141.432.591
- Nguyên giá	222		50.666.840.398	50.276.448.454
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(46.381.958.674)	(45.135.015.863)
2. Tài sản cố định vô hình	227	5.9	97.962.955	164.629.627
- Nguyên giá	228		469.560.000	469.560.000
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(371.597.045)	(304.930.373)
<b>II. Bất động sản đầu tư</b>	<b>230</b>	<b>5.10</b>	<b>27.654.526.665</b>	<b>28.781.535.333</b>
- Nguyên giá	231		50.715.389.861	50.715.389.861
- Giá trị hao mòn lũy kế	232		(23.060.863.196)	(21.933.854.528)
<b>III. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>		<b>42.243.512.220</b>	<b>40.374.312.962</b>
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	5.11	42.243.512.220	40.374.312.962
<b>IV. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>		<b>885.477.828</b>	<b>1.108.905.460</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	5.12	885.477.828	1.108.905.460
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b> (270 = 100 + 200)	<b>270</b>		<b>287.554.769.476</b>	<b>278.156.129.270</b>

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN TỔNG HỢP (TIẾP THEO)**  
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023

NGUỒN VỐN	MS	TM	31/12/2023 VND	01/01/2023 VND
<b>C. NỢ PHẢI TRẢ (300 = 310 + 330)</b>	<b>300</b>		<b>168.073.083.568</b>	<b>158.674.443.362</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>166.530.167.708</b>	<b>156.830.675.954</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	5.13	98.811.198.884	96.457.118.519
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	5.14	18.980.444.759	12.026.206.927
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	5.15	4.913.976.297	4.770.073.629
4. Phải trả người lao động	314		21.651.141.469	22.825.582.627
5. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318	5.16	2.232.646.241	1.909.926.243
6. Phải trả ngắn hạn khác	319	5.17	16.863.644.535	16.543.394.624
7. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		3.077.115.523	2.298.373.385
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>1.542.915.860</b>	<b>1.843.767.408</b>
1. Phải trả dài hạn khác	337	5.17	1.542.915.860	1.843.767.408
<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU (400 = 410)</b>	<b>400</b>		<b>119.481.685.908</b>	<b>119.481.685.908</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>5.18</b>	<b>119.481.685.908</b>	<b>119.481.685.908</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		115.000.000.000	115.000.000.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		115.000.000.000	115.000.000.000
2. Thặng dư vốn cổ phần	412		3.962.090.391	3.962.090.391
3. Cổ phiếu quỹ	415		(10.800.000)	(10.800.000)
4. Quỹ đầu tư phát triển	418		530.395.517	530.395.517
5. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		-	-
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	421a		-	-
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối kỳ này	421b		-	-
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b> (440 = 300 + 400)	<b>440</b>		<b>287.554.769.476</b>	<b>278.156.129.270</b>

Người lập biểu



Nguyễn Hải Yên

Trưởng phòng TCKT



Trần Thị Nguyệt

Hà Nội, ngày 20 tháng 3 năm 2024

Tổng Giám đốc



Trương Thái Hòa

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH TỔNG HỢP**

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023

CHỈ TIÊU	MS	TM	Năm 2023	Năm 2022
			VND	VND
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	6.1	284.390.902.415	280.974.426.559
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	6.1	1.089.124.385	970.063.647
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)	10	6.1	283.301.778.030	280.004.362.912
4. Giá vốn hàng bán	11	6.2	264.461.528.645	261.346.090.552
<b>5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)</b>	<b>20</b>		<b>18.840.249.385</b>	<b>18.658.272.360</b>
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	6.3	8.903.225.830	4.273.741.821
7. Chi phí tài chính	22	6.4	47.056.582	49.456.233
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	23		47.056.582	49.456.233
8. Chi phí bán hàng	25		-	-
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	6.5	19.187.603.788	13.650.010.920
<b>10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30 = 20 + 21 - 22 - 25 - 26)</b>	<b>30</b>		<b>8.508.814.845</b>	<b>9.232.547.028</b>
11. Thu nhập khác	31		1.136.874.294	897.406
12. Chi phí khác	32		91.331.465	117.500.269
<b>13. Lợi nhuận khác (40 = 31 - 32)</b>	<b>40</b>	<b>6.6</b>	<b>1.045.542.829</b>	<b>(116.602.863)</b>
<b>14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50 = 30 + 40)</b>	<b>50</b>		<b>9.554.357.674</b>	<b>9.115.944.165</b>
15. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	6.7	1.910.871.534	1.846.688.833
<b>16. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60 = 50 - 51)</b>	<b>60</b>		<b>7.643.486.140</b>	<b>7.269.255.332</b>
17. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	6.9	430	420

Hà Nội, ngày 20 tháng 3 năm 2024

Người lập biểu

Trưởng phòng TCKT

Tổng Giám đốc





Trương Thái Hòa

Nguyễn Hải Yến

Trần Thị Nguyệt

**THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP (TIẾP THEO)**

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023

**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ TỔNG HỢP**

(Theo phương pháp trực tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023

CHỈ TIÊU	MS	TM	Năm 2023	Năm 2022
			VND	VND
<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>				
1. Tiền thu từ bán hàng, cung cấp dịch vụ và doanh thu khác	01		323.613.214.167	281.439.586.589
2. Tiền chi trả cho người cung cấp hàng hóa và dịch vụ	02		(171.798.091.287)	(163.315.533.667)
3. Tiền chi trả cho người lao động	03		(89.612.595.301)	(89.415.152.075)
4. Tiền chi trả lãi vay	04		(47.056.582)	(49.456.233)
5. Tiền chi nộp thuế thu nhập doanh nghiệp	05		(1.938.359.522)	(1.440.479.891)
6. Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	06		4.318.476.826	4.622.952.109
7. Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	07		(42.834.188.672)	(37.543.515.702)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>20</b>		<b>21.701.399.629</b>	<b>(5.701.598.870)</b>
<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	21		(243.462.545)	(1.735.242.424)
2. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23		(142.000.000.000)	(19.000.000.000)
3. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24		126.000.000.000	21.000.000.000
4. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27		7.989.965.015	4.284.404.578
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>	<b>30</b>		<b>(8.253.497.530)</b>	<b>4.549.162.154</b>
<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>				
1. Tiền vay ngắn hạn, dài hạn nhận được	33		15.616.279.478	15.185.412.010
2. Tiền chi trả nợ gốc vay	34		(15.616.279.478)	(15.185.412.010)
3. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(4.829.546.400)	(4.795.049.640)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>	<b>40</b>		<b>(4.829.546.400)</b>	<b>(4.795.049.640)</b>
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ (50 = 20 + 30 + 40)</b>	<b>50</b>		<b>8.618.355.699</b>	<b>(5.947.486.356)</b>
<b>Tiền và tương đương tiền đầu kỳ</b>	<b>60</b>	<b>5.1</b>	<b>4.034.156.451</b>	<b>9.981.642.807</b>
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái	61		-	-
<b>Tiền và tương đương tiền cuối kỳ (70 = 50 + 60 + 61)</b>	<b>70</b>	<b>5.1</b>	<b>12.652.512.150</b>	<b>4.034.156.451</b>

Hà Nội, ngày 20 tháng 3 năm 2024

Người lập biểu

Trưởng phòng TCKT

Tổng Giám đốc





Nguyễn Hải Yến

Trần Thị Nguyệt

Trương Thái Hòa

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY

Tổng Giám đốc



Trương Thái Hòa