

CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG

Kính gửi: - Ủy Ban Chứng khoán Nhà Nước  
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

- Tên tổ chức: Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng
  - Mã chứng khoán: CPH
  - Địa chỉ: Số 123 Khúc Thừa Dụ, phường Vĩnh Niệm, quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng
  - Điện thoại liên hệ: 0225 3851283 Fax: 0225 3851283
- Nội dung thông tin công bố: Công ty cổ phần phục vụ mai táng Hải Phòng công bố thông tin mời họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024
- Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 29/02/2024 tại đường dẫn: <http://maihoatanghaiphong.vn/>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC

CHỦ TỊCH HĐQT



Nguyễn Hồng Lê

GIẤY MỜI HỌP  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024  
CÔNG TY CỔ PHẦN PHỤC VỤ MAI TÁNG HẢI PHÒNG

**Kính gửi: QUÝ CỔ ĐÔNG CÔNG TY CP PHỤC VỤ MAI TÁNG HẢI PHÒNG**

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng trân trọng thông báo và kính mời Quý cổ đông đến tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng, cụ thể như sau:

- Thời gian:** 07h30 ngày 22 tháng 03 năm 2024
- Địa điểm:** Trụ sở chính Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng – Số 123 Khúc Thừa Dụ, phường Vĩnh Niệm, quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng
- Nội dung đại hội:** Theo chương trình đính kèm
- Điều kiện tham dự:** Các cổ đông có tên trong danh sách cổ đông do VSD chốt ngày 26/02/2024.

**5. Xác nhận tham dự Đại hội:**

Để việc tổ chức phiên họp Đại hội đồng cổ đông thành công tốt đẹp, đề nghị Quý cổ đông xác nhận tham dự hoặc ủy quyền tham dự (theo mẫu đính kèm) gửi trực tiếp đến Công ty hoặc qua fax, email hoặc gửi thư chậm nhất lúc 16h00 ngày 19 tháng 03 năm 2024 theo thông tin sau:

**Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng**

Địa chỉ: Số 123 Khúc Thừa Dụ, P. Vĩnh Niệm, quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng  
Điện thoại: 0225.351.0863. Fax: 0225.351.0863

- Tài liệu sử dụng tại Đại hội:** Tài liệu được sử dụng tại Đại hội được đăng tải trên website của Công ty tại địa chỉ: <http://maihoatanghaiphong.vn/> đề nghị Quý cổ đông nghiên cứu trước và mang theo để sử dụng trong Đại hội.
- Giấy tờ xuất trình tại Đại hội:** Cổ đông hoặc người được ủy quyền tham dự Đại hội mang theo các giấy tờ sau: (1) Thư mời họp; (2) Giấy chứng minh nhân dân hoặc hộ chiếu; (3) Giấy ủy quyền dự họp (nếu là người được ủy quyền dự họp).

**(\*\*) Quý cổ đông lưu ý:**

- Việc ủy quyền chỉ được thực hiện một lần, người được ủy quyền không được ủy quyền cho người thứ ba.
- Mọi chi phí ăn ở, đi lại và các chi phí khác do cổ đông tự chi trả.
- Mọi chi tiết liên quan tới Đại hội, Quý cổ đông vui lòng liên hệ.

**Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng**

Địa chỉ: Số 123 Khúc Thừa Dụ, phường Vĩnh Niệm, quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng  
Điện thoại: 0225.351.0863 Fax: 0225.351.0863

**Trân trọng kính mời./**



**Nguyễn Hồng Lê**



**CHƯƠNG TRÌNH**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN PHỤC VỤ MAI TÁNG HẢI PHÒNG**

**Thời gian tổ chức:** 07h30, ngày 22 tháng 03 năm 2024 (Thứ sáu)

**Địa điểm tổ chức:** Trụ sở chính của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng – Số 123  
Khúc Thừa Dụ, phường Vĩnh Niệm, quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng

	<b>Thời gian</b>	<b>Nội dung</b>
<b>I</b>	<b>ĐĂNG KÝ THAM DỰ ĐẠI HỘI</b>	
1	7h30 đến 8h00	- Kiểm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông, phát thẻ biểu quyết và phiếu biểu quyết cho các cổ đông - Đón tiếp đại biểu, khách mời tham dự Đại hội
<b>II</b>	<b>KHAI MẠC</b>	
2	8h00 – 8h15	- Ôn định tổ chức chuẩn bị Đại hội, chào cờ - Tuyên bố lý do và giới thiệu đại biểu đến dự Đại hội. - Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông và điều kiện tiến hành Đại hội theo quy định của pháp luật
3	8h15 – 8h25	- Biểu quyết thông qua danh sách Đoàn chủ tịch - Giới thiệu Ban Thư ký Đại hội; - Biểu quyết thông qua thành phần Ban kiểm phiếu
4	8h25 – 8h35	- Giới thiệu và biểu quyết thông qua + Chương trình họp Đại hội đồng cổ đông + Quy chế làm việc của Đại hội đồng cổ đông
<b>III</b>	<b>NỘI DUNG ĐẠI HỘI</b>	
5	08h35 – 10h00	<b>Độc Báo cáo và Tờ trình tại Đại hội</b>
		1. Báo cáo tình hình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024
		2. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2023 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024
		3. Báo cáo tình hình hoạt động Ban kiểm soát năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024
		4. Tờ trình Thông qua báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán



		5. Tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024
		6. Tờ trình phân phối lợi nhuận, chi trả cổ tức năm 2023 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2024
		7. Tờ trình quyết toán quỹ lương, thù lao của người quản lý Công ty năm 2023 và kế hoạch quỹ lương, thù lao của người quản lý Công ty năm 2024
7	10h00 – 10h10	<b>ĐẠI HỘI NGHỈ GIẢI LAO</b>
8	10h10 – 10h30	Thảo luận về các báo cáo và tờ trình tại Đại hội
9	10h30 -10h40	Biểu quyết thông qua các vấn đề tại Đại hội
10	10h40– 10h45	Công bố kết quả kiểm phiếu biểu quyết các nội dung của Đại hội
12	10h45 – 11h00	Đọc và thông qua Biên bản và Nghị quyết đại hội
<b>IV</b>		<b>BẾ MẠC ĐẠI HỘI</b>
11	11h00	Tuyên bố bế mạc Đại hội, Chào cờ.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH HĐQT**



**NGUYỄN HỒNG LÊ**





CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

GIẤY XÁC NHẬN THAM DỰ

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024  
CÔNG TY CỔ PHẦN PHỤC VỤ MAI TÁNG HẢI PHÒNG

**Kính gửi:** Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024  
Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng

Tên cổ đông: .....

Số CMND/ĐKKD:..... cấp ngày.....tại.....

Địa chỉ thường trú/ Trụ sở: .....

Người đại diện theo pháp luật (nếu là cổ đông tổ chức):.....

Số CMND người đại diện: ..... cấp ngày ...../...../.....tại:.....

Số điện thoại:..... Số fax: .....

Xác nhận sẽ tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần  
Phục vụ mai táng Hải Phòng được tổ chức vào ngày 22 tháng 03 năm 2024 với:

Số cổ phần biểu quyết là:.....cổ phần.

(*Bằng chữ:* .....

***Trong đó:***

• Số cổ phần sở hữu là: ..... cổ phần.

• Số cổ phần được ủy quyền: ..... cổ phần.

(Gửi kèm theo đây: ..... Giấy ủy quyền).

Tôi cam kết sẽ chấp hành đúng các quy định của Đại hội.

....., ngày ... tháng ... năm 2024

**CỔ ĐÔNG/ĐẠI DIỆN CỔ ĐÔNG**

(*Ký, họ tên và đóng dấu (nếu có)*)

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

GIẤY ỦY QUYỀN

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024  
CÔNG TY CỔ PHẦN PHỤC VỤ MAI TÁNG HẢI PHÒNG

**Kính gửi:** Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024  
Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng

**1. Bên ủy quyền**

- Tên cổ đông: .....
- Số CMND: ..... cấp ngày .../.../..... tại .....
- Địa chỉ: .....
- Điện thoại:.....
- Số cổ phần sở hữu: ..... cổ phần  
(*Bằng chữ:* .....

**2. Bên nhận ủy quyền**

- Tên người nhận ủy quyền : .....
- Số CMND:..... cấp ngày .../.../..... tại .....
- Địa chỉ:.....
- Điện thoại:.....
- Số cổ phần sở hữu: ..... cổ phần  
(*Bằng chữ:* .....

**3. Số cổ phần được ủy quyền:..... cổ phần**

(*Bằng chữ:* ..... cổ phần)

**4. Nội dung ủy quyền**

Bên nhận ủy quyền có quyền tham dự và biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng trong phạm vi số cổ phần được ủy quyền.

Bên nhận ủy quyền có nghĩa vụ thực hiện đúng nội dung quy chế làm việc tại Đại hội, không được ủy quyền cho người khác và có trách nhiệm thông báo kết quả Đại hội cho người ủy quyền.

**5. Thời hạn ủy quyền**

Giấy ủy quyền này có hiệu lực kể từ ngày ký tới khi kết thúc Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng.

**Bên được ủy quyền**

(Ký và ghi rõ họ tên,  
đóng dấu (đối với tổ chức))

**Bên ủy quyền**

(Ký và ghi rõ họ tên,  
đóng dấu (đối với tổ chức))





**TỜ TRÌNH**

V/v: Thông qua quyết toán quỹ lương, thù lao của người quản lý Công ty năm 2023 và kế hoạch năm 2024

**Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng**

**Căn cứ:**

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;
- Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ về quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán.
- Nghị định số 53/2016/NĐ-CP ngày 13 tháng 6 năm 2016 của Chính phủ quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với công ty có cổ phần, vốn góp của Nhà nước;
- Thông tư số 28/2017/TT-BLĐTBXH ngày 01 tháng 9 năm 2017 hướng dẫn thực hiện quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của Nhà nước.
- Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán;
- Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua quỹ lương, thù lao của người quản lý Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng như sau:

**I. Quyết toán thù lao của người quản lý Công ty năm 2023:**

**1. Thù lao cơ bản của người quản lý Công ty: 406.000.000 đồng**

$5 \text{ người} * 7.000.000 \text{ đồng/người/tháng} * 10 \text{ tháng} + 4 \text{ người} * 7.000.000 \text{ đồng/người/tháng} * 2 \text{ tháng} = 406.000.000 \text{ đồng.}$

**2. Thù lao tăng thêm của người quản lý Công ty: 81.200.000 đồng**

$5 \text{ người} * 7.000.000 \text{ đồng/người/tháng} * 20\% * 10 \text{ tháng} + 4 \text{ người} * 7.000.000 \text{ đồng/người/tháng} * 20\% * 2 \text{ tháng} = 81.200.000 \text{ đồng}$

**3. Tổng thù lao thực hiện của người quản lý Công ty năm 2020: 487.200.000 đồng**

**II. Kế hoạch thù lao của người quản lý Công ty năm 2024: 336.000.000 đồng**

$5 \text{ người} * 7.000.000 \text{ đồng/người/tháng} * 12 \text{ tháng} = 420.000.000 \text{ đồng}$

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông cho ý kiến biểu quyết thông qua quyết toán quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2023 và kế hoạch năm 2024 của người quản lý Công ty Cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua!

**T.M/ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Hồng Lê**





TỜ TRÌNH

V/v: Phương án phân phối lợi nhuận năm 2023 và kế hoạch năm 2024

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng;
- Căn cứ Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023 của Công ty.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2023 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2024 của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng như sau:

1. Phương án phân phối lợi nhuận năm 2023

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Số tiền
<b>I</b>	<b>Lợi nhuận thực hiện năm 2023</b>		
1	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	12.779.483.625
2	Thuế TNDN hiện hành	Đồng	6.116.890.540
3	Thuế TNDN hoãn lại	Đồng	(3.504.202.135)
4	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	10.166.795.220
<b>II</b>	<b>Phân phối lợi nhuận và chia cổ tức năm 2023</b>		
1	Trích Quỹ Khen thưởng phúc lợi	Đồng	1.525.019.283
2	Trích Quỹ Đầu tư phát triển	Đồng	508.339.761
3	Cổ tức chi trả cho Cổ đông 18,48%/MG	Đồng	8.133.436.176

Thời gian chi trả cổ tức sẽ ủy quyền cho Hội đồng quản trị công ty quyết định căn cứ tình hình thực tế của Công ty và phù hợp với quy định pháp luật hiện hành và Điều lệ Công ty.

2. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2024

Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 đã được Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024. Hội đồng quản trị Công ty dự kiến kế hoạch cổ tức năm 2024 như sau:

- Tỷ lệ trả cổ tức dự kiến: 18,48%/mệnh giá (01 cổ phiếu nhận được 1.848 đồng)
- Hình thức chi trả: bằng tiền
- Nguồn chi trả: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối của Công ty.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

T.M/ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH

Nguyễn Hồng Lê





**TỜ TRÌNH**

V/v: Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2024

**Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng**

**Căn cứ**

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;
- Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng.

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để phục vụ cho việc kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty Cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng như sau:

➤ **Tiêu chí lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập:**

- Là Công ty hoạt động hợp pháp tại Việt Nam và được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận thực hiện kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán tại thời điểm ban hành báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024.
- Có kinh nghiệm kiểm toán đối với các Công ty hoạt động tại Việt Nam;
- Có uy tín về chất lượng kiểm toán;
- Đội ngũ kiểm toán viên có trình độ cao và nhiều kinh nghiệm;
- Đáp ứng được yêu cầu của Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng
- Có mức phí kiểm toán hợp lý phù hợp với chất lượng kiểm toán trên cơ sở xem xét các văn bản chào phí kiểm toán và phạm vi kiểm toán.

➤ **Lựa chọn Công ty kiểm toán năm 2024**

Trên cơ sở đánh giá năng lực kiểm toán và các tiêu chí lựa chọn như ở trên, ĐHĐCĐ thông qua việc lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán An Việt là đơn vị thực hiện việc kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 và soát xét các báo cáo tài chính quý (nếu cần thiết theo yêu cầu của cơ quan quản lý Nhà nước).

Trong trường hợp không thống nhất được với Công ty TNHH Kiểm toán An Việt về tiến độ và mức phí kiểm toán, kính trình ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT lựa chọn trong số Công ty kiểm toán còn lại trong Danh sách Công ty kiểm toán độc lập được chấp thuận của Ủy ban chứng khoán nhà nước để tiến hành kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 và soát xét các báo cáo tài chính quý (nếu có yêu cầu của cơ quan quản lý Nhà nước).

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Hồng Lê**



**TỜ TRÌNH**

V/v: Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023

**Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng**

Căn cứ:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 do Quốc hội khóa 14 nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng;
- Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023 của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023 của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng như sau:

- Báo cáo tài chính năm 2023 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt;
- Báo cáo tài chính năm 2023 được Công ty TNHH Kiểm toán An Việt tiến hành kiểm toán theo đúng chuẩn mực quy định, được Ban kiểm soát Công ty kiểm tra và được Hội đồng quản trị Công ty phê duyệt và đã thực hiện công bố trên website Công ty tại đường link: <http://maihoatanghaiiphong.vn/> của Công ty bao gồm:

- ✓ Báo cáo của Ban Tổng giám đốc;
- ✓ Báo cáo của Kiểm toán độc lập;
- ✓ Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2023;
- ✓ Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023;
- ✓ Báo cáo lưu chuyển tiền tệ năm 2023;
- ✓ Thuyết minh Báo cáo tài chính năm 2023.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua  
Xin trân trọng cảm ơn!

**T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Hồng Lê**





**QUY CHẾ LÀM VIỆC**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN PHỤC VỤ MAI TÁNG HẢI PHÒNG**

Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng; để tạo điều kiện thuận lợi cho việc tổ chức và tiến hành Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2024, đồng thời hướng dẫn cho cổ đông tham gia Đại hội và thực hiện biểu quyết trực tiếp hoặc thông qua đại diện được ủy quyền, Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng kính trình Đại hội thông qua Quy chế làm việc tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 như sau:

**I. TRẬT TỰ CỦA ĐẠI HỘI**

1. Cổ đông/Đại diện cổ đông khi đến tham dự Đại hội mặc trang phục chỉnh tề, lịch sự, xuất trình đầy đủ giấy tờ tùy thân, thư mời họp và các giấy tờ khác theo quy định tại Thông báo mời họp tại bàn tiếp đón.
2. Khi vào hội trường tổ chức đại hội phải tuân thủ việc sắp xếp vị trí của Ban Tổ Chức.
3. Không nói chuyện riêng, không hút thuốc lá, không sử dụng điện thoại di động trong lúc diễn ra Đại hội. Tất cả các máy điện thoại di động đề nghị tắt hoặc để chế độ không chuông.
4. Các cổ đông/Đại diện cổ đông có trách nhiệm tham dự ĐHĐCĐ từ khi bắt đầu Đại hội cho đến khi kết thúc Đại hội. Trong trường hợp Cổ đông/Đại diện cổ đông vì bất kỳ lý do gì phải rời khỏi cuộc họp trước khi kết thúc Đại hội thì Cổ đông/Đại diện cổ đông đó có trách nhiệm liên hệ với Ban tổ chức. Trường hợp Cổ đông/Đại diện cổ đông rời cuộc họp trước khi kết thúc Đại hội mà không thông báo với Ban Tổ chức thì Cổ đông/Đại diện cổ đông đó coi như đã đồng ý với tất cả những vấn đề sẽ được biểu quyết tại Đại hội.

**II. ĐIỀU KIỆN TỔ CHỨC ĐẠI HỘI**

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông được tiến hành khi có số Cổ đông/Đại diện cổ đông dự họp đại diện cho trên 50% số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

**III. BIỂU QUYẾT THÔNG QUA CÁC VẤN ĐỀ TẠI ĐẠI HỘI**

**1. Nguyên tắc**

- Các vấn đề cần biểu quyết trong chương trình nghị sự của Đại hội đều phải được thông qua bằng cách biểu quyết trực tiếp tại Đại hội. Mỗi cổ đông được cấp một Thẻ biểu quyết của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng.

- Thẻ biểu quyết được Công ty in, đóng dấu treo và gửi trực tiếp cho Cổ đông/Đại diện cổ đông khi Cổ đông/Đại diện cổ đông làm thủ tục đăng ký dự họp. Trên thẻ biểu quyết ghi rõ Họ tên Cổ đông/Đại diện Cổ đông, số phiếu biểu quyết của Cổ đông/Đại diện cổ đông đó và các nội dung biểu quyết tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.

## **2. Phương thức biểu quyết**

Cổ đông/Đại diện cổ đông biểu quyết (tán thành/ không tán thành/không có ý kiến) đối với một vấn đề bằng cách giơ thẻ biểu quyết đồng thời tích vào nội dung biểu quyết tại mặt sau của Thẻ biểu quyết theo sự điều hành của Chủ tọa Đại hội;

- Cổ đông/Đại diện cổ đông phải ký và ghi rõ họ tên trên Thẻ biểu quyết;
- Các Thẻ biểu quyết không hợp lệ là:
  - Thẻ biểu quyết không do Ban Tổ chức Đại hội phát hành;
  - Thẻ biểu quyết có tẩy xóa, sửa chữa nội dung (trường hợp viết sai phải đổi lại phiếu mới và hủy phiếu cũ) không xác định được nội dung biểu quyết;
  - Thẻ biểu quyết tích nhiều hơn một ý kiến đối với một vấn đề (trường hợp này xử lý bằng cách loại bỏ ý kiến của cổ đông đối với vấn đề được bỏ phiếu)
  - Thẻ biểu quyết không có chữ ký của Cổ đông/Đại diện cổ đông.
- Sau khi hoàn thành phần biểu quyết thông qua các nội dung được trình bày tại Đại hội, Ban kiểm phiếu sẽ tiến hành kiểm phiếu biểu quyết và công bố kết quả kiểm phiếu trước khi bế mạc Đại hội. Việc lấy ý kiến Biểu quyết tại Đại hội bằng cách đếm phiếu biểu quyết “Tán thành”, “Không tán thành”, “Không có ý kiến”. Việc đếm phiếu biểu quyết “Tán thành” có thể được thực hiện bằng cách đếm trừ ngược số phiếu đã biểu quyết “Không tán thành” và “Không có ý kiến”.

## **3. Thẻ lệ biểu quyết**

- Mỗi cổ phiếu phổ thông tương ứng với một quyền biểu quyết.
- Các vấn đề sau đây được thông qua khi có trên 50% trở lên tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông hoặc người đại diện được ủy quyền dự họp chấp thuận
  - Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024;
  - Thông qua Báo cáo hoạt động Hội đồng quản trị năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024;
  - Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024;
  - Thông qua Tờ trình Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán;
  - Thông qua Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023;
  - Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2023 và kế hoạch chi trả cổ tức năm 2024;



- Thông qua Tờ trình quyết toán quỹ lương, thù lao của người quản lý công ty năm 2023 và kế hoạch quỹ lương, thù lao của người quản lý công ty năm 2024;
- Các vấn đề khác thuộc thẩm quyền Đại hội đồng cổ đông được đề xuất trực tiếp tại Đại hội phù hợp với quy định pháp luật được thông qua theo quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty;

#### **IV. PHÁT BIỂU Ý KIẾN TẠI ĐẠI HỘI**

- Cổ đông tham dự Đại hội sẽ phát biểu ý kiến bằng cách ghi ý kiến phát biểu vào giấy và chuyển cho Ban tổ chức. Ban tổ chức sẽ có trách nhiệm chuyển tới Đoàn chủ tịch.
- Cổ đông phát biểu ngắn gọn và tập trung vào đúng những nội dung trọng tâm cần trao đổi, phù hợp với nội dung chương trình nghị sự của Đại hội. Đoàn chủ tịch sẽ giải đáp các thắc mắc của cổ đông trực tiếp tại Đại hội và thuộc phạm vi các vấn đề trình bày trong Chương trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024. Trong trường hợp ý kiến của cổ đông chưa được trả lời tại Đại hội, Đoàn chủ tịch sẽ trả lời bằng văn bản và gửi đến địa chỉ đăng ký của cổ đông và đăng website Công ty.

#### **V. QUYỀN VÀ TRÁCH NHIỆM CỦA ĐOÀN CHỦ TỊCH**

- Điều khiển Đại hội theo đúng chương trình nghị sự, các thể lệ quy chế đã được Đại hội thông qua. Đoàn chủ tịch làm việc theo nguyên tắc tập trung dân chủ và quyết định theo đa số.
- Hướng dẫn Đại hội thảo luận, lấy ý kiến biểu quyết các vấn đề nằm trong nội dung chương trình nghị sự của Đại hội và các vấn đề có liên quan trong suốt quá trình Đại hội.
- Đoàn chủ tịch có quyền thực hiện các biện pháp cần thiết để điều khiển cuộc họp một cách hợp lý, có trật tự, đúng theo chương trình đã được thông qua và phản ánh được mong muốn của đa số người dự họp.
- Đoàn chủ tịch có quyền:
  - Yêu cầu tất cả người dự họp chịu sự kiểm tra hoặc các biện pháp an ninh khác;
  - Yêu cầu cơ quan có thẩm quyền duy trì trật tự cuộc họp; yêu cầu những người không tuân thủ quyền điều hành của Đoàn chủ tịch, cố ý gây rối trật tự, ngăn cản tiến triển bình thường của cuộc họp hoặc không tuân thủ các yêu cầu về kiểm tra an ninh rời khỏi cuộc họp ĐHĐCĐ.
- Đoàn chủ tịch có quyền hoãn cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 khi đã có đủ số người đăng ký dự họp theo quy định đến một thời điểm khác hoặc thay đổi địa điểm họp trong các trường hợp sau:
  - Địa điểm họp không có đủ chỗ ngồi thuận tiện cho tất cả người dự họp
  - Có người dự họp có hành vi cản trở, gây rối trật tự; có nguy cơ làm cho cuộc

hợp không được tiến hành một cách công bằng và hợp pháp. Thời gian hoãn tối đa không quá ba (03) ngày làm việc kể từ ngày cuộc họp dự định khai mạc.

- Giải quyết các vấn đề nảy sinh khác trong suốt quá trình Đại hội.

#### **VI. TRÁCH NHIỆM CỦA THƯ KÝ ĐẠI HỘI**

- Ghi chép đầy đủ, trung thực toàn bộ nội dung diễn biến Đại hội và những vấn đề đã được các cổ đông thông qua hoặc còn lưu ý tại Đại hội.
- Soạn thảo Biên bản họp Đại hội và Nghị quyết về các vấn đề đã được thông qua tại Đại hội.
- Kịp thời thông báo với Đoàn chủ tịch về các vấn đề phát sinh ngoài thẩm quyền giải quyết.

#### **VII. BIÊN BẢN VÀ NGHỊ QUYẾT HỌP ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG**

Tất cả các nội dung tại Đại hội cổ đông phải được Thư ký Đại hội ghi vào Biên bản họp Đại hội cổ đông, Biên bản và Nghị quyết họp Đại hội cổ đông phải được đọc và thông qua trước khi bế mạc Đại hội.

Biên bản và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông sẽ được đăng tải trên website công ty.

Trên đây là toàn bộ Quy chế làm việc của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty. Quy chế này có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội đồng cổ đông Công ty biểu quyết thông qua.

**Kính trình Đại hội cổ đông thông qua.**

#### **Nơi nhận:**

- Thành viên HĐQT;
- Cổ đông của Công ty;
- Đăng trên website Công ty;
- Lưu Thư ký Công ty./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**NGUYỄN HỒNG LÊ**





## BÁO CÁO

### KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng;

Căn cứ Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023 của Công ty.

## I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

### 1. Tình hình đầu tư các dự án:

Năm 2023, Công ty đã xây dựng các kế hoạch mở rộng đầu tư xây dựng cơ bản, mua sắm các máy móc thiết bị hiện đại nhằm hài hòa lợi ích của người dân và kế hoạch tăng trưởng của Công ty đồng thời vẫn đảm bảo duy trì các nét văn hóa truyền thống đặc thù của ngành nghề phục vụ việc tang hiếu.

Công ty đã đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng tại các nghĩa trang, mua sắm máy móc, trang thiết bị phục vụ sản xuất kinh doanh từ nguồn vốn tự có của Công ty nhằm mục đích tiết kiệm chi phí đầu tư, tăng lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Tổng số vốn đầu tư là 4,36 tỷ đồng. Gồm các hạng mục đầu tư như sau:

Đơn vị: Triệu đồng

TT	Tài sản	Số tiền (Triệu đồng)
1	Khảo sát, lập quy hoạch chi tiết 1/500 dự án mở rộng nghĩa trang Phi Liệt	481
2	Xây khu T21 Phi Liệt	837
3	Xây tường chắn tuyến 32+33, bậc thang 3m tại nghĩa trang Phi Liệt	844
4	Xây tường chắn tuyến 34 Phi Liệt	813
5	Xây tường chắn tuyến 35 Phi Liệt	399
6	Làm đường bê tông, rãnh thoát nước lên bãi quay xe Phi Liệt	990

## 2. Các chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2023:

Trong năm 2023, Công ty phải đối mặt với nhiều thách thức lớn như: Sự cạnh tranh giữa các Công ty khác cùng ngành, các dịch vụ tang lễ tư nhân tại thành phố Hải Phòng ngày càng gia tăng, một số tỉnh thành lân cận cũng đã đầu tư lò hỏa táng; Nền kinh tế tăng trưởng không ổn định làm ảnh hưởng tới nhu cầu của người dân thành phố Hải Phòng tới việc sử dụng các dịch vụ mai táng, hỏa táng, cải táng... Hội đồng quản trị đã định hướng kịp thời tiếp tục triển khai mở rộng phục vụ hỏa táng tại các khu vực ngoại thành, đầu tư XDSC hạ tầng tại các nghĩa trang đáp ứng mọi nhu cầu của nhân dân. Dưới sự lãnh đạo của Ban điều hành cùng sự phấn đấu nỗ lực của tập thể người lao động, Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng đã đạt được nhiều kết quả đáng khích lệ. Cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Số tiền
1	Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2023	193.902
2	Vốn chủ sở hữu tại thời điểm 31/12/2023	57.645
3	Vốn góp của chủ sở hữu	44.000
4	Tổng doanh thu	134.462
5	Tổng chi phí	121.681
6	Lợi nhuận trước thuế TNDN	12.779
7	Lợi nhuận sau thuế TNDN	10.1677
8	Tỷ lệ trả cổ tức (Mệnh giá cổ phần 10.000 đồng)	18,48% (1.848 đồng/1 cổ phiếu)

### Đánh giá chung:

Đạt được kết quả như trên, Ban lãnh đạo Công ty đã luôn theo dõi sát các diễn biến của thị trường nhằm đưa ra các kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Các bước đi được thực hiện một cách cẩn trọng và được điều chỉnh dựa trên diễn biến tình hình kinh tế thị trường của từng thời kỳ.

Công ty không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ hiện có, đồng thời có kế hoạch mở rộng phát triển các dịch vụ hàng hóa các loại bình quách, mộ đá cao cấp, xây dựng cơ sở hạ tầng khu kiểu mẫu, khu cao cấp đáp ứng mọi nhu cầu của tang chủ.



Ban lãnh đạo Công ty đã có các biện pháp kịp thời điều động nhân công, phối kết hợp giữa các phòng ban nghiệp vụ, đơn vị cơ sở để phục vụ các ngày hỏa táng cao điểm và di chuyển mộ vô chủ từ các dự án, công trình xây dựng về nghĩa trang Phi Liệt chôn cất, quản lý theo quy định của nghĩa trang Thành phố.

Công ty đã tính toán cân đối nguồn vốn đủ cho hoạt động SXKD, thời gian vốn nhàn rỗi đưa vào hoạt động tài chính, sử dụng vốn hợp lý, đúng mục đích, tổ chức kinh doanh có hiệu quả, khai thác tối đa công suất lò hỏa táng. Xây dựng, sử dụng và thường xuyên rà soát các định mức tiêu hao nhiên liệu, vật tư; Tăng cường công tác quản lý doanh thu, chi phí.

Năm 2023, nhờ quản lý tốt doanh thu và chi phí đầu vào, công ty vẫn đạt doanh thu vượt mức so với kế hoạch đề ra. Công ty không những duy trì ổn định, mà còn đạt được kết quả cao về tỷ lệ chia cổ tức: Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2023 kế hoạch trả cổ tức là 16,1%, thực hiện đạt được tỷ lệ chia cổ tức 18,48%. Qua đó, thấy được sự định hướng đúng đắn, kịp thời của Hội đồng quản trị; các biện pháp đề ra để thực hiện kế hoạch đã được kiểm soát chặt chẽ trong công tác điều hành, sự cố gắng phấn đấu hết mình của mỗi người lao động trong Công ty.

Công ty đã hoàn thành nhiệm vụ chính trị Thành phố giao: Các sản phẩm dịch vụ công ích ngày càng được cải thiện, nâng cao. Do vậy, Công ty đã nhận được sự quan tâm, ủng hộ của các cấp lãnh đạo Thành phố, sự tin tưởng và hài lòng của khách hàng.

## **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

### **1. Định hướng phát triển:**

Mục tiêu năm 2024, Công ty tiếp tục xây dựng và giữ vững thương hiệu, đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, tạo việc làm và thu nhập cho người lao động, đảm bảo quyền lợi hợp pháp cho cổ đông, làm tròn nghĩa vụ đối với nhà nước. Mở rộng và phát triển đồng bộ các lĩnh vực mai táng, hỏa táng, cải táng, kinh doanh các mặt hàng cao cấp gắn với chuyển đổi mô hình tăng trưởng ổn định và bền vững theo chiều sâu, bảo đảm chất lượng, nâng cao hiệu quả và năng lực cạnh tranh của lĩnh vực hỏa táng.

Là một ngành nghề đặc thù và khá nhạy cảm, chịu ảnh hưởng rất lớn bởi phong tục tập quán của từng vùng miền, Công ty phải luôn cố gắng để thích ứng với sự khác biệt về văn hóa giữa các vùng. Dù là dịch vụ tang lễ nhưng lại liên quan đến đời sống cũng như văn hóa của khu vực miền Bắc và thành phố Hải Phòng.



Tiếp tục duy trì tình hình tài chính công khai, minh bạch, chính xác, đúng theo các quy định hiện hành. Tối đa cổ tức của cổ đông; chăm lo quyền lợi chính đáng cho người lao động là nền tảng để công ty phát triển lâu dài và bền vững.

## **2. Những yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty:**

Tốc độ phát triển của nền kinh tế có ảnh hưởng lớn đến nhu cầu tiêu dùng, sử dụng dịch vụ tang lễ của mỗi người dân, mỗi gia đình trong xã hội. Khi nền kinh tế chậm phát triển hoặc rơi vào tình trạng suy thoái, nhu cầu về sử dụng các dịch vụ mai táng cao cấp sẽ giảm, chỉ tối giản ở những nhu cầu tang lễ cơ bản nhất, điều này làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

Tình trạng lạm phát và biến động về tỷ giá của đồng Việt Nam so với các đồng tiền mạnh hiện nay cũng ảnh hưởng không nhỏ đến kế hoạch mở rộng đầu tư, xây dựng cơ bản, mua sắm các thiết bị máy móc hiện đại. Việc lạm phát tăng dần qua các năm dẫn đến các chi phí đầu vào của công ty bị tăng dần theo hàng năm, trong khi giá dịch vụ không tăng đã ảnh hưởng không nhỏ đến lợi nhuận của công ty

Là doanh nghiệp có ngành kinh doanh đặc thù, phục vụ nhu cầu tang lễ của nhân dân Thành phố và các tỉnh lân cận. Hoạt động theo hình thức công ty cổ phần, Công ty chịu điều chỉnh các văn bản pháp luật về cổ phần hóa, chứng khoán, luật doanh nghiệp và thị trường chứng khoán, Luật và các văn bản dưới luật trong lĩnh vực này đang trong quá trình hoàn thiện, sự thay đổi về mặt chính sách sẽ ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty. Ngoài ra còn phụ thuộc vào các chính sách, quản lý của cơ quan nhà nước về diện tích nghĩa trang được sử dụng, kinh doanh.

Năm 2024, với chủ trương đóng cửa nghĩa trang Ninh Hải, cộng với việc diện tích đất khu chôn lấp tại nghĩa trang Phi Liệt ngày càng dần bị thu hẹp sẽ ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Dịch vụ việc tang tiếp tục chịu ảnh hưởng bởi sự cạnh tranh của các cơ sở dịch vụ tư nhân, các công ty khác cùng ngành nghề tại thành phố Hải Phòng và dịch vụ hỏa táng ngày càng phát triển mạnh tại các tỉnh lân cận. Vì vậy, Công ty cần thiết phải tăng cường mở rộng công tác tuyên truyền, gia tăng chất lượng phục vụ, tạo mọi điều kiện thuận lợi nhằm thu hút các đám hỏa táng tại các huyện ngoại thành Hải Phòng và các tỉnh lân cận về thiêu tại Đài hóa thân hoàn vũ Hải Phòng.

Năm nay, do nhu cầu mở rộng xây dựng tại địa bàn huyện Thủy Nguyên lớn, dẫn đến lượng mộ vô chủ chuyển về công ty là rất lớn. Tuy nhiên, quỹ đất tại nghĩa trang Phi Liệt không còn nhiều, yêu cầu đặt ra là Công ty cần có các biện pháp hài



hòa để đảm bảo yêu cầu tiếp nhận mộ vô chủ của thành phố, như chuyển hỏa táng vô chủ thay vì địa táng như trước kia; thực hiện nhanh chóng xây dựng các tòa Bách Linh để phục vụ cho nhu cầu đặt cốt vô chủ.

Tiếp tục duy trì tình hình tài chính công khai, minh bạch, chính xác, đúng theo các quy định hiện hành. Tối đa cổ tức của cổ đông; chăm lo quyền lợi chính đáng cho người lao động là nền tảng để Công ty phát triển lâu dài và bền vững.

### **3. Một số chỉ tiêu kế hoạch tài chính năm 2024:**

Năm 2024, dự kiến số lượng cải táng 191 ngôi, hỏa táng 9.000 ca. Giá trị các chỉ tiêu kinh tế như sau:

<b>STT</b>	<b>Các chỉ tiêu chính</b>	<b>Đơn vị</b>	<b>Thực hiện năm 2023</b>	<b>Kế hoạch năm 2024</b>
1	Vốn của chủ sở hữu	Tr. Đồng	44.000	44.000
2	Tổng doanh thu	Tr. Đồng	131.830	110.000
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	Tỷ đồng	10,167	8,9
4	Tỷ lệ trả cổ tức (Mệnh giá cổ phần 10.000 đồng)	%	18,4	16,4

### **4. Các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2024:**

Từ những yếu tố ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh đã nêu trên, Công ty cần kịp thời phải có ngay các giải pháp để thực hiện đạt và vượt kế hoạch năm 2024 đã đề ra. Bao gồm các giải pháp như sau:

Nâng cao năng lực quản lý, điều hành, nhất quán từ chủ trương của Hội đồng quản trị Công ty, đảm bảo cân đối đủ các nguồn vốn cho hoạt động SXKD đáp ứng mục tiêu Công ty đề ra.

Đối với đội ngũ cán bộ quản lý đòi hỏi phải đủ năng lực, thành thạo, có kinh nghiệm chuyên môn, nghiệp vụ còn phải trang bị những kiến thức kinh doanh hiện đại để đảm đương tốt nhiệm vụ, chức năng được giao; Tổ chức tham quan học tập tại các đơn vị bạn để học hỏi kinh nghiệm từ đó làm chủ được các yếu tố bên ngoài của thị trường, hạn chế lãng phí, tổn thất do không hiểu biết gây ra.

Bố trí lao động hợp lý, phù hợp với năng lực sở trường, xác định rõ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và trách nhiệm của mỗi người. Giảm bớt lượng lao động dư thừa, không có năng lực, năng suất hiệu quả thấp. Xác định mức độ phức tạp của công việc, cải tiến mối quan hệ giữa các phòng ban để đảm bảo sự phối hợp nhịp nhàng các công việc của Công ty đó ra quyết định kịp thời và chính xác. Xây dựng, điều chỉnh sửa đổi, bổ sung các quy chế nội bộ phù hợp với từng thời kỳ. Bảo toàn, phát triển, sử dụng vốn hiệu quả.

Công ty có biện pháp khuyến khích người lao động như: Phân phối lợi nhuận thỏa đáng, bảo đảm công bằng, hợp lý; thưởng, phạt công minh. Đặc biệt là có chế độ

đãi ngộ đối với những người giỏi chuyên môn nghiệp vụ, trình độ tay nghề cao, có trách nhiệm trong công việc hay những người có những ý kiến đóng góp cho Công ty trong sản xuất kinh doanh đem lại hiệu quả cao.

#### **5. Kế hoạch đầu tư năm 2024**

- Công ty dự kiến triển khai: Dự án Quy hoạch mở rộng nghĩa trang Phi Liệt.
- Di dời lò hỏa táng từ nghĩa trang Ninh Hải về nghĩa trang Phi Liệt
- Xây dựng và hoàn thiện các khu mộ kiểu mẫu, cao cấp tại nghĩa trang Phi Liệt.
- Xây dựng tòa bách linh tại nghĩa trang Phi Liệt.
- Đa dạng hàng hóa phục vụ. Đặc biệt là các loại bình quách, mộ đá cao cấp nhằm thỏa mãn mọi nhu cầu, đáp ứng ngày càng cao trong công tác phục vụ tang hiếu.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty cổ phần Phục vụ Mai táng Hải Phòng

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, đóng góp ý kiến bổ sung và thông qua.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Phạm Xuân Thư**



Số: /BC-BKS

Hải phòng, ngày tháng năm 2024



**BÁO CÁO  
HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**

*Kính thưa: - Quý vị cổ đông!*

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng Hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khóa XIV kỳ họp thứ 9 thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020;

- Căn cứ Luật quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp số 69/2014/QH13 ngày 26/11/2014.

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng (Công ty) và phương hướng hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 đã được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 20/03/2023;

- Căn cứ chế độ chính sách tài chính doanh nghiệp hiện hành của Nhà nước.

- Căn cứ Báo cáo tài chính của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán An Việt.

- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty;

Ban kiểm soát Công ty báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 các nội dung sau:

**1/ Tình hình chung của Công ty:**

Trong năm 2023, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, phục vụ mai, cải, hỏa táng và các dịch vụ khác của Công ty vẫn chịu sự ảnh hưởng cạnh tranh về hàng hóa, dịch vụ của các cơ sở dịch vụ tang lễ tư nhân, sự phát triển dịch vụ lò hỏa táng tại các tỉnh thành lân cận...ảnh hưởng đến công tác quản lý, điều hành sản xuất, phục vụ của công ty; Việc thực hiện các chủ trương, quyết định của UBND thành phố về việc dừng ký chôn cất mai, cải táng tại NT Ninh Hải...cũng gây nhiều khó khăn cho Công ty...Tuy gặp nhiều khó khăn trong quá trình hoạt động kinh doanh, nhưng với sự chỉ đạo sát sao, đúng đắn, kịp thời của HĐQT, tinh thần chủ động và quyết tâm cao của tập thể lãnh đạo và cán bộ công nhân viên trong toàn Công ty, nhìn chung năm 2023 Công ty tiếp tục hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch về sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đã biểu quyết thông qua.

**2/ Hoạt động của Ban kiểm soát**

**2.1. Hoạt động của Ban kiểm soát :**



- Ban kiểm soát đã thực hiện việc giám sát các hoạt động quản lý điều hành, tình hình tài chính của công ty, việc tuân thủ các quy định pháp luật, Luật doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế quản trị công ty đối với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và người quản lý khác trong Công ty.

- Giám sát việc triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2023, việc ban hành các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty.

- Tham gia các cuộc họp với Hội đồng quản trị, ý kiến về các nội dung được thảo luận trong cuộc họp.

- Xem xét các báo cáo định kỳ; thẩm định Báo cáo tài chính đã được kiểm toán nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý về các số liệu tài chính của công ty;

- Định kỳ quý, năm, Ban Kiểm soát cùng với Hội đồng quản trị, Người đại diện quản lý phần vốn Nhà nước lập báo cáo giám sát tài chính theo nội dung quy định gửi chủ sở hữu (UBND TP Hải Phòng) và các cơ quan quản lý doanh nghiệp theo quy định.

- Trong năm 2023 Ban Kiểm soát không nhận được bất kỳ đơn kiến nghị nào của cổ đông về sai phạm của Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo Công ty.

## **2.2. Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và của từng Kiểm soát viên:**

Năm 2023, Ban kiểm soát đã hoàn thành tốt nhiệm vụ theo Điều lệ hoạt động của Công ty và quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, các thành viên Ban kiểm soát đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao cụ thể như sau:

1. Bà Nguyễn Thị Hải Yến - Trưởng Ban Kiểm soát: Tổ chức thực hiện đầy đủ trách nhiệm và quyền hạn Ban kiểm soát quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty. Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành trong công tác quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty thực hiện theo đúng Nghị quyết của HĐQT và Đại hội đồng cổ đông; giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, phương án phân chia lợi nhuận, trích lập các quỹ và chia cổ tức hàng năm; Giám sát, đánh giá việc sử dụng vốn, bảo toàn và phát triển vốn công ty; Giám sát hoạt động tài chính, thẩm tra báo cáo tài chính của Công ty.

Định kỳ hàng quý, năm cùng với HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, Ban kiểm soát, Người đại diện phần vốn nhà nước lập báo cáo giám sát tài chính theo nội dung quy định báo cáo chủ sở hữu (UBND TP Hải Phòng) và các cơ quan quản lý nhà nước theo quy định;

2. Bà Bùi Thị Thùy Giang – Thành viên BKS: Giám sát việc thực hiện các dự án đầu tư và quyết toán vốn đầu tư; Giám sát chi trả tiền lương, quyết toán quỹ tiền lương, thù lao hàng năm; Giám sát việc công bố thông tin theo quy định của Công ty đại chúng; Xem xét, thẩm tra báo cáo tài chính hàng năm của công ty. Hoàn thành các nghĩa vụ và trách nhiệm của thành viên Ban kiểm soát theo quy định.

3. Bà Trần Thị Xuân – Thành viên BKS: Kiểm soát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh; Tình hình ký hợp đồng, thực hiện đám mai, cải, hỏa



táng; Kiến nghị đề xuất khi xét thấy cần thiết; Xem xét, thẩm tra báo cáo tài chính hàng năm của công ty. Hoàn thành các nghĩa vụ và trách nhiệm của thành viên Ban kiểm soát theo quy định.

### 2.3. Thù lao của Ban Kiểm soát và chi phí hoạt động.

Năm 2023, thù lao của Ban kiểm soát thực hiện theo đúng quy định đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua.

Về chi phí hoạt động: Không có phát sinh.

### 2.4. Tổng kết hoạt động của Ban kiểm soát :

- Trong năm 2023, Ban Kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp của Ban kiểm soát bao gồm đánh giá tình hình hoạt động kế toán tài chính và công tác hạch toán kế toán, kết quả hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành của công ty trong năm 2023, Đồng thời thường xuyên tổ chức hội ý, thảo luận thông qua các nội dung và kiến nghị, góp ý với Ban lãnh đạo Công ty những công việc cần chấn chỉnh, rút kinh nghiệm nhằm đưa hoạt động của Công ty đạt hiệu quả đảm bảo an toàn về tài chính.

- Định kỳ hàng quý, năm cùng với Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Người đại diện phần vốn nhà nước lập báo cáo giám sát tài chính theo nội dung quy định báo cáo chủ sở hữu (UBND TP Hải Phòng) và các cơ quan quản lý nhà nước theo quy định;

### 3. Kết quả giám sát tình hình hoạt động tài chính của Công ty:

#### 3.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và một số chỉ tiêu thực hiện

- Tổng hợp tình hình thực hiện theo Nghị quyết ĐHCĐ trên một số chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2023 đạt được như sau:

ST T	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ so với KH (%)
1	Vốn điều lệ	Tr.đồng	44.000	44.000	100%
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	110.000	134.461	122,23%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	8.900	10.166	114,23%
4	Dự kiến cổ tức được chia/Vốn điều lệ	%	16,1	18,48	114,78%

- Một số chỉ tiêu tài chính của DN năm 2023

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Mã số	01/01/2023	31/12/2023
<b>TỔNG TÀI SẢN</b>		<b>171.848</b>	<b>193.901</b>
<b>I. Tài sản ngắn hạn</b>	100-BCĐKT	124.597	149.695



<b>II. Tài sản dài hạn</b>	200-BCĐKT	47.251	44.206
<b>TỔNG NGUỒN VỐN</b>		<b>171.848</b>	<b>193.901</b>
<b>III. Nợ phải trả</b>	300-BCĐKT	113.634	136.256
<b>IV. Nguồn vốn chủ sở hữu</b>	400-BCĐKT	58.214	57.645
<b>Trong đó: -Vốn góp CSH</b>	411-BCĐKT	44.000	44.000
<b>- Quỹ ĐTPT</b>	418-BCĐKT	2.928	3.468
<b>- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối</b>	421-BCĐKT	9.182	8.642
<b>- Nguồn kinh phí</b>	430-BCĐKT	2.104	1.535

Căn cứ kết quả trên, năm 2023 Công ty đã thực hiện tốt các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đạt mức tăng trưởng về mọi mặt. Tính đến thời điểm 31/12/2023, các chỉ tiêu tài chính của Công ty thể hiện được tính hiệu quả, đảm bảo tình hình tài chính lành mạnh trong hoạt động của Doanh nghiệp, Công ty đã đạt và vượt các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông đề ra, doanh thu: 134.461 triệu đồng, đạt 122,23% so với kế hoạch; lợi nhuận sau thuế: 10.166 triệu đồng, đạt 114,23% so với kế hoạch. Các chỉ tiêu cơ cấu về nguồn vốn, tài sản, khả năng thanh toán và hiệu quả hoạt động đều thể hiện Công ty có tình hình tài chính tốt, vốn đầu tư của cổ đông được bảo toàn và phát triển.

-Về các chỉ tiêu hiệu quả:

+ Tỷ suất sinh lời của tài sản: lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản bình quân (ROA) =  $10.166/182.874$  đạt mức 5,6 %

+ Tỷ suất sinh lời của vốn chủ sở hữu: lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu bình quân (ROE) =  $10.166/56.109$  đạt mức 18,1%

Đánh giá chung về kết quả kinh doanh năm 2023: Nếu công ty bỏ ra 1000 đồng tiền vốn vào kinh doanh thì tạo ra được 181 đồng lợi nhuận sau thuế và cứ 1000 đồng giá trị tài sản thì tạo ra được 56 đồng lợi nhuận sau thuế. Như vậy, hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp là cao.

-Về cơ cấu vốn: Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn =  $136.256/193.901=70,27\%$  cho thấy nợ phải trả chiếm 70,27% tổng giá trị nguồn vốn ( trong đó người mua trả tiền trước là 104.068 triệu đồng)

#### \* Về đầu tư xây dựng cơ bản

Các dự án đã triển khai theo kế hoạch công ty. Nhìn chung các dự án đều đạt tiến độ, tuân thủ trình tự thủ tục theo quy định pháp luật.

Năm 2023, Công ty đã đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng tại các nghĩa trang, mua sắm máy móc trang thiết bị phục vụ sản xuất kinh doanh từ nguồn vốn tự có của công ty với tổng số tiền là: 4.360 triệu đồng.



### **3.2, Thẩm định báo cáo tài chính.**

- Qua thẩm tra Báo cáo tài chính năm 2023, Ban kiểm soát Công ty thống nhất ý kiến đánh giá, nhận xét của Công ty TNHH kiểm toán An Việt. Báo cáo tài chính Công ty đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng tại ngày 31/12/2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho kỳ kế toán từ ngày 01/01/2023 đến ngày 31/12/2023, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

- Đảm bảo công tác báo cáo, công bố thông tin định kỳ theo yêu cầu của UBCKNN; Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt Nam và Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hà Nội theo quy định của công ty đại chúng

## **4. Kết quả giám sát tình hình hoạt động Hội đồng quản trị, Ban điều hành .**

### **4.1, Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT**

- Năm 2023, Hội đồng quản trị đã triển khai các mục tiêu, nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông thường niên đã đề ra.

- Hội đồng quản trị đã đưa ra những định hướng chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển trung và dài hạn, đồng thời có sự quyết liệt trong công tác quản lý sản xuất với mục tiêu chính là xây dựng Công ty trở thành doanh nghiệp mạnh trong lĩnh vực dịch vụ tang lễ, phát triển bền vững, toàn diện về mọi mặt trong nền kinh tế thị trường có sự cạnh tranh của các thành phần kinh tế khác; đảm bảo hài hòa lợi ích của chủ sở hữu, doanh nghiệp và lợi ích của các cổ đông; không ngừng cải thiện điều kiện làm việc và nâng cao thu nhập cho người lao động, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách nhà nước.

- Các hoạt động của HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ cơ bản đã tuân thủ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, các quy định của pháp luật, phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty và trong thẩm quyền cho phép.

### **4.2. Kết quả giám sát hoạt động của Ban điều hành.**

- Năm 2023, Ban điều hành công ty đã chủ động, nỗ lực, trách nhiệm trong chỉ đạo sản xuất vì lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông, thực hiện nghiêm túc Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ Công ty, Hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.

- Triển khai tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh đến từng đơn vị phòng ban, đồng thời thường xuyên đôn đốc, kiểm tra nhằm mang lại hiệu quả cao trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Ban kiểm soát đã kiểm tra, giám sát việc triển khai các quyết định của Ban lãnh đạo điều hành đảm bảo phù hợp với các quy định của pháp luật và điều lệ Công ty cũng như tình hình thực tế tại doanh nghiệp.

### **4.3. Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2023**

- Công ty đã thực hiện hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.



- Thực hiện việc phân phối lợi nhuận, trích lập các quỹ, trả cổ tức, khen thưởng, phúc lợi năm 2022 theo nghị quyết Đại hội cổ đông và quy chế công ty.
- Lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023.
- Thực hiện việc chi trả thù lao cho HĐQT, Ban kiểm soát năm 2023 theo đúng quy định đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023.

#### **4.4. Tình hình thoái vốn nhà nước tại Công ty**

Căn cứ quyết định 1538/QĐ-UBND ngày 27/5/2022 thay thế quyết định số 2273/QĐ-UBND ngày 30/7/2020 của UBND thành phố Hải Phòng về việc phê duyệt Kế hoạch chuyển nhượng vốn nhà nước tại doanh nghiệp có vốn nhà nước năm 2022. Ngày 07/7/2022 UBND thành phố đã ra quyết định số 2192/QĐ-UBND về việc phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu thực hiện chuyển nhượng phần vốn nhà nước tại Công ty. Ngày 03/8/2022 Sở xây dựng ra văn bản số 3152,3156 /SXD-KTVL về việc thực hiện Quyết định số 1538/QĐ-UBND yêu cầu Công ty cung cấp đầy đủ hồ sơ, tài liệu cho Công ty Cổ phần Chứng khoán quốc tế Hoàng Gia và Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Việt Nam; Công ty đã cung cấp đầy đủ hồ sơ, tài liệu theo văn bản cho 02 Công ty trên. Năm 2023 Công ty chưa nhận được văn bản chỉ đạo mới.

#### **5. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban điều hành và các cổ đông.**

Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát và HĐQT, Ban điều hành của Công ty được thực hiện chặt chẽ. Ban kiểm soát nhận được hầu hết các văn bản trong quá trình chỉ đạo, điều hành của HĐQT và Ban điều hành, đồng thời có ý kiến phản hồi và trao đổi nhằm đảm bảo quá trình điều hành thực hiện đúng hướng theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Được cung cấp các văn bản tài liệu cần thiết trong quá trình giám sát việc chỉ đạo, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của HĐQT, Ban điều hành Công ty.

#### **6. Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024:**

Ban kiểm soát thực hiện công tác kiểm tra, giám sát theo chức năng nhiệm vụ được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.

- Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty về tình hình thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát đánh giá các hoạt động điều hành, quản lý, kinh doanh của HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ và Ban lãnh đạo theo chức năng, nhiệm vụ quy định của luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.

- Giám sát kế hoạch, tình hình sản xuất kinh doanh, đầu tư của Công ty, khả năng thanh toán của doanh nghiệp.

- Xem xét, thẩm định báo cáo tài chính 6 tháng, năm, kết quả sản xuất kinh doanh.



- Kết phối hợp với Người đại diện phần vốn Nhà nước, Hội đồng quản trị lập báo cáo giám sát tài chính theo các nội dung quy định gửi Chủ sở hữu (UBND TP Hải Phòng) và gửi các cơ quan quản lý tài chính doanh nghiệp.

Trên đây là nội dung báo cáo tình hình hoạt động của BKS Công ty năm 2023, kế hoạch hoạt động năm 2024 trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, BKS kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua.

Thay mặt BKS, tôi xin kính chúc các Quý vị Đại biểu, các Quý vị Cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

**T.M BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Thị Hải Yến**



## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2024

Căn cứ luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 06 năm 2020 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng;

Căn cứ tình hình hoạt động năm 2023 của Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng;

Hội đồng quản trị Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023 và định hướng năm 2024, với những nội dung như sau:

Năm 2023, Công ty phải đối mặt với nhiều thách thức lớn như: Sự cạnh tranh giữa các Công ty khác cùng ngành, các dịch vụ tang lễ tư nhân tại thành phố Hải Phòng ngày càng gia tăng, một số tỉnh thành lân cận cũng đã đầu tư lò hỏa táng. Nền kinh tế tăng trưởng không ổn định làm ảnh hưởng tới nhu cầu của người dân thành phố Hải Phòng tới việc sử dụng các dịch vụ mai táng, hỏa táng, cải táng.... Hội đồng quản trị, Ban điều hành cùng tập thể người lao động trong Công ty đã không ngừng phấn đấu hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ chính trị Thành phố giao.

Hội đồng quản trị gồm 5 thành viên:

1. Ông Nguyễn Hồng Lê – Chủ tịch HĐQT – Người đại diện pháp luật Công ty
2. Ông Phạm Xuân Thư – Thành viên HĐQT điều hành
3. Ông Trần Văn Phú – Thành viên HĐQT điều hành
4. Ông Vũ Văn Phong – Thành viên HĐQT điều hành
5. Ông Phan Mạnh Dũng – Thành viên HĐQT không điều hành

Các thành viên Hội đồng quản trị cùng Ban điều hành Công ty đã tích cực phối kết hợp làm việc để thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2023, cụ thể như sau:

### **I. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023:**



Năm 2023, Hội đồng quản trị luôn trung thành với lợi ích của Cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty. Hội đồng quản trị đã hoạch định kế hoạch kinh doanh một cách cẩn trọng và được điều chỉnh dựa trên diễn biến tình hình kinh tế thị trường của từng thời kỳ, định hướng chiến lược phát triển kinh doanh trung hạn và dài hạn. Các thành viên Hội đồng quản trị đã phối hợp, hỗ trợ Ban điều hành trong quá trình hoạt động kinh doanh của Công ty. Luôn bám sát tình hình thực tiễn để đưa ra các quyết định nhằm kịp thời chỉ đạo, định hướng và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ.

Hội đồng quản trị đã đưa ra các quyết định chiến lược, xây dựng các kế hoạch phát triển Công ty và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024. Đồng thời, đề ra các biện pháp phù hợp với từng lĩnh vực, cho từng thời kỳ và tổ chức thực hiện hiệu quả, an toàn, bền vững.

### **1. Quản trị chiến lược năm 2023**

- Để tận dụng thời cơ kinh doanh, Hội đồng quản trị đã định hướng phát huy tối đa mọi nguồn lực hiện có của Công ty: thời gian làm việc, bố trí lao động hợp lý, sử dụng nguồn vốn hiệu quả trong hoạt động cung cấp dịch vụ tang lễ.

- Song song với phát triển về quy mô sản xuất kinh doanh, Công ty còn chú trọng trong việc nâng cao chất lượng phục vụ, dịch vụ, đa dạng hàng hóa, tăng cường khai thác và cung cấp các dịch vụ chất lượng cao.

- Từng bước nâng cao năng lực, trình độ quản lý của các cấp lãnh đạo phù hợp với quy mô phát triển của doanh nghiệp, đảm bảo hoạt động tài chính an toàn, hiệu quả và phát triển bền vững.

### **2. Hội đồng quản trị phối hợp công tác quản trị điều hành**

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và phối hợp với Ban điều hành, cùng cán bộ quản lý các cấp trong công ty nỗ lực phấn đấu thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty. Kết quả thực hiện các công việc được Đại hội đồng cổ đông năm 2023 đề ra và Hội đồng quản trị đề ra như sau:

- Hội đồng quản trị đã triển khai các nhiệm vụ trọng tâm năm 2023; quyết định các dự án đầu tư trong năm 2023.

- Chỉ đạo việc quyết toán tiền lương của người lao động và tiền lương, thù lao của người quản lý Công ty năm 2023; Kế hoạch sử dụng lao động, tiền lương của người lao động và tiền tiền lương, thù lao của người quản lý công ty năm 2024.

- Lấy ý kiến tham gia của người đại diện phần vốn nhà nước tại Công ty, trình Sở lao động Thương binh và Xã hội, UBND Thành phố phê duyệt; Thông qua Đại hội cổ đông thường niên để tổ chức thực hiện.

- Hội đồng quản trị đã lập kế hoạch Đại hội cổ đông thường niên năm 2023, đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2023. Chuẩn bị hồ sơ tài liệu; tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2023.

- Chủ tịch hội đồng quản trị phân công nhiệm vụ cho từng thành viên Hội đồng quản trị; tổ chức triển khai một số công việc theo nội dung Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2023.

- Chỉ đạo thường xuyên rà soát, xây dựng, điều chỉnh bổ sung các định mức tiêu hao nguyên, nhiên liệu, các quy chế nội bộ như: Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế quản lý tài chính ... cho phù hợp với từng thời kỳ.

- Hội đồng quản trị đã quyết định thực hiện trả cổ tức cho cổ đông bằng tiền và đã hoàn thành nộp vào Ngân sách Nhà nước số cổ tức được chia năm 2022 cho cổ đông Nhà nước.

- Định hướng và chỉ đạo các công việc liên quan đến thủ tục di dời lò hỏa táng từ nghĩa trang Ninh Hải sang Nghĩa trang Phi Liệt, thủ tục mở rộng nghĩa trang Phi Liệt.

- Theo quy định của Công ty đại chúng, Hội đồng quản trị đã thực hiện nghiêm túc, đúng đủ chế độ báo cáo công khai, minh bạch kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh bao gồm: Báo cáo tài chính đã kiểm toán, Báo cáo thường niên và một số thông tin bất thường khác như: Thay đổi địa chỉ công ty. Công bố thông tin trên trang Website của Công ty và công bố thông tin qua hệ thống của Ủy ban Chứng khoán nhà nước IDS, sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội CIMS.

### **3. Báo cáo hoạt động của từng thành viên Hội đồng quản trị.**

Thành viên Hội đồng quản trị thực hiện tốt chức trách nhiệm vụ trên tinh thần cẩn trọng, trung thực theo đúng pháp luật của Nhà nước và Điều lệ Công ty, đảm bảo Công ty hoạt động hiệu quả, ổn định và phát triển.

• Ông Nguyễn Hồng Lê – Chủ tịch Hội đồng quản trị

- Chịu trách nhiệm chung mọi hoạt động của Hội đồng quản trị. Tổ chức phân công nhiệm vụ cho các thành viên để thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Hội đồng quản trị



- Là đại diện pháp nhân của Công ty: Có trách nhiệm chuẩn bị các chương trình, nội dung các cuộc họp thường kỳ và đột xuất của Hội đồng quản trị. Thay mặt Hội đồng quản trị ký các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị. Tổ chức triển khai thực hiện các Nghị quyết của Đại hội cổ đông, Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị và tổ chức điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh theo quy định phân cấp của Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty;

- Trực tiếp chỉ đạo các lĩnh vực: Chiến lược, định hướng của Công ty; Công tác tổ chức cán bộ; Công tác quản lý tài chính; Công tác đầu tư phát triển sản xuất kinh doanh; Công tác đối ngoại

- Chỉ đạo lập và tổng hợp các hồ sơ tài liệu của Hội đồng quản trị, tổ chức công bố thông tin theo quy định của pháp luật.

• Ông Phạm Xuân Thu – Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc

- Thay mặt Chủ tịch Hội đồng quản trị điều hành mọi công việc của Hội đồng quản trị được Chủ tịch Hội đồng quản trị ủy quyền trong nội dung công việc và thời hạn được ủy quyền khi Chủ tịch đi công tác hoặc vắng mặt

- Cùng các thành viên tham gia xây dựng chiến lược, định hướng phát triển của Công ty, tham gia ý kiến vào nội dung các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị

• Ông Trần Văn Phú – Thành viên HĐQT kiêm phó Tổng giám đốc

- Cùng với các thành viên tham gia xây dựng chiến lược, định hướng phát triển của Công ty, tham gia ý kiến vào nội dung các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị

- Theo dõi, quản lý kết quả hoạt động, công tác phục vụ chuyên môn của các đơn vị trực tiếp sản xuất Đội vận tải cơ giới, Phòng quản lý hành chính.

• Ông Vũ Văn Phong – Thành viên HĐQT kiêm phó Tổng giám đốc

- Cùng với các thành viên tham gia xây dựng chiến lược, định hướng phát triển của Công ty, tham gia ý kiến vào nội dung các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị

- Công tác kiểm tra; Tiền lương, BHXH, BHYT và các chế độ chính sách đối với người lao động; Công tác bảo vệ an ninh chính trị nội bộ; Công tác văn hóa xã hội, y tế, đời sống;

- Theo dõi, quản lý kết quả hoạt động, công tác phục vụ chuyên môn của các đơn vị trực tiếp sản xuất BQL Nghĩa trang Phi Liệt, phòng XDCCB.

• Ông Phan Mạnh Dũng – Thành viên HĐQT

- Cùng với các thành viên tham gia xây dựng chiến lược, định hướng phát triển của Công ty, tham gia ý kiến vào nội dung các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị

- Tiếp tục xem xét triển khai các dự án lớn như: Dự án quy hoạch và mở rộng Nghĩa trang Phi Liệt.

• Đánh giá chung về các thành viên Hội đồng quản trị:

- Các thành viên Hội đồng quản trị là những người quản lý Công ty có đủ trình độ, năng lực, bản lĩnh để hoàn thành nhiệm vụ được giao; Có kinh nghiệm, đồng thời phải thành thạo chuyên môn nghiệp vụ đặc thù của Công ty; Luôn chấp hành nghiêm chỉnh đường lối, chủ trương, chính sách của Đảng và pháp luật của Nhà nước; Tác phong, lễ lối làm việc chuẩn mực.

- Trên cơ sở những nhiệm vụ được phân công cụ thể, các thành viên Hội đồng quản trị đã hết sức cố gắng, nỗ lực phấn đấu triển khai thực hiện và đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao.

## **II. Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2024:**

Năm 2024, Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục nỗ lực trong việc định hướng hoạt động, hỗ trợ sát sao trong hoạt động của Ban điều hành nhằm đạt được mục tiêu kinh doanh an toàn và hiệu quả, cụ thể:

### **1. Mục tiêu tổng quát:**

- Nhiệm vụ quan trọng của Công ty trong năm 2024 là tiếp tục duy trì mọi mặt hoạt động kinh doanh, giữ vững vị thế và thương hiệu của Công ty;

- Phương châm kinh doanh cho năm 2024 và các năm tiếp theo là an toàn – hiệu quả - bền vững.

- Mục tiêu lớn nhất năm 2024 của Hội đồng quản trị là tổ chức thoái vốn thành công, ổn định bộ máy quản lý, tài chính kinh tế công ty ổn định và phát triển. Chuẩn bị các nguồn vốn để thực hiện di chuyển lò hỏa táng về nghĩa trang Phi Liệt.

### **2. Định hướng về hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và những yếu tố tăng giảm ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh, Hội đồng quản trị xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024. Để hoàn thành và vượt mức kế hoạch năm 2024, Hội đồng quản trị Công ty định hướng hoạt động trong năm như sau:

- Tập trung chỉ đạo và giám sát thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế



- Duy trì, đẩy mạnh các hoạt động cung ứng, bán hàng. Cung cấp dịch vụ đáp ứng mọi nhu cầu của nhân dân

- Nâng tầm chất lượng dịch vụ phục vụ của Công ty.

- Củng cố, không ngừng mở rộng khách hàng và mở rộng thị phần. Đặc biệt chú trọng công tác tuyên truyền việc hỏa táng tại các huyện ngoại thành.

### **3. Về hoạt động tổ chức**

- Coi trọng mô hình tổ chức tinh gọn, hiệu quả. Củng cố đội ngũ nhân sự có kỹ năng, chuyên môn nghiệp vụ giỏi, tay nghề kỹ thuật cao.

- Đào tạo, nâng cao chất lượng và trình độ đội ngũ quản lý điều hành các cấp, gắn bó với công ty.

- Tổ chức các chương trình thực tế, sự kiện cho toàn công ty xây dựng văn hóa doanh nghiệp, hình thành thương hiệu bản sắc riêng của Công ty.

- Trên đây là nội dung báo cáo thực hiện năm 2023 và định hướng hoạt động năm 2024 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Phục vụ mai táng Hải Phòng.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH HĐQT**

**Nguyễn Hồng Lê**